

Dag [REDACTED]

Jan heeft met de wethouder van Uithoorn gebeld over de gronden waarop wij beslag hebben gelegd en de ontwikkelingen rond Distriport.

Uithoorn begrijpt dat we deze juridische stappen moeten nemen, maar zit wel in zijn maag met de gevolgen.

Verder het verzoek Uithoorn mee te nemen in de communicatiemomenten rond Distriport.

Groet, [REDACTED]

Onderwerp	<b>RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Cc	[REDACTED]
Verzonden	donderdag 5 maart 2015 16:17
Bijlagen	<<Belangrijke aandachtspunten voortgekomen vanuit geconstateerde sterktes en zwaktes.docx>>

Beste allen,

Afgelopen woensdag is in het teamoverleg over de confrontatiematrix het volgende afgesproken: ik mail de belangrijkste aandachtspunten rond die naar voren komen uit de 'scores' van [REDACTED] en [REDACTED] (zie bijlage). Deze aandachtspunten, meestal geformuleerd als vraag, gaan we allemaal voorzien van acties (een eerste voorbeeld staat al ingevuld). Daarmee verzamelen we nieuwe input voor werklocatiebeleid en voor mogelijk andere werkwijzen voor het team. Graag ontvang ik jullie reactie uiterlijk 18 maart. Dan komen we er in een volgend teamoverleg weer op terug.

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** woensdag 4 maart 2015 9:04

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**CC:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**Onderwerp:** RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

Definitieve agenda:

1. HIRB update en invoeren projecten projectenkaart
2. WED update
3. Scores op de confrontatiematrix (zie mail van 5 feb). Hoe gaan we verder?
4. Distriport en de regionale vervoltrajecten.
5. t.a.v. schiphol: stavaza SLP zuid
6. Welk onderwerp op volgende thema-overleg?

Helaas een aantal afmeldingen (van [REDACTED] was al vroeg aangekondigd). Ik vraag mij af of dit overleg beter op maandag of dinsdag kan gezien het aantal afmeldingen de laatste tijd.

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** maandag 2 maart 2015 10:18

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**CC:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**Onderwerp:** bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

Beste allen,

Woensdagochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg. Er staat anderhalf uur gepland in verband met een mogelijke verdieping/presentatie van een thema. Die hebben we echter recent nog gehad met het PHB. We starten om **9.30 uur** en kijken of we echt de anderhalf uur nodig hebben.

Van de voorgaande keer staan er nog de volgende agendapunten:

Heb je aanvullingen op deze agendapunten; laat het mij weten.

Groeten [REDACTED]

Onderwerp	RE: bedrijventerreinenoverleg 16 juli
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Cc	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	maandag 21 juli 2014 13:56
Bijlagen	<<20140716 Bedrijventerreinenoverleg.docx>>

Bijgaand de notulen van het bedrijventerreinenoverleg van 16 juli.

Groetjes, [REDACTED]  
Met vriendelijke groet,

[REDACTED] [REDACTED]

Beleidsmedewerker Economische Zaken  
Provincie Noord-Holland  
Houtplein 33  
2012 DE Haarlem  
[REDACTED]@noord-holland.nl  
Tel: 06 [REDACTED] of [REDACTED]

Dag [REDACTED]

Jan heeft met de wethouder van Uithoorn gebeld over de gronden waarop wij beslag hebben gelegd en de ontwikkelingen rond Distriport.

Uithoorn begrijpt dat we deze juridische stappen moeten nemen, maar zit wel in zijn maag met de gevolgen.

Verder het verzoek Uithoorn mee te nemen in de communicatiemomenten rond Distriport.

Gr [REDACTED]





Provincie  
Noord-Holland



# Economische Agenda 2012-2015

Samenvatting

## Voorwoord

Voor u ligt een samenvatting van de Economische Agenda 2012-2015 van de provincie Noord-Holland. Hierin staan de hoofdlijnen van wat we als provincie de komende vier jaar gaan doen om de internationale concurrentiepositie van deze provincie te verbeteren. Daarbij kiezen we voor het versterken van de sterke en kansrijke sectoren in onze economie, zoals de agribusiness in het noorden en de financiële en zakelijke dienstverlening en logistiek in het zuiden, en leggen we de focus op de vier thema's Kenniseconomie & Innovatie, Werklocaties, Arbeidsmarkt & Onderwijs en Toerisme&Watersport.

Voor 2012 wordt een economische krimp met een half procent verwacht. Met deze Agenda ben ik er van overtuigd dat Noord-Holland het beste is uitgerust om vanuit de eigen kracht de onzekere economische ontwikkelingen het hoofd te bieden en uit mag zien naar bestendige en duurzame economische groei.

Jan van Run, gedeputeerde Economische Zaken, Onderwijs en Arbeidsmarkt











Noord-Holland is een provincie waar mensen graag wonen, werken en recreëren. Wij zien voor onszelf een belangrijke taak weggelegd om dit niet alleen zo te houden, maar ook om de aantrekkingskracht en internationale concurrentiepositie verder te stimuleren. We staan eind 2011 voor een stevige economische uitdaging. De Noord-Hollandse economie groeit wel sneller dan Nederland, maar de internationale concurrenten groeien nog sneller. Bovendien dreigt een tekort aan beroepsbevolking.

Om de regionale economie te versterken is focus van de provinciale inzet nodig. Focus die mede ingegeven wordt door de keuze van de provincie om terug te gaan naar de kerntaken. Voor het uitvoeren van het economisch beleid is € 40 miljoen beschikbaar.

Een volledige versie van de Economische Agenda is te vinden op: [www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw.htm](http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw.htm). Op de volgende pagina's worden de vier thema's kort toegelicht en de beleidsdoelstellingen (gearceerd).









## Kenniseconomie en innovatie

De sleutel voor het verbeteren van onze concurrentiepositie ligt bij de verbetering van het op de markt brengen van innovaties, het verbinden van kansrijke innovaties aan financieringsbronnen en het innovatievermogen van ondernemingen. Daarbij richten wij onze aandacht op de innovatieve clusters die de regionale economie dragen.

Voor het versterken van die clusters is een gezamenlijke inzet vereist van overheid, ondernemers en onderwijs en onderzoek.

In Noord-Holland Noord zetten we in op clustersamenwerking in de vrijetijdseconomie, maritiem/marien/offshore, medisch, agribusiness en duurzame energie.

In Noord-Holland Zuid zetten we via de Amsterdam Economic Board (AEB) in op de clusters logistiek, food & flowers, toerisme & congressen, de creatieve industrie, rode life science, de financiële & zakelijke dienstverlening en ICT/e-science.

Speciale aandacht is er voor innovatie bij het midden- en kleinbedrijf door de uitvoering van het programma Kanskanon en het programma Integratie kennis, kunde, kassa van de Amsterdam Economic Board.









- Per cluster een ontwikkelingsstrategie vaststellen.
- 800 MKB-ers per jaar ondersteunen via Kanskanon.
- Met Europese subsidie een clusterregeling instellen tbv de AEB.
- Bijdrage aan het verbeteren van randvoorwaarden voor AEB-clusterontwikkeling zoals Campusvorming.



## Werklocaties

Een basisvoorwaarde voor een goede concurrentiepositie is de beschikking over voldoende en kwalitatief goede vestigingsmogelijkheden voor bestaande en nieuwe bedrijven. In een periode waarin overaanbod aan bedrijventerreinen en kantoorlocaties dreigt staan het efficiënt benutten van de bestaande terreinen en de zorgvuldige planning van nieuwe terreinen centraal. Bij het efficiënt benutten van bestaande terreinen middels herstructurering spelen duurzaamheid en zorgvuldig ruimtegebruik een belangrijke rol. Voorwaarden voor de zorgvuldige planning, zoals regionale afstemming, zijn gesteld in de provinciale structuurvisie.

We kiezen voor het voortzetten van de ondersteuning van de mainports (Schiphol, Noordzeekanaalgebied en Greenports) en een ruimtelijke regierol ten aanzien van werklocaties.





- **Schiphol:** toename werkgelegenheid werklocaties en realisatie van de Ongestoorde Logistieke Verbinding Greenport Aalsmeer.
- **Noordzeekanaalgebied:** uitvoeren onderzoek Optimale benutting, opstellen Visie Noordzeekanaalgebied 2040 en inzet voor nieuwe zeesluis.
- **Greenports Aalsmeer en Noord-Holland Noord:** reconstructie van 237 ha verouderde glastuinbouw (tot en met 2025), opstellen en uitvoeren innovatieprogramma's, opstellen bidboek Floriade 2022 Noord-Holland Noord.
- **Bedrijventerreinen:** herstructurering 870 ha, planningsopgaven voor noord en zuid, regionale bedrijventerreinen-programma's.
- **Kantoren:** nieuwe planningsopgave voor Noord-Holland Noord, jaarlijkse monitor.
- **Detailhandel:** actueel regionaal detailhandelsbeleid in iedere regio voor 2015 en afstemming via de Regionale Advies Commissies.









## Arbeidsmarkt en onderwijs

Een goed functionerende arbeidsmarkt is van belang voor een sterke regionale economie. Een goede aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt is daarvoor essentieel. De grote uitdagingen waar we daarbij voor staan zijn zowel de dalende beroepsbevolking als een mogelijke mismatch van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt op het gebied van opleidingsniveau en opleidingsrichting.

Wij zetten in op een goede afstemming tussen onderwijs en bedrijfsleven en een goed kwantitatief en kwalitatief aanbod van arbeid voor de sterke regionale clusters. Dit willen wij bereiken vanuit onze rol als makelaar in de samenwerking tussen ondernemers, onderwijsinstellingen en overheid.





- Vier centra voor Innovatief Vakmanschap of Centers of Expertise
- MBO is betrokken bij de AEB-clusteraanpak
- Realisatie van leer-/ kennisarrangementen: innovatieve opdrachten van ondernemers uitgevoerd door studenten





## Toerisme en Watersport

Een aantrekkelijk toeristisch aanbod levert een positieve bijdrage aan de internationale concurrentiepositie van een regio en vormt een belangrijke quality of life factor voor het aantrekken van de kenniseconomie. Toerisme is een belangrijke economische sector en levert een wezenlijke bijdrage aan de economische ontwikkeling van zowel de kust, het platteland als het stedelijk gebied.

Noord-Holland investeert in haar toeristisch product en ruimtelijke kwaliteit om te kunnen profiteren van de wereldwijde groei van het toerisme. Doel is om onze topositie binnen Nederland op het gebied van overnachtingen, dagbezoek en watersport te behouden en dat ook uit te dragen. Onze inzet is gericht op bevordering van samenhang binnen het toeristisch product en het stimuleren van kwaliteit en diversiteit in het aanbod.



- 
- Oprichting Leisure Board
  - Drie cultuurtoeristische projecten per jaar
  - Uitvoering van 6 promotionele activiteiten samen met het bedrijfsleven per jaar
  - Zes gemeenten zijn ECOXXI gecertificeerd voor 2013
  - Alle Noordzeestranden hebben in 2015 de blauwe vlag
  - Twee regionale beeldverhalen voor 2015
  - Twee structureringsplannen voor verouderde vakantieparken voor 2015
  - Nieuw Watersportkader in 2012

## Ondersteunend beleid

Ter ondersteuning van de vier centrale thema's wordt ingezet op regionale samenwerking, regionale ontwikkelingsbedrijven en internationale marketing en acquisitie. Onder de nieuwe naam van Regionaal Economische Overleg willen we de regionale samenwerking voortzetten in de IJmond, Zuid-Kennemerland, Zaanstreek en Gooi- en Vechtstreek. Bij de drie ontwikkelingsbedrijven (ONHN, RON en SADC), die allen kampen met de gevolgen van de kredietcrisis, willen we scherp gaan sturen op een gezonde bedrijfsvoering. Ten aanzien van internationale marketing en acquisitie richten wij onze inspanningen op de regio buiten de Metropoolregio Amsterdam, en dan met name op de vijf prioritaire clusters in Noord-Holland Noord.



- 
- **Omvormen Regionale Economische Stimuleringsprogramma's IJmond en Zuid-Kennemerland tot REO**
  - **Herijking takenpakket Ontwikkelingsbedrijf NHN in 2012**
  - **Opstellen van een economisch profiel tbv internationale marketing en acquisitie**
  - **Vijfentwintig voor-nemens tot buitenlandse investeringen buiten de Metropoolregio Amsterdam**



## Colofon

### Uitgave

Provincie Noord-Holland

Postbus 123 | 2000 MD Haarlem

Tel.: 023 514 31 43 | Fax: 023 514 40 40

[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)

[post@noord-holland.nl](mailto:post@noord-holland.nl)

### Eindredactie

Provincie Noord-Holland

Directie Beleid | Sector Economische Zaken

### Fotografie

Provincie Noord-Holland

### Grafische verzorging

Provincie Noord-Holland, MediaProductie

### Oplage

150 exemplaren

Haarlem, januari 2012



# Economische Agenda 2012-2015



# INTERNAT



# Economische Agenda 2012-2015

## **Colofon**

### **Uitgave**

Provincie Noord-Holland  
Postbus 123 | 2000 MD Haarlem  
Tel.: 023 514 31 43 | Fax: 023 514 40 40  
[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)  
[post@noord-holland.nl](mailto:post@noord-holland.nl)

### **Eindredactie**

Provincie Noord-Holland  
Directie Beleid | Sector Economische Zaken

### **Fotografie**

Provincie Noord-Holland

### **Grafische verzorging**

Provincie Noord-Holland, MediaProductie

### **Oplage**

250 exemplaren

Haarlem, januari 2012



# INHOUD

## 5 | Voorwoord

## 6 | 1 Inleiding

- 7 | 1.1 Aanleiding
- 8 | 1.2 Collegeprogramma en kerntaken
- 9 | 1.3 Doelstelling en thema's
- 10 | 1.4 Uitgangspunten en aansluiting bij het beleid van rijk en regio
- 14 | 1.5 Investerings
- 14 | 1.6 Leeswijzer

## 15 | 2 Economisch profiel Noord Holland

## 28 | 3 Kenniseconomie en Innovatie

- 30 | 3.1 Amsterdam Economic Board
- 36 | 3.2 Clustersamenwerking in Noord-Holland Noord
- 40 | 3.3 Innovatie in het Midden- en Kleinbedrijf

## 44 | 4 Werklocaties

- 45 | 4.1 Schiphol
- 54 | 4.2 Havenindustriële complex Noordzeekanaalgebied
- 57 | 4.3 Greenport Aalsmeer en Agriboard Noord-Holland Noord
- 61 | 4.4 Bedrijventerreinen
- 70 | 4.5 Kantoren
- 74 | 4.6 Detailhandel

## 80 | 5 Arbeidsmarkt en onderwijs

- 82 | 5.1 Aansluiten op sterke regionale clusters
- 84 | 5.2 Stimuleren afstemming onderwijs en bedrijfsleven

## 88 | 6 Toerisme en Watersport

## 102 | 7 Ondersteunend beleid

- 103 | 7.1 Regionale samenwerking
- 104 | 7.2 Regionale ontwikkelingsbedrijven
- 106 | 7.3 Internationale marketing en acquisitie

## 111 | Bijlage 1 Verantwoording en monitoring



# VOORWOORD

Voor u ligt de Economische Agenda 2012-2015 van de provincie Noord-Holland. In deze Economische Agenda staat wat we als provincie de komende vier jaar gaan doen om de internationale concurrentiepositie van onze provincie te verbeteren. Daarbij kiezen we voor het versterken van de sterke en kansrijke sectoren in onze economie, zoals de agribusines in het noorden en de financiële en zakelijke dienstverlening en logistiek in het zuiden, en leggen we de focus op de thema's Kenniseconomie & Innovatie, Werklocaties, Arbeidsmarkt & Onderwijs en Toerisme.

De Economische Agenda moet ruimte bieden om in te spelen op de actualiteit. Zo levert bijvoorbeeld de ontwikkeling van Het Nieuwe Werken niet alleen interessante nieuwe inzichten op, maar heeft het ook een directe invloed op de behoefte aan kantoorruimte. We zullen daar in de nabije toekomst dan ook rekening mee moeten houden bij de behoefte- en herstructurering van kantoorruimte.

Voor het thema werklocaties richten we ons de komende jaren op een zorgvuldige planning van nieuwe bedrijventerreinen en het efficiënt benutten van de bestaande terreinen. We willen dat er ruimte wordt gemaakt voor nieuwe ontwikkelingen door eerst de mogelijkheden van bestaande bedrijventerreinen te benutten door te intensiveren en te herstructureren.

Voor de versterking van de samenwerking tussen arbeidsmarkt en onderwijs moeten onderwijsinstellingen meer tijd investeren in relaties met de praktijk. De leer- en kennisarrangementen zijn succesvolle manieren om onderwijs en bedrijfsleven samen te brengen, het onderwijs positief te beïnvloeden, innovatieve vraagstukken op te lossen en studenten uit het hele land bekend maken met de mogelijkheden en de bedrijven in Noord-Holland.

We bouwen verder op de goede resultaten die de afgelopen periode zijn geboekt. Zoals de regeling Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik op Bedrijventerreinen (HIRB), de regionale promotie met projecten als 'Amsterdam bezoeken, Holland zien', de afspraken over bedrijventerreinen en kantoren in Plabeka en ondersteuning van het midden- en kleinbedrijf via het project Kansenkanon. Ter illustratie van succesvol verlopen projecten komen in deze agenda ook een aantal ondernemers aan het woord over de resultaten van verschillende projecten.

In de afgelopen periode is ook een begin gemaakt met een betere samenwerking tussen overheid, ondernemers en onderwijs&onderzoek. Zo is de Amsterdam Economic Board opgericht en is in Noord-Holland Noord een begin gemaakt met clustergerichte samenwerking. Ik vind deze samenwerking tussen de drie o's essentieel voor het versterken van de concurrentiepositie en zet daar met deze agenda krachtig op in.

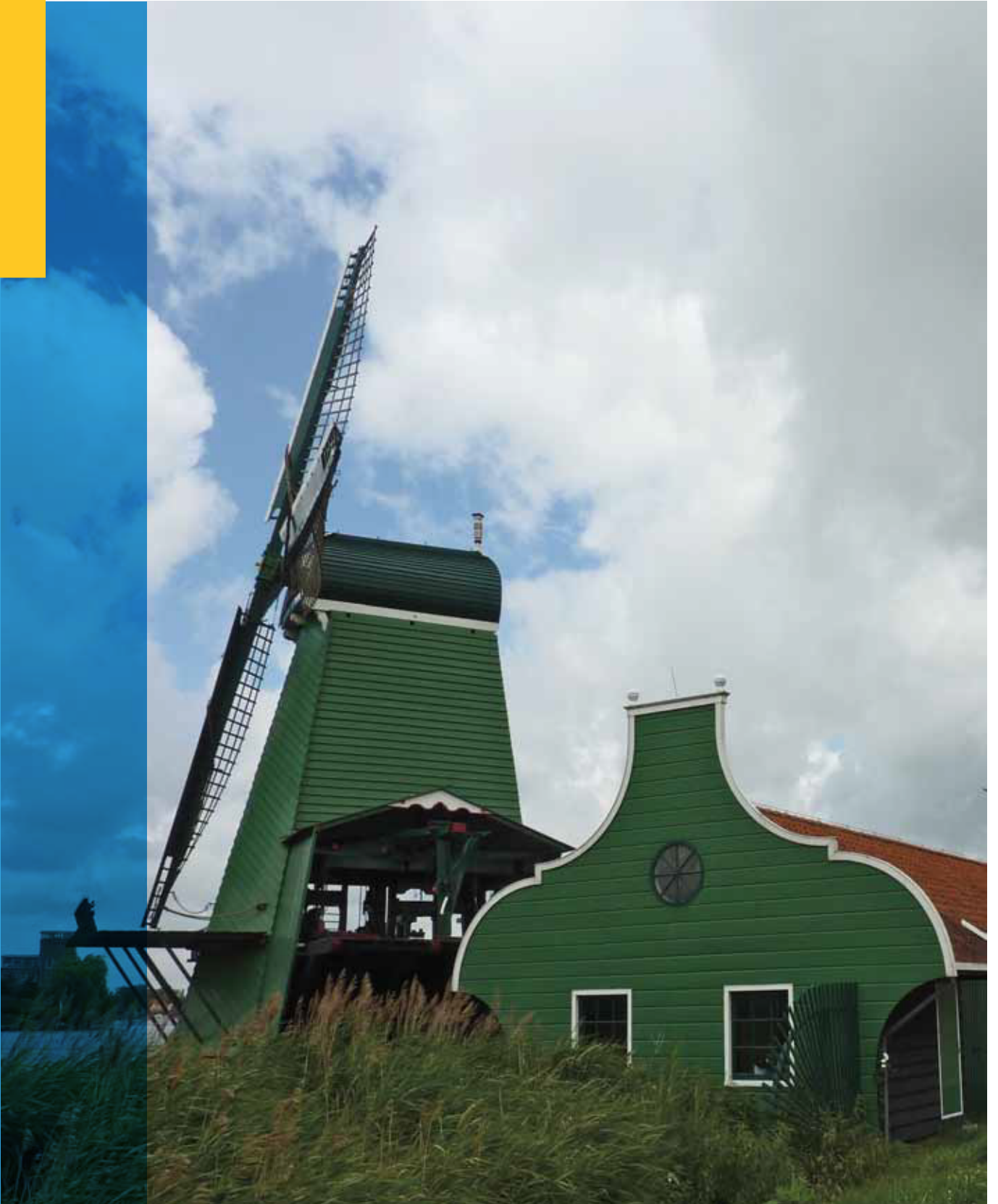
Met deze Agenda ben ik er van overtuigd dat Noord-Holland het beste is uitgerust om vanuit de eigen kracht de onzekere economische ontwikkelingen het hoofd te bieden en uit mag zien naar bestendige en duurzame economische groei.

Jan van Run, gedeputeerde Economische Zaken, Onderwijs en Arbeidsmarkt





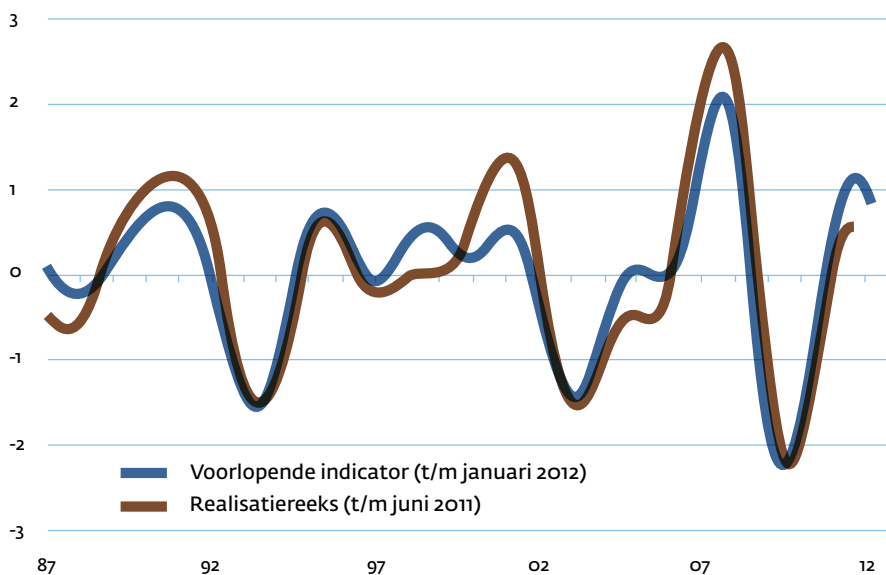
# INLEIDING



## 1.1 AANLEIDING

De wereld heeft de financieel-economische crisis nog niet achter zich gelaten. Nederland laat weliswaar in 2010 en 2011 een bescheiden economische groei zien. Maar er zal nog een lange periode nodig zijn om de zware klappen weer te boven te komen aangezien het herstel traag verloopt<sup>1)</sup> en er grote onzekerheden zijn over te verwachten economische groei. Zo voorzag De Nederlandse Bank in september 2011 een nieuwe afkoeling van de conjunctuur en worden aanwijzingen voor een double-dip of beter: aanhoudende stagnatie sterker<sup>2)</sup>. We verkeren dus nog steeds in economisch zwaar weer.

### DNB-conjunctuurindicator (gestandaardiseerde afwijking van de trend)



De Amsterdamse regio geldt in de bescheiden groei van 2010 als nationale koploper dankzij de winstgroei van exportgeoriënteerde sectoren, maar ook de Zaanstreek scoorde relatief goed<sup>3)</sup>. Maar ook de regio's in Noord-Holland Noord zitten nationaal nog altijd in de middenmoot. Noord-Holland vertoont de laatste jaren een positiever beeld in de zin van economische groei en werkgelegenheid, dan het landelijk gemiddelde. De betekenis van Noord-Holland voor de nationale economie is dan ook groot. Zo vertegenwoordigt de Metropoolregio Amsterdam al 17% van het BNP. Door de internationale oriëntatie van de Noord-Hollandse economie werken internationale ontwikkelingen en concurrentie vanuit andere gebieden snel door. De Metropoolregio Amsterdam is internationaal zeer sterk verbonden en is ook sterk in het aantrekken van buitenlandse investeringen. Buitenlandse bedrijven – de provincie huisvest er ruim

We verkeren nog steeds in economisch zwaar weer. NH groeit wel sneller dan NL, maar concurrenten groeien nog sneller. Bovendien dreigt een tekort aan beroepsbevolking.

1) De Ned Bank, aug 2011, <http://www.dnb.nl/nieuws/nieuwsoverzicht-en-archieef/nieuws-2011/dnb256566.jsp>

2) hoogleraar Arnoud Boot, aug 2011, <http://nos.nl/artikel/265306-double-dip-recessie-na-recessie.html>

3) Rabobank, de regio top-40, 2011, [http://overons.rabobank.com/content/images/RegioTop40-201106\\_tcm64-142095.pdf](http://overons.rabobank.com/content/images/RegioTop40-201106_tcm64-142095.pdf)

2100- hebben dan ook een belangrijke toegevoegde waarde voor de Noord-Hollandse economie; zowel in werkgelegenheid als in innovatiekracht via hun investeringen in onderzoek en ontwikkeling. De concurrentie binnen Europa om deze bedrijven te huisvesten is echter groot. Internationaal gezien zijn er zowel Europese regio's als de zgn. BRICK landen (Brazilië, Rusland, India, China en Korea) die sneller aan concurrentiekracht winnen dan Noord-Holland. De gevolgen van de globalisering kunnen onder andere een strijd om toptalent opleveren die ten koste gaat van Noord-Holland. Tegelijk lijken toekomstige tekorten aan beroepsbevolking een beperkende factor te worden voor het verbeteren van de concurrentiepositie<sup>4)</sup>. Hoewel Noord-Holland ten opzichte van het Nederlands gemiddelde een positief beeld laat zien is er dus gezien de aanhoudende stagnatie in economische groei, de internationale concurrentie en de ontwikkeling van de beroepsbevolking allerm minst reden om achterover te leunen. Om de concurrentiepositie van Noord-Holland in stand te houden of te verbeteren zullen dan ook forse inspanningen nodig zijn.

## 1.2 COLLEGEPROGRAMMA EN KERNTAKEN

De economische agenda is een nadere invulling van beleidsuitspraken op het gebied van economie in het collegeprogramma.

Noord-Holland is een provincie waar mensen graag wonen, werken en recreëren. Wij zien voor onszelf een belangrijke taak weggelegd om dit niet alleen zo te houden maar ook om de aantrekkingskracht en internationale concurrentiepositie verder te stimuleren.

Uit: collegeprogramma 'Verantwoord en duidelijk gericht op de toekomst'.

Om de regionale economie van Noord-Holland te versterken en het algemene vestigingsklimaat te verbeteren is focus van de provinciale inzet nodig. Focus die mede ingegeven wordt door de keuze van de provincie om terug te gaan naar de kerntaken (Lodders-plus) onder invloed van rijksbezuinigingen op het Provinciefonds. Voor het uitvoeren van het economisch beleid is door deze bezuinigingen zo'n 40 miljoen euro beschikbaar in plaats van 68,5 miljoen (inclusief budgetten voor de subsidieregelingen Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik Bedrijventerreinen en Water als Economische Drager) in de periode 2008-2011.

De volgende kerntaken zijn benoemd op gebied van economie<sup>5)</sup>:

- het stimuleren van regionale economische samenwerking (ook op gebied van innovatie en ondernemerschap);
- het tijdig voldoende ruimte beschikbaar stellen voor economische activiteiten.

Deze kerntaken weerspiegelen zich in twee van de twaalf punten van het coalitieakkoord 'Verantwoord en duidelijk gericht op de toekomst':

- 8 Wij kiezen voor een regionale benadering bij de ontwikkeling van bedrijventerreinen in Noord-Holland. Bedrijvigheid in het Noordzeekanaalgebied staat voor ons niet ter discussie. Wat ons betreft mag bestaande bedrijvigheid niet belemmerd worden door nieuw te bouwen woningen. Wij zetten ons in voor de aanleg van de 2e zeesluis bij IJmuiden. De daarvoor gereserveerde middelen blijven beschikbaar.
- 9 Wij gaan ontwikkelingen op het gebied van kennis en innovatie steunen. Wij gaan daartoe deelnemen in de Economic Development Board van de metro-poolregio Amsterdam en zetten onze deelname aan het programma kansenkanon – gericht op innovatie in het MKB – voort. Wij blijven ook een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt stimuleren.

4) lezing prof dr. P. Tordoir, 14 juli 2011 Zaandam

5) Kaderbrief 2011, Provincie Noord-Holland

6) In 2010 staat Amsterdam 6e in de European Cities Monitor van aantrekkelijke vestigingssteden.

Mede door bezuinigingen focus op kerntaken regionale economische samenwerking en voldoende ruimte voor economische activiteiten.



### 1.3 DOELSTELLING EN THEMA'S

Het hoofdbelang voor de ruimtelijke ontwikkeling van Noord-Holland heeft de provincie benoemd in de structuurvisie Noord-Holland 2040:

*“De provincie Noord-Holland zorgt dat Noord-Holland een mooie, veelzijdige en internationaal concurrerende provincie blijft door in te zetten op klimaatbestendigheid, ruimtelijke kwaliteit en duurzaam ruimtegebruik.”*

In het Collegeprogramma wordt dit hoofddoel onderschreven (zie kader onder § 1.2), evenals in regionale beleidskaders die door de provincie zijn onderschreven zoals de Economische Agenda van de Metropoolregio Amsterdam (Global Business Gateway).

Hoofddoelstelling is:

**Verbeteren internationale concurrentiepositie van provincie Noord-Holland.**

Als indicatoren voor het behalen van deze doelstelling worden benoemd:

- een hogere economische groei (in de periode 2012-2015) van Noord-Holland ten opzichte van het Europees gemiddelde;
- top-5 positie van de Metropoolregio Amsterdam tussen de Global Business Gateways.

Laatstgenoemde doelstelling is opgenomen in de Economische Agenda van de Metropoolregio Amsterdam, vastgesteld in het Platform Regionaal Economische Structuur Metropool Regio Amsterdam, december 2009<sup>6</sup>.

Thema's:

Het collegeprogramma, de keuze van kerntaken (Kaderbrief 2011), het bijgaande Economisch Profiel NH en de input van de startbijeenkomst van de Economische Agenda 2012-2015 op 14 juli 2011 in Zaanstad vragen om invulling van de thema's innovatie, werklocaties, arbeidsmarkt&onderwijs en toerisme. Een nadere onderbouwing van de keuze voor deze thema's wordt gegeven in bijlage 1 Verantwoording en Monitoring. De focus van deze Economische Agenda zit daarbij vooral in de wijze waarop binnen de thema's wordt gekozen voor agendapunten.

De provincie zet in op verbetering van de internationale concurrentiepositie door inzet op de thema's Kenniseconomie & Innovatie, Werklocaties, Arbeidsmarkt & Onderwijs en Toerisme & Watersport



## 1.4 UITGANGSPUNTEN EN AANSLUITING BIJ HET BELEID VAN RIJK EN REGIO.

### Uitgangspunten

De provincie zal succesvol beleid uit de periode 2008-2011 zo veel mogelijk voortzetten, uiteraard aangescherpt door de actualiteit. Voorbeelden hiervan zijn de succesvolle subsidieregeling Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik Bedrijventerreinen (HIRB), de economische samenwerking in het Noordzee-kanaalgebied middels het Masterplan Noordzeekanaalgebied en op innovatiegebied het MKB-programma Kansenkanon.

De actuele economische ontwikkelingen maken dat de provincie ook attent moet blijven op nieuwe ontwikkelingen en daarop moet inhaken, voor zover het van provinciaal belang is. Dat betekent ook dat tussentijdse bijstelling van de agenda mogelijk is.

*Duurzaamheid* loopt als een rode draad door deze agenda.

Duurzaamheid is bij invulling van de thema's een leidend principe, wat vooral blijkt uit de invulling van de thema's innovatie (de keuze voor 'toekomstbestendige' clusters waaronder duurzame energie), werklocaties (zorgvuldig ruimtegebruik en duurzaamheid bij herstructurering) en toerisme (project Eco XXI en het duurzaam verbeteren van toeristisch aanbod).

Duurzaamheid is leidend principe

Verbetering van de (internationale) concurrentiepositie wordt ook bereikt door vanuit andere beleidsvelden dan economie. Bereikbaarheid, recreatie, natuur, cultuur en cultuurhistorie en natuurlijk de Olympische Spelen zorgen voor betere basisvoorwaarden voor onze concurrentiepositie, maar worden uitgewerkt in specifieke beleidskaders.

### **Bereikbaarheid-Provinciaal Verkeer en Vervoer Plan:**

Het collegeprogramma stelt: "Voor ons is duidelijk: zonder goede infrastructuur geen goede economische ontwikkeling". "Bereikbaarheid is een essentiële voorwaarde voor een goede economische en sociale ontwikkeling". Ten aanzien van bereikbaarheid biedt het Provinciaal Verkeer en Vervoer Plan (PVVP) het kader om het beleid van de provincie Noord-Holland voor de komende tijd te ondersteunen.

Het Provinciaal Verkeers en Vervoersplan richt zich op het waarborgen van de bereikbaarheid bij een verder groeiende mobiliteit. De uitdaging van het PVVP luidt: Om een positieve bijdrage te kunnen blijven leveren aan de provinciale economische ontwikkeling en sociaal maatschappelijke ontplooiing van haar inwoners, zijn forse inspanningen en investeringen op het gebied van verkeer en vervoer noodzakelijk. De provincie Noord-Holland zorgt samen met haar partners voor mobiliteit en bereikbaarheid, en daarnaast voor vooruitgang op het gebied van luchtkwaliteit, leefbaarheid en veiligheid. Hierdoor behoudt Noord-Holland haar concurrentiepositie en wint aan aantrekkelijkheid als woon- en werklocatie. Bij de actualisatie in 2007 is aangegeven dat maatwerk voor speerpunten altijd nodig zal zijn. Die speerpunten uit het coalitieakkoord voor de komende vier jaar ten aanzien van bereikbaarheid zijn: investeren in de bereikbaarheid over de weg en een integraal OV-concept. Momenteel werken wij aan een investeringsstrategie voor de infrastructuur en een ov-concept. In de eerste geven wij aan in welke provinciale infrastructuur wij tot 2020 willen investeren. In de tweede geven wij het Randstadnet en het netwerk van verbindende lijnen, waarbij wij tevens het kader aangeven voor het aanvullend en ontsluitend openbaar vervoer dat wij financieel willen ondersteunen.

### **Cultuur en Economie:**

De kerntakendiscussie in 2010 heeft geleid tot een nieuwe koers voor het provinciale cultuurbeleid. In het nieuwe profiel is cultuurhistorie, in relatie tot het ruimtelijk-economisch domein, als kerntaak benoemd. Verder speelt de provincie ook een

belangrijke rol op het gebied van spreiding en kwaliteit van culturele voorzieningen. In het Coalitieakkoord 2011-2015 'Verantwoord en duidelijk gericht op de toekomst' geven het College van Gedeputeerde Staten haar ambities op het gebied van Cultuur, Erfgoed en Media weer. Gedeputeerde Staten beschouwen, in lijn met het eerder gekozen nieuwe profiel, het behoud van cultureel erfgoed en de regionale spreiding van culturele voorzieningen tot de kerntaken van de provincie. Het cultuurhistorisch erfgoed is van belang voor landschappelijke en ruimtelijke kwaliteit. Cultuurhistorie en cultureel erfgoed dienen echter niet alleen te worden gezien in relatie tot ruimtelijk beleid, maar ook in vergaande mate in relatie tot economie en toerisme.

Cultuur en cultuurhistorie dragen bij aan de aantrekkingskracht van de provincie Noord-Holland. Het culturele en cultuurhistorische aanbod (monumenten, cultuurlandschap, etc.) maken de provincie aantrekkelijk voor bewoners en bezoekers. Ook de aanwezigheid van creatieve industrie draagt bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bewoners en bedrijven.

In het nieuwe cultuurbeleid voor de periode 2013-2016 zal de verbinding tussen cultuur en economie daarom een belangrijk thema zijn. In het nieuwe provinciaal cultuurbeleid wordt ingezet op meer synergie tussen cultuur, toerisme en recreatie. Als het gaat om creatieve industrie wordt de aansluiting gezocht bij het economische beleid en specifiek bij het kennis- en innovatiebeleid.

### **Agenda Natuur, recreatie en landschap**

Natuur, recreatie en landschap zijn belangrijk voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat en dus voor de Noord-Hollandse economie.

In het coalitieakkoord 'Verantwoord en duidelijk gericht op de toekomst' is aangegeven dat de aangekondigde Rijksbezuinigingen en decentralisatie van taken op het gebied van natuur, recreatie en landschap zullen leiden tot een strategische heroriëntatie van ons beleid voor een vitaal landelijk gebied. Deze heroriëntatie zal uiteindelijk leiden tot een Agenda natuur, recreatie en landschap met een bijbehorend uitvoeringsprogramma.

De heroriëntatie vindt plaats omdat een aantal majeure beleidswijzigingen van Rijkszijde de provincie dwingen om het huidige beleid te herzien.

Rijksambities voor natuur en landschap worden verkleind of soms zelfs geschrapt. Er komen minder middelen voor beschikbaar en het Rijk hevelt de verantwoordelijkheid voor verschillende regimes (deels) over naar de provincies, ook via wetgeving.

Inmiddels is er ook een akkoord gesloten tussen het IPO en de staatssecretaris waarin deze opgaven concreet zijn uitgewerkt. In december zullen de Staten besluiten of zij dit akkoord accepteren.

Deels wordt deze wijziging ook doorgevoerd via een wijziging van het Rijksbeleid voor de Ruimtelijke ordening. Rijksbeleid voor de bufferzones, Nationale landschappen en Nationale parken wordt beëindigd. De nieuwe Rijksstructuurvisie Infrastructuur en Ruimte (SVIR) belegt in deze gebieden niet langer een ruimtelijk beschermingsregime. Wél ziet het Rijk nog een rol voor zichzelf in het groen in de metropoolregio.

De provinciale heroriëntatie richt zich op de voornaamste consequenties van de bovenstaande veranderingen op het provinciaal beleid voor natuur, recreatie en landschap. Hierbij wordt zowel een uitspraak gedaan over de ambities als over de (bestaande en nieuwe) middelen die de provincie inzet om deze doelen ook daadwerkelijk te bereiken. Naar verwachting wordt de agenda Natuur, recreatie en landschap medio 2012 in Provinciale Staten behandeld. In de Agenda Natuur, Recreatie en Landschap wordt uiteraard ook rekening gehouden met de nauwe relatie tussen recreatie en toerisme.

### **Olympische Ambitie 2028**

In het collegeakkoord heeft het college aangegeven 'onverkort de ambitie te steunen om in 2028 de Olympische Spelen naar Nederland te halen'. Het Olympisch Plan (OP2028) van Nederland kent drie speerpunten; een vitale samenleving, excellente prestaties en economische impact. Internationale en beeldbepalende sport-

evenementen kunnen optimaal benut worden om te laten zien waar Nederland, maar ook de provincie Noord-Holland goed in is. (Inter)nationale aandacht zorgt voor bekendheid van de provincie en Nederland. Van positieve aandacht kan het bedrijfsleven mee profiteren. Met deze evenementen kan met dezelfde reden het toerisme naar een hoger plan worden gebracht. Ook hebben deze evenementen vaak een grote economische impact binnen de provincie. Zo leverde het WK Baanwielrennen de provincie Gelderland €1,3 miljoen aan economische impact op. Een andere economische pijler is innovatie. Binnen de topsport ontstaan vaak innovaties die breder inzetbaar zijn dan alleen voor de sport, zoals bij topsportaccommodaties of mediatoepassingen. Binnen het OP2028 is het de bedoeling deze innovaties dan ook beter te gaan benutten.

De provincie heeft de afgelopen jaren daarom dan ook geïnvesteerd in talentontwikkeling en sportevenementen. En zal dat de komende jaren blijven doen. Topsportevenementen dragen niet alleen bij aan het trackrecord voor het OP2028, maar zijn dus ook van economische waarde voor de provincie, zowel op het gebied van toerisme en recreatie als op het gebied van innovatie.

Provincie regisseur en makelaar die stimulerend en faciliterend de samenwerking met anderen initieert/voortzet.

### Samen uitvoeren

De directe invloed van de provincie op de economie is beperkt. Veelal zorgt de provincie voor smeerolie die de samenwerking van verschillende partijen bevordert, in het bijzonder de samenwerking tussen overheid, ondernemers en onderwijs&onderzoek. Bij alle activiteiten in deze agenda zoeken wij volop samenwerking met andere partijen. Onze positie als middenbestuur tussen rijk en regio is daarbij bepalend. Hoewel onze inzet per agendapunt kan verschillen kan de rol van de provincie zich in algemene zin het beste laten omschrijven als regisseur en makelaar die stimulerend en faciliterend de samenwerking met anderen initieert of voortzet. Per agendapunt wordt die rol nader uitgewerkt.

### Afbakening:

Zoals aangegeven in het voorwoord wordt naast de Economische Agenda de agenda Landbouw en Visserij opgesteld. Belangrijke economische onderwerp als agribusiness en vitaal platteland worden daar uitgewerkt. Daarnaast heeft ook het beleid gericht op duurzame energie een duidelijke economische invalshoek. Het cluster duurzame energie komt kort aan de orde in de paragraaf over clustersamenwerking in Noord-Holland Noord, maar wordt uitgebreider beschreven in het Koersdocument Duurzame Energie.

### Europees beleid: Smart Specialisation

In het najaar van 2010 publiceerde de Europese Commissie(EC) haar rapport over het toekomstige innovatiebeleid: Innovatie Unie. In dit rapport concludeerde de Commissie dat Europa achterblijft bij landen als Japan en de VS op het gebied van innovatie. Redenen hiervoor zijn dat het wetenschappelijk onderzoek in de EU te versnipperd is, er te weinig in R&D geïnvesteerd wordt (Europa investeert gemiddeld 1,7 % van haar BNP in R&D, de VS ongeveer 3 %) en veel regio's succesvolle concepten van andere regio's kopiëren, zonder daarbij stil te staan bij de haalbaarheid van het concept in de eigen regio. Tijd voor verandering, volgens de Commissie, waarvoor zij o.a. het cohesiebeleid wil inzetten. Zij lanceerde daarom het concept van 'Smart Specialisation', waarbij een deel van de structuurfondsen wordt geoormerkt voor innovatie. Om voor dit geoormerkte deel in aanmerking te komen, dienen de regio's naar de mening van de EC een Smart SpecialisationStrategy op te stellen. Dit zijn regionale strategieën waarin de regio's op basis van hun sterkten sectoren/clusters kiezen waarin Europees en nationaal geld geïnvesteerd wordt om zo de gewenste specialisatie op het gebied van R&D en innovatie te realiseren. Dit moet ertoe leiden dat regio's vanuit hun eigen kracht inzetten op een beperkt aantal sectoren en hun keuzes proberen uit te bouwen tot de top van de EU of zelfs de wereld. Samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen speelt hierbij een belangrijke rol.

Op het moment van schrijven van deze agenda is nog onduidelijk in hoeverre de Commissie Smart Specialisation Strategies verplicht zal stellen voor alle regio's in de EU die met EFRO-middelen (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling) willen investeren in innovatie. De Randstadprovincies en de vier grote steden treffen intussen voorbereidingen om, zo nodig, met een gezamenlijke Smart Specialisation Strategy voor het landsdeel West te komen.

### Rijksbeleid: inzet op Topsectoren

Begin 2011 kondigde minister Verhagen de focus op negen topsectoren aan. Vooraanstaande ondernemers en onderzoekers uit deze sectoren boden in juni hun aanbevelingen aan voor de versterking van de concurrentiepositie. In de brief "Naar de Top" reageert het kabinet op hun voorstellen.

De negen topsectoren zijn: high tech systemen en materialen, energie, creatieve industrie, logistiek, agrofood, tuinbouw en uitgangsmaterialen, life sciences en health, water, en chemie. Alle sectoren werken verder samen in een task force voor het aantrekken van hoofdkantoren van internationale bedrijven.

De topteams wordt gevraagd nog dit jaar innovatiecontracten af te sluiten tussen bedrijfsleven en onderzoeksinstituten. In het voorjaar van 2012 maakt minister de bedragen bekend die de verschillende topsectoren kunnen verwachten voor het hun contracten.

Ambitie van het kabinet:

- Overheid en bedrijfsleven ontwikkelen gezamenlijk initiatieven voor onderzoek en ontwikkeling voor meer dan 500 miljoen euro, waarvan ten minste 40 procent bestaat uit private investeringen (in 2015).
- Investering in onderzoek en ontwikkeling in Nederland stijgt naar ten minste 2,5 procent van het BNP (2020).
- Nederland behoort tot de top-vijf kenniseconomieën van de wereld (2020).

Belangrijkste maatregelen:

- Stimulering van onderzoek en ontwikkeling door belastingaftrek voor investeringen in onderzoek en ontwikkeling door bedrijven en participatie voor 600 miljoen door NWO, KNAW en de toegepaste in de innovatiecontracten.
- Betere bedrijfsfinanciering voor MKB en innovatief ondernemerschap door een innovatiefonds van 500 miljoen, een garantieregeling voor ondernemingsfinanciering en garantiebudget van het borgstellingskrediet voor het MKB.
- Minder en eenvoudiger regels, o.a. het permanent maken van de crisis- en herstelwet.
- Talent voor het bedrijfsleven; o.a. verbetering van de kwaliteit in het hoger onderwijs, Centra voor Innovatief Vakmanschap voor MBO en de Centers of Expertise voor HBO.
- Nederland internationaal profileren: onder meer een effectievere Holland-promotie en gerichte en gezamenlijke handelsmissies door verschillende overheden en bedrijven uit de topsectoren.
- Versterking van regionale clusters: Concentraties van bedrijven en onderzoeksinstituten uit bepaalde sectoren in één regio.

De provincie sluit aan op de clusterbenadering van rijk, Europa en regio (AEB, Gooi- en Vechtstreek en Noord-Holland Noord) en stelt de regionale samenwerking tussen overheid, onderzoek/onderwijs en ondernemers centraal in het versterken van de internationale concurrentiepositie.

Regionale samenwerking tussen overheid, ondernemers en onderwijs/onderzoek krijgt centrale plaats.

Uitgangspunt is dat knelpunten en kansen effectiever kunnen worden opgepakt wanneer een goede wisselwerking bestaat tussen ondernemers, onderwijs&onderzoek en de overheid. Deze drie werelden hebben traditioneel gezien verschillende functies: het creëren van welvaart, het produceren van kennis en het coördineren van verschillende belangen. In een goede wisselwerking tussen de drie o's, ook wel de triple helix-aanpak of gouden driehoek genoemd, wisselen de partijen hun soms strijdige rollen in voor een gezamenlijke koers.



### Speciale aandacht voor het Midden- en Kleinbedrijf.

Het midden- en kleinbedrijf (MKB) bestaat uit ondernemingen met maximaal 250 medewerkers. Van alle Nederlandse bedrijven valt 99% in deze categorie<sup>7)</sup>. Zij zijn verantwoordelijk voor 58% van de omzet in het bedrijfsleven en bieden werkgelegenheid aan 60% van de werknemers. Dat geeft op zichzelf al reden genoeg aandacht te besteden aan het MKB. Het rijk geeft aan dat er specifieke aandacht nodig is voor het stimuleren van innovatie bij het MKB (Topsectorenbeleid). Daarnaast blijkt het voor MKB-ers lastig te zijn om voldoende financiering te krijgen voor investeringen in innovaties (Topsectorenbeleid). Het MKB zal dan ook speciale aandacht krijgen in de Economische Agenda, zoals aangekondigd in het collegeprogramma:

Wij blijven het MKB ondersteunen op het gebied van innovatie en zullen onderzoeken hoe wij dat het best kunnen doen.

Het midden- en kleinbedrijf (MKB) is een belangrijke economische drager in Noord-Holland. Wij zullen het “kanskanon” voortzetten.

Provincie regisseur en makelaar die stimulerend en faciliterend de samenwerking met anderen initieert/voortzet.

## 1.5 INVESTERINGEN

In de periode 2012-2015 wordt met het uitvoeren van de Economische Agenda zo'n 40 miljoen euro geïnvesteerd in de Noord-Hollandse economie. De 14 miljoen voor de subsidieregeling Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik Bedrijventerreinen (HIRB) maakt daarvan een groot deel uit. De ervaring bij HIRB leert dat door de investering van de provincie er bij gemeenten en bedrijven een veelvoud (bij HIRB een factor 10) van deze investeringen bijkomt.

Thema	Financiën 2012-2015
Kenniseconomie en Innovatie	7.600.000
Werklocaties	14.880.000
Arbeidsmarkt&onderwijs	1.300.000
Toerisme	6.600.000
Ondersteunend beleid	10.968.800
<b>Totaal gereserveerd</b>	<b>41.362.800</b>

De verdeling van de middelen is op hoofdlijnen/thema's aangegeven waardoor het beter mogelijk wordt om in te spelen op actuele en nieuwe economische kansen.

## 1.6 LEESWIJZER

De Economische Agenda 2012-2015 is opgebouwd uit de volgende hoofdstukken: Hoofdstuk 2 waarin de belangrijkste trends en ontwikkelingen worden aangegeven voor Noord-Holland. In hoofdstuk 3 tot en met 6 worden per thema de agendapunten uitgewerkt volgens steeds dezelfde opbouw:

- Economisch belang?
- Wat speelt er nu?
- Wat willen we bereiken?
- Hoe bereiken we dat?
- Welke andere partijen zijn betrokken?
- Welke middelen zetten we hiervoor in?

In hoofdstuk 7 worden drie beleidsinstrumenten uitgewerkt die ondersteunend zijn aan de hoofdthema's. Ten slotte wordt in bijlage 1 een verantwoording over de keuze van de thema's gegeven en een toelichting gegeven over de clusteraanpak. Daarnaast wordt samengevat welke afrekenbare doelen met deze agenda worden behaald. In de teksten worden met 'tekstballonnen' kort de hoofdlijnen aangegeven. Waar interessante verwijzingen naar webpagina's te vinden zijn worden zogenaamde QR-codes gebruikt, waardoor via de fotocamera's van mobiele telefoons snel deze informatie kan worden opgehaald.

7) CBS, MKB-servicedesk, [www.mkservicedesk.nl/569/informatie-over-mkb-nederland.htm](http://www.mkservicedesk.nl/569/informatie-over-mkb-nederland.htm)

# ECONOMISCH PROFIEL NH



## Samenvattende conclusie:

Noord-Holland is minder dan ander regio's in Nederland geraakt door de klap van de financieel-economische crisis van 2008/2009. Ook in de herstel dat daarna volgde lijkt Noord-Holland het niet slecht te doen. De trend die al sinds 2002 bestaat dat Noord-Holland een betere groeiprestatie levert dan Nederland als geheel, zet zich voort. Ook in groei van het aantal banen 'scoort' Noord-Holland opvallend goed ten opzichte van het Nederlands gemiddelde, hoewel er ook regio's zijn waar een afname te zien is (IJmond en Gooi en Vechtstreek). Door het open karakter van de economie liggen er ook bedreigingen op de loer: internationaal gezien zijn er zowel Europese regio's als de zgn. BRICK landen (Brazilië, Rusland, India, China en Korea) die sneller aan concurrentiekracht winnen.

Een uitdaging is de daling van de potentiële beroepsbevolking die zich door de vergrijzing al binnen enkele jaren voordoet. Alleen Amsterdam, Zaanstad en Haarlemmermeer weten zich langer aan deze trend te onttrekken. Extra inzet op toenemende arbeidsproductiviteit via het stimuleren van innovatie is dan ook noodzakelijk, evenals een goede aansluiting van onderwijs op de vraag van het bedrijfsleven. En hoewel de potentie van de kenniseconomie met het aantal creatieve banen in de Metropoolregio hoog lijkt, kan er bij het innovatievermogen en vermarkten van innovaties nog veel verbeterd worden. Centraal bij het verder verbeteren van de Noord-Hollandse concurrentiepositie staat dan ook een goede afstemming tussen overheid, ondernemers en onderwijs/onderzoek.

De vergrijzing levert ook nieuwe economische kansen op, bijvoorbeeld voor de economisch gezien belangrijke toeristische sector. Wil deze sector echter kunnen blijven groeien, dan moet er wel tegemoet gekomen worden aan de steeds kritischer en veeleisende consument. De sector moet worden geprofessionaliseerd en investeringen in kwaliteit, diversiteit, duurzaamheid en digitalisering zijn van belang. Ook moet er een oplossing gevonden worden voor de dalende beroepbevolking waar juist een arbeidsintensieve toeristische sector last van heeft. De beschikbaarheid van voldoende werklocaties vormt alleen voor specifieke segmenten (kadegebonden of havengerelateerde bedrijven en bedrijven met een hoge milieucategorie) een probleem. Door overaanbod staat de kwaliteit van de werklocaties wel onder druk. Een zorgvuldige planning van nieuwe terreinen en het verbeteren van bestaande locaties zijn dan ook noodzakelijk.

## DRIE ALGEMENE TRENDS

### Vergrijzing

In de afgelopen 5 jaar is er een aanzienlijke verschuiving in de leeftijdsamenstelling van de bevolking te zien. De bevolking tussen 25 en 45 jaar is sterk afgenomen, met als gevolg daarvan ook een afname van het aantal jonge kinderen dat geboren wordt. De bevolking tussen 60 en 70 jaar is sterk toegenomen. Deze verschuiving is een gevolg van de geboortegolf in de naoorlogse jaren en van een structurele daling van het geboortecijfer in de jaren '70 en '80. Demografische ontwikkeling is een langzaam proces dat gevolgen heeft over een termijn van tientallen jaren. Het noorden van de provincie vergrijst relatief sterker o.a. door het vertrek van jongeren naar de stedelijke gebieden in het zuiden. In Noord-Holland Zuid blijft de bevolking relatief jong door een voortdurende toestroom van jonge migranten uit zowel binnen- als buitenland. Daarmee blijft ook het aantal geboorten hoog.<sup>8)</sup>

Het noorden vergrijst sneller, het zuiden blijft relatief jong

### Verstedelijking

Vanaf 2000 zijn er twee opvallende demografische ontwikkelingen: de daling van de buitenlandse migratie en de grotere belangstelling voor het wonen in grote steden. Vanaf 2000 groeit de bevolking in het zuiden van de provincie relatief gezien voor het eerst sterker dan in het noorden van de provincie. Na 2005 is er

8) Bron: Bijlagenrapport bij de Provinciale Woonvisie 2010-2020 (Provincie Noord-Holland: Haarlem 2010): <http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Ruimtelijke-ordening/Wonen/Woonvisie.htm>

sprake van een vestigingsoverschot in Noord-Holland Zuid. Het zijn met name jonge hoog opgeleide mensen die vertrekken van de perifeer gelegen gebieden naar de stedelijke omgevingen in het zuiden, en dan met name naar Amsterdam. Deze jongeren keren bovendien vaak niet terug. Zij vormen een gezin en krijgen kinderen in de grootstedelijke gebieden. De aantrekkingskracht van het verstedelijkte zuiden wordt met name bepaald door de arbeidsmarkt voor hoog opgeleiden en de opleidingsmogelijkheden. Dit lijkt ook een zichzelf versterkende factor, want ook voor bedrijven is het aantrekkelijk om zich in de stad te vestigen, zowel door het grote hoogwaardige arbeidsaanbod als door de aanwezigheid van gelijksoortige bedrijven.<sup>9)</sup>

Stedelijke omgeving A'dam in trek bij hoogopgeleiden en bedrijven

## Globalisering

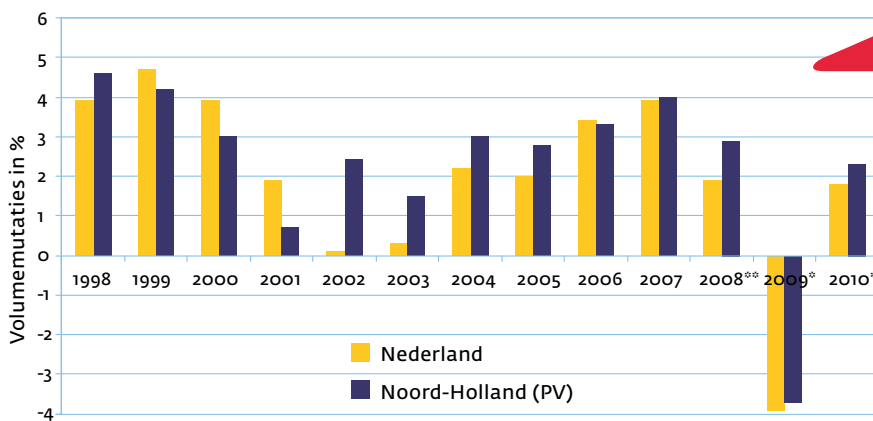
Nederland heeft als karakteristiek een exportgedreven land te zijn: het positieve saldo van de handelsbalans (export - import) draagt in grote mate bij aan de groei van het Bruto Binnenlands Product (BBP). Door het open karakter van de Nederlandse economie is de groei ook sterk afhankelijk van internationale (economische) ontwikkelingen. Het herstel van de economie na de recessie in 2009 was sterk exportgedreven (buitenlandse vraag). De binnenlandse vraag<sup>10)</sup> bleef achter en is nog steeds niet hersteld. Net als in andere Europese landen is de economische conjunctuur in Nederland sterk afhankelijk van internationale trends en verhoudingen die snel kunnen veranderen.

## ECONOMISCHE GROEI

Economische groei voor Nederland wordt gemeten in het Bruto Binnenlands Product, voor de provincie in Bruto Regionaal Product (BRP).<sup>11)</sup> Typerend is dat Noord-Holland vanaf 2002 (2006 uitgezonderd) een betere groeiprestatie levert dan Nederland als geheel.

Bron: CBS, 2011.

### Volumemutaties BBP NL en BRP NH



NH presteert vanaf 2002 structureel beter dan NL

De hogere groei van het BRP van Noord-Holland ten opzichte van Nederland is mede te verklaren door de sectorstructuur. Noord-Holland heeft ten opzichte van Nederland een relatief klein aandeel in de industrie sector (zie tabel met de Bruto Toegevoegde Waarde (BTW) per sector en regio<sup>12)</sup>) waardoor het BRP minder schommelt dan het BBP van Nederland.

9) Bron: Bijlagenrapport bij de Provinciale Woonvisie 2010-2020 (Provincie Noord-Holland: Haarlem 2010): <http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Ruimtelijke-ordening/Wonen/Woonvisie.htm>

10) Hier gezien als particuliere consumptie.

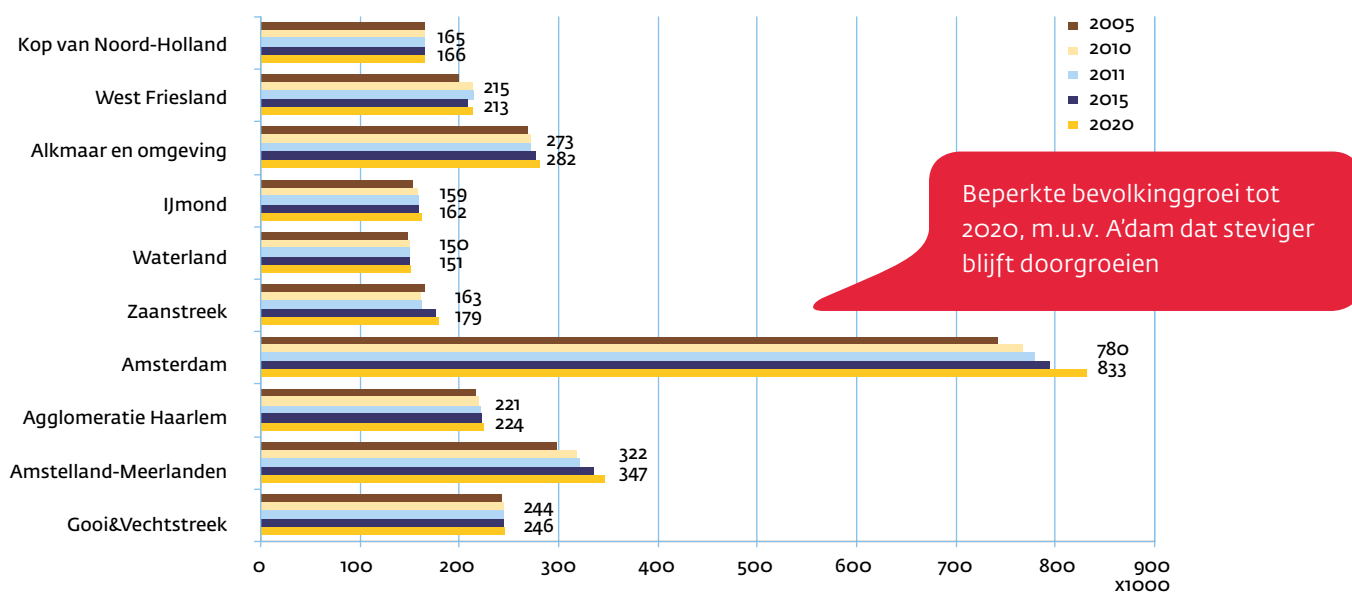
11) Het bruto binnenlands product (BBP) geldt als de belangrijkste graadmeter voor de economische ontwikkeling in ons land. De economische groei wordt namelijk afgemeten aan de volume-ontwikkeling van het BBP. Dit is de som van de in het binnenland gevormde toegevoegde waarde (CBS, 2011).

12) De (bruto) toegevoegde waarde tegen basisprijzen per bedrijfsklasse is gelijk aan het verschil tussen de productie (basisprijzen) en het intermediair verbruik (aankooprijzen) (CBS, 2011).

## Bruto Toegevoegde Waarde in miljoenen € (basisprijzen) per sector en regio in 2008\*, absoluut en in % van aandeel sector in BTW per regio

Sectoren	Nederland	Noord-Holland	Het Gooi en Vechtstreek	Groot-Amsterdam	Zaanstreek	Agglomeratie Haarlem	IJmond	Alkmaar en omgeving	Kop van Noord-Holland
Landbouw, bosbouw en visserij	9.566 (2%)	1.066 (1%)	30 (0%)	369 (1%)	26 (1%)	10 (0%)	34 (1%)	99 (2%)	498 (6%)
Industrie en bouw	135.356 (26%)	14.419 (15%)	910 (13%)	6.169 (10%)	1.415 (36%)	799 (15%)	2.391 (43%)	1.138 (19%)	1.600 (19%)
Handel en horeca	76.952 (15%)	16.952 (18%)	1.568 (22%)	11.229 (19%)	568 (15%)	747 (14%)	633 (11%)	988 (17%)	1.219 (15%)
Vervoer en communicatie	35.136 (7%)	7.985 (8%)	247 (3%)	6.295 (11%)	143 (4%)	226 (4%)	320 (6%)	304 (5%)	450 (5%)
Zakelijke en financiële dienstverlening	147.303 (28%)	33.999 (36%)	2.333 (33%)	24.352 (41%)	944 (24%)	1.630 (32%)	1.166 (21%)	1.635 (28%)	1.939 (23%)
Overheid en onderwijs	58.880 (11%)	9.493 (10%)	529 (7%)	4.943 (8%)	380 (10%)	788 (15%)	422 (8%)	818 (14%)	1.614 (19%)
Gezondheidszorg	46.971 (9%)	7.538 (8%)	748 (11%)	3.916 (7%)	318 (8%)	661 (13%)	482 (9%)	675 (11%)	739 (9%)
Overige dienstverlening	19.155 (4%)	3.896 (4%)	720 (10%)	2.055 (3%)	112 (3%)	310 (6%)	166 (3%)	278 (5%)	255 (3%)
Alle economische activiteiten	529.319 (100%)	95.351 (100%)	7.084 (100%)	59.328 (100%)	3.908 (100%)	5.171 (100%)	5.613 (100%)	5.934 (100%)	8.313 (100%)

Bron: CBS, 2011; \*=voorlopige cijfers

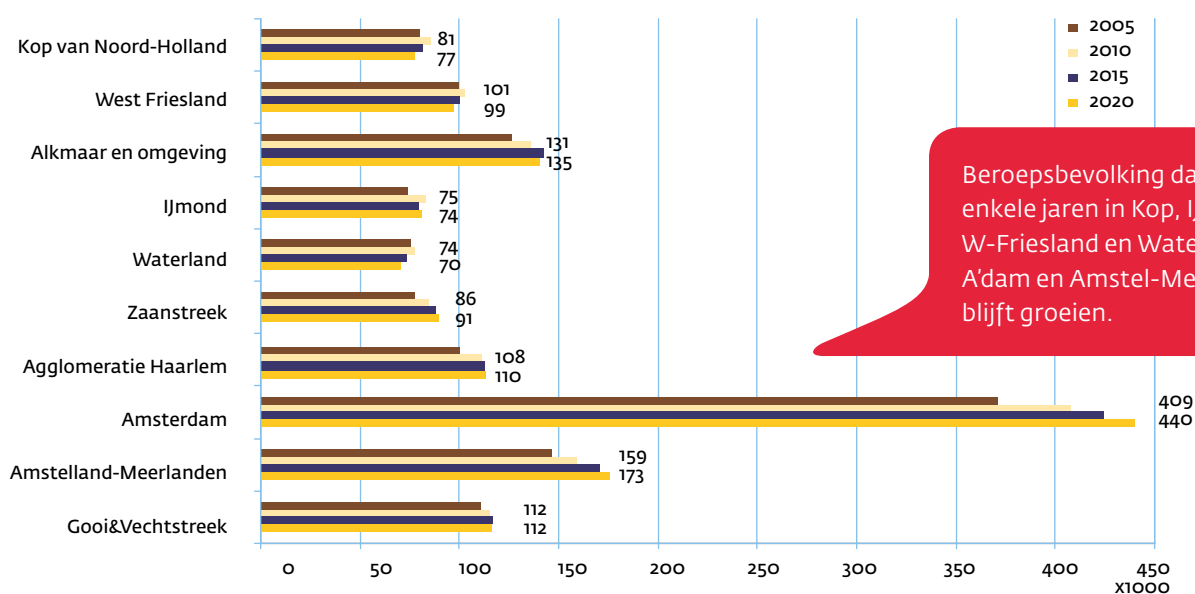


Bron: CBS, augustus 2011; prognoses 2015 en 2020 door SEO Economisch Onderzoek februari 2011.

In het noorden van Noord-Holland wordt nog tot 2030 bevolkingsgroei verwacht, maar zal de groei verminderen. Vanaf 2030 zal de bevolking in grote delen gaan dalen. In de Kop van Noord-Holland zal de daling iets eerder inzetten en ook wat sterker zijn dan in West-Friesland en regio Alkmaar. Er zijn echter aanzienlijke verschillen tussen gemeenten en in de tijd. Lokaal is nu al sprake van bevolkingsdaling, met name in Den Helder. In het zuiden van Noord-Holland zal de bevolking blijven groeien, van bijna 2 miljoen in 2008 tot 2,29 miljoen in 2040. Ook binnen het zuiden van Noord-Holland is er echter een sterke differentiatie. De regio's Waterland, IJmond en Gooi & Vechtstreek krijgen ook te maken met een structurele bevolkingsdaling, terwijl vooral in Amsterdam en Amstel-Meerlanden de bevolking tot 2040 nog blijft groeien.<sup>13)</sup>

13) Bron: Bijlagenrapport bij de Provinciale Woonvisie 2010-2020 (Provincie Noord-Holland: Haarlem 2010): <http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Ruimtelijke-ordening/Wonen/Woonvisie.htm>

De ontwikkeling van de beroepsbevolking vertoont grote gelijkenis met de bevolkingsontwikkeling. Een groot verschil is echter dat in een aantal regio's de beroepsbevolking al binnen afzienbare tijd kan gaan krimpen. Onderstaande figuur toont de beroepsbevolking (werkzaam en niet werkzaam) van Noord-Holland per regio. Hierin zijn de prognoses opgenomen van de beroepsbevolking in 2015 en 2020. Deze figuur toont dat in bepaalde regio's in 2015 al sprake zal zijn van een dalende beroepsbevolking ten opzichte van 2010, namelijk de regio's Kop van Noord-Holland, IJmond, West-Friesland en Waterland. De regio's Amsterdam en Amstel-Meerlanden vertonen echter nog steeds een groei van de beroepsbevolking.

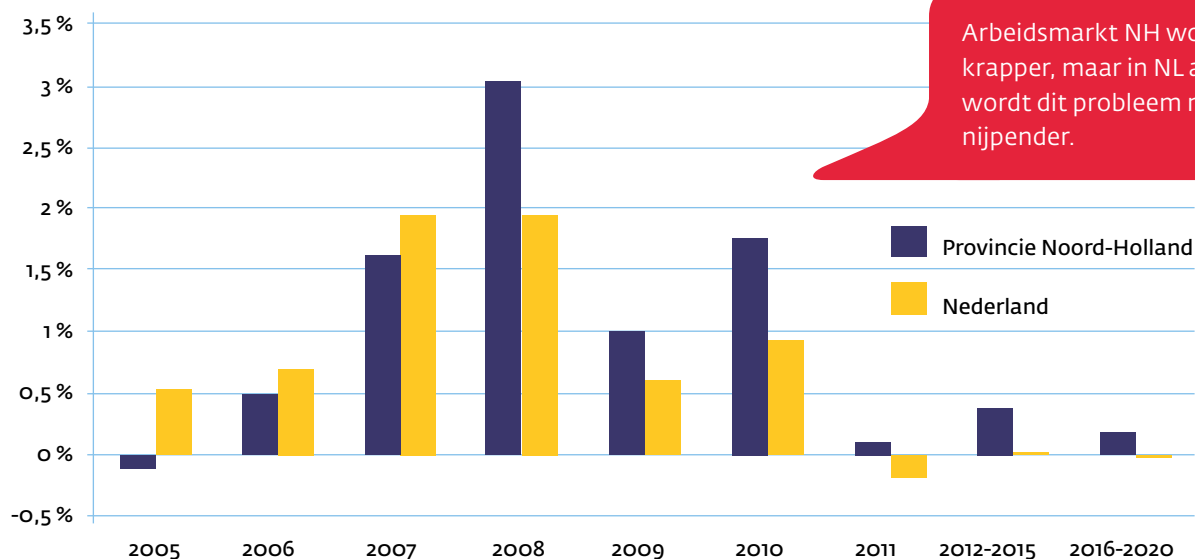


Beroepsbevolking daalt binnen enkele jaren in Kop, IJmond, W-Friesland en Waterland. A'dam en Amstel-Meerlanden blijft groeien.

Bron: realisaties 2005 en 2010 : CBS,; prognoses 2015 en 2020 SEO Economisch Onderzoekfebruari 2011.

Vooraf door de ontwikkelingen in Amsterdam heeft Noord Holland als geheel een grotere groei van de beroepsbevolking dan Nederland. De groeicijfers nemen echter af en de verwachting is dat de arbeidsmarkt de komende jaren krappere zal worden. De druk om onbenut arbeidspotentieel (zowel bij werkende als niet werkende inwoners) in te schakelen zal toenemen. De mate waarin bedrijven erin slagen om arbeidskrachten aan te trekken en efficiënt in te zetten zal in steeds sterkere mate een voorwaarde worden voor (regionaal) economisch succes.

#### Grafiek Jaarlijkse groei beroepsbevolking Noord-Holland en Nederland 2005-2020



Arbeidsmarkt NH wordt krappere, maar in NL als geheel wordt dit probleem nog nijpender.

Bron: realisaties 2005 t/m 2010 : CBS,; prognoses 2011, 2015 en 2020 SEO Economisch Onderzoekfebruari 2011.

Onderstaande tabel biedt meer inzicht in de impact van de vergrijzing op de werkzame beroepsbevolking in Noord-Holland.

### Werkzame beroepsbevolking in 2009

Regio's	Totaal 55-64 jr.	55-59 jr.	60-64 jr.
Kop van Noord-Holland	7.380	5.060	2.320
West Friesland	16.553	11.879	4.674
Alkmaar en omgeving	13.369	9.629	3.740
IJmond	9.475	6.118	3.357
Waterland	7.972	4.821	3.151
Zaanstreek	8.368	6.273	2.094
Amsterdam	41.504	24.261	17.243
Agglomeratie Haarlem	17.187	13.015	4.172
Amstelland-Meerlanden	22.234	14.264	7.970
Gooi en Vechtstreek	15.572	11.311	4.262
<b>Provincie Noord-Holland</b>	<b>159.614</b>	<b>106.630</b>	<b>52.984</b>
Provincie Utrecht	70.998	48.510	22.488
Provincie Flevoland	20.499	14.266	6.233
<b>Nederland</b>	<b>983.517</b>	<b>688.973</b>	<b>294.543</b>

Bron: CBS/EBB

Deze tabel maakt duidelijk dat de uitstroom door vergrijzing na 2015 ongeveer gaat verdubbelen (van ca. 52.984 personen naar 106.630). De komende 3 jaar valt de vervangingsvraag door de vergrijzing naar arbeid dus nog mee ten opzichte van de 5 jaren die daarna volgen. In een aantal sectoren met een relatief vergrijsd personeelsbestand (vooral de zorg, het onderwijs en een aantal technische beroepen) zal de vervangingsvraag nog sterker toenemen. In combinatie een soms toenemende vraag (bijvoorbeeld in de zorgsector) is de verwachting dat vooral in deze sectoren de krapte op de arbeidsmarkt sterk voelbaar zal zijn. De hoge vervangingsvraag zet zich nog voort tot ongeveer 2035, wanneer het directe effect van de geboortegolf is verdwenen.<sup>14)</sup>

Impact van vergrijzing op beroepsbevolking vooral na 2015 merkbaar

### WERKGELEGENHEID

Opvallend is dat ondanks de recessie het aantal banen provinciebreed toch is blijven groeien, en voor 2010 zelfs veel harder dan voor Nederland. Het is vooral Amsterdam dat een sterke werkgelegenheids groei laat zien. Hoewel de groei voor een deel cosmetisch van aard is<sup>15)</sup>, is de positieve afwijking ten opzichte van Nederland toch een aanwijzing dat de economie van Amsterdam structureel op een hoger groeipad ligt dan Nederland. De regio's IJmond, agglomeratie Haarlem en Gooi & Vechtstreek laten in 2010 daarentegen een krimp van de werkgelegenheid zien. In Haarlem en Gooi en Vechtstreek staat de werkgelegenheids groei duidelijk onder invloed van een afnemende beroepsbevolking. De werkgelegenheid in IJmond lijkt vooral sterk conjunctuurafhankelijk en staat onder invloed van internationale ontwikkelingen in industrie en logistiek.

14) Bron: Bijlagenrapport bij de Provinciale Woonvisie 2010-2020 (Provincie Noord-Holland: Haarlem 2010): <http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Ruimtelijke-ordening/Wonen/Woonvisie.htm>

15) De groei in Amsterdam wordt in een aantal sectoren vooral bepaald door inschrijving van zzp-ers die mogelijk maar een gedeelte van hun werkweek aan hun bedrijf besteden.

## Aantal banen per regio x1000

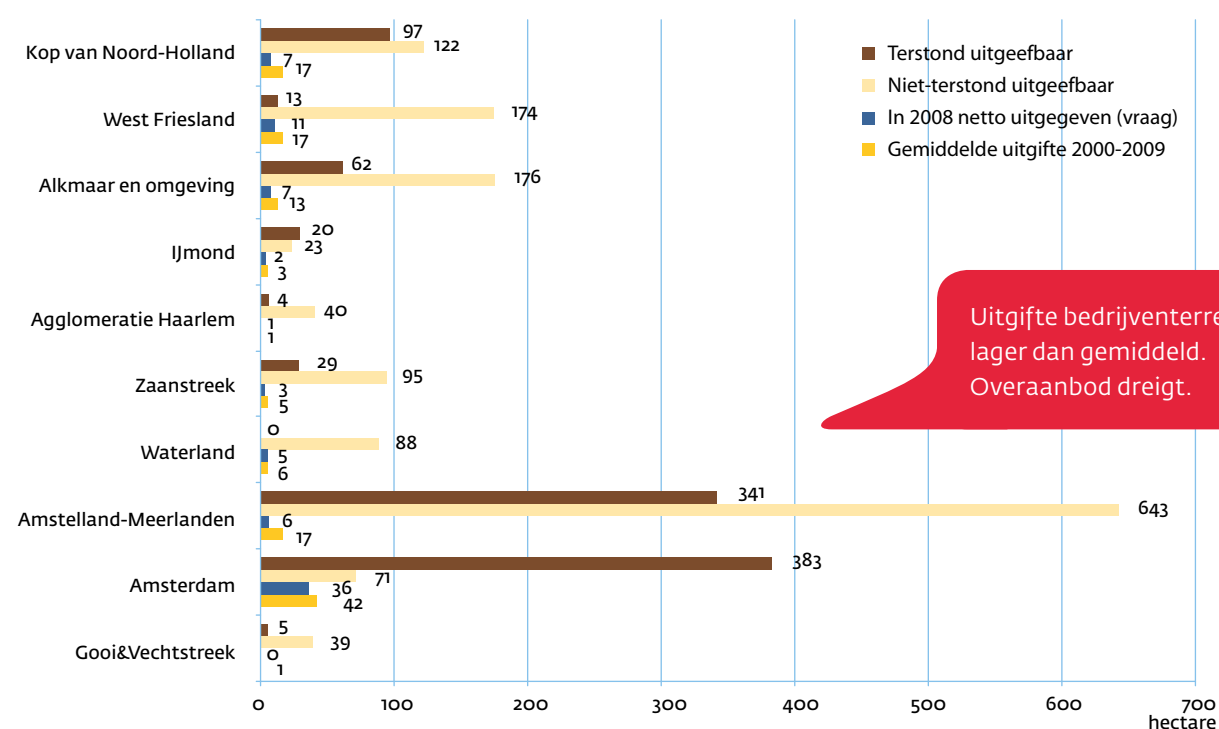
Regio's	2007	2008	2009	2010
Kop van Noord-Holland	66.305	68.512	69.079	71.646
West-Friesland	76.968	79.185	81.479	82.467
Alkmaar en omgeving	107.918	110.107	111.394	113.146
IJmond	68.347	69.880	68.765	67.077
Waterland	49.406	51.603	50.550	51.745
Zaanstreek	63.258	65.599	67.546	70.646
Amsterdam	477.099	489.241	507.575	529.211
Agglomeratie Haarlem	88.958	90.269	89.748	88.134
Amstel-Meerlanden	224.049	226.892	225.183	225.500
Gooi & Vechtstreek	111.499	113.173	112.546	109.153
<b>Provincie Noord-Holland (% groei)</b>	<b>1.333.807 (1,7%)</b>	<b>1.364.461 (2,3%)</b>	<b>1.383.865 (1,4%)</b>	<b>1.408.725 (1,8%)</b>
<b>Nederland (% groei)</b>	<b>7.812.167 (2,5%)</b>	<b>8.005.104 (2,5%)</b>	<b>8.032.079 (0,3%)</b>	<b>8.033.530 (0,0%)</b>

NH laat  
**opvallende groei**  
werkgelegenheid  
zien tov NL

Bron: LISA, 2010.

## BEDRIJVENTERREINEN EN KANTOREN

Jaarlijks geven gemeenten aan hoeveel hectares bedrijventerreinen zij binnen hun gemeentegrenzen beschikbaar hebben. Dit kan terstond of niet terstond beschikbaar zijn. De volgende figuur geeft dit weer voor alle regio's van Noord-Holland. Ook is de gemiddelde uitgifte van 2000-2009 weergegeven en de netto uitgifte van 2008. In 2008 is er voor vrijwel alle regio's minder uitgegeven dan gemiddeld. Doordat de vraag naar bedrijventerreinen de laatste jaren achterblijft bij de geprognosticeerde behoefte neemt het risico op het ontstaan van overaanbod toe. Daarom zijn ook recent de afspraken in Plabeka-verband over aanbod aan werklocaties herzien.



Uitgifte bedrijventerreinen  
lager dan gemiddeld.  
Overaanbod dreigt.

Bron: Provincie Noord-Holland, 2011.

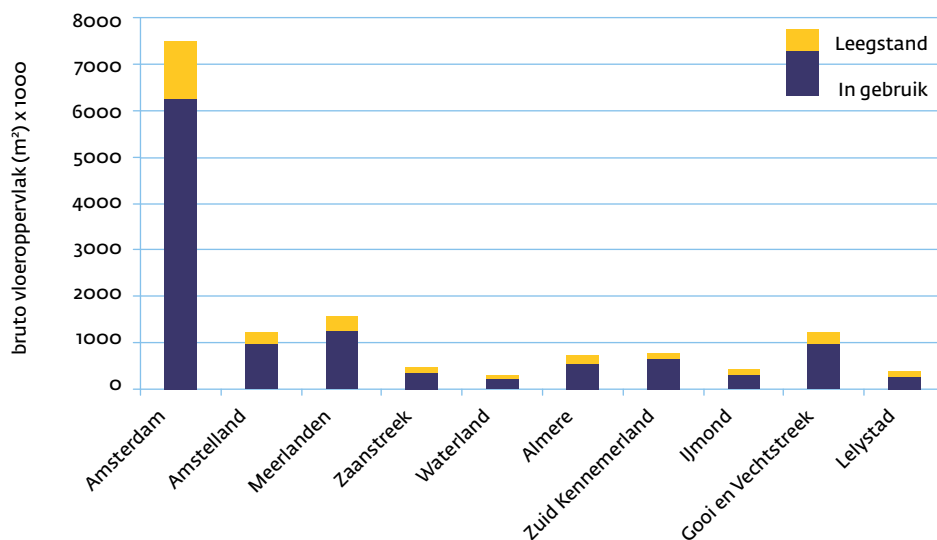


Naast de weergegeven situatie in vraag en aanbod aan bedrijventerreinen speelt de veroudering van de bestaande locaties. Van het totale oppervlakte aan bedrijventerreinen is bijna 30% verouderd, waarvan 80% zich in Noord-Holland Zuid bevindt. Op 117 terreinen is herstructurering nu of op korte termijn aan de orde, waarvan er 91 in voorbereidende fase verkeren. Daarmee is de herstructurering aardig op weg, maar het tekort aan financiële middelen en capaciteit bij gemeenten om de enorme opgave weg te werken blijft een knelpunt.

30% bedrijventerreinen verouderd. Herstructurering aardig op weg maar financiën vormen een probleem

Onderstaande figuur geeft de situatie van de kantorenmarkt voor de metropoolregio Amsterdam in januari 2011 weer.<sup>16)</sup>

### Kantorenmarkt



Bron: Monitor Uitvoeringsstrategie Plabeka 2011.<sup>17)</sup>

De "opname" (= het aantal m2 kantoorruimte dat door gebruikers nieuw wordt betrokken) ligt in 2010 op een vergelijkbaar peil met de jaren ervoor. Er komt echter voortdurend nieuw aanbod op de markt, als gevolg van plannen die een aantal jaren geleden gemaakt zijn. De markt als geheel wordt niet groter. Voor het tweede achtereenvolgende jaar is de totale hoeveelheid m2 dat in gebruik is, afgenomen. Er blijft daarmee sprake van een voortdurende hoge leegstand van kantoren in de MRA, een leegstandspercentage van 18%. Het probleem manifesteert zich in absolute zin vooral in Amsterdam en Amstelland-Meerlanden. Gelukkig neemt het aantal plannen en initiatieven om kantoren te transformeren naar andere functies toe en vertoont het aantal m2 kantoorruimte in aanbouw een dalende trend.<sup>9)</sup>

Voortdurend hoge leegstand kantoren

### ONDERNEMINGSKLIMAAT

Een belangrijke en veel gebruikte barometer voor het economisch c.q. ondernemingsklimaat is de conjunctuurenquête Nederland (COEN). Deze enquête meet de verwachtingen en realisaties van ondernemers over diverse (bedrijfs-) economische indicatoren. Conclusies uit deze enquête:

16) De gegevens worden jaarlijks gemeten in januari en zijn een momentopname. Deze gegevens zijn er niet voor de andere regio's in Noord-Holland

17) Zuid-Kennemerland = Agglomeratie Haarlem.

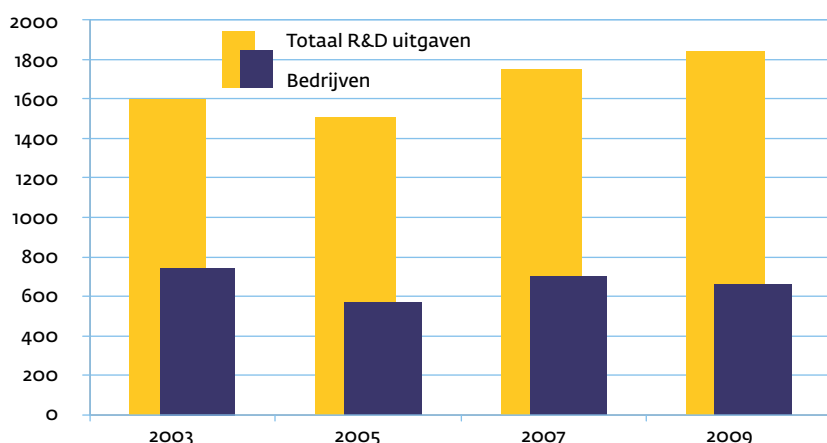
- Het dieptepunt van de recessie is over het algemeen merkbaar vanaf 2e kwartaal van 2009, een uitzondering daargelaten. Daarna is er weer sprake van een positieve ontwikkeling van de realisaties en verwachtingen: de antwoorden worden minder negatief of zelfs positief.
- De (verwachte) omzet komt al in het 2e en 3e kwartaal van 2010 boven 0. De winstgevendheid van afgelopen kwartaal is voor Noord-Holland nog niet boven 0 uitgekomen, de investeringsverwachting is in het tweede kwartaal van 2011 voor het eerst boven 0 uitgekomen.
- Er is sprake van een 1-op-1 relatie: bij een verwachte hogere export wordt er ook een hogere buitenlandse omzet verwacht. De verwachte export en buitenlandse omzet zijn betrekkelijk vroeg op "0" uitgekomen: rond het 4e kwartaal van 2009.
- De bezettingsgraden in de sectoren Industrie en Vervoer, Opslag en Communicatie zijn nog niet op het niveau van het vierde kwartaal van 2008.
- De cijfers voor Noord-Holland volgen de nationale trend, maar liggen sinds 2009 voor de meeste indicatoren op een iets lager niveau.

30% bedrijventerreinen verouderd. Herstructurering aardig op weg maar financiën vormen een probleem

## INNOVATIE

Innovatie is de drijfveer van de economie. Innovatie kan zowel productgebonden zijn als procesgebonden. Een belangrijke voorwaarde voor innovatie is investeren, bijvoorbeeld door Onderzoek en Ontwikkeling (R&D) en onderwijs (kennisniveau). Daarnaast is de creatieve sector een graadmeter voor de potentie tot innovatie. Onderstaande figuur geeft de uitgaven weer van R&D voor Noord-Holland (Bron: CBS, 2011). De totale investeringen in R&D tonen vanaf 2005 een opwaartse trend. Deze ontwikkeling is echter niet zuiver toe te schrijven aan bedrijfsinvesteringen, die een zichtbaar schommelend karakter hebben. Deze schommelingen lijken afhankelijk te zijn van de algehele economische situatie: (kort) na of tijdens een neerwaartse economische trend zijn bedrijven vaak terughoudend met het doen van investeringen.

### Uitgaven Research & Development in Noord-Holland



Het aantal HBO/WO opleidingen in 2010 is groter dan het niveau in 2006, maar evenaart nog steeds niet het aantal opleidingen in 2000.<sup>18)</sup> Bijkomend is het gegeven dat veel opleidingen niet goed aansluiten op de vraag naar onderwijs van de student of arbeidsmarkt. Zo zijn er opleidingen die nu door één universiteit gegeven worden in plaats van twee vanwege het beperkte leerlingenaantal.

Het aantal creatieve banen is een indicatie van de potentie van een kennis-economie. Behalve voor 'sec' een aandeel in het bruto regionaal product, zorgt de

18) Dit hoeft geen slechte ontwikkeling te zijn. Immers het aantal opleidingen zegt niets over de kwaliteit van de opleidingen.

creatieve industrie ook voor een bijdrage aan het culturele klimaat van een regio en daarmee aan het vestigingsklimaat. Ook kan creativiteit in zijn algemeenheid in andere sectoren zorgen voor een toename van de arbeidsproductiviteit en innovatie, dus voor economische groei. Binnen Nederland is de creatieve industrie (overigens een zeer heterogene sector, waarvoor geen vaste definities zijn) in de Metropoolregio Amsterdam bijzonder sterk vertegenwoordigd.

In het Innovatie-Uniescorebord van de Europese Unie wordt Nederland tot de Innovatievolgers gerekend en gaan landen als Oostenrijk, België, Engeland, Duitsland, Finland, Denemarken en Zweden ons qua innovatief vermogen voor. Nog steeds scoort Nederland hoog als het gaat om wetenschappelijke publicaties en ook het percentage personen dat een hogere/wetenschappelijke studie heeft afgerond en het aantal octrooiaanvragen zijn hoger dan gemiddeld. Nederland blijft achter als het gaat om het vermarkten van innovaties en bedrijfsinvesteringen in onderzoek en ontwikkeling. Ten opzichte van het Europees gemiddelde behouden de Verenigde Staten en Japan hun voorsprong, verliest de EU een deel van haar voorsprong op Brazilië en China en behoudt de EU haar voorsprong op India en Rusland.

Potentie voor verbetering innovatieprestatie. Opkomende economieën als Brazilië en China verbeteren sneller.

## TRENDS TEN AANZIEN VAN TOERISME

De gemiddelde toerist is de laatste decennia aanzienlijk kritischer en veeleisender geworden en het vakantiegedrag is meer divers geworden. Consumenten kiezen steeds vaker voor verrijkende belevenissen: activiteiten die inspelen op het fysieke welzijn of de persoonlijke ontwikkeling. De sector dient hierop in te spelen door meer vraaggericht te gaan werken en te investeren in kwaliteit en diversiteit. Dit vergt financiële en fysieke ontwikkelingsruimte om de nodige kwaliteitsslagen te kunnen maken, met name ook omdat er in Noord-Holland veel verouderde verblijfsaccommodaties aanwezig zijn. Ook is sprake van meer aandacht voor milieuaspecten. Voor de sector zal het daarom steeds belangrijker worden duurzaam te ondernemen, voor zowel de onderneming als de omliggende omgeving. Naast duurzaamheid speelt ook digitalisering een steeds grotere rol; zowel bij de oriëntatie fase voor een vakantiebestemming als ook bij het boeken, bij het verkrijgen van informatie tijdens de vakantie en om na afloop van de vakantie ervaringen met elkaar te delen en een beoordeling te geven over de bezochte bestemming.

Consument kritischer/ veeleisender; kwaliteitsslag sector noodzakelijk

## TOERISTISCHE ONTWIKKELINGEN NOORD-HOLLAND

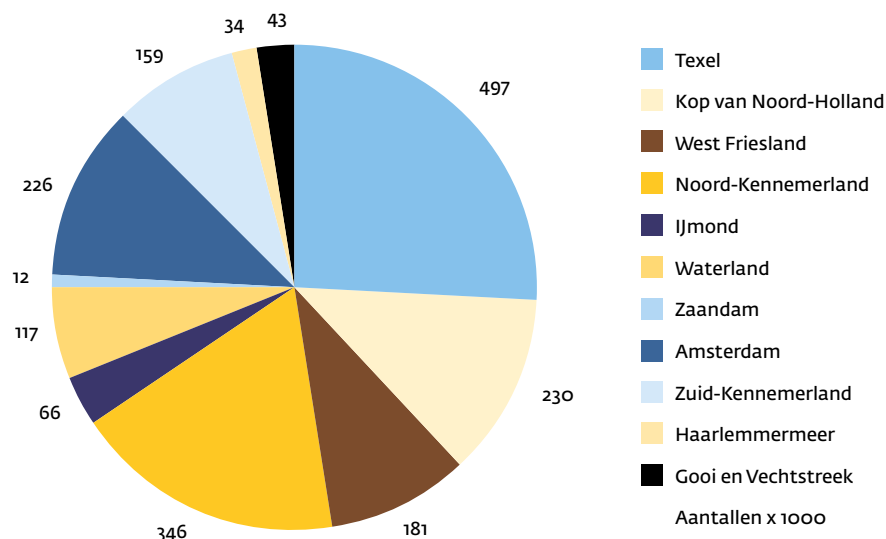
Op vakantie gaan is een eerste levensbehoefte geworden waaraan meer geld wordt uitgegeven dan vroeger. In 2010 ging 81,5% van de Nederlandse bevolking minstens één keer op vakantie. In totaal zijn er in 2010 door Nederlanders ruim 36 miljoen vakanties ondernomen: 17,7 miljoen binnenlandse en 18,4 miljoen buitenlandse vakanties. Ten opzichte van 2007 zijn beide type vakanties aanzienlijk gestegen, met name het aantal vakanties naar het buitenland. De prognose is dat dit aantal zal stijgen naar 40 miljoen vakanties in 2020.

### Binnenlands toerisme

Van het totaal aantal binnenlandse vakanties (17,7 miljoen) in 2010 vond ruim 1,9 miljoen in Noord-Holland plaats. Ten opzichte van 2007 is het aantal binnenlandse vakanties in de provincie licht gedaald (-2,8%), maar per jaar vertoont dit een verschillend beeld. Zo had in 2009 de recessie een positief gevolg op de binnenlandse vakantiemarkt, omdat men meer dicht bij huis bleef en heeft men in 2010 juist weer meer voor een buitenlandse bestemming gekozen.

Binnen de provincie zijn er grote verschillende waarneembaar per regio. De meeste binnenlandse vakanties worden ondernomen op Texel, gevolgd door Noord-Kennemerland en de Kop van Noord-Holland (CVO, 2010).

### Aantal binnenlandse vakanties in N-H.



Texel, Noord-Kennemerland en Kop NH populairste voor binnenlandse vakantie.

Bron: CVO, 2011

### Inkomend toerisme

In 2010 bezochten rond de 10,8 miljoen buitenlandse toeristen ons land voor een vakantie of zakelijk verblijf. Meer dan de helft van de buitenlandse gasten die Nederland bezoeken verblijft in Noord-Holland. In 2010 verbleven ruim 5,8 miljoen buitenlandse gasten in Noord-Holland, waarvan ruim 4,1 miljoen in Amsterdam en bijna 1,7 miljoen in de rest van de provincie. Ten opzichte van 2007 is het aantal buitenlandse gasten met 1,5% gestegen. Ook hier zijn vanwege de recessie schommelingen waarneembaar. Ruim 90% van de buitenlandse toeristen, die Noord-Holland bezoeken, komt uit Europa. Voor Amsterdam ligt dit aandeel echter lager. Naast de verblijfstoeristen komen ook nog eens enkele tientallen miljoenen buitenlanders (veelal Duitsers en Belgen) voor een dagtocht naar Nederland (CBS, 2011).

Aantal buitenlandse gasten stijgt en bezoekt vooral Adam

### Gasten in Noord-Holland

	Buitenland	Nederland	Totaal aantal gasten
Exclusief A'dam	1.678.000	2.324.000	4.002.000
Amsterdam	4.184.000	1.099.000	5.283.000
<b>Noord-Holland</b>	<b>5.862.000</b>	<b>3.423.000</b>	<b>9.285.000</b>

Bron: CVO, 2011

Het inkomend verblijfstoerisme van Nederland is de afgelopen decennia, behoudens enkele dips, alleen maar gegroeid. De groei van de afgelopen jaren zal ook de komende tijd doorzetten. Voor 2012 wordt, mede door de minder gunstige economische vooruitzichten, een lichte groei verwacht van 1,1% per jaar. In de daarop volgende jaren trekt de groei aan tot gemiddeld 2,6% per jaar. Een doorrekening van deze groeicijfers resulteert in een totaal van 14,25 miljoen aankomsten in 2020, een totale groei van 29% ten opzichte van bijvoorbeeld 2007.

### Toeristische overnachtingen

Om de economische omvang van de toeristische sector het beste te kunnen bepalen dient niet zozeer naar het aantal vakanties of het aantal gasten gekeken te worden, maar naar het aantal geboekte overnachtingen en de bestedingen. In totaal hebben in 2010 in Noord-Holland bijna 20,2 miljoen overnachtingen plaatsgevonden. Hiervan werden ruim 9,7 miljoen overnachtingen geboekt in Amsterdam en bijna 10,5 miljoen overnachtingen in de rest van de provincie. Noord-Holland is daarmee

de grootste provincie als het gaat om het aantal overnachtingen, ook als Amsterdam buiten beschouwing wordt gelaten. Waar in Amsterdam deze overnachtingen voornamelijk door buitenlanders worden geboekt, vertoont de rest van de provincie een volledig ander beeld. Daar worden de meeste overnachtingen (60%) geboekt door toeristen uit eigen land. Overigens heeft Noord-Holland wel verhoudingsgewijs veel buitenlandse boekingen met 40%, terwijl dit landelijk op 31,6% ligt<sup>19)</sup>.

### Overnachtingen in Noord-Holland

	Buitenland	Nederland	Totaal aantal overnachtingen
Exclusief A'dam	4.197.000	6.275.000	10.472.000
Amsterdam	7.866.000	1.858.000	9.725.000
<b>Noord-Holland</b>	<b>12.063.000</b>	<b>8.133.000</b>	<b>20.197.000</b>

Bron: CVO, 2011

### Economisch belang Toerisme

In termen van bestedingen wordt de totale omvang van de binnenlandse vakantiemarkt voor 2009 in Nederland door het CBS geraamd op ruim 35 miljard euro. De bestedingen komen in belangrijke mate voor rekening van het binnenlandse toerisme (19,9 miljard euro) en uitgaven van het uitgaand toerisme die in Nederland achterblijven (3,6 miljard euro). Het inkomend toerisme levert circa 7 miljard euro aan bestedingen op. Tenslotte wordt 2,8 miljard euro uitgegeven aan (duurzame) recreatiegoederen zoals caravans en boten en rekt het CBS bijna 2 miljard euro toe aan sociale overdrachten. Tot deze overdrachten behoren subsidies van de overheid (bijdragen aan musea, bijstandssubsidies voor recreatieve activiteiten en dergelijke).

## WERKGELEGENHEID EN BEDRIJFVIGHEID TOERISME

### Werkgelegenheid

Uit cijfers van LISA blijkt<sup>20)</sup> dat in Noord-Holland in 2010 de totale werkgelegenheid in de vrijetijdsector 107.234 banen besloeg. Noord-Holland is hiermee verreweg de grootste provincie als het gaat om werkgelegenheid in de sector. Het grootste deel is werkzaam in de twee sectoren die binnen de Economische Agenda onder 'Toerisme' worden geschaard namelijk horeca (49.957 banen) en logiesverstrekkers (14.733 banen). Daarnaast zijn er 2.814 personen werkzaam in de watersportsector (LISA, 2010). De afgelopen jaren is het aantal banen steeds gegroeid, waarbij wel grote verschillen waarneembaar zijn binnen de afzonderlijke sectoren.

### Bedrijvigheid toeristische sector Noord-Holland

	2010
Horeca	49.957
Logiesverstrekking	14.733
Watersport	2.814
<b>Totaal Recreatie en Toerisme</b>	<b>107.234</b>

Bron: LISA, 2010

NH grootste provincie qua werkgelegenheid in toerisme

19) CBS, 2001

20) Zie ook gegevens op <http://noordholland.databank.nl/>

## Bedrijvigheid

In Noord-Holland zijn 23.540 bedrijven uit de vrijetijdssector gevestigd. Ook hier is de horeca met 7.097 bedrijven het best vertegenwoordigd. Opvallend is het relatief kleine aantal logiesbedrijven, als dit wordt afgezet tegen het relatief grote aantal werknemers. Hieruit blijkt dat deze sector, ondanks het kleinschalige karakter, wel arbeidsintensief is. Overigens is Noord-Holland bij beide sectoren het grootst als gekeken wordt naar de landelijke cijfers. Dit is ook het geval als gekeken wordt naar het aantal bedrijven binnen de watersport. Evenals de werkgelegenheid kent ook de bedrijvigheid in de sector al jaren een groei.

### Profiel arbeidsmarkt toerisme:

- Kleinschalige bedrijven;
- Groot aandeel deeltijdwerknemers en flexibele werknemers;
- Arbeidsintensief;
- Gemiddeld een laag opleidingsniveau;
- Relatief veel jonge werknemers;
- Verhoudingsgewijs veel werkgelegenheid voor allochtonen.

### Bedrijvigheid toeristische sector Noord-Holland

	2010
Horeca	7.097
Logiesverstrekking	1.252
Watersport	1.210
<b>Totaal Recreatie en Toerisme</b>	<b>23.540</b>

Bron: LISA, 2010

De logiesaccommodaties tellen in totaal bijna 170 slaappleatsen, vooral in hotels/pensions. Als dit wordt bekeken in het kader van de Structuurvisie dan blijkt dat deze bedrijven gezamenlijk 1.764 hectare beslaat in Noord-Holland.





## Inleiding

Voor het verbeteren van onze concurrentiepositie is verbetering van het op de markt brengen van innovaties, verbinden van kansrijke innovaties aan financieringsbronnen en innovatievermogen van ondernemingen de sleutel. Daarbij richten wij onze aandacht op de innovatieve clusters die de regionale economie dragen. De kennisproductie en bedrijvigheid zijn hoog in de Metropoolregio maar hebben onvoldoende met elkaar van doen<sup>21</sup>). Om tot de mondiale top te kunnen behoren worden universiteiten en bedrijven steeds meer gedwongen zich te focussen op terreinen waarin ze echt uitblinken (convenant economische versterking Amsterdamse metropoolregio).

Voor het versterken van de innovatieve clusters is een gezamenlijke inzet van overheid, ondernemers en onderwijs/onderzoek (de zgn. triple helix) vereist. Daarbij gaat het om onderwerpen als het aantrekken van topbedrijven en kennisinstellingen, valorisatie, synergie tussen sectoren en gedeelde innovatiefaciliteiten. Speciale aandacht van de provincie gaat daarbij nog uit naar het midden- en kleinbedrijf dat niet vanzelfsprekend de aansluiting weet te vinden bij de samenwerking van de drie o's<sup>22</sup>) en het vergroten van regionale synergie en samenwerking. Via dit thema wordt ook een duidelijke link met het Europese beleid gelegd en speelt duurzaamheid een belangrijke rol. De Europese Commissie wil via 'slimme specialisatie' (smart specialisation strategy) krachtige, vernieuwende bedrijvigheid op regionaal niveau stimuleren. Het ondersteunen van innovatieve clusters past hier goed in en ligt ook in het verlengde van het topsectorenbeleid van het rijk. Het verdelen van de Europese fondsen wordt gebaseerd op het gedachtegoed van slimme specialisatie, zoals toekenning van EFRO-gelden, MKB+ fonds en het Waddenfonds.

Versterken innovatieve clusters door samenwerking overheid, ondernemers en onderwijs/onderzoek.

## BreedNet:

In het collegeprogramma wordt de ambitie uitgesproken om de regionale economie van Noord-Holland te versterken door "verbetering van de digitale en fysieke infrastructuur". Met dit doel is in 2007 het project BreedNet gestart. BreedNet voorziet in het realiseren van een open breedbandinfrastructuur voor bedrijven en instellingen. Naast laagdrempelige toegang - waarmee het netwerk ook toegankelijk wordt voor MKB-bedrijven en kleinere instellingen - richt het project zich ook op het stimuleren van diensteninnovatie.

In de jaren 2007-2009 is het project uitgevoerd in het zuiden van de provincie, als onderdeel van het programma Pieken in de Delta. In 2010 heeft een uitbreiding plaatsgevonden naar Noord-Holland Noord, zodat ook die regio kan profiteren van de voordelen van een open breedbandnetwerk. Met de afronding van het project in 2012 ligt er een basis voor de verdere groei van de digitale economie.

21) OECD, Review of Higher Education in Regional and City Development: Amsterdam, 2010. <http://www.oecd.org/dataoecd/20/6/46006696.pdf>

22) 3 o's: overheid, ondernemers en onderwijs/onderzoek



## 3.1 AMSTERDAM ECONOMIC BOARD

### Economisch belang

In 2009 gaf de Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD) opdracht voor een onderzoek naar hoger onderwijs in relatie tot regionale ontwikkeling in de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Hieruit bleek onder meer dat de kennisproductie en de bedrijvigheid in de regio van hoog niveau zijn, maar dat er onvoldoende uitwisseling is. De economische waarde van de kennisproductie (op de markt komen van innovaties) werd volgens het rapport onvoldoende benut. De OECD zag dit als een rem op de economische groei van de regio. Naar aanleiding hiervan deed de OECD de MRA een aantal aanbevelingen voor economisch beleid:

Kennisproductie en bedrijvigheid van hoog niveau, maar onvoldoende uitwisseling.

- Ontwikkel een gezamenlijke visie om de aansluiting tussen vraag en aanbod van kennisinstellingen en bedrijfsleven te verbeteren;
- Maak een keuze in welke sterke economische sectoren je als MRA de nodige kritische massa en excellentie voor extra economische groei gaat bereiken;
- Ontwikkel een meerjarige programmatische aanpak.

### Wat speelt er nu

In reactie op de aanbevelingen van het OECD rapport is eind 2010 de Amsterdam Economic Board (AEB) opgericht. In het oprichtingsconvenant<sup>23)</sup> van de AEB is vastgelegd dat de deelnemers zich inzetten om de volgende ambitie te realiseren:

In 2020 tot de elite van Europese stedelijke regio's behoren en als global business gateway een economische hotspot van Europa zijn<sup>24)</sup>.

In de AEB werken bedrijfsleven, kennisinstellingen, lokale en regionale overheden aan de verwezenlijking van die ambitie. Deze samenwerking heeft afvaardigingen uit de "3 O's", ook wel een triple helix-samenwerking genoemd. Elk van de verschillende O's van onderwijs/onderzoek, ondernemers en overheden speelt een eigen rol in de regionale economie.

De provincie is vanaf het begin betrokken geweest bij de AEB. De provincie treedt, naast gemeente Amsterdam, gemeente Almere en gemeente Haarlemmermeer, op namens de andere overheden in de Metropoolregio in de Board. De deelname van de provincie aan de AEB betekent vanzelfsprekend dat de provincie de doelen, ambities en agenda van de AEB onderschrijft en ze ook actief wil ondersteunen.

De samenwerking in de AEB en de dynamiek die ermee gepaard gaat, is voor de provincie – net als voor de andere leden – een nieuwe werkelijkheid. Voorheen werd er op economisch terrein namelijk vaak alleen met mede-overheden gesproken. De nieuwe werkelijkheid biedt kansen om initiatieven sneller van de grond te krijgen, vanwege een beter begrip van elkaars wensen en belangen. De verbondenheid via de AEB vergroot de mogelijkheid om met meer en verschillende partijen initiatieven aan te pakken en zo een hefboomeffect te bereiken. Hiermee kunnen we de regionale economie een krachtiger impuls geven dan voorheen. Deze samenwerking kan er ook toe leiden dat de deelnemende organisaties een eigen belang opzij moeten zetten ten gunste van het gemeenschappelijke belang.

23) Convenant voor de versterking van de Amsterdamse metropoolregio, 23 november 2010.

24) AEB, De kracht van de metropoolregio Amsterdam, 2011.

<http://www.iamsterdam.com/nl/economic-development-board>

## Wat willen we bereiken?

De provincie Noord-Holland wil zich de komende 4 jaar inzetten – bestuurlijk en financieel – om de AEB tot een succes te maken en de economische groei in de MRA te stimuleren. Daarmee geven wij onze beleidskeuzen en investeringen een maximaal rendement.

De provincie zet in op een succesvolle samenwerking binnen de AEB in 7 clusters

De AEB heeft de OECD-aanbevelingen over economische sectoren opgevolgd. De partners hebben gekozen voor innovatie-stimulering en samenwerking in 7 economische clusters. Deze keuze is in het najaar van 2010 gemaakt, in de aanloop van het AEB-oprichtingsconvenant en is mede gebaseerd op desk-research, interviews en bestuurlijke overleggen in PRES en Kenniskring Amsterdam. Het zijn de volgende clusters:

- Financiële en zakelijke dienstverlening
- Logistiek
- ICT/eScience
- Creatieve Industrie
- Rode Life Sciences
- Food & Flowers
- Toerisme en congressen



Voor de provincie Noord-Holland geldt dat een aantal van de AEB-clusters extra aandacht verdient, vanwege de uitstraling die zij hebben naar de rest van de provincie óf vanwege raakvlakken met andere provinciale beleidsterreinen. Het gaat om logistiek, food&flowers, toerisme&congressen en creatieve industrie. Voor de regio Noord-Holland Noord kiest de provincie namelijk ook voor een clusteraanpak bij innovatiebevordering (zie § 3.2).

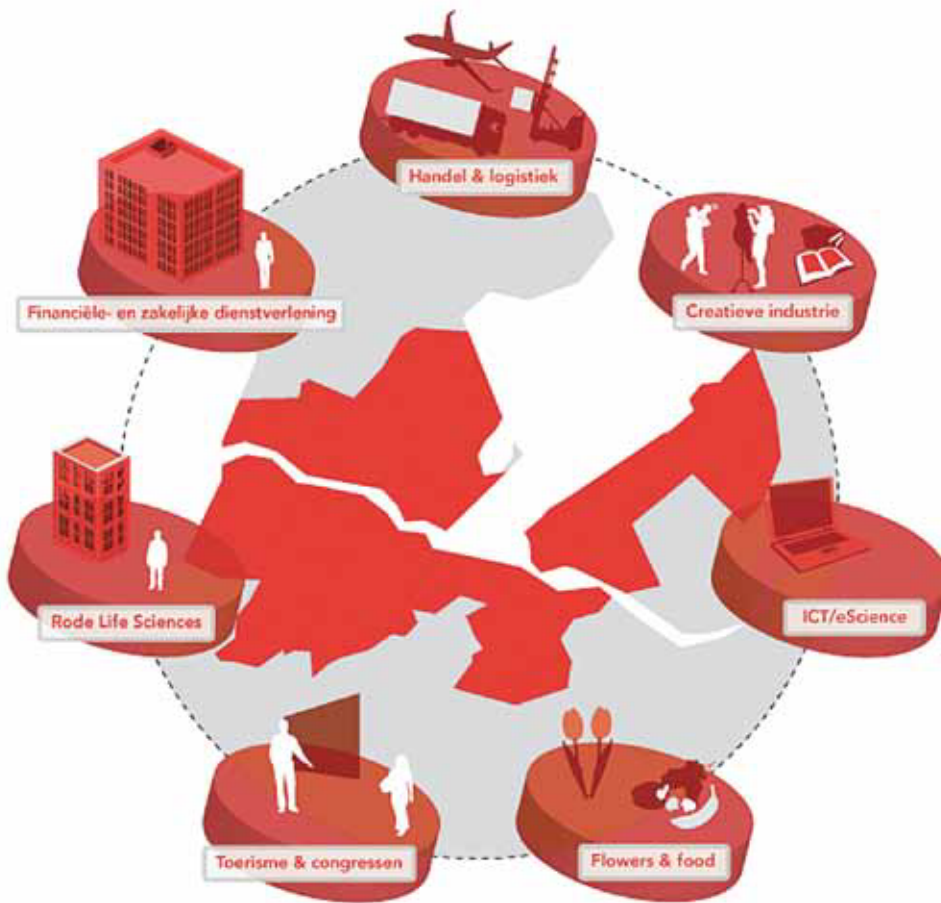
De provincie zal deze 4 clusters vanuit de AEB verbinden met de sterke clusters in Noord-Holland Noord. Daarnaast zet de provincie in op het verbeteren van de randvoorwaarden die de verdere ontwikkeling van alle clusters ten goed komt.

## Hoe bereiken we dat?

Om de samenwerking, uitgesproken ambitie en initiatieven binnen deze clusters goed vorm te kunnen geven, heeft de AEB een Kennis- en Innovatieagenda (KIA) opgesteld<sup>25)</sup>. Met deze agenda stelt de AEB zichzelf een aantal doelen:

- Economische groei: structureel jaarlijkse groei van de toegevoegde waarde in de MRA met 1 procentpunt meer dan de rest van Nederland;
- Regionale specialisatie: bovengemiddelde groei van de 7 clusters door toegenomen specialisatie ten opzichte van de rest van Nederland;
- Internationalisering: versterking van de internationale concurrentiepositie en significante groei van het aandeel nieuwe buitenlandse bedrijven in deze clusters;
- Versterking van de kennisinfrastructuur en talentbasis;
- Verdubbeling van R&D;
- Verdubbeling van het aantal nieuwe 'spin-offs'

25) Kennis & Innovatieagenda, Economic Development Board metropoolregio Amsterdam, juli 2011.



## Clusteraanpak

De AEB is hiermee in geografisch en inhoudelijk opzicht voor de provincie dan ook een antwoord op het wegvallen van het programma Pieken in de Delta Noordvleugel. De AEB biedt een structuur en een netwerk om alsnog invulling te geven aan het ruimtelijk economisch beleid voor het zuiden van de provincie, dat in het voormalige Piekengebied Noordvleugel werd bediend. Nu zelfs met een intensievere samenwerking dan voorheen. Kennisinstellingen en het bedrijfsleven krijgen nu een directere rol in de uitvoering van projecten.

Door gebruik te maken van de kennis en het netwerk die aanwezig zijn bij de kerngroepen en clustertafels worden de clusters van 'binnenuit' versterkt en is er voor de regio ook veel winst te behalen in de cross-overs tussen de clusters. Binnen de AEB wordt dit onder meer vormgegeven door de werkzaamheden voor de zogenaamde Humuslaag. Ook kijken de verschillende actoren in de clusters zelf zoveel mogelijk naar kansrijke dwarsverbanden. Dit komt bijvoorbeeld tot uiting in de 'iconische' projecten Campusvorming en Open Data.

Met deelname in de AEB onderschrijft de provincie de doelstellingen van de AEB en de ambities die zij heeft geformuleerd in de KIA. De gekozen clusters zijn van belang voor de MRA, omdat ze in de regio of landelijk een belangrijke rol spelen. Voor sommige clusters geldt beide. Voor alle clusters geldt dat er een uitdaging ligt om kruisbestuivingen met andere clusters aan te gaan.

Per cluster gelden vanzelfsprekend verschillende opgaven en samenwerkingsverbanden. Wel geldt voor alle clusterstrategieën dat zij een directe of indirecte bijdrage leveren aan maatschappelijke vraagstukken zoals zorg, energiegebruik en duurzaamheid. Eerst wordt een korte beschrijving gegeven van de clusters. Daarna wordt ingegaan op de provinciale inzet voor enkele clusters.

Duurzaamheid komt terug in alle clusterstrategieën

## Logistiek

De logistieke clusters rondom Schiphol en het Noordzeekanaalgebied zijn belangrijke economische pijlers voor de MRA en voor de rest van Nederland. Qua bedragen zijn het de grootste exporteurs en is het de sector die van alle sectoren de meeste producten verkoopt buiten de regio<sup>26)</sup>. Het is een schakel tussen grondstoffen en goederenproductie enerzijds en goederenafzet bij consumenten anderzijds. Een belangrijke uitdaging in deze sector is een efficiëntere bundeling van de groot-schalige aanwezige logistieke (ICT-)kennis en een betere samenwerking met vooral de zakelijke dienstverlening. Dit draagt bij aan de ambitie om tot 2020 5% meer groei van de toegevoegde waarde in dit cluster te behalen dan het Nederlandse gemiddelde.



## Food&Flowers

Het Food&Flowers-cluster bestaat uit 2 economische sectoren, die beide onderdeel zijn van de landelijke Topsectoren Agrofood en Tuinbouw en uitgangsmaterialen waar in totaal 75.000 personen werkzaam zijn<sup>27)</sup>. Ten aanzien van het Foodcluster ligt er een relatie met de Zaanse voedingsindustrie. Bij het Flowers-cluster springt vanzelfsprekend de Greenport Aalsmeer in het oog als het grootste logistieke, handels- en kenniscentrum voor sierteelproducten in de wereld. De ambitie binnen dit cluster ligt vooral in het versneld invoeren van nieuwe technieken in de keten (oprichten van de Green Life Sciences Hub) en in het verduurzamen van de teelt.



## Toerisme&congressen

De MRA behoort tot de top-10 van Europese toeristische bestemmingen en heeft een sterke naam als internationale congreslocatie. In de toerisme- en congresbranche ligt er onder meer de uitdaging om met nieuwe producten of technieken de samenhang binnen het toeristisch product Metropoolregio Amsterdam beter te benutten. Er liggen nog kansen om de groei van het toerisme naar Amsterdam beter te laten renderen in de omliggende regio. Dit kan onder meer via het e-Tourismprogramma (zie ook hoofdstuk 6).

## Creatieve industrie

De creatieve industrie bestaat vooral uit de kunsten, media en entertainment en de creatief zakelijke dienstverlening. Deze sector is niet alleen van belang vanwege de economische omvang (100.000 arbeidsplaatsen en een toegevoegde waarde van 3,4 miljard euro), maar vooral vanwege de stimulerende werking die creativiteit in het algemeen heeft voor andere sectoren. Creativiteit is een bron van nieuwe ideeën en innovatie voor alle soorten beroepen en in die zin ook een essentiële randvoorwaarde voor innovatiestimulering. Het project Creative Campus is hier een voorbeeld van.

## Rode Life Sciences

De rode life sciences-sector in de MRA is de grootste concentratie van kennis en onderzoek op dat gebied in Nederland. Er is veel wetenschappelijke kennis aanwezig, die de vertaling naar nieuwe producten echter nog niet vaak genoeg maakt. Binnen de academische ziekenhuizen, andere kennisinstellingen als Sanquin en Antonie van Leeuwenhoek en binnen bedrijven in de life sciences is er veel behoefte om deze kennis te 'valoriseren'.

Via het Life Sciences Fund Amsterdam – waar de provincie in participeert – is vanaf 2008 een eerste stap gezet om die valorisatie te versnellen. Voor de komende jaren wil de AEB voor dit cluster een groei van 20% van de werkgelegenheid in de kennisinstellingen en een verdubbeling van de werkgelegenheid bij bedrijven bereiken. Dit cluster raakt nauw aan enkele randvoorwaardelijke initiatieven uit de

26) Rabobank Nederland – Kennis en Economisch Onderzoek, Clusteranalyse metropoolregio Amsterdam, maart 2011.

27) Kennis & Innovatieagenda, Economic Development Board metropoolregio Amsterdam, juli 2011.  
<http://www.iamsterdam.com/nl/economic-development-board/over-edba/k-i-agenda>

'Humuslaag' van de AEB, zoals de bundeling van verschillende Technology Transfer Offices in één groot TTO voor de regio. Ook kan dit cluster voor het noorden van de provincie voordelen opleveren via een koppeling met het medisch cluster.

### Financiële en zakelijke dienstverlening

De financiële en zakelijke dienstverlening is het grootste economische cluster van de MRA, met een bijdrage aan het Bruto Regionaal Product van 34%. Het bestaat uit 70.000 bedrijven, waar 295.000 mensen werken<sup>28)</sup>. Dit cluster is echter minder homogeen dan bijvoorbeeld de Rode Life Sciences. Een grote uitdaging is hierbij om een betere aansluiting van (hoger) onderwijsaanbod op de wensen en behoeften van bedrijven te bereiken.

### ICT/e-Science

Evenals creatieve industrie zou het ICT/e-Science cluster evengoed gezien kunnen worden als een essentiële randvoorwaarde voor innovatiebevordering in plaats van als een cluster. De dwarsverbanden met andere sectoren en de meerwaarde die ICT als aanjager van innovatie en oplossingen voor maatschappelijke problemen kan hebben, liggen hier voor de hand: zorg, duurzaamheid, veiligheid en onderwijs. Op die manier kan dit cluster ook voor Noord-Holland Noord voordelen opleveren. Tegelijkertijd is ICT/e-Science als cluster an sich uiteraard wel degelijk van belang. Met een toegevoegde waarde van 9 miljard euro is het namelijk verantwoordelijk voor 25% van de ICT-sector in Nederland. Binnen de AEB is de ambitie geformuleerd om MRA in 2020 tot één van de leidende Smart en Creative Societies te maken.



### Aansluiting met Topsectoren en Europees beleid

De activiteiten van de AEB vinden voor een belangrijk deel plaats in de zogeheten Topsectoren, die door de minister van Economie, Landbouw en Innovatie benoemd zijn als sectoren die tot de top van de wereld behoren en waar voortdurende ontwikkeling nodig is om de groeiende, internationale concurrentie aan te kunnen. Bij de verdere uitwerking van de Kennis- en Innovatieagenda van de AEB zal nadrukkelijk worden afgestemd met de actielijnen die lopen vanuit het landelijke Topsectorenbeleid. Een vijfde van de Research en Development van Nederland vindt plaats in de metropoolregio. De inzet van de AEB is dan ook om een vijfde van de additionele investeringen van dit kabinet in het kader van het Topsectorenbeleid neer te laten slaan in deze regio.

### Provinciale inzet in de AEB:

Voor onderstaande clusters werkt de provincie aan de verbinding tussen de AEB en Noord-Holland Noord.

- **Logistiek:** de provincie ziet het belang van de dwarsverbanden tussen het cluster logistiek, Greenport Aalsmeer (zie de provinciale Agenda Landbouw 2012 – 2015) en het Schipholbeleid (zie § 4.2) en werkt mee aan het leggen van die verbanden. Dat doet zij ook voor de verbinding met het Food&Flowers-cluster van de AEB en het cluster Agribusiness in Noord-Holland Noord (zie § 3.2). We zetten ook in op het realiseren van een top vestigingsmilieu (ACT) voor luchthavengebonden logistiek in de omgeving van Schiphol (zie § 4.2). Door in te zetten op ACT verwachten we dat de logistieke sector optimaal ruimtelijk en organisatorisch geaccommodeerd wordt.
- **Flowers&Food:** Het gaat hier bijvoorbeeld om de koppeling van de internationaal uitmuntende zaadveredelingsbedrijven rondom Enkhuizen met de activiteiten rondom Greenport Aalsmeer. De provincie is voorzitter van de stuurgroep Greenport Aalsmeer.

28) Kennis & Innovatieagenda, Economic Development Board metropoolregio Amsterdam, juli 2011.

- Toerisme en congressen: de provincie zal het Noord-Holland Noord-cluster Vrijtijdseconomie en de Leisure Board verbinden met dit AEB-cluster, zodat interessante productcombinaties gemaakt kunnen worden.
- Creatieve industrie: de provincie zal, gebaseerd het onderzoek 'pril maar kansrijk'<sup>29)</sup> over de verbindingen tussen creatieve industrie en de cluster in NHN, inzetten op structurele uitwisseling. Het provinciale cultuurbeleid kan hier ondersteunend in zijn.

Provincie verbindt 4 AEB-clusters met NHN en verbetert randvoorwaarden voor alle clusters.

Daarnaast zal de provincie actief de randvoorwaarden voor de verdere ontwikkeling van alle clusters verbeteren:

- Het verbeteren van de aansluiting van het MKB door middel van inzet van het Kanskanon (zie § 3.3)
- Verbeterde aansluiting van onderwijs op de behoeften van de AEB-clusters door MBO-instellingen te betrekken en inzet op het vormen van Centra voor Innovatief Vakmanschap en Centers of Expertise (zie § 5.2);
- Een bijdrage leveren aan randvoorwaardelijke iconische AEB-initiatieven, zoals Campusvorming, het Dakfonds, Open Data en Toponderwijs;
- Het instellen van een EFRO-clusterregeling, in samenwerking met de gemeente Amsterdam. Hiermee kunnen we een extra bijdrage leveren aan de uitvoering van de KIA en de iconische initiatieven van de AEB.

Het resultaat hiervan is:

- 600 ondersteunde MKB-ers via Kanskanon
- Een EFRO-clusterregeling ter ondersteuning van de KIA
- Verbinding van (bedrijven binnen) clusters AEB en NHN

Deze resultaten zijn de provinciale bijdrage aan de realisatie van de doelstellingen van de AEB zoals beschreven onder "Hoe bereiken we dat".

### Welke andere partijen zijn betrokken?

De AEB is een bestuurlijk overleg met vertegenwoordiging uit bedrijfsleven, kennisinstituten en overheden. De burgemeester van Amsterdam is de voorzitter en naast de gedeputeerde Economische Zaken van de provincie Noord-Holland zijn onder anderen de volgende personen lid van de AEB: burgemeester Almere, president-directeur Schiphol, algemeen directeur IBM Nederland, algemeen directeur Flora Holland, voorzitter VNO-NCW regio Amsterdam en de voorzitters College van Bestuur van de Vrije Universiteit en de Universiteit van Amsterdam<sup>30)</sup>.

### Welke middelen zetten we hiervoor in?

Het totale budget dat beschikbaar is voor innovatiestimulering in Noord-Holland is € 1,9 miljoen per jaar. Daarnaast zijn er gedeelde regionale budgetten beschikbaar, zoals de EFRO-clusterregeling (€ 5,0 miljoen) en de decentralisatie-uitkering van het Rijk (overgangsregeling Pieken in de Delta, € 4,77 miljoen), waaraan de provincie in een eerdere fase heeft bijgedragen.

Voor de invulling van de toekomstige S3-strategie in het kader van Europees beleid (EFRO) heeft de provincie de komende jaren (2013 – 2015) cofinancieringsmiddelen beschikbaar. De hoogte van dit bedrag is vooralsnog niet vastgesteld.

29) BMC, augustus 2011

30) In totaal bestaat de AEB uit 18 personen.

## 3.2 CLUSTERSAMENWERKING IN NOORD-HOLLAND NOORD

### Economisch belang

Zoals eerder aangegeven in de inleiding leveren sterke regionale clusters een belangrijke bijdrage aan de welvaart in Nederland. Voor economische groei is blijvende ontwikkeling van bedrijven van belang. Samenwerking in regionale clusters draagt bij aan deze ontwikkeling en het behoud van de (internationale) concurrentiepositie van de bedrijven.

Een belangrijke motor van groei is innovatie. Clustervorming werkt innovatie op twee manieren in de kaart: door het contact worden bedrijven zich nog meer bewust van producten van andere bedrijven wat innovatie van eigen producten stimuleert (verhoging onderlinge concurrentie) en door het contact groeit de kans op nieuwe ondernemingen (nieuwe combinaties).

In meer algemene zin kan door clustervorming een gemeenschappelijk noemer (behoefte) voor toegespitste opleidingseisen, infrastructuur en gedeelde voorzieningen ontwikkeld worden. Belangrijk is ook dat door de clustervorming de banden met andere organisaties zoals onderwijs- en kennisinstellingen veel doelgerichter kunnen worden aangehaald. Ook via die weg ligt ontwikkeling van innovaties voor de hand. Het realiseren van die gezamenlijke punten levert bedrijven individueel economisch voordeel op, in tijd en geld.

Demografische ontwikkelingen zorgen ervoor dat groei op de manier zoals de afgelopen decennia heeft plaatsgevonden niet meer zal plaatsvinden. Economische groei in Noord-Holland Noord zal niet meer eenvoudig gerealiseerd kunnen worden door de groei van het aantal werkenden. Innovatie is een manier om groei te realiseren dan wel productie te behouden.

### Wat speelt er nu

Demografische prognoses voor Noord-Holland Noord laten het volgende zien: daling beroepsbevolking, groei aandeel ouderen (vergrijzing) en daling aandeel jongeren (ontgroening), wegtrekken hoger opgeleiden, daling leerlingaantallen en op de langere termijn daling van de bevolking<sup>31</sup>.

Kracht van het gebied is het MKB waarbij de aard van het MKB tegelijkertijd ook beperking vormt voor ontwikkeling regionale sterke clusters. 75% van de werkzame beroepsbevolking is werkzaam bij het MKB. De toegang van het MKB tot kennisinstellingen voor het ontwikkelen van innovaties is beperkt waardoor kansen blijven liggen.

Op nationaal en Europees niveau wordt sterk ingezet op regionale specialisatie en innovatie waardoor het van belang wordt dat Noord-Holland Noord de eigen kracht benoemt. Vanuit die kracht kan de samenwerking worden gezocht in het gebied en daarbuiten. De clusters van de Economic Development Board bieden mogelijkheden om binnen de provincie extra verbanden te leggen die de provinciale economie als geheel versterken.

### Wat willen we bereiken

Gezien de demografische ontwikkelingen moeten we anders naar groei gaan kijken. De provincie zet voor Noord-Holland Noord in op behouden en versterken van de regionale sterke clusters, in plaats van definiëren van groeicijfers in termen van werkgelegenheidsgroei. Daarvoor ziet de provincie innovatie als belangrijk middel voor de versterking van de clusters. Het gaat dan om innovatie van producten en processen. Met name dat laatste zal een bijdrage moeten leveren aan groei van (arbeids-)productiviteit zonder dat er sprake is van werkgelegenheidsgroei. Daarnaast wil de provincie de samenwerking en

Inzetten op behoud en versterken van 5 regionale sterke clusters door innovatie.

31) zie ook hoofdstuk 2 Economisch profiel Noord-Holland

uitwisseling tussen bedrijfsleven en onderwijs- en onderzoeksinstellingen verbeteren zodat bedrijven toegang krijgen tot kennis om te kunnen innoveren. Zoals eerder gezegd (§ 1.2) gaat het in de komende tijd vooral om het gericht inzetten van schaarse middelen. Het betekent ook dat ondernemers, onderwijsinstellingen en overheden moeten samenwerken om concurrentie om arbeidskrachten te voorkomen. De provincie wil de randvoorwaarden op gebied van ruimtelijke ordening, bereikbaarheid en leefbaarheid zo goed mogelijk organiseren voor ondernemers en onderwijs.

### Hoe bereiken we dat

De provincie heeft hier de rol van stimulator/makelaar; het aanjagen van initiatieven via onze invloed, netwerk en/of financiële middelen. Om de effecten van demografische ontwikkelingen op te vangen moeten keuzes gemaakt worden. Ten aanzien van kenniseconomie en innovatie in Noord-Holland Noord zijn er vier actiepunten:

- 1) De provincie kiest voor focus door keuze van vijf regionale clusters die internationaal toegevoegde waarde bieden en waarbij economische groei door innovatie leidend is. Daar waar de samenwerking binnen het cluster (nog) niet voldoende georganiseerd is, zet de provincie zich in voor een efficiënte vorm van samenwerking gericht op innovatie en versterking. Deze samenwerking moet voor 2013 leiden tot een ontwikkelingsstrategie of uitvoeringsprogramma waarin elk cluster initiatieven benoemt ter verbetering van de innovatie en concurrentiekracht.
- 2) De provincie zet haar eigen instrumenten op het gebied van ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer en milieu binnen de wettelijke mogelijkheden ondersteunend in voor het creëren van optimale voorwaarden voor ontwikkeling regionale clusters in NHN.
- 3) De provincie zet het instrument Kanskanon in ter versterking van innovatie en samenwerking binnen het MKB (zie § 3.3)
- 4) De provincie werkt aan het verbinden van de regionale clusters in NHN en NHZ en de topsectoren. De provincie werkt mee aan het specifiek maken van clusteroverstijgende vragen voor bijv. arbeidsmarkt en onderwijs (zie hoofdstuk 5).

#### Ad actiepunt 1

In het gebied Noord-Holland Noord (regio's Alkmaar, Kop van Noord-Holland en West-Friesland) kiest de provincie voor vijf clusters<sup>32)</sup>:

- 1) Vrijtijdseconomie,

De vrijetijdseconomie omvat vooral de activiteiten van ondernemers op het gebied van overnachtingen en recreatie. Huidige kenmerken van ondernemers in het cluster zijn kleinschaligheid en versnipperdheid. De vrijetijdseconomie wordt grote kansen toegedicht in het licht van demografische ontwikkelingen: meer 65+'ers die recreëren en ontwikkeling van zorg in combinatie met toerisme. De veelzijdigheid van landschappen in NHN en de daaraan verbonden historie bieden volop mogelijkheden voor samenwerking en opschaling. In dit cluster is grote behoefte aan innovatie en vernieuwing om bezoekers te blijven trekken. Een belangrijk middel kan hierbij een leisureboard zijn die op strategisch niveau de innovatie en vernieuwing benadert. De nadere uitwerking en provinciale rol daarin wordt uitgewerkt in het hoofdstuk Toerisme en watersport.

- 2) Maritiem, marien en offshore

Maritiem, marien en offshore heeft sterke wortels in Den Helder door de offshore-activiteiten vanaf de luchthaven en de zeehaven. Op Texel is het NIOZ-instituut gevestigd dat internationale faam heeft op marien onderzoek. Met de samenwerking tussen ondernemers en onderzoekers in de visserijketen in Blueports worden ook



32) zie ook onderbouwing Ontwikkelingsperspectief 2015, Regio op eigen kracht, KvK april 2008, <http://www.bk.tudelft.nl/over-faculteit/afdelingen/real-estate-and-housing/nieuws/nieuwsarchief/nieuwsarchief-2010-2011/nieuwsberichten-2008/ontwikkelingsperspectief-2015-regio-op-eigen-kracht/>



andere delen van NHN bij dit cluster betrokken. Op het gebied van expertise en onderwijs zijn partners reeds verbonden in Maritime Campus Netherlands (MCN). De uitdaging voor dit cluster is het verbinden van de specifieke kennis en kunde, zowel in het gebied als daarbuiten. De provincie ziet mogelijkheden in het creëren van massa door bijvoorbeeld verbinding van Den Helder met IJmuiden.

### 3) Medisch.

Het medische cluster kent een aantal onderdelen en directe verbanden met andere clusters. Zo is er expertise over en productie van isotopen bij NRG/ECN in Petten. NRG/ECN is meteen ook een expertisecentrum voor duurzaamheid en duurzame energie in het bijzonder. Verder kan het Medisch Centrum Alkmaar haar kennispositie op het gebied van gezondheid uitbouwen, waarbij kansen liggen door verbindingen met het cluster agribusiness (gezonde voeding). Het laatste onderdeel is de ontwikkeling van zorg economie. Vanwege de aanwezige kennis heeft het cluster potentie, voor de bedrijven en kennisinstellingen ligt de opdracht om deze potentie te ontwikkelen. De provincie verkent met het bedrijfsleven en onderwijs de behoefte aan en meerwaarde van een board.

### 4) Agribusiness

De agribusiness bestaat uit alle primaire landbouwactiviteiten die het gebied rijk is: vollegrondsgroenteteelt, zaadveredeling, akkerbouw, fruitteelt, visserij en aquacultuur, bollenteelt en veehouderij, en de aanwezigheid van daaraan gerelateerde bedrijvigheid als bijvoorbeeld logistieke bedrijven, groentenverwerkers en handelsbedrijven. 65% van de werkgelegenheid in Noord-Holland Noord is in de landbouw. Iconen van dit cluster Agriboard Noord-Holland Noord zijn Agriport A7, Seedvalley en de bollen in het Noordelijk Zandgebied. Floriade 2022 kan gekoppeld aan een vernieuwende ruimtelijk-economische ontwikkeling en een toekomstig icoon worden. Algemene ambitie is om het Verscentrum van Europa te worden. De belangrijkste thema's en ambities in het cluster agribusiness worden, in zoverre deze de provincie raken, uitgewerkt in de agenda Landbouw.

### 5) Duurzame energie,

Kansen binnen het cluster duurzame energie bestaan vooral voor offshore windsector, biomassavergassing, duurzaam bouwen en innovatie. De reeds aanwezige offshore-industrie in IJmuiden en Den Helder biedt kansen om ook in de offshore windenergie sterk te worden. ECN, HVC en TAQA zijn krachtige spelers die ambities hebben in het ontwikkelen van GroenGas via vergassing. De aanwezige infrastructuur (gas en biomassastromen) rondom Alkmaar geeft een belangrijke voorsprong om de vergassingstechnologie verder te ontwikkelen. Noord-Holland heeft een grote bouwsector met een flink aantal innovatieve bedrijven. Zij geven een sterke impuls aan de ontwikkeling van nieuwe energie(besparings)concepten voor de gebouwde omgeving.

De provincie Noord-Holland is initiatiefnemer van de oprichting van een EnergyBoard. De EnergyBoard moet sturing gaan geven aan de versterking en ontwikkeling van het cluster duurzame energie. Vooruitlopend op de EnergyBoard is de energieregio NHN opgericht, voornaamste impuls voor deze oprichting is de vestiging van TAQA in de regio Alkmaar. Voor verdere uitwerking zie het Koersdocument Duurzame Energie.



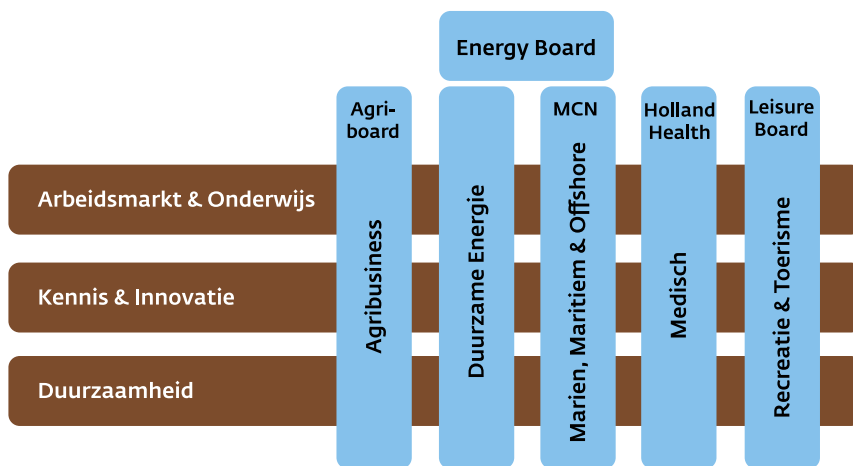
## **Wat is een board en waarom zijn ze nodig?**

In het economische beleid op Europees, nationaal en regionaal niveau staat de samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheden (drie O's) centraal. De samenwerking gebeurt in de dagelijkse gang van zaken van projecten maar het is ook nodig om voor de lange termijn te kijken naar de gezamenlijke thema's in een cluster. Dat lange termijnoverleg wordt gevoerd in een 'board' oftewel stuurgroep. Dit overleg wordt per cluster georganiseerd omdat elk cluster unieke thema's heeft. Dat heeft bijvoorbeeld te maken met de historie (is er een geschiedenis van samenwerking) en aard van bedrijven (grootte en diversiteit van producten en diensten). De provincie speelt een belangrijke rol in het verzamelen van clusteroverstijgende vragen, zoals toegespitst onderwijs of specifieke vragen over

ruimtelijke ordening. Elke board kan dat voor het eigen cluster aangeven, waarna het aan overheden en onderwijsinstellingen is om hier op te reageren.

Naast de inhoudelijke focus wordt uit de onderstaande figuur duidelijk dat het de provincie ook gaat om verbinden van de verschillende clusters. De vraagbundeling en samenhang levert vragen op die in alle clusters spelen. Bij arbeidsmarkt en onderwijs gaat het bijvoorbeeld over de beschikbaarheid van goed gekwalificeerd personeel dat in alle clusters nodig is (zie elders in de agenda). Bij innovatie gaat het over het realiseren van nieuwe kansen binnen een cluster en tussen clusters. Technieken die ontwikkeld worden in het maritieme-mariene cluster kunnen gebruikt worden voor bijvoorbeeld offshore wind ontwikkelingen. De vraagbundeling leidt ook tot onderwerpen die door de overheden (provincie en gemeenten) kunnen worden opgepakt (actiepunten 2).

Naast samenwerking en focus per cluster zet de provincie in op de dwarsverbanden tussen clusters



Actiepunten 4 sluit naadloos aan op de rol van de provincie als middenbestuur. Juist door het regio-overstijgende overzicht kan de provincie de clusters in Noord-Holland Noord en Zuid (AEB) en de nationale topsectoren met elkaar verbinden. Het gaat met name om de clusters

NHN: Agribusiness, toerisme, duurzame energie, medisch

AEB: flowers&food, logistiek, toerisme en congressen, rode life sciences (zie § 3.1)

Topsectoren: tuinbouw en uitgangsmaterialen en agrofood, energie, lifesciences & health.

De provincie brengt de innovatiekennis die ontwikkeld wordt in de humuslaag in de AEB over aan de clusters in NHN.

#### Resultaten:

Voor het realiseren van innovatie ligt de sleutel bij het bedrijfsleven. De provincie zet de clusteraanpak in om innovatie te stimuleren. De afrekenbare doelen zijn daarom gericht op het proces van clustervorming en -versterking:

- Per cluster is voor 2013 een samenwerkingsvorm georganiseerd (vgl. met Agriboard of Energyboard) of is vastgesteld welke manier van samenwerking bijdraagt aan innovatie in het cluster.
- Per cluster is voor 2013 een ontwikkelingsstrategie of uitvoeringsprogramma vastgesteld waarin elk cluster initiatieven benoemt ter verbetering van de innovatie en concurrentiekracht. De provincie richt zich ook hier op de totstandkoming van randvoorwaardelijke iconische projecten (zie ook § 3.1).

#### Welke andere partijen zijn betrokken

De provincie werkt nauw samen met de Kamer van Koophandel Noordwest en de gemeenten in het gebied. De Kamer van Koophandel vervult een belangrijke rol in het verbinden van ondernemers aan dit gedachtegoed. Voor sommige clusters bestaat

al een board waaraan bedrijven en onderwijsinstellingen aan deelnemen. Een voorbeeld is de Agriboard NHN<sup>33)</sup> met zo'n 18 leden die de verschillende belangen vertegenwoordigen. Omdat bedrijven goed geschoold personeel nodig hebben, is de samenwerking met onderwijsinstellingen belangrijk. Wij voeren hierover gesprekken met onder meer InHolland Alkmaar en het Clusiuscollege.

### Welke middelen zetten we hiervoor in?

Het Ontwikkelingsbedrijf NHN heeft vanwege haar inzet voor economische stimulering een belangrijke rol gespeeld in de vorming ervan. De inzet van ONHN wordt verder beschreven in § 7.2. Voor specifieke middelen voor het MKB, zie § 3.3. Verder is een belangrijk middel de (bestuurlijke) inzet voor het overbrengen van kennis en het creëren van een efficiënt netwerk waarin ondernemers en onderwijs elkaar treffen.

## 3.3 INNOVATIE BIJ HET MIDDEN- EN KLEINBEDRIJF

### Economisch belang

Het MKB is onmisbaar voor de economische groei in Noord-Holland, als partner in projecten en onderdeel van commerciële ketens, maar ook als bron voor nieuwe ideeën en producten. Veel nieuwe producten vinden hun oorsprong in het werk van één of enkele ondernemers. Denk bijvoorbeeld aan de technologie van TomTom. Het MKB verdient de extra aandacht, omdat kleine ondernemers minder mogelijkheden voor onderzoek en ontwikkeling hebben dan grote bedrijven, bijvoorbeeld vanwege een slechte aansluiting op financieringsmogelijkheden. Hetzelfde geldt voor de stap die komt na onderzoek en ontwikkeling, het op de markt brengen van het idee. Daarin hebben ondernemers vaak minder kennis en ervaring dan grotere spelers op de markt. Ook hebben ondernemers doorgaans minder aansluiting op regionale kennisstromen en netwerken. De provincie wil hen helpen bij het overbruggen van deze knelpunten.

### Wat speelt er nu?

De clusteraanpak die de provincie voor innovatiestimulering hanteert in het zuiden en noorden van Noord-Holland, is een sectorspecifieke benadering. Per cluster kan de regio zo, met de relevante kennis en spelers uit de 3 O's, op maat inspelen op de belangrijkste uitdagingen en kansen. Gezien de ambities van de AEB en de iconische initiatieven die zij benoemt, zal dit vorm krijgen in grote projecten, met een brede regionale samenwerking.

### Wat willen we bereiken?

Naar verwachting zullen vooral grote organisaties hieraan bijdragen en van kunnen profiteren. Deze ervaring hebben we onder meer opgedaan bij Pieken in de Delta<sup>34)</sup>. De provincie vindt het echter ook van groot belang om het MKB te kunnen laten aansluiten op de AEB en om innovatie binnen het MKB afzonderlijk te blijven stimuleren. Wij zullen het programma Kansenskanon voortzetten, opgesplitst in een Noord- en een Zuidvariant. Daarnaast willen we het MKB in Noord-Holland zoveel mogelijk laten profiteren van het Topsectorenbeleid van het ministerie van E,L&I en willen we het MKB een plek geven in ons inkoop- en aanbestedingsbeleid, ook weer in samenhang met Rijksbeleid (zie het kader Inkoopbeleid).

Het MKB krijgt extra aandacht door inzet Kansenskanon



33) <http://www.agriboard.nl>

34) Pieken in de Delta – Evaluatie Subsidieregeling, bureau Berenschot 2010, in opdracht van Ministerie van Economische Zaken.

## De kern van het inkoopbeleid 2009-2012 is: de inkoopfunctie is een krachtige impuls voor de realisatie van provinciale doelstellingen.

In de afgelopen jaren is de inkoopfunctie van de provincie sterk gewijzigd. Bij het formuleren van het inkoopbeleid is daarom aansluiting gezocht bij het beleid van de provincie. De hoofdlijnen hiervan zijn uitgewerkt in de diverse directieplannen en actieprogramma's. Voor de Economische Agenda zijn vooral de speerpunten MKB en innovatie van belang:

- 1 De provincie wil het midden- en kleinbedrijf een eerlijke kans geven, zonder schending van de (Europese)regelgeving. Door de raamovereenkomsten op te splitsen in verschillende percelen heeft de provincie ook kansen geboden aan het MKB om deel te nemen aan de aanbestedingen. Binnen iedere fase van het inkoopproces zijn er mogelijkheden om de toegang van het midden- en kleinbedrijf te stimuleren c.q. de belemmeringen te beperken. Hierbij valt o.a. te denken aan:
  - a Het verlagen van de administratieve lasten voor inschrijvers;
  - b Het vroegtijdig betrekken van partijen bij de aanbestedingen;
  - c Creëren van kansen voor starters en nieuwkomers in de verschillende branches;
  - d Het optimaliseren van voorlichting over de aanbestedingsprocedures en de mogelijkheid tot onderaanneming en inschrijven als combinatie;
- 2 Innovatie: Het aantal uit te voeren realisatie(infrastructuur)opdrachten neemt de komende jaren sterk toe en zal naar verwachting in de toekomst nog verder toenemen. Om deze toename van het aantal opdrachten op te kunnen vangen (met een gelijkblijvende of krimpende organisatie) is een andere organisatie, werkwijze en benadering van de markt nodig. Dit betekent dat de provincie naar mogelijkheden zoekt om minder intensief bij de uitvoering van opdrachten betrokken te zijn, maar vooral als regisseur van de realisatie. Dit kan onder andere bereikt worden door meer ruimte te bieden aan innovatie door het bedrijfsleven. Met andere woorden, als opdrachtgever zet de provincie in op WAT zij wil zien als prestatie en veel minder op HOE iets moet gebeuren. Voor de inkoopfunctie betekent dit dat in de komende jaren de samenwerking tussen Sector Inkoop en de Directie B&U wordt verstevigd, om een uniforme wijze van werken in het inkoopproces gericht op functioneel specificeren op de beste manier vorm te geven. De provincie ziet innovatie ook als sleutel voor het bevorderen en creëren van (hoogwaardige) werkgelegenheid, duurzame ontwikkelingen en producten. Vanuit de inkoopfunctie wil de provincie aan deze doelstelling bijdragen door bij het beantwoorden van de inkoopbehoefte gebruik te maken van het innovatieve vermogen van de markt om zelf met oplossingen te komen. De provincie zal het innovatieve vermogen van de markt ook gebruiken bij het creëren van een duurzame (gebruiks)omgeving, zoals energiezuinige en onderhoudsvriendelijke installaties en verlichtingsconcepten.

## Hoe bereiken we dat?

### Kansenkanon

De afgelopen jaren heeft het programma Kansenkanon II – uitgevoerd door Syntens en gefinancierd door Europa, de provincie en de gemeente Amsterdam – veel opgeleverd. Zo zijn er circa 100 fte's gecreëerd, tussen de 5 en 10 miljoen euro aan investeringen uitgelokt en bijna 200 R&D-projecten uitgevoerd<sup>35)</sup>. Deze resultaten werden onder meer bereikt door 1-op-1-advisering over vermarkting van ideeën en door Innovatie Actie Plannen, die op maat voor ondernemers werden opgesteld.

35) Bijzonder innovatief Noord-Holland, Kansenkanon 2008 – 2010.  
<http://www.syntens.nl/kansenkanon/Pages/home.aspx>

De provincie zal deze formule de komende 4 jaar dan ook voortzetten, aangepast aan recente ontwikkelingen. In de komende periode zullen de activiteiten van Kansenskanon worden opgesplitst in twee varianten: één voor het zuiden van de provincie – geïntegreerd in het AEB-programma ‘Integratie Kennis, Kunde, Kassa’ – en één voor het noorden, als ‘Kansenskanon Noordwest-Holland’.

### **Integratie Kennis, Kunde, Kassa (IKKK) en Kansenskanon Noordwest-Holland**

Naar aanleiding van de Kennis- en Innovatieagenda en de uitgesproken ambities van de AEB, hebben een aantal uitvoeringsorganisaties zich verenigd in het programma ‘Integratie Kennis, Kunde, Kassa’, ter ondersteuning van de (iconische) projecten in de KIA<sup>36</sup>. De inhoudelijke initiatieven uit de 7 clusters en de randvoorwaardelijke projecten van de Humuslaag van de AEB, kunnen met hulp van IKKK sneller uitgevoerd worden. IKKK richt zich op de metropoolregio en om het MKB hier goed bij aan te sluiten, zijn de activiteiten van Syntens die in het kader van Kansenskanon in het zuiden van de plaatsvinden, ook hierin ondergebracht. De provincie draagt met cofinanciering bij aan IKKK. Op deze wijze zorgen wij dat het MKB van AEB-ontwikkelingen kan profiteren en een bijdrage kan leveren aan de uitvoering. Voor de Kansenskanon-activiteiten in het noorden van de provincie heeft Syntens een vervolg gevonden in Kansenskanon Noordwest-Holland. Ook hier staat 1-op-1-advisering centraal, naast het samenbrengen van ondernemers en benutten van kennis. Hiermee kan het MKB in Noord-Holland Noord ook worden geholpen knelpunten op te lossen bij het vermarkten van nieuwe producten. De provincie zal er hierbij op toezien dat dit analoog aan de clusteraanpak voor deze regio gebeurt (zie eerder bij Noord-Holland Noord). Specifiek voor de toeristische sector beidt Kansenskanon extra mogelijkheden om het MKB te stimuleren (zie de passage bij toerisme op pagina).

Uiteindelijk levert de inzet van het Kansenskanon 800 ondersteunde MKB'ers per jaar op. Daarnaast leert de ervaring uit de periode 2008 – 2010 dat Kansenskanon eveneens zorgt voor ongeveer € 4 miljoen aan R&D-investeringen en € 11 miljoen aan private vervolginvesteringen (bij een bereik van 3200 ondernemers)<sup>37</sup>.

### **Welke middelen zetten we hiervoor in?**

Voor cofinanciering aan de 2 Kansenskanonvarianten heeft de provincie middelen beschikbaar vanuit de provinciale cofinanciering voor EFRO-projecten (omvang € 8 miljoen).

36) Projectplan IKKK – oktober 2010. Het gaat om de organisaties AIM, Syntens, AiB en de kennisinstellingen VU, Vumc, UvA en AMC. Dit programma wordt hoofdzakelijk gefinancierd vanuit EFRO-middelen.

37) Bijzonder innovatief Noord-Holland, Kansenskanon 2008 - 2010

## Innovatie en ondernemerschap – interview met Sjaak Beemster

Als eigenaar van aannemersbedrijf Howa Bouwgroep BV wil Sjaak Beemster anderen inspireren door meer dan het reguliere te doen. Juist in deze tijd waarin in geld en tijd schaars zijn, maakt Beemster bewust tijd vrij voor het bezoeken van externe bijeenkomsten. “Tijdens bijeenkomsten ontmoet je mensen die bedrijfsmatig meer overeenkomsten met je hebben dan je zou denken. Het is voor een ondernemer belangrijk dat hij andere partijen ontmoet.”

Innovatiecentrum Syntens organiseert dit soort bijeenkomsten. Speciaal voor ondernemers die nieuwe diensten willen ontwikkelen, of zich meer willen onderscheiden met duurzame oplossingen. In samenwerking met Syntens werkt Sjaak Beemster aan een nieuwe duurzame koelcel. Tuinders gebruiken de koelcel om hun fruit te bewaren tot verdere transport. Vergeleken met andere koelcellen gebruikt dit exemplaar veel minder energie en kan warmte terugleveren. Een mooi idee, en ook de Universiteit Wageningen en de Hogeschool van Amsterdam reageerden enthousiast.

Maar daar bleef het niet bij, want ook fruitteilers, de Agriboard Noord-Holland Noord en koeltechnische bedrijven zitten om tafel om dit idee tot een succes te brengen.

Beemster is enthousiast over wat Syntens doet voor ondernemers: “wat ondernemers nodig hebben is dat zij de successen en goede voorbeelden van anderen zien. Daarentegen moeten zij zelf de wil hebben om te innoveren, het maakt niet uit of je veehouder of stratenmaker bent, als je maar buiten

de eigen muren van je bedrijf en zelfs van je branche kijkt.”

De provincie Noord-Holland steunt het innovatieprogramma Kanskanon van Syntens door middel van een Europese cofinanciering. Dankzij het Kanskanon zit een ondernemer als Sjaak Beemster sneller aan tafel met experts, bedrijven en/of kennisinstellingen die ondersteunen in de volgende stap van het succesvol uitvoeren van een idee.



# WERKLOCATIES



## Inleiding

Een basisvoorwaarde voor een goede concurrentiepositie van Noord-Holland is te beschikken over voldoende en kwalitatief goede vestigingsmogelijkheden voor bestaande en nieuwe bedrijven op werklocaties. Daarom is voldoende en gedifferentieerde ruimte voor economische activiteiten als provinciaal belang verankerd in de provinciale structuurvisie<sup>38</sup>).

Een zorgvuldige planning van nieuwe terreinen en het efficiënt benutten van de bestaande terreinen staan centraal in een periode waarin overaanbod aan bedrijventerreinen dreigt en voor kantoorlocaties al aanwezig is. Voorwaarden voor zo'n zorgvuldige planning zijn gesteld in de provinciale structuurvisie. De SER-ladder die daarbij wordt gehanteerd geeft prioriteit aan herstructurering van bestaande locaties boven het aanleggen van nieuwe locaties.

In deze Economische Agenda verstaan we onder het thema werklocaties zowel de afzonderlijke werklocaties in de zin van bedrijventerreinen, kantoorlocaties en detailhandelslocaties als de economische mainports: Schiphol, de havens langs het Noordzeekanaalgebied en de Greenport Aalsmeer (in relatie met Agriboard Noord-Holland Noord).

## 4.1 SCHIPHOL

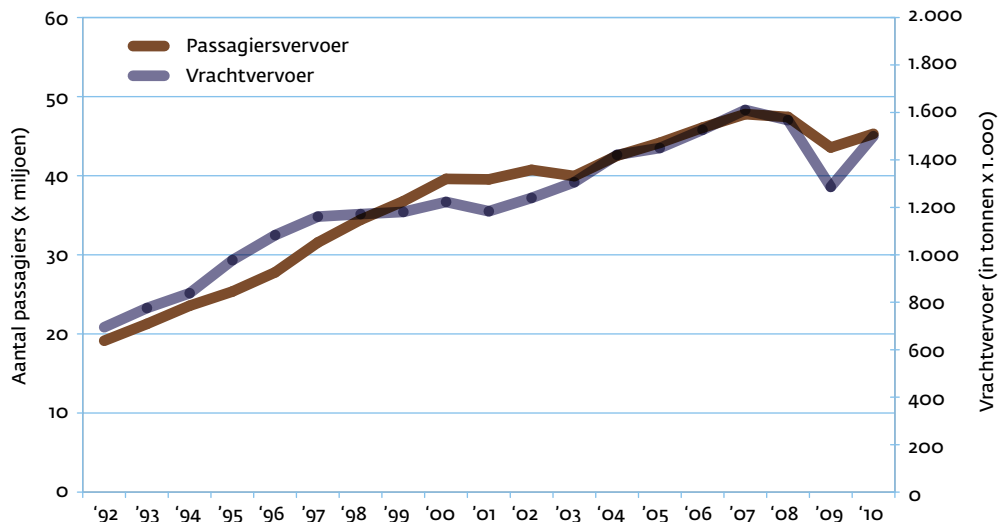
### 1 Economisch belang

Schiphol en omgeving hebben zich sinds de introductie van het 'mainportbeleid' (Vierde Nota Ruimtelijke Ordening) eind jaren '80 sterk kunnen ontwikkelen. Het nationale beleid voor mainports was gericht op het versterken van Schiphol en de haven van Rotterdam als logistieke hotspots, gevoed door een betrouwbaar en uitgebreid netwerk van verbindingen met de belangrijkste economische regio's in de wereld. De basis voor het succes lag dus in het accommoderen van de netwerk-economie door het versterken van de aanwezige internationale vervoersknooppunten. De luchtvaart (passagiersvervoer en luchtvracht) van en naar Schiphol is vanaf deze periode tot nu sterk gegroeid, met name in de jaren '90. Na 2000 echter is de groei afgevlakt. Het mainportbeleid richtte zich van begin af sterk op logistiek en distributie als spin-off van de luchthaven ('Nederland Distributieland'), waardoor er aan luchtvracht gerelateerde logistieke complexen rond Schiphol (Schiphol Zuid, Zuidoost, Oude Meer, Schiphol Oost, en Fokker terrein) zijn ontstaan. Deze ontwikkeling zet zich nog steeds door (zie de ontwikkeling van ACT).

<sup>38</sup>) Structuurvisie Noord-Holland 2040, Kwaliteit door veelzijdigheid, 21 juni 2010, [www.noord-holland.nl/web/show/id=84845](http://www.noord-holland.nl/web/show/id=84845)



### Ontwikkeling passagiers- en vrachtvervoer Schiphol



De Schipholregio is ook aantrekkelijk als vestigingsplek voor bedrijven die coördinerende diensten leveren voor de Europese markt van mondiaal opererende bedrijven. Het netwerk van rechtstreekse verbindingen naar de belangrijkste economische regio's in de wereld is voor internationaal opererende bedrijven een belangrijk en soms cruciaal vestigingsargument. Wat nadrukkelijk ook meespeelt, is de bijna ideale geografische ligging van Nederland in West-Europa (tussen de belangrijkste markten Duitsland, Verenigd Koninkrijk en Frankrijk), de aanwezigheid van een grootstedelijke omgeving van hoofdstad Amsterdam, met zijn hoogwaardige arbeidsmarkt, stedelijke woonmilieus, culturele en recreatieve voorzieningen, en kennisinstellingen, en institutionele voordelen zoals het fiscale klimaat, veiligheid en politieke stabiliteit. Dit geheel overziende, heeft de regio (Metropoolregio Amsterdam en Randstad) ertoe gebracht om vanaf 2004<sup>39)</sup> een 'metropolitane strategie' te voeren voor het ruimtelijk economische beleid. De metropolitane strategie gaat ervan uit dat de kracht van de Metropoolregio ligt in een combinatie van bovengenoemde factoren. Concurrerende metropolitane regio's kenmerken zich door soortgelijke vestigingsvoordelen.

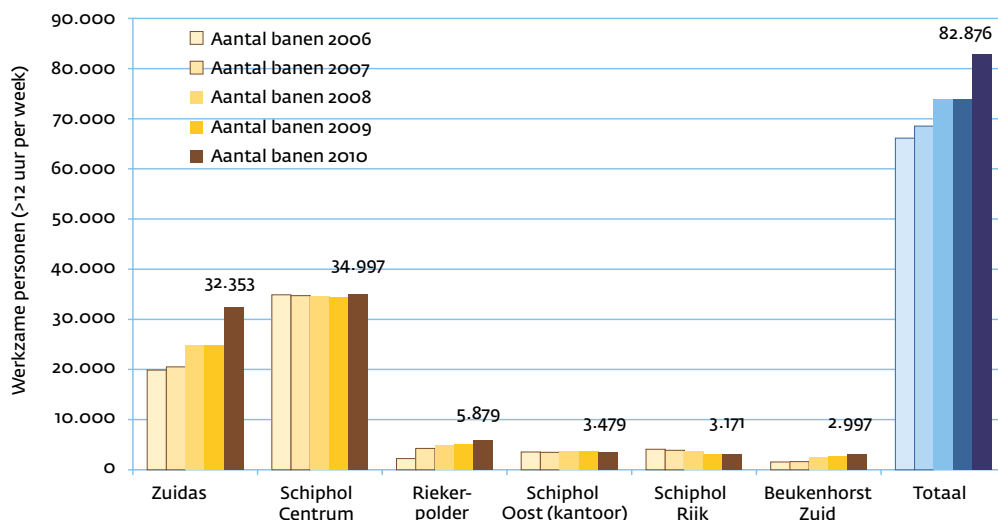
De Metropolitane strategie is richtinggevend voor de ontwikkeling van de Schipholregio



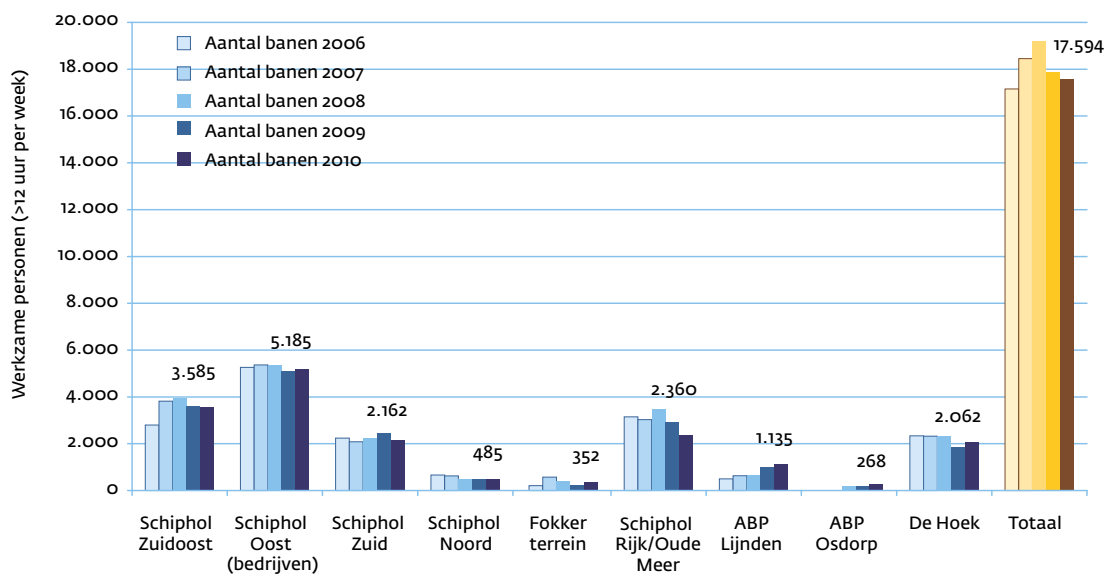
39) De metropolitane strategie werd geïntroduceerd in de Economische Strategie Randstad (2004) en de Vierde Noordvleugelconferentie (2005) en voor de Schipholregio verder uitgewerkt in de Ruimtelijk Economische Visie Schipholregio (2009).

Het economisch belang is ook af te meten in termen van werkgelegenheid en toegevoegde waarde. Schiphol is goed voor zo'n 60.000 rechtstreekse banen en zo'n 60.000 indirecte werkgelegenheid. De toegevoegde waarde wordt geschat op zo'n 1,5% van het BBP, dat wil zeggen zo'n 9 miljard euro<sup>40)</sup>. In onderstaande grafieken wordt de werkgelegenheid op werklocaties die in sterke mate luchthaven- en luchtvaart georiënteerd zijn, weergegeven. Op deze kantoor- en bedrijfslocaties werkten in 2010 in totaal meer dan 100.000 personen<sup>41)</sup>.

#### Werkgelegenheid Schipholgebonden kantoorlocaties 2006-2010



#### Werkgelegenheid Schipholgebonden bedrijfslocaties 2006-2010



40) Luchtvaartnota, april 2009.

41) Uit Monitor Ontwikkelingsstrategie REVS 2010, Bestuursforum Schiphol september 2011.

## 2 Wat speelt er nu?

### 2.1 Uitvoering Ruimtelijk Economische Visie Schipholregio

In het Bestuursforum Schiphol (BFS) werken de provincie Noord-Holland, de gemeenten Amsterdam en Haarlemmermeer en Schiphol Group samen aan de ruimtelijk economische ontwikkeling van de Schipholregio. In 2009 hebben het BFS en de provincie Noord-Holland de Ruimtelijk Economische Visie Schiphol (REVS) 2009-2030 vastgesteld. In de REVS legt de regio haar visie neer voor de verdere economische ontwikkeling van de regio. In de REVS staat de 'metropolitane strategie' centraal. Hiermee ligt het accent niet meer op het versterken van het economisch complex van de luchthaven (de centrale gedachte van het mainportbeleid), maar op samenhang van metropoolregio en luchthaven. Uit metropolitane strategie van de REVS volgen voor de komende jaren de volgende opgaven:

In de Ruimtelijk Economische Visie Schipholregio wordt aangegeven welke ruimtelijk economische ontwikkeling prioriteit heeft

- Het versterken van de airportcorridor Schiphol-Amsterdam. De corridor tussen Hoofddorp/Schiphol en de Zuidas is het visitekaartje en internationale toegangspoort van de metropoolregio. Deze corridor heeft twee toplocaties voor kantoren, maar is in ruimtelijke zin nog te weinig een eenheid, en te weinig geïntegreerd in de stad. Ook zijn de OV verbindingen niet op het excellente niveau zoals we dat in concurrerende regio's zien.
- Het versterken van het onderscheidend vermogen van werklocaties. Dit betekent een betere ruimtelijke inpassing, meer ruimtelijke kwaliteiten, meer differentiatie en meer vermenging in plaats van monofunctionaliteit. Kwaliteit in plaats van kwantiteit moet het credo zijn.
- Modernisering van het selectief vestigingsbeleid voor bedrijfsvestigingen. Selectiviteit moet aansluiten op de dynamiek van de internationale markt. De opgave is om het accent te verschuiven van toetsing van bedrijven naar het sturen van locatieontwikkelingen die beter aansluiten bij de wensen van de doelgroepen.
- Inzetten op een clusterstrategie. In de Schipholregio is een tiental kansrijke clusters geïdentificeerd. Het gaat om bedrijfsclusters als 'aerospace', 'ICT', 'mode', 'life science', 'financiële dienstverlening', 'versgoederen', enzovoort. Deze clusters opereren in een keten van toeleveranciers, afnemers, enzovoort, en stellen specifieke eisen aan hun bedrijfsomgeving. De opgave is om deze clusters zodanig te faciliteren zodat zij zich optimaal kunnen ontwikkelen.



De REVS legt dus onder meer vast welke ruimtelijk economische ontwikkelingen van prioritair belang worden geacht voor het versterken van de internationale concurrentiepositie en doet een voorzet hoe het beste invulling gegeven kan worden aan selectief vestigingsbeleid voor Schipholgebonden bedrijven.

De REVS wordt geconcretiseerd in de 'Ontwikkelingsstrategie REVS'. De Ontwikkelingsstrategie is een programma voor de ontwikkeling van werklocaties in de Schipholregio. In de Ontwikkelingsstrategie spreken de partijen van het Bestuursforum Schiphol af aan welke kwantitatieve en kwalitatieve randvoorwaarden de locatieontwikkelingen moeten voldoen om de internationale concurrentiepositie van de regio te versterken. Hierbij wordt uitgegaan van de visie die in de REVS is neergelegd.

### **Afspraken over selectieve ontwikkeling Schiphol**

Aan de Tafel van Alders hebben Rijk, regionale overheden, luchtvaartsector en omwonenden in 2008<sup>42)</sup> afspraken gemaakt over de ontwikkeling van Schiphol tot 2020. Op basis van een totale groeiverwachting van 580.000 vliegtuigbewegingen rond 2020 is geconstateerd dat, vanwege wettelijke vastgestelde milieuruimte, deze marktvrage niet op Schiphol kan worden geacommodeerd. Aan de Tafel van Alders is gekozen voor een selectieve ontwikkeling van Schiphol. Dit betekent dat Schiphol zich bij capaciteitstekorten moet richten op verkeer dat van belang is voor het verbindingennetwerk, het zogenaamde mainportgebonden of knooppuntgebonden verkeer. Partijen hebben afgesproken dat er tot 2020 niet meer dan 510.000 vliegtuigbewegingen per jaar op Schiphol mogen worden geacommodeerd. Voor de overige 70.000 bewegingen is inzet van regionale luchthavens (bijvoorbeeld Lelystad en Eindhoven) noodzakelijk.

#### **2.2 ACT**

Sinds 2005 werken de gemeente Haarlemmermeer, provincie Noord-Holland, SADC en Schiphol Group samen om Amsterdam Connecting Trade (ACT) te realiseren: een ambitieus programma voor de ontwikkeling van een drietal logistiek georiënteerde bedrijventerreinen, een multimodaal logistiek systeem en een deel groenontwikkeling (Geniepark). ACT is enerzijds bedoeld om de vraag naar luchtvrachtgeoriënteerde logistieke bedrijfsruimte te accommoderen en aan de andere kant de concurrentiepositie te versterken door een hoogwaardig, duurzaam en efficiënt vestigingsmilieu te realiseren. ACT bestaat uit de terreinen Schiphol Zuidoost, Schiphol Logistics Park en A4 Zone West. ACT wil diverse vervoersmodaliteiten (te lucht, over de weg, per spoor en over het water) efficiënt aan elkaar verbinden zodat er een multimodaal logistiek knooppunt ontstaat. Een belangrijke ambitie is om de terreinen onderling efficiënt te ontsluiten via een Ongestoorte Logistieke Verbinding (OLV), een vrije vrachtbaan die snelle goederentransport van Schiphol naar de terreinen en overslagpunten (terminals) mogelijk maakt. De OLV heeft een aftakking van Schiphol naar Greenpark Aalsmeer via de nieuwe N201. Om goederenvervoer per spoor mogelijk te maken, is een terminal nodig bij Hoofddorp in het gebied A4 Zone West, die aansluit op het HSL spoor. Deze 'HST Cargo Terminal' is een van de projecten van ACT waarvoor het kabinet een bijdrage heeft gereserveerd (11 miljoen euro). Het Rijk heeft eveneens een bijdrage gereserveerd voor de realisatie van de OLV Greenport (8,3 miljoen euro).

42) Aldersadvies aan het kabinet (oktober 2008)

## Structuurvisie Mainport Amsterdam Schiphol Haarlemmermeer (SMASH)

Volgens het regeerakkoord en de Structuurvisie Infrastructuur en Ruimte (SVIR) zijn Amsterdam en Schiphol van nationaal ruimtelijk belang en is er sprake van Rijksverantwoordelijkheid bij de ontwikkeling van dit gebied. Als redenen hiervoor worden genoemd de nationale baten en lasten van de stad en de luchthaven en de beperkte doorzettingsmacht van provincies en gemeenten in de regio om gewenste ruimtelijke ontwikkeling tot stand te brengen.

In de Schipholregio komen volgens het Rijk een groot aantal rijksbelangen- en opgaven samen, waaronder de mainportontwikkeling, de Zuidas, de greenports, het vervoers- en energienetwerk en de woningbouwopgaven. Het Ministerie van I&M constateert daarbij dat niet al deze opgaven op de nu voorziene manier kunnen worden ingepast. Het Rijk vindt het daarom nodig te komen tot heldere keuzes. Vanwege de gesignaleerde ruimtelijke vraagstukken en het gebrek aan samenhangende rijksaansturing is het ministerie een rijksprogramma gestart om te komen toe een Structuurvisie Mainport Amsterdam Schiphol Haarlemmermeer (SMASH). Omdat SMASH veel verschillende overheden en sectorpartijen raakt heeft het programma SMASH een bestuurlijk Stuurgroep opgericht, waarin naast het Rijk, de provincie Noord-Holland, de gemeenten Amsterdam en Haarlemmermeer en Schiphol participeren. De Stuurgroep treedt op als eerste overlegorgaan voor SMASH en de actualisatie van Luchthavenindelingbesluit<sup>43</sup>(LIB). Via deze stuurgroep kunnen we onze ruimtelijk economische belangen behartigen.



43) Het Luchthavenindelingbesluit Schiphol (LIB) is een AMvB op basis van de Wet Luchtvaart en bevat regels waarbij beperkingen zijn gesteld ten aanzien van de bestemming en het gebruik van de grond, voor zover die beperkingen noodzakelijk zijn met het oog op de veiligheid en de geluidbelasting in verband met de nabijheid van de luchthaven.

### 2.3 SADC

Ten behoeve van de ruimtelijk economische ontwikkeling van de Schipholregio hebben in 1987 de provincie Noord-Holland, gemeenten Haarlemmermeer en Amsterdam en Schiphol Group het Bestuursforum Schiphol (BFS) opgericht en de regionale ontwikkelingsmaatschappij Schiphol Area Development Company (SADC). Het BFS is het kaderstellend bestuurlijk platform voor de Schipholregio en formuleert beleid zoals de Ruimtelijk Economische Visie Schipholregio. SADC heeft zich sinds 1987 beziggehouden met terreinontwikkelingen en marketing en acquisitie op basis van de gestelde kaders van het BFS. In 2009 hebben alle partijen in het BFS besloten een nieuwe fase met SADC (SADC-III) in te gaan. Met SADC-III zijn de belangen van de vier aandeelhouders in SADC gelijkgetrokken. De provincie vergrootte daarmee haar belang van 18,1% naar 25%. Daarnaast is een kapitaalsinjectie van € 20 miljoen per aandeelhouder afgesproken, waarvan het grootste deel overigens in de vorm van grondposities heeft plaatsgevonden/ zal plaatsvinden. De bedoeling van SADC-III is enerzijds om SADC meer slagkracht te geven voor toekomstige terreinontwikkelingen via het beschikbaar stellen van grondposities. Anderzijds gaat SADC-III om het versterken van regionale samenwerking. Want met de kapitaalsinjectie van € 20 miljoen per aandeelhouder wordt ook de verbondenheid aan de samenwerking voor de ruimtelijk economische ontwikkeling van de Schipholregio kracht bij gezet. Deze hogere ambities vragen, zeker gezien de huidige marktomstandigheden, de komende jaren om een scherpere aansturing van SADC.

### 3 Wat willen we bereiken?

Vanuit het perspectief van de Schipholregio richten onze activiteiten zich op het duurzaam versterken van de internationale concurrentiepositie van de Metropoolregio Amsterdam, met daarbinnen de regio rondom de luchthaven. Zoals eerder aangegeven, is het middel daartoe de metropolitane strategie. Schiphol is een cruciale concurrentiefactor van de metropoolregio. Niet alleen omdat Schiphol veel (directe en indirecte) werkgelegenheid en toegevoegde waarde oplevert. Maar ook omdat het netwerk van rechtstreekse internationale verbindingen van de nationale luchthaven de metropoolregio snel en efficiënt toegankelijk maakt voor internationaal opererende bedrijven en kenniswerkers, waardoor de metropoolregio aangesloten blijft bij de internationale concurrenten. Het behoud en het versterken van deze netwerkqualiteit is dus van groot belang voor de internationale concurrentiepositie. Daarnaast is het voor onze concurrentiepositie van belang dat de ruimtelijk economische gebiedskwaliteiten van de Schipholregio worden versterkt. Dit vertalen we in de volgende drie doelen:

Provincie zet in op behoud en versterken van zowel netwerkqualiteit als gebiedskwaliteiten ter verbetering van de concurrentiepositie

#### 3.1 Samenhangende en hoogwaardige ruimtelijke economische ontwikkeling Schipholregio

We willen dat de regio rondom Schiphol zich in ruimtelijk economische zin zich voldoende samenhangend en wervend ontwikkelt. Met voldoende samenhangend bedoelen we dat de ontwikkeling van werklocaties in de Schipholregio goed is afgestemd op de behoefte van de internationaal opererende markt, de primaire doelgroep voor de Schipholregio. Deze afstemming heeft een kwantitatieve component in de zin dat we niet meer locaties en bedrijfstvastgoed ontwikkeld zien worden dan er behoefte aan is. Daarnaast is er een kwalitatief aspect. We willen dat de kwaliteit van de werklocaties niet alleen goed is afgestemd met de behoeften van de internationale doelgroepen, maar ook voldoende is gedifferentieerd en wervend zijn om de gewenste gebruikers te kunnen verleiden zich in de regio te vestigen. Met voldoende samenhangend bedoelen we ook dat de werklocaties optimaal zijn geïntegreerd in het stedelijk weefsel en het landschap en goed zijn ontsloten, met name met het OV netwerk.

### 3.2 Selectieve benutting ruimte in Schipholregio

Doel is om de ruimte in de Schipholregio selectief te benutten, dat wil zeggen alleen beschikbaar stellen voor ruimtelijk economische ontwikkelingen die bijdragen aan het profiel van een concurrerend internationaal georiënteerd vestigingsmilieu. Grond in de Schipholregio is schaars en bovendien beperkt inzetbaar vanwege restricties in verband met luchtvaart. De economische activiteiten in dit gebied moeten of een duidelijk relatie hebben met de luchtvaartoperatie, zoals activiteiten in de luchtvrachtketen, of duidelijk bijdragen aan het ruimtelijk economisch profiel. Dit profiel staat onder ons eerste doel hierboven omschreven. De primaire doelgroep zijn bedrijven die internationaal georiënteerd zijn. Met internationale oriëntatie bedoelen we gerichtheid op, dan wel binding van bedrijven aan internationale markten waarvoor de aanwezigheid van een luchthaven met een netwerk van internationale verbindingen in combinatie met een grootstedelijk milieu (o.a. kennis, creativiteit, hoogwaardige arbeidsmarkt) belangrijke vestigingsvoorwaarden zijn.

### 3.3 Topmilieu voor internationaal georiënteerde logistiek

We willen bijdragen aan de realisatie van een topmilieu voor internationaal georiënteerde logistiek in de regio. De cluster logistiek heeft zich in rond de luchthaven sinds eind jaren '80 sterk kunnen ontwikkelen en is een belangrijke economische pijler geworden. De sector groeit nog steeds en kan zijn relatieve voorsprong nog verder uitbouwen door te innoveren en de potenties van de aanwezigheid van de luchthaven, de Amsterdamse haven en Greenport Aalsmeer beter te benutten. Betere ruimtelijke clustering en samenwerking zijn daarvoor randvoorwaardelijk. Dit kan worden geaccommodeerd door de groei van de cluster op te vangen in een nieuwe hoogwaardige en efficiënte logistieke werkomgeving (ACT), die wervend is voor internationale logistieke dienstverleners die overwegen zich in Nederland te vestigen, en ruimte biedt voor innovatieve concepten. Daarbij willen we mede via de Economic Development Board (AEB) de cluster logistiek versterken door in te zetten op innovatie en betere samenwerking met onder meer kennisinstellingen in de Metropoolregio Amsterdam (zie paragraaf 3.1).

## 4 Hoe bereiken we dat?

### 4.1 Doel 1: Samenhangende en hoogwaardige ruimtelijke economische ontwikkeling Schipholregio

Basisvoorwaarde voor goede afspraken over de ruimtelijke economische ontwikkeling van Schiphol is een efficiënt overleg daarover in de regio. Wij zullen onderzoeken in hoeverre daarin nog een verbeteringslag is te maken. Samen met de partners van het Bestuursforum Schiphol stellen we de Ontwikkelingsstrategie REVS op en voeren deze uit. De Ontwikkelingsstrategie is een programma voor de ontwikkeling van werklocaties in de Schipholregio. Deze bevat afspraken over kwantiteit (afgestemd met Plabeka) en kwaliteit. Onze ontwikkelingsmaatschappij SADC is een van de uitvoerende partijen. De voortgang wordt jaarlijks gerapporteerd in de Monitor REVS.

Indicatoren zijn:

(Afname van) kantorenleegstand in de Schipholregio, relatief ten opzichte van de MRA.  
Nulsituatie 1 januari 2011: leegstand Schipholregio = 13,5%, leegstand MRA = 16,4%  
Relatieve toename buitenlandse bedrijfsvestigingen in de Schipholregio ten opzichte van MRA.

Nulsituatie 1 januari 2011: Schipholregio 52 vestigingen, MRA totaal: 122 vestigingen.

Toename totale werkgelegenheid op kantoor en bedrijfslocaties in de Schipholregio.  
Nulsituatie werkzame personen kantoorlocaties 1 januari 2011 = 82.876,  
bedrijfslocaties = 17.594.

#### 4.2 Doel 2: Selectieve benutting ruimte in Schipholregio

We leggen afspraken omtrent selectieve benutting van de ruimte in de Schipholregio vast in een convenant tussen de provincie Noord-Holland, gemeenten Haarlemmermeer en Amsterdam, Schiphol Group en SADC. De resultaten (de ontwikkelingen en bedrijfsvestigingen) zullen jaarlijks gerapporteerd en geëvalueerd worden in de Monitor REVS.

Indicatoren zijn:

Relatieve toename buitenlandse bedrijfsvestigingen in de Schipholregio ten opzichte van MRA.

Nulsituatie 1 januari 2011: Schipholregio 52 vestigingen, MRA totaal: 122 vestigingen.

Aantal in de Monitor REVS aangeduide twijfelgevallen of onterechte vestigers (nog geen nulmeting).

#### 4.3 Doel 3: Topmilieu voor internationaal georiënteerde logistiek

We dragen bij aan de realisatie van een topmilieu voor internationaal georiënteerde logistiek door de ontwikkeling van ACT mede mogelijk te maken. We zullen de komende jaren het programmabureau ACT blijven ondersteunen en incidenteel financieel dan wel in menskracht bijdragen aan de realisatie van projecten onder de paraplu van ACT. Op projectniveau reserveren we € 3 miljoen voor de uitvoering van de Ongestoorde Logistieke Verbinding Greenport naar ACT en zullen wij de projectcoördinatie op ons nemen. Onze ontwikkelingsmaatschappij SADC voert het algemene programmamanagement voor ACT uit. Ook zal SADC de uitgifte van Schiphol Logistics Park, het tweede logistieke bedrijventerrein van ACT, vanaf 2011 uitvoeren. Daarnaast zal SADC de uitgifte van de A4 Zone West, het derde terrein van ACT, in deze agendaperiode voorbereiden. Tenslotte wordt in samenwerking met Franse marktpartijen, verenigd in EuroCarex, gestudeerd op een business case voor de exploitatie van een vrachtverbinding per spoor met Parijs, die kan resulteren in een realisatiebesluit voor de HST Cargo terminal bij Hoofddorp.

Indicatoren zijn:

Projectrealisatie OLV Greenport (nulmeting 2011: geen OLV Greenport)

Uitgifte Schiphol Logistics Park (nulmeting 2011: nog geen uitgifte SLP)

Realisatiebesluit HST Cargo terminal (nulmeting 2011: diverse studies, verkenning business case met EuroCarex partners, nog geen realisatiebesluit).

### 5 Welke andere partijen zijn erbij betrokken?

De samenwerking rondom de ruimtelijk economische ontwikkeling van Schiphol vindt primair plaats het Bestuursforum Schiphol. Hierin werken provincie, Haarlemmermeer, Amsterdam, en Schiphol Group samen, met SADC als uitvoeringsorganisatie. Daarnaast werkt de provincie samen met het Platform voor bedrijven en kantoren (Plabeka) voor wat betreft de kwantitatieve afstemming van vraag en aanbod in de Schipholregio en de MRA. Onze economische samenwerking in de MRA (Platform Regionaal Economische Samenwerking, PRES en Economic Development Board Amsterdam) heeft naast Plabeka vooral relevantie voor de ontwikkeling van logistiek als topsector. In paragraaf 7.3 geven we aan hoe wij (met partners als Amsterdam Airport Area) inzetten op de internationale marketing van en acquisitie voor de Schiphol- en Metropoolregio.

### 6 Welke middelen zetten we daarvoor in?

Om de samenwerking in het Bestuursforum Schiphol te faciliteren, stellen we jaarlijks € 50.000 beschikbaar. Dit is bedoeld voor ondersteuning van het secretariaat (€ 15.000) en de rest voor de uitvoering van opdrachten als het opstellen van de Ontwikkelingsstrategie REVS.

Voor het programmabureau ACT stellen we jaarlijks € 100.000 beschikbaar. Voor de realisatie van de OLV Greenport hebben wij € 3 miljoen gereserveerd (amendement bij de begroting 2011, bij statenmotie november 2010).



## 4.2 HAVENINDUSTRIEEL COMPLEX NOORDZEEKANAALGEBIED

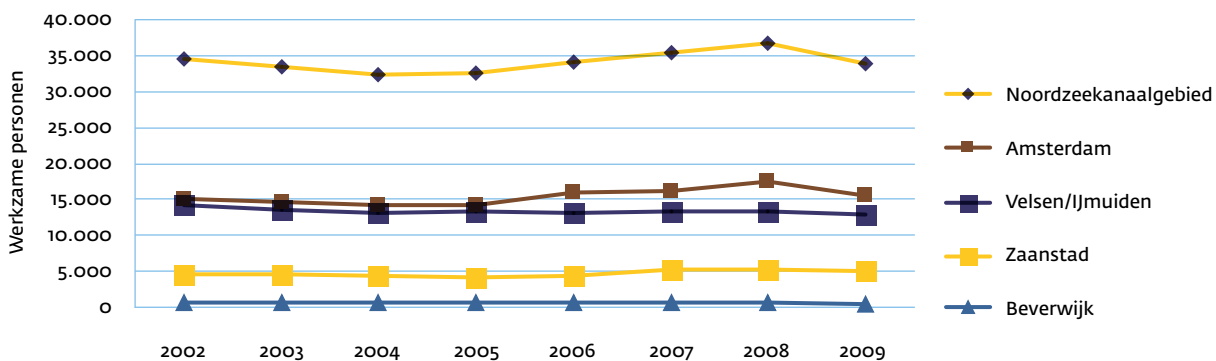
### Economisch belang

De havens langs het Noordzeekanaalgebied, hebben het eerste halfjaar van 2011 afgesloten met een stijging van de overslag met ongeveer 3 procent ten opzichte van het eerste half jaar van 2010.

Het herstel in het Noordzeekanaalgebied werd vorig jaar ingezet, nadat in 2009 de gevolgen van de economische crisis merkbaar werden.

De afgelopen 10 jaar is de goederenoverslag achter de sluis met een kleine 28 miljoen ton toegenomen naar bijna 73 miljoen ton. Inmiddels is het Noordzeekanaalgebied qua verslagvolume de 4e haven in de Hamburg-Le Havre-range (2010). Het gebied rondom het Noordzeekanaal is behalve een knooppunt in goederenstromen ook een vestigingsplaats voor kadegebonden, havengerelateerde activiteiten en milieu-hinderlijke bedrijven. Met name de stad Amsterdam heeft de afgelopen jaren milieuhinderlijke bedrijven uit de binnenstad verplaatst naar de droge zeehaventerreinen en de overige droge terreinen.

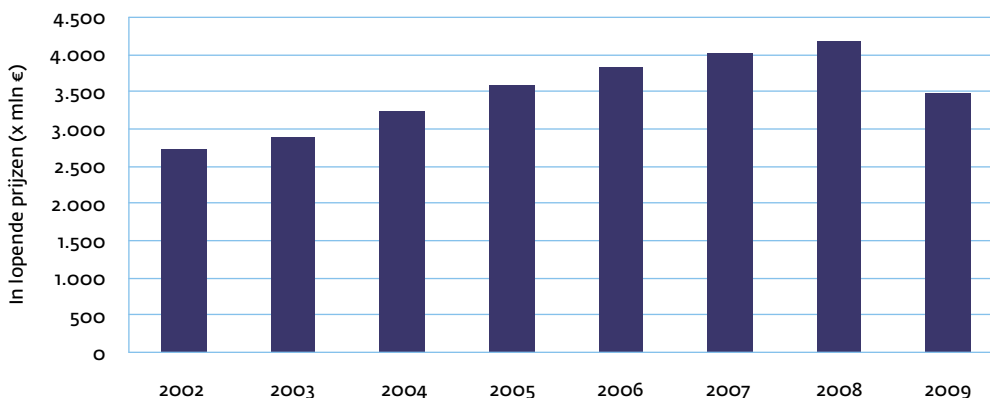
### Directe werkgelegenheid Noordzeekanaalgebied



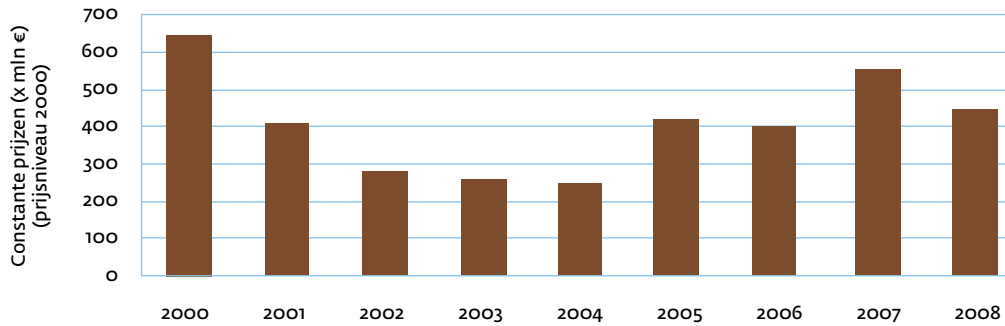
Sectoren die in het gebied zijn gevestigd zijn onder andere de metaal(bewerkings) industrie, de voedingsmiddelenindustrie en energiesector. Op de terreinen langs het kanaal zijn ruim 30.000 banen direct verbonden met de haven en haven-gelateerde industrie. Deze activiteiten genereren jaarlijks 3,5 miljard euro aan toegevoegde waarde.

Bezien over een reeks van jaren laten de havenactiviteiten in het Noordzeekanaalgebied een hoge groei van de arbeidsproductiviteit zien. Deze ligt structureel hoger dan de groei van de arbeidsproductiviteit in de rest van regionale economie. Het gaat over het algemeen om bedrijven die internationaal concurreren en daardoor continu moeten investeren in productiviteitsverhogende technieken.

### Directe toegevoegde waarde Noordzeekanaalgebied



## Private haveninvesteringen Noordzeekanaalgebied



Het Noordzeekanaalgebied is naast Almere het enige gebied binnen de MRA waar bedrijven die milieuruimte nodig hebben zich kunnen vestigen c.q. naar toe verplaats kunnen worden.

### Wat speelt er nu?

Het Noordzeekanaalgebied is niet alleen belangrijk voor de economie in Noord-Holland maar ook voor de Nederlandse economie en voor die van Europa. Deze regio vervult immers een grote rol in de verbinding met het Europese achterland. Een nieuwe grote zeesluis is cruciaal voor de ontwikkeling van de Amsterdamse havenregio en van groot belang voor het nationale en internationale goederentransport.

Tweede Zeesluis cruciaal voor Amsterdamse havenregio

Het vervoer van goederen via zee neemt toe. Daarbij worden de zeeschepen steeds groter en vooral breder. De Noordersluis uit 1929 wordt dan ook te klein. Deze sluis is de toegangspoort voor zeeschepen tot het Noordzeekanaalgebied.

Op 24 november 2009 heeft de Provincie het convenant planstudie fase Zeetoeegang IJmond ondertekend. Hierdoor kon begin 2010 worden gestart met de planstudie, het uitgangspunt van dit onderzoek is het verbeteren van de bereikbaarheid van de havens langs het Noordzeekanaal. Begin 2012 worden de resultaten van de planstudie gepresenteerd. Op basis hiervan nemen de betrokken partijen, het ministerie van Infrastructuur en Milieu (IenM), gemeente Amsterdam en de provincie Noord-Holland een go/no go besluit.



Na een positief besluit volgt de planologische procedure en het opstellen van onder andere een Milieueffectrapportage. Ook start dan de aanbestedingsprocedure voor de uitvoering van de aanleg van de zeesluis. Op basis hiervan wordt aan de

convenantpartners het realisatiebesluit voorgelegd. Dit wordt het tweede go/no-go besluit.

Ten behoeve van de optimale benutting van het haventerrein wordt het onderzoek Optimale benutting bestaand havengebied uit de structuurvisie uitgevoerd. Dit is een bouwsteen voor een besluit over een eventuele noodzaak van uitbreidingsruimte voor de haven. In de tussentijd kunnen in de Wijkermeerpolder en de Houtrakpolder (Rijksbufferzone) geen onomkeerbare ontwikkelingen plaatsvinden die een eventuele uitbreiding van de haven onmogelijk maken.

### Wat willen we bereiken?

Binnen de regio zijn er verschillende inzichten over de ontwikkeling van de haven. Daarom heeft het Bestuursplatform, onder regie van de provincie, besloten tot het maken van een Visie Noordzeekanaalgebied 2040. In het Bestuursplatform zijn vertegenwoordigd: de gemeenten langs het kanaal, Kamer van Koophandel Amsterdam, Tata Steel IJmuiden N.V., Haven Amsterdam, Zeehaven IJmuiden en Provincie. Doel is om een gezamenlijk beeld te ontwikkelen over de functie van het havenindustriële complex binnen de MRA.

Deze havenvisie zal ook leidend zijn voor een gezamenlijke uitvoeringsagenda.

Naast deze gezamenlijke visie willen wij ons de komende jaren richten op:

- de verdere optimalisering van de milieu- en fysieke ruimte op de bestaande Masterplanterreinen;
- monitor bedrijventerreinen;
- monitor werkgelegenheid;
- stimuleren vervoer over water;
- verbeteren afstemming vraag en aanbod arbeidsmarkt;
- verbeteren bereikbaarheid over weg, water en rail door aanleg nieuwe sluis IJmuiden en verbinding A8/ A9;
- samen met het bedrijfsleven inspelen op Rijks en Europese subsidies;
- stimuleringsprogramma m.b.t. productinnovatie en duurzaamheid.

### Hoe bereiken we dat?

In 1995 heeft de provincie samen met de gemeenten rond het Noordzeekanaal, de particuliere havenbeheerders en de Kamer van Koophandel het Masterplan Noordzeekanaalgebied opgesteld onder het motto: "Samenwerken aan duurzame economische ontwikkeling met een open oog voor leefbaarheid". Met als doel het bevorderen van de economische ontwikkeling in het gebied. Hierdoor wordt de internationale concurrentiepositie van de haven, industrie en logistiek in het Noordzeekanaalgebied versterkt. Duurzaamheid en leefbaarheid zijn bij deze versterking een belangrijke randvoorwaarde.

Iedere vijf jaar wordt de samenwerking in het Bestuursplatform geëvalueerd. De evaluatie in 2010 heeft ertoe geleid dat er een nieuwe samenwerkingsagenda is opgesteld. Tevens is de rol van de provincie in het Noordzeekanaalgebied vergroot door het projectbureau Masterplan (opgericht ter uitvoering van het Masterplan) onder regie van de provincie te brengen.

### Welke andere partijen zijn betrokken?

In het Masterplan Noordzeekanaalgebied (NZKG) werken de gemeenten Amsterdam, Beverwijk, Haarlemmerliede & Spaarnwoude, Velsen, Zaanstad, de Kamer van Koophandel, Rijkswaterstaat Noord-Holland, Zeehaven IJmuiden, Corus en de Provincie Noord-Holland samen. Zij vormen het Bestuursplatform. De politieke vertegenwoordigers in het Bestuursplatform leggen de voorstellen ter besluitvorming voor aan hun bestuur, colleges en/of gemeenteraden. Het Masterplan NZKG kent ook een klankbordgroep waarin maatschappelijke organisaties gevraagd of ongevraagd het bestuursplatform adviseren.

Provincie stelt een nieuwe Visie Noordzeekanaalgebied 2040 op.



### Welke middelen zetten we hiervoor in?

Het belangrijkste instrument is de structuurvisie, vooral het tijdig reserveren van voldoende ruimte voor havens en havengebonden economische activiteiten.

De gereserveerde middelen (€ 55 miljoen) voor de aanleg van de tweede zeesluis blijven beschikbaar.

Bestaande programma's als 'HIRB', 'Water als Economische Drager' en 'Kansenkanon' kunnen mede bijdragen aan de projecten die geïnitieerd zijn vanuit het Masterplan Noordzeekanaalgebied.

Jaarlijkse bijdrage aan het Masterplan Noordzeekanaalgebied: € 54.000,- t.b.v. Projectbureau en uitvoering van projecten.

## 4.3 GREENPORT AALSMEER EN AGRIBOARD NOORD-HOLLAND NOORD

Hoewel de provinciale inzet rond Greenport Aalsmeer en Agriboard Noord-Holland Noord uitgewerkt worden in de Agenda Landbouw doet het recht aan het economisch belang van beiden om er in de Economische Agenda kort op in te gaan.

### Economisch belang?

De land- en tuinbouw is één van de belangrijkste economische sectoren van Nederland. Wanneer we kijken naar de export dan draagt de sector tuinbouw en uitgangsmateriaal 19% bij aan het overschot op de Nederlandse handelsbalans. Hiermee is ook direct een verband te leggen met de logistieke sector. Zo vervoert één op de drie vrachtwagens agrarische producten en is één op de zes vrachtvliegtuigen gevuld met tuinbouwproducten.

De landbouw heeft circa 60 procent van de grondoppervlakte van de provincie in beheer. De landbouw levert een belangrijke bijdrage aan de economie en vervult een cruciale rol als beheerder van het landschap.

Als verlengstuk en in de achtertuin van de Metropoolregio Amsterdam bevindt zich in de regio Noord-Holland Noord de Agriboard. Een sterk internationaal georiënteerde regio, dat zich snel ontwikkelt met onder andere drie grote glasconcentratiegebieden (Glasdriehoek) met een totaal oppervlakte van bijna 1000 hectare (inclusief verspreid liggend glas). Het glastuinbouwgebied Agriport A7 is de aangewezen locatie voor glastuinbouwbedrijven die moeten worden verplaatst uit de Randstad. Een gebied gericht op de glasgroenteteelt in samenhang met twee grote vollegrondsgroentecentra. Het aan Agriport gekoppelde agrarische bedrijventerrein ontwikkelt zich tot logistieke draaischijf die de glasgroenten en vollegrondsgroenten aan elkaar verbindt. Tevens is een duurzame verbinding met een aquacultuurpark in ontwikkeling. De regio Noord-Holland Noord is het meest veelzijdige agribusinessgebied van Nederland met een productiewaarde van ongeveer 3 - 3,5 miljard euro. Alleen al 15 tot 20 duizend mensen hebben daar een baan in de primaire agri-sectoren.



Prominent in de Noordvleugel van de Randstad in de directe omgeving van mainport Schiphol bevindt zich het belangrijke agro-economische cluster Greenport Aalsmeer: een sierteeltcomplex van internationale faam. Rond Aalsmeer hebben sierteelt, veredeling, veiling, productie en handel zich geconcentreerd tot één van de wereld grootste handels- en kenniscentra voor bloemen en planten. Nederland heeft daarmee een leidende positie als het gaat om een internationale draaischijffunctie voor de sierteelt. Een complex dat niet alleen door handel, maar ook door goede bereikbaarheid de aanwezigheid van een primaire dagvoorraad en een sterke veredelingssector haar positie heeft veroverd. Greenport Aalsmeer heeft qua werkgelegenheid een omvang die direct en indirect vergelijkbaar is met Schiphol. Deze werkgelegenheid komt niet alleen voort uit de primaire productie in de kas maar ook uit het complex van handels-, logistieke en dienstverlenende activiteiten. Daarbij mag ook de maakindustrie niet worden vergeten die een belangrijke bijdrage levert aan de innovatieve uitstraling van de sector. Het totale greenport complex leidt dus niet alleen tot directe banen in dit cluster maar leidt ook tot indirecte werkgelegenheid dat tezamen geschat wordt op 50.000 arbeidsplaatsen.



42 miljoen bloemen en planten worden elke dag geleverd door 10.000 producenten uit 77 landen die via 125.000 transacties worden herverdeeld over 5000 groothandels die dit in 143 landen verdelen over alleen al in Europa 100.000 detaillisten.<sup>44)</sup>

### Wat speelt er nu?

Het kabinet heeft in het Regeerakkoord en specifiek in de nota 'Naar de top', ingezet op de stimulering van negen economische topsectoren en clusters. Hierbij zijn twee topsectoren te vinden met relaties in de Agrosector: de tuinbouw en uitgangsmaterialen en agro & food.

Deze topsectoren worden weerspiegeld in de Agriboard met Seed Valley en de Greenport Aalsmeer. Beide clusters zetten in op het behoud en versterken van de agroketen en daaraan gerelateerde bedrijvigheid. Zij zetten daarbij in op een aantal programma's rond de thema's:

- Innovatie en kennis
- Duurzaamheid
- Ruimtelijk-economische structuurversterking
- (internationale) positionering
- Arbeidsmarkt en onderwijs
- Bereikbaarheid

44) Bron: Greenport Aalsmeer

De kenmerken van de clusters uit zich in:

- een sterke en kansrijke internationale marktpositie,
- een stevige kennisintensiteit,
- intensieve samenwerking tussen ondernemers en kennisinstellingen
- en hebben allen de potentie een innovatieve bijdrage aan maatschappelijke uitdagingen te leveren.

Het nieuwe beleid rond de topsectoren, de herpositionering van Greenport Holland en de uitwerking van de programma's van Seed Valley, Agriboard en Greenport Aalsmeer krijgen vorm, waarbij bovengenoemde kenmerken als uitgangspunten zijn geformuleerd.

### Wat willen we bereiken?

De provincie Noord-Holland zet in op het behoud en versterking van het glastuinbouwcomplex en de marktplaats voor de sierteeltsector rond de Greenports Aalsmeer en de Duin-en Bollenstreek. We willen deze regionale clusters versterken en de Agriboard in Noord-Holland Noord laten uitgroeien tot greenport en 'verstuin' voor Noordwest Europa.

Overheid en bedrijfsleven werken samen om de kracht van Greenport Aalsmeer te behouden en versterken voor de Noord-Hollandse én Nederlandse economie. Het voortdurend innoveren draagt daaraan bij. We willen een sterk tuinbouwcluster waarbij een krachtige, consistente overheid faciliteert en regisseert<sup>45</sup>.

De afgelopen jaren is er hard gebouwd aan een structuur waar zogenaamde quick-wins leidde tot snel zichtbare resultaten in de clusters. De komende vier jaar zetten wij samen met de topregio's in om het verder vorm geven en de uitrol van de programma's zoals deze zijn vastgelegd in de visiedocumenten van de clusters. Dit zal leiden tot een verdere verduurzaming van de land- en tuinbouw in Noord-Holland Noord en de internationale concurrentiepositie versterken. De agenda landbouw en visserij zal hier dieper op ingaan.

De clusters zijn daarbij aangesloten bij de thema's van Greenport Holland en het bedrijfslevenbeleid van het Rijk.

### Hoe bereiken we dat?

De overheid (Rijk, provincies en gemeenten) creëert de randvoorwaarden voor het bedrijfsleven om te kunnen ondernemen, zodat de internationale concurrentiekracht van het Nederlandse agrocluster wordt versterkt. Wij willen glastuinbouwgebieden rond Aalsmeer en in Noord-Holland Noord in samenhangend beleid, en aansluitend op het topsectorenbeleid van het Rijk, verdere ontwikkelingsmogelijkheden bieden.

Provincie biedt verdere ontwikkelings-mogelijkheden voor glastuinbouwgebieden rond Aalsmeer en in Noord-Holland Noord.

### Greenport Aalsmeer

In de Greenport Aalsmeer zetten we in op het verbeteren van het functioneren van de glastuinbouwketen en de internationale marktplaats door:

- 1 De reconstructie van 237 ha (t/m 2025) verouderde glastuinbouwlocaties door o.a de inzet van het provinciale TWIN-H programma herstructurering glastuinbouw Greenport Aalsmeer
- 2 Actualisatie MLT2025 in 2012
- 3 Opstellen van een innovatieprogramma in 2012 (aansluitend bij het thema Flowers en Food van de AEB)
- 4 Aansluiting van Greenport Aalsmeer op CO<sub>2</sub> netwerk voor 2015
- 5 Het verbeteren van de bereikbaarheid onder andere in relatie tot seaport (Noordzeekanaalgebied), airport (Schiphol), (parameter 10% reductie op de transporttijden van bloemen naar de veiling eind 2015)
- 6 De positionering en versterking imago van de sector (parameter: aantal bezoekers paviljoen Bloomin'Holland op de Floriade 2012).



45) Bron: kernboodschap Greenport Holland

De stuurgroep Greenport Aalsmeer stuurt een uitvoeringsprogramma aan gebaseerd op het strategische visiedocument MLT 2025. De gedeputeerde Landbouw trekt deze stuurgroep. Door aansluiting van Zuid-Hollandse gemeenten Kaag en Braassem en Nieuwkoop en de verbreding van het programma zal ingezet worden op een herziening van het visiedocument MLT 2025.

Het innovatieprogramma van de Greenport Aalsmeer sluit aan bij het thema Flowers & Food van de AEB en zal aansluiten bij de innovatieagenda van de topsector Tuinbouw & Uitgangsmateriaal. De samenwerking op het gebied van veredeling, uitgangsmateriaal en daaraan gerelateerde handel is in de Greenport georganiseerd in Blooming Breeders en zal leiden tot een Green Life Sciences Hub. Via de kenniscentra in Amsterdam (UvA) zal deze ook een verbinding leggen met Seed Valley. In de Agenda Landbouw zal specifiek worden ingegaan op deze programma's.

### Agriboard

Door de aansluiting te vinden met Greenport Holland zal de cluster Agriboard Noord-Holland Noord zich verder positioneren als Greenport. De gedeputeerde Landbouw heeft mede vanuit de rol als voorzitter van de stuurgroep Agriboard zitting in de kerngroep van de overheidskolom in Greenport Holland.

Via het programma 'Vizier op de Toekomst' wordt ingezet op de verdere ontwikkeling van de Agribusiness, als één van de 'economische drivers' in de regio. De ontwikkeling is sterk gericht op het gezamenlijk en gestructureerd toewerken naar de versterking van innovatiekracht en leercultuur van ondernemers binnen de sector. Het programma omvat drie onderdelen.

- 1 de ontwikkeling van de Kennis- en Innovatieagenda in 2012, waarin de thema's worden benoemd die op lange termijn zeer relevant zijn voor de Agribusiness
- 2 de ontwikkeling van 4 concrete innovatieclusters in 2013 met pionierende ondernemers uit de regio, welke aansluiten bij de thema's als nieuwe agrologistieke concepten en verwaarding van reststromen .
- 3 kennisdeling richting alle belanghebbende stakeholders in en buiten de regio (olieverwerking en positionering)
  - a voor Seed Valley een onderzoek in 2012 naar de vestiging van een regionaal centre of excellence
  - b het opstellen van een bidboek voor de Floriade in 2012

Met de kandidaatstelling voor de Floriade 2022 wordt ingezet op een vernieuwend ruimtelijk economisch concept met de focus op 2033. In 2012 zal dit leiden tot een bidboek Floriade. De Agribusiness legt hierbij verbanden met andere sectoren als natuur, recreatie, water en duurzame energie als basis voor een regionale duurzame ruimtelijke ontwikkeling. Hiermee wil de regio haar ambitie waar maken om uit te groeien tot verscentrum voor Noord-West Europa.

Aan de basis hiervan staat het uitgangsmateriaal met een sterke internationale positie van Seed Valley. Wij zetten in op het behoud en versterken van deze sector door naast goede vestigingscondities ook onderzoek te doen naar een center of excellence waar kennis en onderwijs elkaar ontmoeten.

Op projectniveau zal de rol van de provincie Noord-Holland variëren van:

- 1 Het faciliteren van agriclusters
- 2 Prikkelen en motiveren van bedrijven en organisaties
- 3 Regisseren van processen
- 4 Scheppen van kaders zoals vastgelegd in de provinciale structuurvisie en bijbehorende verordening

Agriboard Noord-Holland Noord moet zesde nationale Greenport worden



Regio stelt zich kandidaat voor de Floriade 2022

### Welke andere partijen zijn betrokken?

Ministerie I & M, Ministerie ELI, Agentschap NL, Flora Holland, Banken, LTO Noord, LTO Noord Glaskracht, KAVB, EU, gemeenten, Productschap Tuinbouw, Innovatienetwerk Agro. LTO Nederland, horizontale en verticale agroketen bedrijfsleven, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, Imaris, Greenport Aalsmeer, Agriboard, Seed Valley, Zaadveredelingsbedrijfsleven, Blooming Holland, NAKTuinbouw, Blooming Breeders, Plantum, TTI Groene Genetica, Wageningen UR, UvA, Universiteit Leiden, TNO, Syntens, Kamer van Koophandel Noordwest, Kamer van Koophandel Amsterdam, First in Food, Clusius College, Greenport Holland, AEB

### Welke middelen zetten we hiervoor in?

De provincie Noord-Holland levert menskracht bij de uitrol van programma-onderdelen behorende bij de kerntaken van de provincie en aansluitend bij de beleidsdoelen zoals deze zijn opgenomen in de Agenda Landbouw. Vanuit het landbouwbudget wordt een bijdrage geleverd in de continuïteit en programma-coördinatie via een bijdrage aan de publieke-private samenwerkingsconstructie Agriboard en Greenport Aalsmeer. Beide geven in een stichting uitvoering aan de programma-onderdelen. Voor specifieke onderdelen uit de programma's is geld beschikbaar uit het GLB en POP.

Voor de herstructurering van de glastuinbouw in de greenport Aalsmeer is 10 miljoen euro beschikbaar tot 2025, gekoppeld aan het MLT 2025.

Het programma "Vizier op de toekomst" van de Agriboard wordt ondersteund middels een EFRO bijdrage.

## 4.4 BEDRIJVENTERREINEN

Voor een goede concurrentiepositie is het belangrijk te beschikken over voldoende ruimte voor nieuwe economische ontwikkelingen. Wil je immers een interessant vestigingsklimaat bieden voor vestiging van nieuwe (internationale) bedrijven, dan zul je voldoende ruimte met voldoende kwaliteiten moeten kunnen bieden. De provincie wil dat er ruimte wordt gemaakt voor nieuwe ontwikkelingen door eerst de mogelijkheden van bestaande bedrijventerreinen te benutten door te intensiveren en herstructureren. Daarnaast zal, tegelijk met het optimaliseren van het ruimtegebruik op bestaande terreinen, ook in beperkte mate ruimte moeten worden gezocht voor nieuwe locaties. Ten aanzien van bedrijventerreinen zijn afspraken gemaakt met andere overheden om gezamenlijk te komen tot een succesvol, duurzaam en economisch verantwoord bedrijventerreinenbeleid dat bijdraagt aan de economische en ruimtelijke kwaliteit van Nederland<sup>46)</sup>. Met de provinciale structuurvisie en het convenant bedrijventerreinen zijn twee kaders vastgesteld voor het bedrijventerreinenbeleid.



### Economisch belang?

Ruim een derde van de werkgelegenheid in Nederland bevindt zich op bedrijventerreinen. Dat geeft gelijk het belang aan van bedrijventerreinen voor de Nederlandse economie. Dat belang wordt nog eens benadrukt door het feit dat de werkgelegenheidsgroei (tussen 1999 en 2006) gemiddeld sneller is bij bedrijven gevestigd op een bedrijventerrein dan bij bedrijven op andere locatietypen<sup>47)</sup>. Daarbij is waarschijnlijk sprake van een natuurlijk selectieproces; snelgroeiende bedrijven kunnen alleen op bedrijventerreinen voldoende uitbreidingsruimte vinden.

46) Convenant bedrijventerreinen 2010-2020,

<http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties/brochures/2009/11/01/convenant-bedrijventerreinen-2010-2020.html>

47) Planbureau voor de Leefomgeving (2008), Werkgelegenheidsgroei op bedrijventerreinen, december 2008



## Wat speelt er nu?

### Grote herstructureringsopgave

De herstructureringsopgave is nog groot: recent onderzoek in het kader van het opstellen van regionale herstructureringsprogramma's<sup>48)</sup> wijst uit dat in Noord-Holland Noord nog zo'n 670 ha bedrijventerrein verouderd is en in Noord-Holland Zuid 3706 ha. In Noord-Holland Zuid gaat het om relatief zware ingrepen (revitalisering en herprofilering) om de bedrijventerreinen weer op te knappen met indicatieve kosten van € 150.000 - € 800.000 per ha. Van deze verouderde terreinen valt een deel binnen de opgave die met het Provinciaal Herstructurerings Programma kan worden aangepakt:

Opgave	Oppervlakte NHN	Oppervlakte NHZ	Totaal oppervlakte in ha
Facelift	195	430	625
Revitalisering	163	1613	1776
Herprofilering	246	394	640

Bron: PHP Update 2011

In absolute zin is de opgave in Noord-Holland Zuid veel groter dan in Noord-Holland Noord. Daarnaast gaat het in Noord-Holland Zuid ook om een zwaardere herstructureringsopgave.

In april 2010 hebben Gedeputeerde Staten het Provinciaal Herstructurerings Programma (PHP) 2009-2020 vastgesteld en is dit PHP ook goedgekeurd door het rijk. Daardoor heeft decentralisatie van € 13,5 miljoen voor het uitvoeren van het PHP plaatsgevonden. Ook Provinciale Staten hebben voor het uitvoeren van het PHP € 10 miljoen gereserveerd.

### Dreigend overaanbod

Om het aanbod aan bedrijventerreinen zo goed mogelijk aan te laten sluiten op de vraag voert de provincie samen met gemeenten (en betrokkenheid van het bedrijfsleven) eens in de 4 jaar behoefte-ramingen uit waarmee vraag en aanbod zowel kwantitatief als kwalitatief met elkaar in evenwicht worden gebracht. Eind 2008, begin 2009 is dat uitgevoerd in Noord-Holland Noord. Vanwege een dreigend overaanbod is daarbij de ontwikkeling van een drietal locaties bevroren, en dit is vastgelegd in de Structuurvisie (De Veken/ Opmeer, Zijtwende/ Schagen & Niedorp en een deel van Robbenplaat/ Wieringermeer).

Voor Noord-Holland Zuid is in Plabeka-verband gewerkt aan het herijken van de behoefte. Ook in deze regio wordt het aanbod aan bedrijventerreinen teruggebracht en/of gefaseerd om dreigend overaanbod te voorkomen. De planningsopgave die daarbij is afgesproken wordt in 2011 voorgelegd aan Provinciale Staten.

Door dreigend overaanbod is de ontwikkeling van 3 locaties in Noord-Holland Noord bevroren

### Regionale samenwerking

Zowel in het convenant bedrijventerreinen 2010-2020<sup>49)</sup> als in de provinciale structuurvisie staat regionale samenwerking centraal bij het bereiken van een succesvol, duurzaam en economisch verantwoord bedrijventerreinenbeleid. De bedrijventerreinenmarkt is immers een regionale (grond)markt en mede daardoor is het nodig om het bedrijventerreinenbeleid regionaal te organiseren. In Noord-Holland is die regionale samenwerking al ver gevorderd, zeker in vergelijking met andere delen van het land. De regionale samenwerking in de Gooi- en Vechtstreek met het transformatiefonds, de

Regionale samenwerking staat centraal

48) Bron: Provinciaal Herstructureringsprogramma Update 2011, Provincie Noord-Holland, april 2011

49) Convenant bedrijventerreinen 2010-2020,

<http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties/brochures/2009/11/01/convenant-bedrijventerreinen-2010-2020.html>

samenwerking in Plabeka-verband rond de herstructurering en de Mooi Nederland pilot in West-Friesland zijn stuk voor stuk voorbeeldprojecten voor heel Nederland.

### Nog steeds een overheidsgestuurde markt

Van oudsher is de bedrijventerreinenmarkt in Nederland een door overheden gedomineerde markt. Om te komen tot een meer professionele en gebiedsgerichte aanpak is het nodig om een grotere betrokkenheid te verkrijgen van private partijen (beleggers, ontwikkelaars, eindgebruikers en beheerders). Daarom is landelijk gepleit voor meer verzakelijking van de bedrijventerreinenmarkt<sup>50)</sup>. Het huidige financieel-economische klimaat biedt op de middellange termijn kansen voor verdere verzakelijking. Ondernemers kunnen kiezen voor het afstoten van bedrijfsvastgoed en voor sale-and-lease-back om zo investeringsgeld uit geïnvesteerd vermogen beschikbaar te krijgen. Aan de aanbodkant oriënteren beleggers en buitenlandse partijen zich op de bedrijfsruimte- en bedrijventerreinenmarkt. Per saldo zijn de meeste beleggers en ontwikkelaars nu echter nog terughoudend met het innemen van posities op bedrijventerreinen<sup>51)</sup>.



### Wat willen we bereiken?

De aantrekkingskracht en internationale concurrentiepositie verder verbeteren door voldoende en kwalitatief goede vestigingsmogelijkheden te bieden voor bestaande en nieuwe bedrijven op werklocaties. Dat willen we bereiken door:

- 1 Een zorgvuldige planning van nieuwe terreinen en het efficiënt benutten van de bestaande terreinen. Voorwaarden voor zo'n zorgvuldige planning zijn gesteld in de provinciale structuurvisie (SER-ladder). Een zorgvuldige planning gaat uit van reële ontwikkelingsscenario's en gaat niet alleen uit van kwantiteit (omvang van locaties), maar ook van kwaliteit (aan wat voor typen locaties is behoefte). Een zorgvuldige planning betekent ook dat door middel van goede monitoring vraag en aanbod beter op elkaar worden afgestemd en bijstelling plaatsvindt op behoefte-ramingen en opgaven in regio's.
- 2 De doelstellingen van de provincie ten aanzien van herstructurering van bedrijventerreinen zijn in 2009 vastgesteld en opgenomen in het Provinciaal Herstructurerings Programma (PHP). De totale doelstelling van het PHP is herstructurering van 870 ha in de periode 2009-2013.  
Een zorgvuldige planning bereiken we door het organiseren en stimuleren van regionale samenwerking en het vastleggen van de planningsopgave in de provinciale structuurvisie.
- 3 Regionale samenwerking: regionale samenwerking staat centraal in het provinciaal bedrijventerreinenbeleid en is in Noord-Holland al ver gevorderd. In verschillende regio's zijn al gezamenlijke programma's ten aanzien van

SER-ladder uitgangspunt bij zorgvuldige planning

51) Roadmap verzakelijking bedrijventerreinenmarkt, ministerie IenM en EL&I, 17-09-2010, <http://www.rijksverheid.nl/documenten-en-publicaties/notas/2010/09/17/roadmap-verzakelijking-bedrijfsmarkt.html>

herstructurering en programmering van nieuwe bedrijventerreinen. Echter, deze onderdelen vertonen in een aantal regio's nog te weinig samenhang. De provincie heeft dan ook deze regio's opgeroepen om te komen tot een samenhangend bedrijventerreinenprogramma waarin de programmering van nieuwe terreinen en de herstructurering van bestaande terreinen samen komen. Daarnaast moet duurzaam beheer deel uit maken van dit programma. Door het invoeren van duurzaam beheer wordt voorkomen dat nieuwe veroudering optreedt. De onderlinge samenhang tussen nieuwe en bestaande bedrijventerreinen kan worden versterkt door een financiële koppeling tussen oude en nieuwe bedrijventerreinen te maken; verevening. Basis daarvoor is een regionaal grondprijnsbeleid waarin gemeenten dezelfde methode hanteren, zoals het residueel berekenen van grondprijzen. Via dit grondprijnsbeleid kan wellicht ook meer financiële ruimte worden gevonden voor de financiering van de herstructurering.

- 4 De Verzakelijking: verzakelijking is een langetermijnstrategie, gericht op behoud en groei van de waarde van bedrijventerreinen door een professionele en gebiedsgerichte aanpak, via een grotere (financiële) betrokkenheid van private partijen (beleggers, ontwikkelaars, eindgebruikers, beheerders) in samenspraak met overheden. Uitwerking van deze strategie kan stapsgewijs bijdragen aan het beter functioneren van bedrijventerreinen, het beperken of voorkomen van veroudering en het effectiever inspelen op de behoeften en wensen van (eind-) gebruikers. Waar mogelijk zullen we, ook op regionaal niveau, de aansluiting zoeken bij de verzakelijgingsstrategie.

### Hoe bereiken we dat?

De aanpak van de provincie is in principe bottom-up. In regionale samenwerkingsverbanden, waarbij de regionale ontwikkelingsbedrijven een belangrijke rol spelen, (zie § 7.2) zoals Plabeka worden regionale programma's opgesteld die als bouwsteen dienen voor provinciale programma's als het PHP en de provinciale planningsopgave. Hoewel die regionale samenwerking geborgd wordt door bestuurlijke afspraken, is met de provinciale structuurvisie en de bijbehorende verordening een 'vangnet' gecreëerd om ervoor te zorgen dat gemaakte afspraken worden nagekomen.

In algemene zin hebben wij als provincie de rol van ruimtelijke beleidsbepaler en regisseur (provinciale structuurvisie Noord-Holland met bijbehorende verordening), inclusief het vaststellen behoefteramingen bedrijventerreinen en kantoren. Daarnaast vervullen we de rol van stimulator ten aanzien van herstructurering en kennisuitwisseling/monitoring.

Provincie heeft ruimtelijke regierol en stimuleert herstructurering en kennisuitwisseling

### Stimuleren herstructurering bestaande bedrijventerreinen

Herstructurering van bedrijventerreinen is door de provincie Noord-Holland actief opgepakt vanaf 2002, met vanaf 2004 een succesvolle subsidieregeling Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik op Bedrijventerreinen (HIRB). De afgelopen anderhalf jaar is het onderwerp onder invloed van de (rijks-)commissie



Noordanus (Taskforce Herstructurering bedrijventerreinen) nadrukkelijk op de bestuurlijke agenda geplaatst, resulterend in het Convenant Bedrijventerreinen 2010-2020 (rijk, IPO en VNC), afgesloten op 27 november 2009. De provincies hebben in dit convenant de rol van regisseur van het provinciale en interregionale bedrijventerreinenbeleid (conform het advies van commissie Lodders) toebedeeld gekregen.

De actieve rol van de provincie blijkt onder andere uit het feit dat de provincie vanaf 2004 52 herstructureringsprojecten heeft gesubsidieerd (HIRB) met een totale omvang van 1767 hectare. De 40,2 miljoen euro aan subsidie heeft uiteindelijk 224 ha ruimtewinst en vele duurzame maatregelen opgeleverd. De investeringen van andere partijen (met name gemeenten) lagen een factor 10 hoger.

Voor het ondersteunen van de regionale samenwerking bij de herstructurering en daarmee het behalen van de doelstellingen van het Provinciaal Herstructurerings Programma worden vanaf 2011 de uitvoeringsregelingen HIRB-Light en HIRB-Privaat ingezet.

Beide uitvoeringsregelingen richten zich op de zwaardere herstructureringsprojecten, maar HIRB-light richt zich op de openbare ruimte en HIRB-privaat op het opknappen van verouderde private ruimte op bedrijventerreinen<sup>52</sup>. In 2012 zullen beide regelingen geëvalueerd worden zodat er in 2013 een besluit kan worden genomen over een eventuele voortzetting.

### **Pilotbureau herstructurering:**

In 2009 startte in de Metropoolregio Amsterdam (MRA) een experiment met als belangrijkste doel de herstructurering in de MRA te versnellen. Het Pilotbureau Herstructurering Bedrijventerreinen bundelde de deskundigheid van de Regionale Ontwikkelings Bedrijven RON, Haven Amsterdam, OGA, SADC en Ilocator op het gebied van de herstructurering in 1 bureau en startte met het aanjagen van de aanpak van verouderde terreinen. Doel was:

- daadwerkelijke versnelling van de herstructurering door actief aan de slag te gaan\* op een flink aantal te herstructureren bedrijventerreinen;
- komen tot een verbeterde inrichting van de organisatie van de herstructurering;
- mogelijkheden voor verevening en grondprijbeleid uitwerken;
- leereffecten van concrete cases benutten om inzicht in opgave, kosten en organisatie te vergroten.

\*) actief aan de slag gaan van het pilotbureau komt neer op de volgende rollen:

- 1 aanjager: verschillende partijen overtuigen van het nut van de herstructurering
- 2 smeerolie: partijen nader tot elkaar brengen in de uitvoering
- 3 mentor: leveren van kennis aan al samenwerkende partijen
- 4 regelen financiering: mogelijkheden voor subsidie verkennen alsmede inzet van eigen gelden van partijen.

Door de succesvolle aanpak (bundeling van kennis en kunde) stelt de uitvoeringsstrategie Plabeka 2010-2040 de voortzetting van deze aanpak voor. De pilot stopt formeel en het experiment wordt voortgezet in de vorm van het Projectbureau Herstructurering Bedrijventerreinen.

### **Herstructurering en Intelligent Ruimtegebruik Bedrijventerreinen (HIRB)**

Vooralsnog is de provinciale financiële inzet gericht op de volgende twee sporen:

- 1 Herontwikkeling van de openbare ruimte. Dit kan gaan om face-lift (opknappen om te voorkomen dat het nog erger/duurder wordt), revitalisering en herprofilering. Veelal betreft het gecombineerde opgave op een terrein,

52) Bron: Provinciaal Herstructureringsprogramma Update 2011, Provincie Noord-Holland, april 2011

waarbij revitalisering van een gedeelte van het terrein samenhangt met een facelift van het gehele terrein.

Gemeenten zijn en blijven hoofverantwoordelijk voor de aanpak van de openbare ruimte. De provincie zet hier de zgn. HIRB-light regeling voor in. Dit is een voortzetting van de tot 2010 geldige provinciale HIRB regeling, maar met lagere subsidie die zowel fysieke kosten dekt (geen risico op staatssteun) als tegemoet kan komen aan onderzoek en procesmanagement. Aanvragers zijn alleen gemeenten. Voorwaarde, naast aandacht voor ruimtewinst en duurzaamheid, is invulling van parkmanagement. Projecten gericht op zwaardere opgaven (meer mogelijkheden voor ruimtewinst) gaan in principe voor.

- 2 Herontwikkeling van private ruimte. Het gaat hier om de zwaardere opgaven: revitalisering en herprofilering. De provincie zet hier een deel van haar geld in voor het ondersteunen van gemeenten bij het samen met het bedrijfsleven herstructureren van de private ruimte op bedrijventerreinen. Er kan subsidie worden verstrekt voor kosten die gemaakt worden voor revitalisering en herprofilering van private ruimte, zoals aankoop van gronden en opstallen. Uiteraard worden mogelijke opbrengsten verrekend met de kosten. Deze regeling geeft de gemeenten een steuntje in de rug bij het zoeken van de samenwerking met private partijen (verzakelijking) voor het in gang zetten van de herstructurering op de 'rotte plekken' op een bedrijventerrein. Bij het verdelen van de jaarlijks beschikbare subsidie wordt gekeken naar de urgentie van de herstructurering, het aantal hectaren, de mate van regionale samenwerking, de mate waarin andere partijen financieel bijdragen, de ruimtewinst, de kwaliteit van de te treffen duurzaamheidsmaatregelen en de risico's met betrekking tot de uitvoerbaarheid van het project.

Alle activiteiten moeten natuurlijk passen binnen het provinciaal herstructureringsprogramma. Bij beide uitvoeringsregelingen is de verplichting opgenomen om te voorzien in duurzaam beheer. Dit om er voor te zorgen dat het kwaliteitsniveau op peil blijft en niet terugzakt.

Duurzaamheid en ruimtewinst zijn belangrijke speerpunten binnen HIRB

### Planningsopgave:

Om de mismatch tussen vraag en aanbod aan werklocaties in de Metropoolregio Amsterdam op te lossen is op 12 mei 2011 in een bestuurlijke werkconferentie een nieuwe Uitvoeringsstrategie Plabeka vastgesteld. Deze wordt nog voorgelegd wordt aan de verschillende raden en Provinciale Staten. Hoewel de planningsopgave een tijdspad heeft tot en met 2040 moeten op korte termijn vervolgspraken gemaakt worden over de fasering in de realisatie van het resterende aanbod<sup>53)</sup>. Er zijn dus nog stappen te zetten om vraag en aanbod nog beter op elkaar af te stemmen. Plabeka is daartoe het geëigende platform in Noord-Holland Zuid.

Voor het afstemmen van vraag en aanbod is speciale aandacht voor vestigingskandidaten vanuit het buitenland van bijzonder belang. Buitenlandse bedrijven hebben een belangrijke toegevoegde waarde voor de Noord-Hollandse economie; zowel in werkgelegenheid als in innovatiekracht via hun investeringen in onderzoek en ontwikkeling. Via gerichte internationale marketing en acquisitie moeten ook de kwaliteiten van de belangrijke vestigingslocaties onder de aandacht worden gebracht (zie § 7.3).

Voor Noord-Holland Noord is in februari 2009 een planningsopgave vastgesteld die tot stand is gekomen in samenwerking met de gemeenten. Om beter aan te sluiten bij de actuele economische ontwikkelingen waardoor de vraag naar bedrijventerreinen langer uitblijft is herijking van de behoefteramingen noodzakelijk. In 2013 zal een nieuwe planningsopgave voor Noord-Holland Noord moeten worden vastgesteld. In navolging van de Plabeka aanpak in Noord-Holland Zuid zullen er vervolgens in bestuurlijke overleggen met gemeenten afspraken gemaakt

Plabeka aanpak wordt ingezet in Noord-Holland Noord.

53) Snoeien om te kunnen bloeien, Uitvoeringsstrategie Plabeka 2010-2040

worden over het afstemmen van vraag en aanbod (fasering, doelgroepen etc). Een zorgvuldige planning betekent ook dat door middel van goede monitoring vraag en aanbod beter op elkaar worden afgestemd en bijstelling plaatsvindt op behoefteramingen en opgaven in regio's. De provincie heeft daarom vanaf 2008 een provinciale monitor bedrijventerreinen en kantoren opgezet waarvoor gemeenten gegevens leveren. Jaarlijks levert de monitor een stand van zaken van de ontwikkelingen rond bedrijventerreinen en kantoren.

### PLABEKA:

Voor de kantorenlocaties en bedrijventerreinen is een handelingsperspectief voorgesteld. Er wordt een onderscheid gemaakt naar kansrijke groeigebieden waarbij het accent ligt op uitbreiding (nieuwe uitgiften), beperkte groeigebieden waar het accent ligt op herontwikkeling/transformatie met beperkte mogelijkheid tot nieuwe uitgiften, balansgebieden waarbij het accent ligt op herontwikkeling en in mindere mate op transformatie en beperkingsgebieden waar het accent ligt op transformatie en sloop en in mindere mate op herontwikkeling. Door dit onderscheid aan te brengen ontstaat de mogelijkheid om een sterker internationaal profiel neer te zetten.

#### *Evenwicht vraag en aanbod*

De opgave is om een nieuw evenwicht te creëren op de kantoren en bedrijventerreinenmarkt. Dit betekent dat er zeer selectief moet worden omgegaan met het ontwikkelen en in productie nemen van nieuwe kantoorlocaties en bedrijventerreinen. Overaanbod leidt tot een prijsdrukkend effect op de vastgoedwaarde en daarmee op de grondopbrengsten, maar ook op de bereidheid om te (her)investeren in bestaand en nieuw vastgoed. Door Buck Consultants International (BCI) zijn vier scenario's doorgerekend. Voor de MRA gaan we uit van een hoog economisch scenario, het Global Gateway scenario. Door in regionaal verband het planaanbod beter af te stemmen op de vraag ontstaat een situatie waarbij op termijn schaarste en daarmee waarde wordt gecreëerd. Dit betekent concreet:

- 1 Het in evenwicht brengen van vraag en aanbod door het schrappen van 1,8 miljoen m<sup>2</sup> (bruto vloeroppervlak) plancapaciteit kantoren. Dit betreft 40% van het vigerende planaanbod. Daarnaast gaat het om het schrappen van 520 hectare plancapaciteit bedrijventerreinen voor de periode 2010 - 2040. Dit is 23% van het planaanbod. Daarnaast moet er voor de periode na 2020 ruimte worden gevonden voor het toevoegen van voldoende 'natte' zeehaventerreinen.  
Bovendien moet er meer vestigingsruimte worden gereserveerd voor milieuhinderlijke bedrijven o.a. door het bieden van voldoende 'gemengd plus' terreinen.
- 2 Transformatie tot 2020 van 1,5 miljoen m<sup>2</sup> kantoorruimte bestaande uit 1,1 miljoen m<sup>2</sup> die nu structureel leegstaat en incourant is en 400.000 m<sup>2</sup> aan panden die nog achtergelaten zullen worden door gebruikers die naar nieuwbouw gaan verhuizen. Daarnaast herontwikkeling van 1,5 miljoen m<sup>2</sup> kantoren op bestaande locaties in de periode tot 2020 door middel van sloop/nieuwbouw of hoogwaardige renovatie. De aanpak van structurele leegstand van kantoren vindt plaats door inzet van (financiële) instrumenten en samenwerking met marktpartijen en rijksoverheid.
- 3 De aanpak van verouderde bedrijventerreinen voort te zetten door 2.200 ha te revitaliseren en te herprofilen door inzet van (financiële) instrumenten en meer samenwerking met marktpartijen.



### Regionale samenwerking:

Regionale samenwerking staat centraal en is een plicht in het kader van het Convenant bedrijventerreinen en de provinciale structuurvisie<sup>54</sup>). Daarnaast is

54) art 12 lid 4 van de Provinciale Ruimtelijke Verordening Structuurvisie 21 juni 2010

regionale samenwerking een pré bij het toekennen van HIRB-subsidie.

In Noord-Holland Noord wordt in overleg met de provincie in een tweetal regio's (Kop en West-Friesland) gewerkt aan samenhangende bedrijventerreinen-programma's waarin de ontwikkeling van nieuwe terreinen samenhangt met de herstructurering van bestaande terreinen en duurzaam beheer integraal onderdeel uitmaakt van het regionaal bedrijventerreinenbeleid. In de regio Alkmaar worden de elementen van een samenhangend bedrijventerreinenbeleid opgenomen in een nieuw economisch uitvoeringsprogramma.

In Noord-Holland Zuid staat de samenwerking in het kader van de in 2011 vastgestelde Uitvoeringsstrategie centraal. Hierin komen de onderdelen van een samenhangend bedrijventerreinenbeleid aan de orde.

### Verzakelijking:

Als het gaat om de rol van overheden bij verzakelijking, en in deze context in het bijzonder de rol van de provincie, dan zullen zij de juiste voorwaarden moeten scheppen om de verzakelijking kans van slagen te geven. Dat betekent vooral zorgen voor een reële behoefte aan bedrijventerreinen en regionale afstemming bij ontwikkelen, herstructureren en beheren van bedrijventerreinen. Terughoudendheid bij het ontwikkelen van nieuwe locaties maakt het interessanter voor beleggers en andere private partijen om te investeren in bestaande locaties. In feite moet de overheid dus zijn rol als marktmeester goed invullen die er voor zorgt dat er een aantrekkelijke markt ontstaat voor private partijen om zich actief bezig te houden met het (her-) ontwikkelen van bedrijventerreinen. De provincie heeft daarbij een belangrijke rol met het vaststellen en bewaken van de behoefte aan bedrijventerreinen. Daarnaast kan de provincie invloed uitoefenen op de kwaliteitsverbetering van bestaande en nieuwe bedrijventerreinen, zoals nu al gebeurt ten aanzien van landschappelijke inpassing. De Adviescommissie Ruimtelijke Ontwikkeling van de provincie adviseert Gedeputeerde Staten van Noord-Holland over de ruimtelijke kwaliteit van onder meer nieuwe bedrijventerreinen. Ten derde kan de provincie initiatiefnemer en partner zijn in (her-)ontwikkeling van terreinen en langs die weg zakelijke partijen betrekken. En ten slotte kan de provincie gemeenten stimuleren om de samenwerking te zoeken met private partijen bij het (her-) ontwikkelen van werklocaties. Momenteel wordt daarvoor de HIRB-privaat regeling ingezet die gemeenten stimuleert de samenwerking aan te gaan met private partijen bij het herstructureren van private delen van het terrein. Zo kan een eerste bodem in een verzakelijkte markt worden gelegd en worden aangetoond dat het model werkt. De provincie Noord-Holland doet dit momenteel in samenwerking met de gemeente en het Rijk voor het Zaanse Hembrugterrein. De provincie is ook betrokken bij twee pilotprojecten (Gebiedsfonds Haarlemmermeer en Distriport) op gebied van verzakelijking.

Verzakelijking vereist een goede invulling van de rol van marktmeester door de provincie.



## Revitalisering

### Middenhavengebied IJmuiden

Het Middenhavengebied in IJmuiden wordt ontwikkeld tot Europese logistieke draaischijf voor diepgevroren vis. De werkzaamheden om het gebied te herstructureren en op te knappen zijn in volle gang. Opdrachtgever Zeehaven IJmuiden N.V. geeft hiermee een enorme impuls aan de economische activiteiten in de haven.

De herstructureringswerkzaamheden begonnen al meteen na de privatisering van het gebied in 1989. Er werd een nieuwe cruisekade aangelegd en een terminal voor DFDS Seaways, de ferry naar Newcastle. Ook werden enkele verlaten haventerreinen gerevitaliseerd. Voor de aanpak van het middengebied was echter veel geld nodig. Het bedrijventerrein was verouderd en als gevolg van de veelal kleinschalige verkaveling vergaande verrommeld. De markt heeft juist behoefte aan grote percelen, onder meer voor het bouwen van koel- en vrieshuizen, dus herstructurering was echt noodzakelijk.

### HIRB

'In 2005 hebben we de stoute schoenen aangetrokken en een plan gepresenteerd

om het Middenhavengebied om te vormen tot een "Deepsea Intercontinental Frozen Fish Centre in Europe (DIFE)",' vertelt Peter van de Meerakker, algemeen directeur van Zeehaven IJmuiden N.V. Hij herinnert zich dat de provincie Noord-Holland als enige meteen positief reageerde op het plan. 'De gedeputeerde vond het uitstekend passen in het beleid van de provincie om vooral binnen bestaande locaties te herstructureren. We kregen een subsidietoezegging in het kader van de uitvoeringsregeling Herstructurering Intelligent Ruimtegebruik Bedrijventerreinen (HIRB). Om de gevolgen van financiële crisis op te vangen besloot de Gemeente Velsen om 1,5 miljoen euro bij te dragen in de kosten. Uiteindelijk heeft het ook het ministerie van Economische Zaken het plan gesteund met 5 miljoen euro, dankzij een provinciale lobby.'

### Draaischijf IJmuiden

Door de herstructurering wordt de fysieke ruimte gecreëerd die marktpartijen nodig hebben om de kansen die zij zien te realiseren. Logistiek dienstverlener Kloosterboer heeft een jaar geleden een nieuw vrieshuis voor diepgevroren vis geopend

in Dutch Harbor, Alaska. Zij onderhouden nu een tweewekelijkse lijndienst waarbij diepgevroren vis uit Canada en de Verenigde Staten via de draaischijf IJmuiden wordt aangevoerd naar de Europese markt. Van de Meerakker: 'Een haven zonder ruimte is geen haven. Je moet de groei van bedrijven accommoderen. Dat heeft een positief op de werkgelegenheid en een aantrekkende werking op andere bedrijven.' In september 2010 is de aannemer gestart met het slaan van twee keer 220 meter nieuwe kade met ankerscherm. 'Daarvoor hadden we al 10.000 m2 haventerrein overgenomen van Vomar. We hebben de opstallen gesloopt en de grond bouwrijp gemaakt. In 2011 is de nieuwe kade geopend. In de volgende fase worden 4.400 meter verouderd riool en de ontsluitingswegen vernieuwd. Eind 2013 moet het hele project zijn afgerond. 'Wat Zeehaven IJmuiden betreft is dit een uitstekend voorbeeld van geslaagde samenwerking tussen provincie, Rijk, gemeente en markt,' stelt Van de Meerakker tevreden vast.

Op de foto's: situatie voor en na opknappen van de kade.





### Welke andere partijen zijn betrokken?

Belangrijke partners bij het bedrijventerreinenbeleid zijn de gemeenten. Via de samenwerkingsverbanden Regio Alkmaar, Kop van Noord-Holland, West-Friesland en Plabeka werken we met de gemeenten samen bij het uitvoeren van het bedrijventerreinenbeleid. Hoewel de Gooi en Vechtstreek onderdeel uitmaakt van de Plabeka-samenwerking is de regionale samenwerking hier aanvullend georganiseerd via iLocator, de regionale ontwikkelingsmaatschappij.

Ook het bedrijfsleven wordt actief betrokken waar het gaat om het vaststellen van belangrijke afspraken rond herstructurering en planning van nieuwe bedrijventerreinen (zoals Uitvoeringsstrategie Plabeka). De Kamers van Koophandel zijn, net als de provincie, actief deelnemer aan het regionaal bedrijventerreinenoverleg. De rol van de regionale ontwikkelingsbedrijven ten aanzien van bedrijventerreinen staat omschreven in § 7.2 (zie ook kader over Pilotbureau herstructurering).

### Welke middelen zetten we hiervoor in?

Via de HIRB-regelingen HIRB-privaat en HIRB-light is voor de periode 2009-2013 23,5 miljoen euro beschikbaar, bestaande uit 13,5 miljoen aan gedecentraliseerde rijksmiddelen en 10 miljoen eigen middelen.

In 2013 volgt een besluit over eventuele voortzetting en beschikbare middelen.

## 4.5 KANTOREN

Ook de kantoren maken onderdeel uit van het vestigingsklimaat. Er moet kwalitatief en kwantitatief voldoende ruimte zijn voor bedrijven om zich te kunnen vestigen.

Kantoren zijn belangrijk voor het vestigingsklimaat. Naar schatting werkt ca 40% van de werkenden in Noord-Holland vanuit kantoren.

Het ruimtelijk kader voor het provinciale beleid is in de eerste plaats vastgelegd in de provinciale structuurvisie. Net als bij bedrijventerreinen wil de provincie dat de ruimte in de eerste plaats gezocht wordt binnen de bestaande voorraad. Dat betekent dat de nadruk moet liggen op renovatie en verdichting binnen het bestaand stedelijk gebied. Het streven is daarbij gericht op een aantrekkelijk verblijfsklimaat, ook op kantoorconcentraties. Dat wil meestal zeggen dat kantoren het beste een plaats kunnen vinden in een stedelijke setting waarin menging met andere functies als wonen, detailhandel, horeca, cultuurvoorzieningen en recreatie de voorkeur heeft.



## Wat speelt er nu?

### Leegstand

Op dit moment is op de kantorenmarkt in geheel Noord Holland sprake van overaanbod, blijkend uit een te hoge leegstand. De grootste concentratie van kantoren, en van de leegstand, is te vinden in het zuiden van de provincie. Het aanbod aan kantoren in Noord-Holland is voor meer dan 90% te vinden in Noord Holland Zuid. De leegstand van kantoren in de Metropoolregio Amsterdam is hoog, circa 17% van het kantorenareaal staat leeg. Dit komt overeen met een leegstand van 2,2 miljoen m<sup>2</sup> bvo. Voor een gezonde markt is 5-8% (frictie)leegstand normaal. Ongeveer 50% van deze leegstand is structureel van karakter, dat wil zeggen dat de kantoren 2 jaar of langer leegstaan. Het gaat dus om een structurele leegstand van ruim 1 miljoen m<sup>2</sup>. De verwachting is dat deze structurele leegstand nog zal toenemen, onder andere onder invloed van nieuwbouw projecten die nog in de pijplijn zitten.

### Effecten van leegstand

De belangrijkste problemen die overheden ervaren bij de overmaat aan kantoren (leegstand en planoverschot) zijn:

- bij concentraties van leegstand ligt verloedering op de loer met als gevolg sociale onveiligheid, criminaliteit of in het ergste geval 'no go-areas';
- een verslechtering van de (internationale) concurrentiepositie, want kantoorgebruikers vestigen zich bij voorkeur op succesvolle locaties;
- de overmaat heeft een prijsdrukkend effect op de vastgoedwaarde en daarmee op de (residuele) grondopbrengsten en het investeringsvolume (het geld dat in stichtingskosten en daarmee in kwaliteit van het pand gestoken kan worden);
- de financiële risico's die gemeenten lopen bij de planontwikkeling door de verslechterde afzetmogelijkheden nemen toe en de verdien capaciteit van kantooruitgiften neemt af, waardoor minder geld gegenereerd kan worden voor de ontwikkeling van verlieslijdende plannen.

### Het nieuwe werken

Er vinden de laatste jaren snelle veranderingen plaats in het kantoorwerk. Snel internet maakt plaats- en tijdonafhankelijk werken veel beter mogelijk dan vroeger. Velen in de markt zien dat "het nieuwe werken" grote invloed zal hebben op de kwantitatieve en kwalitatieve vraag naar kantoorruimte. De verwachting is dat door een flexibele werkplekindeling en meer thuiswerken het ruimtegebruik per werknemer zal kunnen teruglopen van ca 25m<sup>2</sup> bvo per werknemer nu naar 18 of zelfs 15 m<sup>2</sup> in de toekomst. Omdat de huidige ramingen nog uitgaan van een constant ruimtegebruik per werknemer is dit dus een factor die zal leiden tot een lagere vraag in m<sup>2</sup> en daarmee tot meer leegstand.

Kwalitatief worden onder invloed van de nieuwe werkconcepten ook nieuwe vastgoedconcepten ontwikkeld. Door het nieuwe werken zullen (nog) meer dan vroeger hoge eisen gesteld aan de snelheid van internetverbindingen, verblijfskwaliteit en levendigheid van de werkomgeving en bereikbaarheid (met openbaar vervoer en auto)

### Regionale samenwerking

De provincie werkt in de Metropoolregio Amsterdam intensief samen met de gemeenten, de stadsregio Amsterdam en de provincie Flevoland om vraag en aanbod op de kantorenmarkt beter op elkaar aan te laten sluiten. Hierover zijn in 2011 afspraken gemaakt in de uitvoeringsstrategie Plabeka. Deze afspraken zullen onder andere moeten leiden tot een aangepaste planningsopgave voor kantoren en bedrijventerreinen voor Noord-Holland Zuid in de structuurvisie Noord-Holland. Deze afspraken hebben betrekking op een zorgvuldige planning van nieuwbouw.

## Wat willen we bereiken?

In abstracte termen gaat het om het op peil houden en verbeteren van de internationale concurrentiepositie van Noord Holland door het bieden van een goed vestigingsklimaat.

De opgave op de kantorenmarkt is om een nieuw evenwicht te creëren, zowel kwalitatief als kwantitatief. Dat betekent dat er zeer selectief moet worden omgegaan met het ontwikkelen van nieuwe kantoorlocaties. Plancapaciteiten moeten worden teruggebracht door zachte plannen van de kaart te halen en af te zien van ontwikkelmogelijkheden in harde plannen.

Tegelijkertijd moet aanbod uit de markt worden genomen door transformatie van incurante, leegstaande panden. Het kwantitatieve doel is om vóór 2020 te gaan naar een acceptabel niveau van 5% leegstand.

De opgave is om een nieuw evenwicht te creëren tussen vraag en aanbod.

Voor Noord Holland Zuid is daarvoor een aanzet gemaakt in de uitvoeringsstrategie Plabeka (juni 2011). De gezamenlijke overheden hebben afspraken gemaakt om 1,9 miljoen m<sup>2</sup> (bvo) aan plancapaciteiten te schrappen. Dat betreft 40% van het vigerende planaanbod. Hiervoor moeten ruimtelijke plannen (ook de provinciale structuurvisie) worden aangepast. Naast het schrappen van plannen zullen plancapaciteiten naar de toekomst moeten worden verschoven.

Tegelijkertijd moet in Noord-Holland Zuid in de periode tot 2020 1,5 miljoen m<sup>2</sup> worden getransformeerd. Dit betreft 1,1 miljoen m<sup>2</sup> die nu langdurig leegstaat en incurant is, en 400.000 m<sup>2</sup> dit nog achtergelaten zullen worden door gebruikers die naar nieuwe of gerenoveerde panden zullen verhuizen.

De overheden in Noord-Holland-Zuid gaan gezamenlijk werken aan gebiedsperspectieven die per deelgebied aangeven wat het toekomstperspectief voor de kantoorfunctie is. Daarvoor wordt het grondgebied onderverdeeld in groeigebieden waar nog (beperkt) groei mogelijk is, balansgebieden waar het



perspectief gericht is op consolidatie en krimp- of transformatiegebieden, waar de kantoorfunctie zal verminderen of verdwijnen. Dit moet transparantie en duidelijkheid bieden aan marktpartijen (beleggers, ontwikkelaars en gebruikers) over de overheidsvisie op bepaalde gebieden.

Voor Noord-Holland Noord is een dergelijke gedetailleerde uitwerking van het kantorenbeleid er nog niet. De provincie zal in de komende jaren het initiatief nemen om in samenwerking met de gemeenten op basis van de behoefteraming te actualiseren en te komen tot een vergelijkbaar programma met heldere doelen en instrumenten ten aanzien van de kantorenmarkt.

## Hoe willen we dat bereiken?

De provincie heeft op de kantorenmarkt een belangrijke, maar niet allesbepalende

rol. De primaire rol van de provincie op de kantorenmarkt is vergelijkbaar met die van een marktmeester die het speelveld voor andere partijen afbakt en bewaakt.

### Terugdringen plancapaciteit

Het bepalen en terugdringen van de plancapaciteit is de primaire verantwoordelijkheid van provincie en gemeenten. De provincie stelt kaders ( hét instrument in dit verband is de provinciale structuurvisie), voert in samenwerking met gemeenten behoefteramingen uit (op basis van monitoring), en overlegt met gemeenten en eventueel particuliere ontwikkelaars over de mogelijkheden om bepaalde plancapaciteiten terug te brengen.

Het schrappen van plannen is niet zonder consequenties.

Als het gaat om zachte plannen die nog niet in bestemmingsplan zijn vastgelegd, zullen die moeten passen in de per locatie vastgelegde planningsopgave in de provinciale structuurvisie.

Als plannen zijn vastgelegd in een bestemmingsplan en er zijn privaatrechtelijke afspraken gemaakt met marktpartijen dan kan het schrappen van plannen financiële dan wel juridische consequenties hebben. Het overleg over de mogelijkheden om te schrappen in vastgestelde bestemmingsplannen zal in eerste instantie gebeuren tussen gemeenten en grondeigenaren/ontwikkelaars. Alleen in uitzonderlijke gevallen zal de provincie daar een rol in spelen.

De primaire rol van de provincie is die van marktmeester.

### Aanpak bestaande kantorenvorraad

Voor de transformatie van leegstaande kantoren geldt dat de markt een veel belangrijker rol zal moeten spelen dan in het verleden. De primaire verantwoordelijkheid voor leegstaande panden ligt bij de eigenaren /ontwikkelaars van het verouderd vastgoed. Op locaties met veel structurele leegstand dienen marktpartijen het initiatief te nemen tot renovatie, transformatie en zo nodig sloop van panden. De overheden kunnen transformatie en sloop actief faciliteren en stimuleren. In Plabekaverband is besloten tot een samenhangend pakket van voornamelijk gemeentelijke acties dat de marktpartijen moet helpen hun leegstandprobleem op te lossen. De provincie heeft daarbij een ondersteunende taak en zal die actief oppakken. Dit zal vorm krijgen in het op gang brengen en faciliteren van informatie-uitwisseling tussen overheden en marktpartijen via o.m. een discussiekaart leegstand. Planologisch is maatwerk per locatie vereist. Waar dat nodig is zal de provincie snel en flexibel reageren als voor transformatie de planologische randvoorwaarden veranderd moeten worden (bijv. Uitwisseling van bestemmingen). Van de rijksoverheid wordt geen geld verwacht, maar aanpassing van belemmerende juridische en planologische regelgeving. Het rijk wordt hier door de provincie ook op aangesproken o.a. in het kader van het landelijk Actieprogramma Aanpak Leegstand Kantoren.

De markt moet grotere rol gaan spelen bij aanpak leegstand.

### Monitoring en behoefteraming

Een belangrijk hulpmiddel voor de provincie bij het vervullen van zijn rol als marktmeester op de kantorenmarkt is de monitoring van de feitelijke ontwikkelingen en het opstellen (samen met gemeenten) van behoefteramingen als basis voor het bepalen van de plancapaciteit. De provincie heeft hierin een trekkende rol en zal in overleg met marktpartijen zo nodig nieuwe instrumenten ontwikkelen om de ontwikkelingen op de kantorenmarkt in beeld te brengen. Als in iedere markt is hier transparantie van groot belang om de markt goed te laten werken. Provincie Noord-Holland zal daarom jaarlijks via de monitor bedrijventerreinen en kantoren inzicht verschaffen in deze ontwikkelingen. In 2013 zal de provincie de behoefteraming voor kantoren en bedrijven in Noord-Holland Noord opstellen.

Provincie verschaft inzicht in ontwikkelingen via provinciale monitor.

### Welke andere partijen zijn betrokken?

Dezelfde partijen zijn betrokken als bij bedrijventerreinen, met de toevoeging dat de marktpartijen (beleggers, ontwikkelaars en gebruikers) nog nadrukkelijker betrokken zijn bij het treffen van maatregelen.

## Welke middelen zetten we hiervoor in?

Naast de ruimtelijke regierol (marktmeester) zet de provincie geen financiële middelen in

### 4.6 DETAILHANDEL

De provincie Noord-Holland heeft vanaf 2009 een provinciaal detailhandelsbeleid waar zij uitvoering aan geeft. Gemeenten, Kamers van Koophandel, het Hoofd Bedrijfschap Detailhandel, het MKB en andere partijen zijn hierbij betrokken en hebben positief gereageerd op dit beleid. Met het opnemen van detailhandel in de Economische Agenda 2012-2015 gaan we verder op de ingeslagen weg.

#### Economisch belang

De detailhandel is een belangrijk onderdeel van de economie in Noord-Holland en draagt bij aan een vitale en aantrekkelijke omgeving om te wonen en te recreëren. De werkgelegenheid in de detailhandel bedraagt ongeveer 9% van de totale werkgelegenheid in Noord-Holland en is goed voor 127.554 banen in 2010. De omzet



voor detailhandel in Nederland in 2010 wordt geraamd op € 82 miljard (exclusief btw). Het winkelaanbod in Noord-Holland maakt ruim 15 % uit van het totale winkelaanbod in Nederland; dit zijn ruim 37.000 winkels.<sup>55)</sup> Het winkelvloeroppervlak in Noord-Holland is in 2011 ruim 4,16 miljoen m<sup>2</sup>. Noord-Holland heeft in het algemeen een aantrekkelijk en fijnmazig winkelaanbod. De Noord-Hollandse regio's hebben een (of meerdere) hoofdwinkelgebieden, kleinschaligere winkelgebieden in de kleinere kernen voor de dagelijkse aankopen, perifere en grootschalige concentraties voor doelgerichte aankopen. De provincie beschikt over een aantal binnensteden met historische kern zoals Amsterdam, Haarlem en Alkmaar, waar detailhandel gecombineerd is met culturele voorzieningen.

#### Wat speelt er nu?

Belangrijke ontwikkelingen binnen de detailhandel zijn schaalvergroting, de effecten van internet (vooral ook de verwachte toekomstige effecten) en demografische veranderingen als krimp en vergrijzing. Het aantal plannen voor nieuwe detailhandelsontwikkelingen is door de economische crisis flink gedaald, maar zeker in Noord-Holland Zuid is er een teveel aan plannen. Uit een in 2011 opgeleverd onderzoek blijkt dat in 2040 voor de gehele Metropoolregio Amsterdam het planaanbod groter is dan de beschikbare marktruimte (de behoefte aan nieuwe

55) Exclusief leegstand

winkelmeters). Voor een aantal regio's in Noord-Holland Zuid geldt dit al in 2020.<sup>56)</sup> In Noord-Holland Noord is het planaanbod (relatief) lager en speelt dit probleem minder.

In Noord-Holland Zuid is het planaanbod te groot.

Afstemming op bovenlokaal niveau wordt steeds belangrijker door groter bereik en invloed van detailhandelsontwikkelingen. In Noord-Holland vindt de regionale afstemming plaats op het niveau van de regio's die ook op andere gebieden nauw met elkaar samenwerken. De dreigende mismatch tussen vraag en aanbod aan winkelmeters maakt goede regionale afstemming urgenter.

## Leisure en detailhandel

Detailhandel en vrijetijdsbesteding lopen deels in elkaar over, waar het recreatief winkelen of 'funshoppen' betreft (de belangrijkste vrijetijdsactiviteit van Nederlanders) of waar het de trend betreft dat in nieuwe projecten detailhandel wordt gecombineerd met leisure. Leisure bestaat uit alle voorzieningen waar tegen betaling en vrijetijdsbesteding aan de consument wordt geboden. Grootschalige, planmatig opgezette leisure voorzieningen, zoals megabioscopen, binnenspeeltuinen, attractieparken, ijsbanen en wellness complexen, hebben een (boven)regionale functie. Voor nieuwe grootschalige leisure ontwikkelingen is regionale afstemming wenselijk, zeker indien dit gecombineerd wordt met grootschalige detailhandel (waarvoor regionale afstemming vereist is). De ontwikkelingen op leisure gebied monitoren we.

## Wat willen we bereiken?

Noord-Holland heeft een zeer waardevolle detailhandelsstructuur die bijdraagt aan onze concurrentiepositie. Voor lokale overheden is het van belang om een goede balans te vinden in het bieden van ruimte aan vernieuwing en het behouden van dat wat al sterk is. Voor de provincie zien we met name een rol als regisseur, gericht op het bij elkaar brengen van relevante partijen en het faciliteren van (boven) regionale samenwerking en afstemming. Daarnaast hebben we een kaderstellende rol, gericht op het bieden van een kader waarbinnen lokale overheden goed kunnen opereren. Deze rol hebben we al opgepakt met het vastleggen van voorwaarden voor detailhandel in de Provinciale Ruimtelijke Verordening Structuurvisie.

De ambitie voor de komende periode is onverminderd:

**We werken toe naar een Noord-Hollandse detailhandelstructuur die zich kenmerkt door vitaliteit, dynamiek, concurrentiekracht, kwaliteit en onderscheidend vermogen en een stimulerend en gezond vestigingsklimaat; vanuit onze regisserende en kaderstellende rol en de ons beschikbare financiële mogelijkheden.**

Onze beleidsdoelstellingen hierbij zijn:

- Een gebalanceerd detailhandelsaanbod aansluitend op de behoefte op (boven) regionaal niveau
- Behouden wat sterk is: prioriteit voor hoofdwinkelgebieden
- Behouden van de basis: een minimum aan primaire detailhandelsstructuur in kleine kernen
- Focus op kwaliteit en onderscheidend vermogen om de concurrentiepositie van Noord-Holland te bevorderen

## Hoe bereiken we dat?

Om onze beleidsdoelstellingen te bereiken geven we de komende vier jaar verder uitvoering aan de reeds bestaande instrumenten voor regionale afstemming van detailhandelsontwikkelingen: de regionale adviescommissies en regionale

56) Marktruimte in de Metropoolregio Amsterdam 2010-2040', uitgevoerd door Bureau Stedelijke Planning; onderzoeksrapport te downloaden via [www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw/Detailhandel-en-leisure/Onderzoek-ontwikkelingen-en-trends.htm](http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw/Detailhandel-en-leisure/Onderzoek-ontwikkelingen-en-trends.htm).

detailhandelsvisies. Ook blijft het bieden van inzicht in ontwikkelingen en trends, vraag en aanbod en maatschappelijke behoeften, en overleg op provinciaal niveau van belang. Daarbij hebben wij het wettelijke kader waarbinnen lokale overheden dienen te opereren opgenomen in de Provinciale Ruimtelijke Verordening Structuurvisie Noord-Holland. We zetten voor de periode 2012-2015 specifiek in op:

Provincie zet in op regionale afstemming via regionale adviescommissies en regionale detailhandelsvisies.

### Regionale Adviescommissies Detailhandel

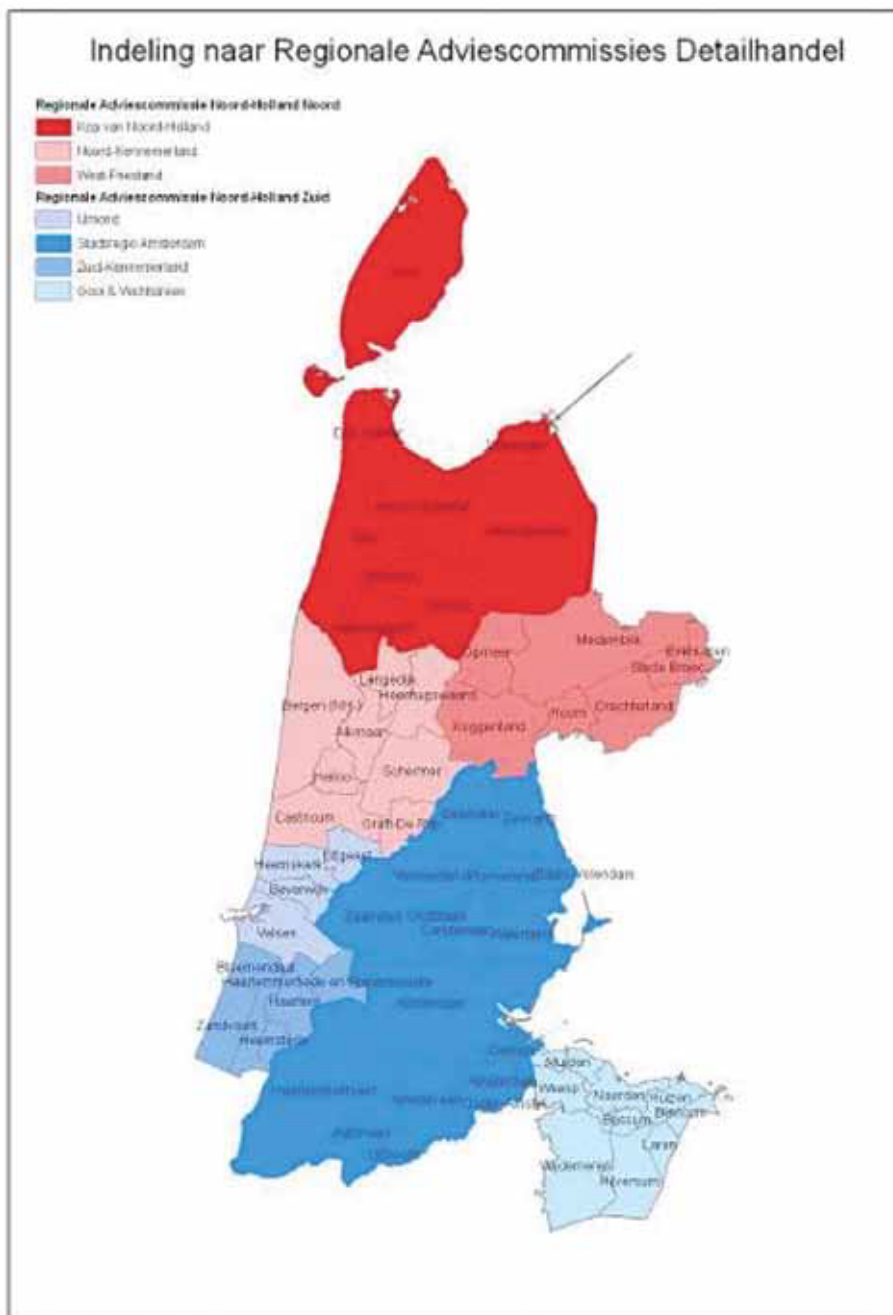
De provincie wil de (boven)regionale afstemming verder vergroten door blijvend in te zetten op de Regionale Adviescommissies Detailhandel. In 2010 heeft GS de Regionale Adviescommissie Noord-Holland Noord en Regionale Adviescommissie Noord-Holland Zuid ingesteld (zie kaartje voor een regio-indeling). De adviescommissies zorgen voor de afstemming van nieuwe grootschalige ontwikkelingen



binnen de regio en toetsen deze ontwikkelingen onder andere aan provinciaal en regionaal beleid. In het 'Reglement Regionale Adviescommissies Detailhandel Noord-Holland' is vastgelegd wanneer gemeenten verplicht advies dienen te vragen over een nieuwe ontwikkeling.<sup>57)</sup> Gemeenten mogen ook in een vroeg stadium (voordat volgens de vereisten een advies moet worden gevraagd) een ontwikkeling bespreken met de betreffende adviescommissie en haar kennis en expertise gebruiken om de wenselijkheid van de ontwikkeling te bepalen. De provincie zet zich in om naar gemeenten het belang van regionale afstemming en het in een tijdig stadium betrekken van de Regionale Adviescommissie te communiceren. Concreet resultaat zijn de adviezen (gevraagd en ongevraagd) die de adviescommissies aan de betreffende gemeente en de provincie uitbrengen over ruimtelijke plannen voor detailhandelsontwikkelingen en over detailhandelsbeleid. Bij een negatief advies dat niet wordt opgevolgd door de gemeente zal Gedeputeerde Staten op basis van het advies en de motivatie van de gemeente een standpunt innemen. Gedeputeerde Staten kan indien zij dit wenselijk acht een (negatieve) zienswijze indienen. Daarna kan zij een reactieve aanwijzing geven; in dat geval treden de onderdelen van het bestemmingsplan waar de aanwijzing betrekking op heeft niet in werking.

De doeltreffendheid en effecten van het 'Reglement Regionale Adviescommissie Detailhandel Noord-Holland' worden medio 2012 door beide adviescommissies geëvalueerd. Daaraan koppelen wij in 2013 een evaluatie van de werking van de Regionale Adviescommissies en de aansluiting op onze regisseursrol voor bovenregionale afstemming over detailhandel.

57) In het 'Reglement Regionale Adviescommissies Detailhandel Noord-Holland', vastgesteld door Gedeputeerde Staten op 25 mei 2010, zijn de werkwijze en bevoegdheden van de adviescommissies opgenomen. Dit reglement is te downloaden via: [www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw/Detailhandel-en-leisure/Regionale-afstemming.htm](http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw/Detailhandel-en-leisure/Regionale-afstemming.htm)



### Regionale visies

Het regionale niveau is het niveau waarop doelstellingen als een kwalitatief en onderscheidend detailhandelsaanbod, prioriteit voor hoofdwinkelgebieden en een basisaanbod in kleine kernen kunnen worden vertaald naar hoe de ruimtelijke detailhandelsstructuur er daadwerkelijk uit moet komen te zien. Dit moet worden vertaald naar regionale detailhandelsvisies. Ook ontwikkelingen als eventuele mismatch tussen planaanbod en marktruimte moeten hierin worden meegenomen. Alle regio's moeten over actueel regionaal detailhandelsbeleid beschikken; onderschreven door de gemeenten in de betreffende regio. In ieder geval elke 5 jaar is een actualisatie of beoordeling van de noodzaak tot actualisatie nodig. Regionaal detailhandelsbeleid moet binnen de kaders van het provinciaal beleid vallen en voordat vaststelling door de gemeenten plaatsvindt aan de betreffende Regionale Adviescommissie worden voorgelegd. Het is van belang dat alle gemeenten in de betreffende regio het detailhandelsbeleid bestuurlijk vaststellen en door laten werken in het gemeentelijk beleid.

Bij de volgende herziening van de Provinciale Ruimtelijke Verordening Structuurvisie nemen wij hierin op dat gemeenten in een regio een actuele en bestuurlijk vastgestelde regionale visie moeten hebben. Regio's waarvoor het



actualiseren van hun detailhandelsbeleid relevant is geven wij hiervoor een bijdrage van maximaal € 10.000.

### **Detailhandelsvisies in de regio's**

De regio's West-Friesland, Noord-Kennemerland, Zuid-Kennemerland, Stadsregio Amsterdam en Gooi- en Vechtstreek beschikken op dit moment over een regionale detailhandelsvisie. De Stadsregio Amsterdam en Gooi- en Vechtstreek zijn bezig met een actualisatie. De regio Kop Noord-Holland heeft in 2011 met bijdrage van de provincie een visie opgesteld, die eind 2011 wordt vastgesteld. De regio IJmond heeft in 2010 een visie opgesteld, maar de bestuurlijke vaststelling kent problemen.

### **Kennis en informatievoorziening**

Actuele kennis en informatie is van groot belang voor verschillende partijen en zeker ook voor de regionale adviescommissies. We willen op provinciaal niveau informatie verzamelen en delen. We blijven daarom inzetten op monitoring van detailhandelsontwikkelingen. De cijfers, trends, ontwikkelingen en planaanbod nemen we op in de jaarlijkse Monitor Detailhandel. Naar aanleiding van de ontwikkelingen kan het gewenst zijn om verder onderzoek uit te voeren of thema analyses te maken.

Het Randstad Koopstromenonderzoek; dit onderzoek wordt in principe elke 5 jaar uitgevoerd. De provincie Noord-Holland neemt in 2011 voor het eerst deel. In 2014 evalueren we de toegevoegde waarde van het Koopstromenonderzoek voor de Noord-Hollandse partijen, zodat we tijdig een beslissing kunnen nemen over eventuele volgende deelname (waarschijnlijk in 2016).

In aansluiting op de Monitor, het Koopstromenonderzoek, nieuwe ontwikkelingen en de vertaling hiervan naar beleid, organiseren we kennisuitwisseling tussen gemeenten, (vertegenwoordigd) bedrijfsleven (retailers, beleggers, vastgoedeigenaren en projectontwikkelaars) en andere partijen zoals onderzoekers. Een voorbeeld hiervan is het Symposium Koopstromen in 2011.

Provincie brengt jaarlijks monitor uit van detailhandelsontwikkelingen.

### **Randstad Koopstromenonderzoek**

In 2011 neemt de Provincie Noord-Holland deel aan het Randstad Koopstromenonderzoek, samen met de gemeenten en het bedrijfsleven vertegenwoordigd door de Kamer van Koophandel. De provincie Zuid-Holland is hoofdopdrachtgever en ook de provincie Utrecht neemt deel. De resultaten van dit onderzoek geven inzicht in het koopgedrag van consumenten, de omzet van winkelcentra en herkomst van klanten, consumentenbeoordeling van winkelgebieden en de ontwikkeling van het winkelaanbod. De resultaten en data zijn beschikbaar via [www.kso2011.nl](http://www.kso2011.nl).

### **Welke andere partijen zijn betrokken?**

Belangrijke partners bij de uitvoering van het detailhandelsbeleid zijn de gemeenten. Wij vragen de gemeenten om regionaal af te stemmen en regionaal een detailhandelsvisie op te stellen.

Andere belangrijke partners zijn de Kamers van Koophandel Noordwest-Holland, Amsterdam en Gooi- Eem & Flevoland; het HBD (Hoofdbedrijfschap Detailhandel), MKB, CNV en de regio's. Met de provincie Utrecht, Zuid-Holland en Flevoland vindt indien nodig ook bovenprovinciale afstemming plaats.

### **Welke middelen zetten we hiervoor in?**

Voor de beleidsuitvoering zetten we de volgende middelen in:

Voor de Regionale adviescommissies is jaarlijks € 80.000 beschikbaar. Voor het opstellen van de regionale visies is eenmalig € 50.000 beschikbaar. Ten slotte is voor Kennis en Informatievoorziening jaarlijks € 50.000 beschikbaar.

Het totaal aan middelen dat wordt ingezet in de collegeperiode 2012 – 2015 komt daarmee op € 570.000.

## Verfrissende inzichten van studenten in de kenniswerkplaats NHH

Of je nu een gemeente, provincie, bedrijf of hogeschool vertegenwoordigt, één knelpunt wordt met stip genoemd: de aansluiting van jonge mensen op de arbeidsmarkt en het vinden van goed opgeleid personeel. Bestuurslid van het Clusius College Gerard Oud zag een kans voor de regio Noord-Holland Noord toen hij studenten van de Universiteit Wageningen aan het werk zag in Sint Pancras. “We vroegen ons af of we dit structureel konden organiseren. Dat werd de start van de kenniswerkplaats NHH.”

In de kenniswerkplaats voeren studenten een opdracht uit met een maatschappelijke insteek. Een “betekenisvolle opdracht” noemt Oud dat. De tuinbouwsector bijvoorbeeld kampt al een tijd met een imago probleem. Jongeren willen er niet voor opgeleid worden of hun carrière in maken. Dit geldt ook voor het Holland Flower Festival, een evenement rondom tuin, interieur, lifestyle en agribusiness. Aan vier jongeren is de opdracht gegeven om dit festival aantrekkelijker te maken voor generatiegenoten. Een van de

resultaten is het kunnen volgen van het festival op sociale media. De studenten hebben ter plekke een filmpje opgenomen waarin de vier zich voorstellen. De organisatie van het festival is zeer enthousiast.

Gerard Oud verklaart het succes van de kenniswerkplaats: “Voor innovatie heb je een nieuwe kijk nodig. Studenten kijken anders naar maatschappelijke kwesties dan ambtenaren of werkgevers.” Gemeenten die al jarenlang met hun handen in het haar zitten vanwege teruglopende inkomsten doen een beroep doen op de

frisse blik van studenten. “Het gaat niet altijd om kant-en-klare oplossingen, maar het kunnen ook creatieve stappen in het proces zijn.”

De kenniswerkplaats sluit aan bij het economische speerpunt Arbeidsmarkt & Onderwijs van de provincie. Het Clusius College wil in de breedte inzetten op de aansluiting met het bedrijfsleven. Oud: “Het doel is om jongeren van MBO, HBO en WO tijdelijk in de ‘echte wereld’ te plaatsen. Het fundament van de kenniswerkplaats ligt er, nu moeten we dit verder uitbouwen.”



## ARBEIDSMARKT EN ONDERWIJS



## Inleiding en economisch belang

Een goed functionerende arbeidsmarkt is van belang voor een sterke regionale economie. Een goede aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt is daarvoor essentieel. Eén van de uitdagingen waar we voor staan is de beschikbaarheid van voldoende kwantitatief en kwalitatief arbeidsaanbod voor de vraag vanuit het bedrijfsleven. Het Centraal Planbureau geeft aan dat de Nederlandse arbeidsmarkt in 2011 al niet meer ruim is.<sup>58)</sup>

In Noord-Holland zien we de volgende (veranderende) omstandigheden:  
Door vergrijzing daalt de beroepsbevolking de komende decennia. Regionaal zijn er grote verschillen.

De arbeidskrapte is in een aantal sectoren urgenter en groter dan in andere. Dit geldt in het bijzonder voor de sectoren onderwijs, zorg, techniek (waaronder bouw) en landbouw.

In hoofdstuk 2 'Economisch profiel Noord-Holland' worden cijfers gegeven voor de verwachte ontwikkeling van de beroepsbevolking per regio, het effect van vergrijzing hierop en de werkgelegenheid voor de afgelopen periode.

Beroepsbevolking daalt door vergrijzing, met regionaal grote verschillen.

De afname van de beroepsbevolking leidt ertoe dat bedrijven moeilijker gekwalificeerd personeel kunnen vinden en mogelijk overwegen te verhuizen naar regio's waar dat minder moeilijk is. In het algemeen is de trend dat een toenemende spanning op de arbeidsmarkt niet leidt tot een afname van forensenstromen. Voor toptalent kan internationaal een 'battle for talent' optreden, de demografische krimp vindt immers op Europese schaal plaats. Het ontbreken van voldoende (en gekwalificeerde) arbeidskracht is een belemmering voor werkgelegenheidsgroei en mogelijke economische groei. De beschikbaarheid van 'human capital' wordt een essentieel onderdeel van regionaal economische ontwikkeling.

Een belangrijk element is de kwaliteit van de beroepsbevolking. Generieke inzet op versterking van de kwaliteiten van de beroepsbevolking op alle opleidingsniveaus is van belang voor de economische ontwikkeling in de Noord-Hollandse regio's. Het vergroten van de kwaliteit kan zowel door de opleiding van jongeren als door het vergroten van kennis en vaardigheden tijdens de beroeps carrière: 'een leven lang leren'.

De afname van de beroepsbevolking kan deels worden gecompenseerd door stijging van de arbeidsparticipatie; door verhogen van de pensioenleeftijd, meer werken (minder parttime) en inzetten van tijdelijke arbeidskracht vanuit andere regio's / landen. Daarnaast is het verhogen van de arbeidsproductiviteit van groot belang. Dit kan worden bereikt door (proces)innovatie en goed onderwijs. Binnen het bedrijfsleven is, mede door innovatie en verdergaand gebruik van techniek, steeds meer behoefte aan hoog opgeleid personeel.

Het Rijk ziet een grote rol voor de decentrale overheden om te beoordelen wat regionale clusters nodig hebben en hier invulling aan te geven.<sup>59)</sup> Het Rijk zet in op

58 Centraal Planbureau (2011). Centraal economisch plan 2011: <http://www.cpb.nl/publicatie/centraal-economisch-plan-2011>

59) Ministerie van EL&I: 'Naar de Top: Het bedrijvenbeleid in actie(s)', 13 september 2011. Zie ook de toelichting op het topsectorenbeleid in hoofdstuk 1 van de Economische Agenda.

publiek-private samenwerking in de topsectoren via o.a. de Centra voor Innovatief Vakmanschap voor het MBO en de Centers of Expertise voor het HBO. Voor de topsectoren worden 'human capital agenda's' opgesteld. Daarbij wordt de vraag vanuit het bedrijfsleven belangrijker bij zowel toelating van nieuwe opleidingen als herordering van het bestaande opleidingsaanbod. Het samenbrengen van bedrijfsleven en onderwijs kan bij uitstek op regionaal niveau gebeuren: zeker MBO-opleidingen en deels ook HBO-opleidingen zijn regionaal georiënteerd en de arbeidsmarkt is veelal een (boven)regionale markt.

Om de economie te versterken zet de provincie vanuit het innovatiebeleid (hoofdstuk 3) specifiek in op sterke regionale clusters: de clusters die binnen de clusteraanpak geïdentificeerd zijn voor Noord-Holland Noord en de kansrijke sectoren die door de Amsterdam Economic Board (AEB) voor de Metropoolregio Amsterdam geïdentificeerd zijn. Vanuit Arbeidsmarkt & Onderwijsbeleid sluiten we hierop aan.

Voor een goed functioneren van de clusters is voldoende instroom vanuit de technische sector nodig. De topsectorenteams geven aan dat tekorten aan technisch geschoold personeel de toekomst en het groeivermogen van de topsectoren belemmeren.<sup>60)</sup> Daarnaast is de onderwijssector van belang, omdat er voldoende vakdocenten nodig zijn voor het opleiden van jongeren en bestaande werknemers (kwalitatief en kwantitatief) in andere sectoren. De sectoren techniek en onderwijs vormen daarmee een belangrijke basisinfrastructuur voor de clusters. Beide sectoren hebben te maken met arbeidskrapte op korte termijn.

Arbeidsmarktbeleid:  
vraaggestuurd inzetten op  
behoefte sterke economische  
clusters en een sterke basis  
vanuit techniek en onderwijs

Met de uitdagingen die er liggen voor de arbeidsmarkt en de Noord-Hollandse economie is de doelstelling van ons Arbeidsmarkt & Onderwijsbeleid als volgt: De provincie Noord-Holland zet in op een goede afstemming tussen onderwijs en bedrijfsleven en een goed kwantitatief en kwalitatief aanbod van arbeid voor de sterke regionale clusters. Dit willen wij bereiken vanuit onze rol als makelaar in de samenwerking tussen ondernemers, onderwijsinstellingen en overheid.

Het beleid bestaat uit de volgende hoofdlijnen:

- 1 Aansluiten op sterke regionale clusters
- 2 Stimuleren afstemming onderwijs en bedrijfsleven

## 5.1 AANSLUITEN OP STERKE REGIONALE CLUSTERS

### Wat speelt er nu?

In Noord-Holland Noord is de provincie betrokken bij de economische structuurversterking, waarbij per cluster een Board wordt opgericht. Er zijn drie dwarsverbanden die van belang zijn voor alle clusters; Arbeidsmarkt & Onderwijs is hier één van (zie voor meer informatie over de clusteraanpak hoofdstuk 3.2). De verschillende boards zijn zelf verantwoordelijk voor de afstemming tussen de bedrijven en meest voor de hand liggende onderwijsinstellingen per sector. De Kamer van Koophandel Noord-West Holland ondersteunt enkele van de boards bij het formuleren van de vraag naar personeel op de langere termijn: het bedrijfsleven formuleert de behoefte aan kwantiteit en kwaliteit, en daarmee kan het onderwijs de curricula arbeidsmarkt-proof maken.

In Noord-Holland Zuid is de provincie lid van de AEB. Hierin trekken het bedrijfsleven, de kennis en onderzoeksweld (hbo, en universiteiten) en de overheid samen op met als doel de economische ontwikkeling en het innovatief vermogen van de metropoolregio en de sterke regionale sectoren te stimuleren.

Het Rijk wil Centra voor Innovatief Vakmanschap voor het MBO en Centers of

60) Brief 'Topsectorenaanpak', aanbiedingsbrief van de plannen van aanpak van de topteam aan minister Verhagen, 17 juni 2011.  
[www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties/brieven/2011/06/17/brief-topsectorenaanpak.html](http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties/brieven/2011/06/17/brief-topsectorenaanpak.html)



Expertise voor het HBO realiseren. Deze centra sluiten aan op de topsectoren en worden op meer regionaal niveau opgezet. Zie het kader voor meer informatie.

### **Centra voor Innovatief Vakmanschap en Centers of Expertise**

De Centra voor Innovatief vakmanschap en Centers of Expertise richten zich op een aantrekkelijk en hoogwaardig onderwijsaanbod (een 'piek' op het reguliere onderwijs); talentontwikkeling en excellentie; gerichte samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven; meer in- en uitstroom in techniekopleidingen en innovatieve slagkracht voor bedrijven. In 2010 zijn Centra voor Innovatief Vakmanschap en Centers of Expertise gestart rond de automotive industry, watertechnologie en chemie; met een investeringsbijdrage van het Rijk. Ook voor de andere topsectoren is het doel om Centra voor Innovatief Vakmanschap en Centers of Expertise te realiseren (één tot twee Centra voor Innovatief Vakmanschap voor het mbo te realiseren en eenzelfde aantal voor Centers of Expertise). Op de website [www.centersofexpertise.nl](http://www.centersofexpertise.nl) is meer informatie te vinden.

### **Wat willen we bereiken?**

De provincie wil de clusters in Noord-Holland Noord ondersteunen bij integrale en (boven)regionale vraagstukken. Ook problematiek binnen de clusteroverstijgende sectoren (ICT, maaksector zoals bouw en techniek, zorg en onderwijs) kan daar onderdeel van zijn. Per cluster moet er een uitvoeringsgericht arbeidsmarkt - en onderwijsplan komen, deze worden opgesteld door de clusterboards. Hierin wordt verwoord welke activiteiten de boards gaan uitvoeren om de grootste vraagstukken op te pakken op het gebied van onder andere vergroten van instroom in opleidingen, stimuleren van zij-instroom en opleiden van het huidige personeelsbestand ('een leven lang leren').

De provincie wil in Noord-Holland Zuid dat MBO-instellingen en het MKB betrokken zijn bij de AEB. Procesmatig sterke MBO-ers zijn namelijk van belang voor de innovatiekracht in de regio. Op dit niveau zal aan innovatieve processen uitvoering worden gegeven. Daarnaast komen veel ideeën voor innovaties vanuit de uitvoering. Hiervoor is het nodig dat de onderwijsinstellingen hun curriculum afstemmen op de gewenste vaardigheden en kennis voor innovatie, op alle niveau's, van MBO tot WO.

Wij zijn zeer verheugd over het beleid van het Rijk op het gebied van Centra voor Innovatief Vakmanschap en Centers of Expertise en de kansen voor de regio's die hier liggen. De sterke regionale Noord-Hollandse clusters sluiten over het algemeen goed aan op de topsectoren. Toponderwijs voor MBO en HBO en de afstemming met het bedrijfsleven, in de vorm van privaat-publieke samenwerking gericht op de clusters, willen wij stimuleren.

Ook MBO betrekken bij clusteraanpak

## Hoe bereiken we dat?

De provincie zet zich vraaggestuurd in voor het gezamenlijk oplossen van integrale en (boven)regionale vraagstukken binnen de sterke regionale clusters: In Noord-Holland Noord identificeren we gezamenlijke vraagstukken van de clusters en het onderwijs en zorgen we dat afstemming over de integrale activiteiten voor arbeidsmarkt en onderwijs kan plaatsvinden. De sectoren techniek en onderwijs (als werkgever) betrekken we hierbij. De clusteroverstijgende vraagstukken die in Noord-Holland Noord naar voren komen pakken wij met onze partners op. Waar nodig nemen we onze regierol. In Noord-Holland Zuid zetten we ons in om de MBO-instellingen vertegenwoordigd te laten zijn in de AEB. De provinciale inzet via de AEB richten we onder andere op Arbeidsmarkt- en Onderwijsvraagstukken binnen de speerpuntsectoren.

Provincie zet in op identificeren en oplossen (boven)regionale vraagstukken binnen clusters

De provincie zet zich in om binnen de samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven publiek-private samenwerking voor toponderwijs te vormen op de Noord-Hollandse sterke regionale clusters, zoals Centra voor Innovatief Vakmanschap en Centers of Expertise. Dit doen we door bij te dragen aan onderzoek en proceskosten in de verkenning- of startfase.

### Resultaat:

- Minimaal 4 Centra voor Innovatief Vakmanschap of Centers of Expertise in Noord-Holland in 2015, gericht op de Noord-Hollandse sterke regionale clusters.
- In Noord-Holland Noord worden clusteroverstijgende vraagstukken geïdentificeerd (eerste inventarisatie in 2012) en gezamenlijk opgelost; dit leidt tot meer aanbod van arbeid voor de sterke regionale clusters in 2015.
- In Noord-Holland Zuid is het MBO vanaf 2013 betrokken bij de AEB.

## Welke andere partijen zijn betrokken?

De volgende partijen zijn betrokken: het bedrijfsleven, de Kamers van Koophandel, kenniscentra, opleidingsbedrijven, MBO's, HBO's en universiteiten, gemeenten, Ministerie van EL&I. Belangrijke partners zijn vooral ook de Boards (Agriboard, Energyboard i.o., Leisure Board i.o.) en de partners binnen de AEB.

## Welke middelen zetten we hiervoor in?

De provincie heeft beperkte middelen en zet zich vooral in op het bij elkaar brengen van partijen en uitvoeren van benodigd onderzoek. Voor clusteroverstijgende vraagstukken voor Noord-Holland Noord zetten we € 120.000 in voor onderzoek en mogelijk een bijdrage aan één of meerdere aanjaagprojecten. Voor publiek-private samenwerking voor onderwijs gericht op de sterke regionale clusters, hebben we € 390.000 voor de periode 2012-2015 beschikbaar. Het gaat dan om een bijdrage van maximaal € 65.000 per initiatief.

Hiermee kunnen we met name bijdragen in de proceskosten om te komen tot effectieve samenwerkingsverbanden tussen verschillende scholen en bedrijfsleven.

## 5.2 STIMULEREN AFSTEMMING ONDERWIJS EN BEDRIJFSLEVEN

### Wat speelt er nu?

Onderwijsinstellingen, ondernemers en andere partijen uit de verschillende regio's hebben aangegeven dat de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven problemen kent. Vanuit het bedrijfsleven is een grotere betrokkenheid bij het onderwijs gewenst, voor het bieden van praktijkervaring aan leerlingen (stage- en leerwerkplaatsen, gastcolleges, praktijklessen) en voor de invulling van het onderwijs. Vanuit het onderwijs is meer vraaggericht werken naar het bedrijfsleven toe gewenst. Daarbij zijn de behoefte van het bedrijfsleven aan toekomstige werknemers en aandacht in het onderwijs voor de arbeidsmarktperspectieven van belang.

In Nederland en Noord-Holland zijn al veel projecten die de aansluiting tussen onderwijs en bedrijfsleven stimuleren. Er is een duidelijke behoefte aan transparantie in de al lopende initiatieven en projecten.

### Monitor Arbeidsmarkt & Onderwijs

De provincie zet blijvend in op de jaarlijkse monitoring van relevante arbeidsmarkt- en onderwijsgegevens: regionale cijfers, prognoses én actuele thema analyses. In de samenwerking tussen overheid, onderwijs en bedrijfsleven zijn kennis en informatie van belang voor het bepalen van beleid. Welke thema's worden onderzocht is mede afhankelijk van de behoefte in het veld. De meest recente Monitor 'Actualisatie regionale arbeidsmarktgegevens en – prognoses Noord-Holland 2011' is te vinden op onze website: [www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw/Monitor-onderzoek-en-ontwikkelingen.htm](http://www.noord-holland.nl/web/Themas/Economie-en-landbouw/Monitor-onderzoek-en-ontwikkelingen.htm). Vanuit het veld is een duidelijke behoefte aan cijfers en informatie op regionaal en provinciaal niveau. Voor het uitvoeren van de monitor en thema analyses zetten we jaarlijks € 75.000 in.

Door middel van een jaarlijkse bijeenkomst brengen we de regionale cijfers en relevante thema's onder de aandacht. Bewustwording van de arbeidsmarkt-problematiek is van belang voor organisaties om voldoende te kunnen inspelen op de veranderende arbeidsmarkt; deze bewustwording koppelen we aan de monitor.



### Wat willen we bereiken?

De provincie wil onderwijs en bedrijfsleven meer in contact laten komen, met als doel de samenwerking tussen het onderwijs en bedrijfsleven te versterken. Het onderwijs dient hiervoor structureel meer tijd te investeren in relaties met de praktijk. Bedrijven kunnen hierdoor sneller en beter toekomstige arbeidskrachten leren kennen. Regionaal zetten we in op leer-/kennisarrangementen, in Noord-Holland Noord nu al uitgevoerd door de kenniswerkplaats (zie kader). Dit intersectorale project is een succesvolle manier om onderwijs en bedrijfsleven samen te brengen, het onderwijs positief te beïnvloeden, innovatieve vraagstukken op te lossen en studenten uit het hele land bekend maken met de mogelijkheden en de bedrijven in Noord-Holland. We willen een project met vergelijkbare doelstelling ook in Noord-Holland Zuid starten. Eindbeeld voor deze projecten is om deze op termijn te verzelfstandigen en in te bedden in het reguliere onderwijs.

Verder wil de provincie onderwijsinstellingen en ondernemers een goed zicht geven op de projecten en initiatieven die er op het gebied van de aansluiting tussen arbeidsmarkt en onderwijs al zijn, zodat zij hier indien gewenst op kunnen aanhaken. Het doel is de benodigde transparantie te bieden.

Verbeterde samenwerking onderwijs en ondernemers door leer&kennisarrangementen (kenniswerkplaatsen) en beter overzicht van lopende projecten.

### Hoe bereiken we dat?

De provincie zet in op de realisatie van leer-/kennisarrangementen ter versterking van de relatie onderwijs en regionale arbeidsmarkt:

In Noord-Holland Noord zetten we in op de voortgang en uitbreiding van de bestaande Kenniswerkplaats Noord-Holland Noord en stimuleren we de benodigde professionalisering. Dit houdt in dat het project organisatorisch versterkt zal worden zodanig dat de effectiviteit van het project versterkt zal worden.

In Noord-Holland Zuid nemen we in 2012 het initiatief om in samenwerking met onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven leer-/kennisarrangementen te organiseren, passend in de regio en zo mogelijk ter versterking van bestaande initiatieven. De uitvoering kan georganiseerd worden op een vergelijkbare wijze als in Noord-Holland Noord, maar aangepast aan de situatie in het zuiden.

Onze inzet is nadrukkelijk ook gericht op het betrekken van (meer) MBO scholen en studenten.

De provincie is zelf ook opdrachtgever voor studenten en docenten binnen de Kenniswerkplaats, met voor ons relevante vraagstukken.



De provincie zet in op het stimuleren en vergroten van de transparantie rond projecten en activiteiten voor de afstemming tussen onderwijs en bedrijfsleven, in aansluiting op bestaande initiatieven. Voorbeelden kunnen zijn een digitale database van projecten; het uitwisselen van ervaringen; identificeren van best practises. Dit organiseren wij samen met onze partners en wij stimuleren initiatieven hiertoe.

#### **Resultaat:**

- Jaarlijkse Monitor Arbeidsmarkt & Onderwijs Noord-Holland
- Kenniswerkplaats in Noord-Holland Noord met jaarlijks minimaal 20 opdrachten uitgevoerd door 20 studentgroepen.
- Realisatie van leer-/kennisarrangementen in Noord-Holland Zuid in 2012 of 2013; daarna jaarlijks minimaal 20 opdrachten uitgevoerd door 20 studentgroepen.
- Een helder en actueel overzicht van de bestaande arbeidsmarkt & onderwijs projecten in 2015.

#### **Welke andere partijen zijn betrokken?**

Het bedrijfsleven, kenniscentra, opleidingsbedrijven, onderwijsinstellingen, Ministerie van EL&I, programma regionale transitie, boards, gemeenten, platforms voor onderwijs en arbeidsmarkt.

#### **Welke middelen hebben we hiervoor beschikbaar?**

Voor de kenniswerkplaatsen hebben we jaarlijks € 100.000 beschikbaar. Voor het realiseren van transparantie in de bestaande arbeidsmarkt onderwijs initiatieven, hebben we jaarlijks € 25.000 beschikbaar.

#### **Kenniswerkplaats Noord-Holland Noord**

In de kenniswerkplaats Noord-Holland Noord werken onderwijs, overheid en bedrijfsleven samen (de drie O's). Het is de uitvoering van zogenaamde leer-/kennisarrangementen; activiteiten die leiden tot een verbetering van de aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt en kennis beschikbaar maakt voor regionale ontwikkeling. De kenniswerkplaats Noord-Holland Noord laat studenten en docenten opdrachten uitvoeren van overheden en ondernemers uit Noord-Holland Noord. Hiermee wordt bereikt dat partijen elkaar beter leren kennen, de regio kan laten zien wat er te doen is en daarmee de aandacht trekken van toekomstige werknemers, de studenten en onderzoekers dragen bij aan de verbetering van het innovatieve klimaat in de regio door specifiek te werken aan innovatieve opdrachten en kennis komt beschikbaar voor de opdrachtgevers.

De initiatiefnemers zijn de provincie Noord-Holland, de Kamer van Koophandel, het Clusius college en de Agriboard. De provincie verzorgt het voorzitterschap van de stuurgroep Kenniswerkplaats Noord-Holland Noord en waarborgt dat de prioritering van onderwerpen aansluit op de regionale ontwikkelingen in de clusters. Tot nu toe zijn studenten van de Wageningen University (oa ruimtelijke planning), Hogeschool InHolland (ontwerp en welzijn), Noordelijke Hogeschool Leeuwarden (planologie en verkeerskunde), Hogeschool van Amsterdam (vastgoed) en Clusius college betrokken bij het uitvoeren van opdrachten. Opdrachtgevers tot nu toe: LTO, Holland Flowerfestival, GGZ Heiloo, gemeente Langedijk, dorpsraad Kolhorn, gemeente Den Helder, VSM, gemeente Medemblik, provincie Noord-Holland en gemeente Hoorn (poort van Hoorn).

#### **Stages bij de provincie**

In 2009 is de provincie gestart met het Stage Programma. Binnen dit Stage Programma hebben in 2009 en 2010 respectievelijk 22 en 41 studenten op MBO, HBO en WO niveau een stage gevonden binnen de organisatie. Voor 2011 staat de teller (1 oktober) op 42 stagiairs. Het bieden van stages is een goede manier om



jongeren werkervaring te laten opdoen en om als organisatie bekend te worden bij potentieel toekomstige werknemers. De provincie zet blijvend in op het Stage Programma. Daarbij richten we ons op MBO, HBO en WO studenten, in aansluiting op de werkzaamheden die we uitvoeren. Op de provinciale website<sup>61)</sup> zijn ervaringen van stagiairs en het actuele stageaanbod te vinden.

61) [www.noord-holland.nl/web/Over-de-provincie/Werken-bij/Stage-lopen-bij-de-provincie.htm](http://www.noord-holland.nl/web/Over-de-provincie/Werken-bij/Stage-lopen-bij-de-provincie.htm)

# TOERISME EN WATERSPORT



## Inleiding

Toerisme is een belangrijke economische sector en levert een wezenlijke bijdrage aan de economische ontwikkeling van zowel de kust, het platteland als het stedelijk gebied. Daarnaast is de watersport in Noord-Holland een onderscheidende propositie. Een aantrekkelijk toeristisch aanbod levert een positieve bijdrage aan de internationale concurrentiepositie van een regio en vormt een belangrijke quality of life factor voor het aantrekken van de kenniseconomie. Toerisme is wereldwijd de enige sector die ook de komende jaren nog zal doorgroeien (WTO), maar er is daarbij sprake van een toenemende (inter)nationale concurrentie en consumenten worden steeds kritischer. Het toeristisch product in Noord-Holland is versnipperd, kent veel pappa & mamma bedrijven en voldoet in veel gevallen niet aan de eisen van de consument.

Noord-Holland zal moeten investeren in haar toeristisch product en ruimtelijke kwaliteit om te kunnen profiteren van de groei van het toerisme. Onze inzet is gericht op bevordering van samenhang binnen het toeristisch product en het stimuleren van kwaliteit (duurzaamheid) en diversiteit in het aanbod. Wij hebben vooral in de randvoorwaardelijke sfeer een rol om de groei van de sector te faciliteren en bij te dragen aan een betere toeristische concurrentiepositie. Doel is om onze toppositie binnen Nederland op het gebied van overnachtingen en watersport te behouden met als achterliggend doel de bestedingen te maximaliseren. Hierdoor kan ook de werkgelegenheid in de toeristische sector zich optimaal ontwikkelen.

Doel is behoud toppositie binnen Nederland in overnachtingen en watersport en dat ook uitdragen.

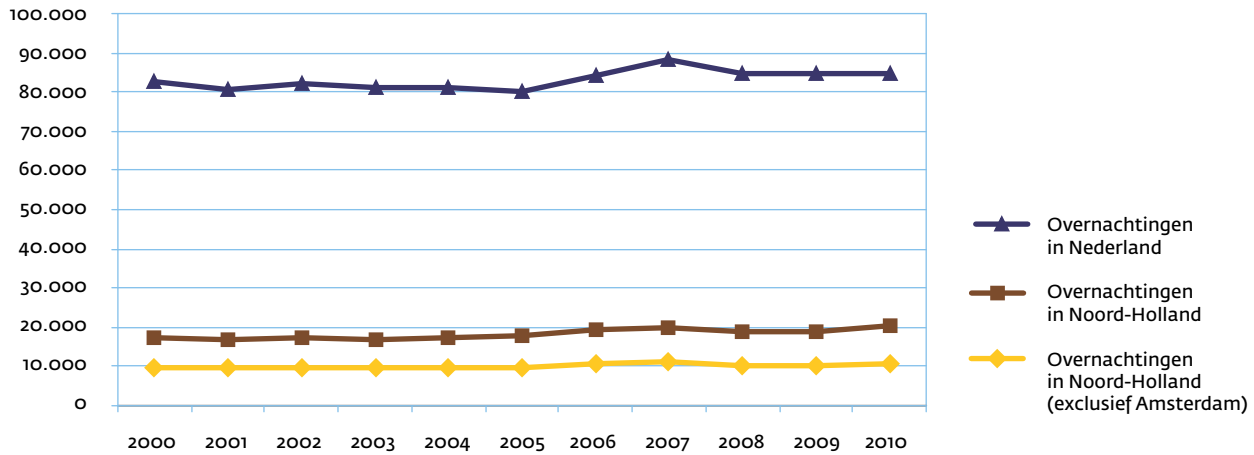
## Economisch belang

De economische omvang van de toeristische sector in Noord-Holland blijkt voornamelijk uit de grote hoeveelheid overnachtingen die jaarlijks in de provincie plaatsvinden. In totaal hebben in 2010 in Noord-Holland bijna 20,2 miljoen overnachtingen plaatsgevonden. Hiervan werden ruim 9,7 miljoen overnachtingen geboekt in Amsterdam en bijna 10,5 miljoen overnachtingen in de rest van de provincie (zie tabel 1). Noord-Holland is daarmee de grootste provincie als het gaat om het aantal overnachtingen, ook als Amsterdam buiten beschouwing wordt gelaten. Waar in Amsterdam deze overnachtingen voornamelijk door buitenlanders worden gerealiseerd, vertoont de rest van de provincie een volledig ander beeld. Daar worden de meeste overnachtingen (60%) gemaakt door toeristen uit eigen land. Overigens heeft Noord-Holland wel verhoudingsgewijs veel buitenlandse boekingen met 40% terwijl dit landelijk op 31,6% ligt<sup>62)</sup>.

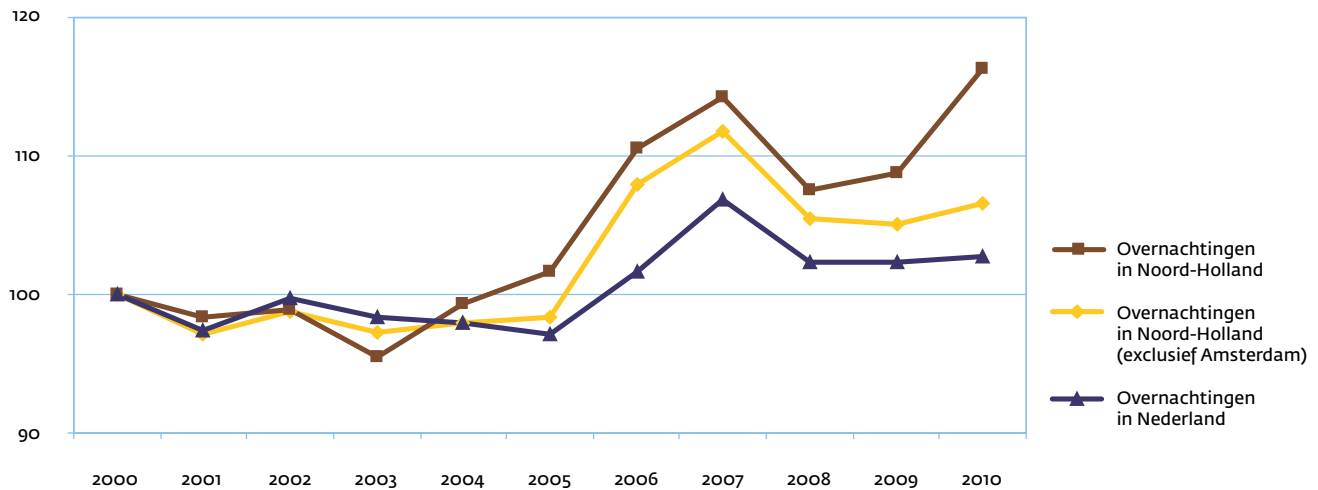
Uit de ontwikkeling van het aantal overnachtingen van de afgelopen jaren blijkt dat de toeristische sector erg conjunctuurgevoelig is. Na een aantal jaren van daling heeft er vanaf 2005 een aanzienlijke stijging plaatsgevonden. Met het begin van de economische crisis was er echter sprake van een daling in het aantal overnachtingen. Deze daling was in Noord-Holland met name erg groot in de regio buiten Amsterdam. De toeristische sector heeft zich in Noord-Holland hersteld en uit tabel 2 blijkt dat Noord-Holland een beter herstel laat zien dan het landelijke gemiddelde. Uit de tabel blijkt echter wel dat dit herstel voornamelijk voor rekening van Amsterdam komt. Het is dus van belang om deze groei vast te houden en beter te laten renderen in de regio's buiten Amsterdam.

62) CBS, 2001

### Aantal overnachtingen in Noord-Holland en Nederland (Bron: CBS)



### Indexcijfers overnachtingen in Noord-Holland en Nederland (2000=100, bron: CBS)



Binnen het toeristisch aanbod speelt de watersport een belangrijke rol. In kwantitatieve aantallen loopt de watersportsector Noord-Holland voorop: 15% van alle watersporters is actief in Noord-Holland (tezamen met Zuid-Holland (15%) en Friesland 14%). Bovendien telt Noord-Holland het grootste aantal pleziervaartuigen in het water (34.000), op de voet gevolgd door Zuid-Holland (33.000) en Friesland (28.000).

### Vaartuigen in het water bij havens en bedrijven in Nederland, 2006-2010

	2006	2007	2008	2009	2010
Noord-Holland	32.000	33.000	34.000	34.000	34.000
Zuid-Holland	32.000	33.000	33.000	33.000	33.000
Friesland	25.000	26.000	27.000	28.000	28.000
<b>Nederland</b>	<b>162.000</b>	<b>171.000</b>	<b>174.000</b>	<b>176.000</b>	<b>176.000</b>

Bron: HISWA Vereniging

Hoewel Noord-Holland in aantallen dus goed scoort, geldt dit niet als gekeken wordt naar 'populariteit'. Uit onderzoek naar de favoriete watersportlocaties blijkt dat Friesland (27%) boven aan staat. Noord-Holland stond in 2009 op de tweede plaats, maar in 2010 streefde Zeeland Noord-Holland voorbij (14%).



Toeristische sector essentieel voor gunstig vestigingsklimaat en daarmee de concurrentiepositie

De betekenis van de toeristische sector gaat overigens verder dan alleen de belangen van de ondernemers. Zo draagt een hoogwaardig aanbod aan vrijetijdsvoorzieningen (waaronder toeristische voorzieningen en watersport, maar ook cultureel aanbod en natuur) bij aan de omgevingskwaliteit en daarmee het concurrerend vermogen van de provincie.

Voor een gunstig vestigingsklimaat hechten bedrijven belang aan een prettige leefomgeving. Concreet betekent dit voor Noord-Holland dat de provincie alleen duurzaam aantrekkelijk voor (internationale) kenniswerkers en bedrijven is als het er prettig werken, wonen én recreëren is. De toeristische sector is daarmee essentieel voor internationale concurrentiepositie van Noord-Holland.

Gezien het belang van een aantrekkelijke omgeving zal de toeristische sector haar bijdrage moeten leveren aan behoud van de belevingswaarde van de ruimtelijke kwaliteit van de gebouwde en niet gebouwde leefomgeving. De toeristische sector heeft daarmee een belangrijke maatschappelijke functie voor Noord-Holland.

Daarnaast blijkt het dat juist in krimpregio's toeristische activiteiten de kurk zijn waarop het maatschappelijk leven drijft<sup>63</sup>). Dat komt doordat het mogelijk is functies te combineren waarbij door de bestedingen van de toeristen voorzieningen behouden kunnen blijven. Verder is het toerisme een arbeidsintensieve sector die voor behoud van werkgelegenheid kan zorgen en daarbij veel ruimte biedt voor banen voor lager opgeleiden, allochtonen en parttimers. Daarbij gaat het bij toerisme veelal om werkgelegenheid die direct in de provincie zelf plaatsvindt en niet snel vanwege lagere lonen naar elders verplaatst wordt.

Uit cijfers van LISA blijkt dat in Noord-Holland in 2010 de totale werkgelegenheid in de vrijetijdsector 107.234 banen besloeg. Omdat binnen de vrijetijdsector relatief veel in deeltijd wordt gewerkt en een persoon soms verschillende banen combineert, zal de werkgelegenheid uitgedrukt in werkzame personen naar verwachting nog zelfs 30% hoger liggen. Noord-Holland is landelijk gezien de grootste provincie als het gaat om werkgelegenheid in de toeristische sector. Het grootste deel is werkzaam in de sectoren horeca (49.957 banen) en logiesverstrekkers (14.733 banen). Het aantal banen in de watersportsector/branche (inclusief de jachthavens en -bouw) in Noord-Holland is 2.820. De totale watersportsector heeft een aandeel van 2,7% van de werkgelegenheid in de toerisme- en recreatiesector<sup>64</sup>) en 0,2% van de totale werkgelegenheid in Noord-Holland. Het economisch belang van de watersportindustrie voor Noord-Holland ligt hiermee wel boven het landelijke gemiddelde.

63) Bron: [www.innovatienetwerk.org/nl/themas/toon/38/STIRR.html](http://www.innovatienetwerk.org/nl/themas/toon/38/STIRR.html).

Zie ook: Demografische Krimp, Recreatie als sociaal-economische motor en drager van ruimtelijke kwaliteit; Recron (2010)

64) Bron: NH in Cijfers/LISA op basis van de Landelijke Standaard

## Wat speelt er nu?

### Consumentengedrag en toenemende concurrentie

Onder invloed van sociaal-culturele ontwikkelingen in de samenleving verandert het consumenten gedrag. Vijf maatschappelijke processen spelen hierin een belangrijke rol: de 5 I's. Onder invloed van individualisering (ontzuiling en verzelfstandiging binnen het vrijetijdsgedrag), informalisering (losse, meer informele verbanden), intensivering (toenemend belang van 'beleving', zowel kwalitatief als kwantitatief), internationalisering (multiculturalisatie, horizonverbreding) en informatisering (toenemend belang van en toegang tot informatie) is een grote vrijetijdsmarkt ontstaan.

Toerisme en watersport maken een belangrijk onderdeel uit van deze brede vrijetijdsmarkt, maar ondervinden ook in toenemende mate concurrentie van andere vrijetijdsbestedingen (recreatie, cultuur, fun-shoppen/leisure). Daarnaast kent de sector ook steeds meer internationale concurrentie. De opkomst van internet en andere nieuwe mediatoepassingen ('informatisering') hebben er voor gezorgd dat voor iedereen de wereld dichtbij is. Als tegenreactie op deze mondialisering neemt de aandacht voor regionale identiteit en de eigen (cultuur) historie toe. Het beleven van regionale identiteit en het creëren van verbondenheid met de eigen (leef)omgeving wordt in het vrijetijdsgedrag steeds belangrijker. Men kiest dan ook steeds vaker voor een (korte) vakantie in eigen land.

Naast de genoemde 'individualisering' spelen ook brede maatschappelijke thema's een belangrijke rol binnen de watersport en toeristische sector. Zo biedt de toenemende vergrijzing kansen. Senioren dragen nu al 35% bij aan de totale binnenlandse vakantiebestedingen. Zij zijn dan ook een interessante doelgroep: de doelgroep is groeiende en daarnaast hebben ze tijd, geld, zijn bereid om dit aan vakanties uit te geven en zijn niet gebonden aan vakantieperiodes. Deze belangrijke doelgroep dwingt de sector echter wel om anders naar het toeristische product te kijken. Voor senioren zijn aspecten als comfort, gemak en veiligheid belangrijke voorwaarden van vakanties. Het regionale voorzieningenniveau in Noord-Holland Noord komt onder druk te staan door een dalende beroepsbevolking, ontgroening en op langere termijn een afname van de bevolking (krimp). Deze voorzieningen hebben te maken met een veranderende behoefte van het publiek en afnemend gebruik. Door functies te combineren kan de toeristische sector de negatieve effecten van krimp beperken en draagt de sector bij aan de leefbaarheid van het landelijk gebied.

Door de genoemde maatschappelijke processen komt de toeristische sector voor een aantal grote uitdagingen te staan. Zo is er sprake van een toenemende nationale en internationale concurrentie, is de huidige consument steeds kritischer geworden en is er sprake van een snel veranderende vraag. Aspecten als kwaliteit, beleving en diversiteit worden in het toeristisch aanbod steeds belangrijker en er ontstaan nieuwe markten en productmarkt- combinaties, zoals zorgtoerisme en industrieel toerisme.

### Versnipperde sector en ontbreken innovatie kracht

De veranderingen in het consumentengedrag vraagt om een flexibele en innovatieve sector die hierop kan spelen. De sector wordt gedwongen om niet langer aanbod- maar juist vraaggericht te opereren. Omdat de toeristische sector gekenmerkt wordt door kleinschaligheid (veel MKB-ers en pappa en mamma bedrijven) en tevens erg versnipperd is, heeft de sector moeite om het hoofd te bieden aan de uitdagingen die haar te wachten staat. Zo zijn de rendementen doorgaans te laag voor substantiële innovaties, waardoor het ontwikkelvermogen om in te spelen op de veranderingen in de vraag klein is. Bovendien constateert de

VROMRaad<sup>65)</sup> dat de lage organisatiegraad in de toeristische sector ertoe leidt dat het belang van de sector onvoldoende gewicht krijgt naast de andere belangen binnen de ruimtelijke ordening.

### **Toenemende ruimtevraag toeristische sector**

Zo als gesteld is er sprake van een veranderende vraag die zich onder andere vertaalt naar een grote behoefte aan luxe en gemak. Binnen de toeristische sector uit zich dit in een verschuiving van kampeervakanties naar bungalowvakanties. Het bungalowpark van de toekomst wordt gezien als een park met een hoog comfort-niveau, voldoende luxe, goede voorzieningen en waar wordt ingespeeld op meerdere doelgroepen. Om hier uitvoering aan te kunnen geven heeft de toeristische sector behoefte aan extra ruimte.

Naast marktaspecten liggen ook bedrijfseconomische aspecten ten grondslag aan de ruimtebehoefte van de kampeer- en bungalowsector. De belangrijkste redenen voor uitbreiding zijn: de groeiende vraag naar grotere kampeerplaatsen en bungalows, meer privacy en meer voorzieningen; de matige rendementen binnen de sector die een grotere capaciteit noodzakelijk maken, mede gezien de stijgende belastingen, promotiekosten, personeelskosten e.d., en de maatschappelijke vraag om een betere landschappelijke inpassing van vakantieparken.

Uit deze factoren, die vaak ook voor jachthavens spelen, komen twee vormen van uitbreidingswensen voort: uitbreidingswensen ten behoeve van kwaliteitsverbetering en ten behoeve van capaciteitsuitbreiding. In het laatste geval gaat het soms om het benutten van marktkansen door gezonde, sterke bedrijven, maar vaak ook om het benutten van die kansen door bedrijven voor wie uitbreiding van de capaciteit noodzaak is om voldoende geld te genereren om te kunnen voortbestaan.

### **Samenwerking met andere sectoren kan beter**

Toerisme heeft grote raakvlakken met cultuur. Musea, podiumkunsten en cultuur-historisch erfgoed zijn belangrijke elementen van het toeristisch product Noord-Holland. Maar ook recreatie voorzieningen en natuur vormen een onlosmakelijk onderdeel van het toeristisch product, met name op het gebied van watersport. Hier liggen echter nog kansen om de samenhang tussen de verschillende onderdelen van het toeristisch product te versterken.

De afgelopen jaren is de samenwerking tussen deze verschillende sectoren sterk verbeterd, maar de komende jaren zal deze nog intensiever zijn. Door bezuinigingen op het gebied van recreatie, cultuur en natuur zal steeds vaker een beroep worden gedaan op toeristische ondernemers om bij te dragen aan het aantrekkelijk houden van de omgeving van hun bedrijf.

### **Wat willen we bereiken?**

Wij beschouwen toerisme als een belangrijke bedrijfstak en een sector die een duidelijke rol speelt in het ruimtelijk economisch domein. Toerisme is van groot belang voor de economie en werkgelegenheid van Noord-Holland en toerisme moet verder kunnen groeien. Daarbij is in Noord-Holland de watersport een belangrijk onderdeel binnen het toeristisch aanbod. De vele havens en de lange kustlijn van het door water omsloten Noord-Holland bieden mogelijkheden voor verdere ontwikkeling. Wij willen de ambitie uitdragen dat Noord-Holland een vooraanstaande watersportprovincie blijft.

65) Groeten uit Holland, qui è fantastico! Advies over vrije tijd, toerisme en ruimtelijke kwaliteit, VROMRaad. Advies 055, 2006, <http://www.recreatieenruimte.nl/wp-content/uploads/groetenuitholland.pdf>



Op basis van het coalitieakkoord kan de doelstellingen voor toerisme als volgt worden geformuleerd:

**Doel is om onze nummer 1 positie binnen Nederland op het gebied van overnachtingen en watersport te behouden met als achterliggend doel de bestedingen te maximaliseren. Hierdoor kan de werkgelegenheid in het toerisme en de watersport zich optimaal ontwikkelen.**

Bij de besluitvorming voor de keuze van een (vakantie)bestemming spelen factoren als kwaliteit, diversiteit, authenticiteit en intensiteit van de beleving een grote rol. Er is behoefte aan een sector waar overheden, ondernemers en onderwijsinstellingen samenwerken om een vraaggericht, veelzijdig en onderscheidend toeristisch aanbod te creëren. Daarbij moet het vernieuwde aanbod aansluiten bij maatschappelijke opgaven zoals vergrijzing, bevolkingskrimp en digitalisering, maar ook bijdragen aan de financiering van natuur en cultuur en transformatie van de landbouw. Dat vraagt om nieuwe oplossingen en strategieën. Maar dit biedt vooral ook veel kansen die niet onbenut mogen blijven.

Toppositie behouden door bevordering samenhang toeristisch product en stimuleren kwaliteit en diversiteit

Onze inzet is gericht op bevordering van samenhang binnen het toeristisch product en het stimuleren van kwaliteit (duurzaamheid) en diversiteit in het aanbod. Noord-Holland zal moeten investeren in haar toeristisch product en ruimtelijke kwaliteit om te kunnen profiteren van de groei van het toerisme. Wij hebben vooral in de randvoorwaardelijke sfeer een rol om de groei van de sector te faciliteren en bij te dragen aan een betere toeristische concurrentiepositie

Binnen de uitvoering van ons economisch beleid zullen nadrukkelijk dwarsverbanden worden gelegd met andere beleidssectoren. Zo hebben wij in het Coalitieakkoord gesteld dat er optimaal gebruik dient te moeten worden gemaakt van de synergie tussen cultuur en recreatie om daarmee bij te dragen aan de toeristische aantrekkingskracht. Er is sprake van een toenemend economisch belang van een recreatief aantrekkelijke groene ruimte en cultuurhistorisch aanbod.

Voor het beter verbinden van toerisme, recreatie en cultuur is een duidelijke rolafbakening essentieel. Binnen de afstemming van de verschillende beleidsvelden kan worden gesteld dat het cultuur- en cultuurhistoriebeleid zich primair richt op behoud en beheer van cultuurhistorisch aanbod of 'content' in de brede zin van het woord (cultuurlandschappen, monumenten en immaterieel erfgoed) en het beleefbaar maken hiervan, het recreatiebeleid op het creëren van ruimtelijke voorzieningen en bereikbaarheid hiervoor (gebieden en verbindingen) en het toerismebeleid richt zich op het gezamenlijk promoten en vermarkten van dit aanbod.

### Hoe bereiken we dat?

Als het om toerisme gaat hebben wij in veel gevallen geen mogelijkheden tot directe sturing. Wij hebben vooral in de randvoorwaardelijke sfeer een rol om de groei van de sector te faciliteren en zullen deze rol samen met publieke en private partijen en andere beleidsvelden (ruimtelijke inrichting, cultuur, water, natuur etc.) moeten invullen. Wij leggen onze focus op die thema's die van directe invloed zijn op de ontwikkeling van het toerisme in Noord-Holland:

- 1 Kwaliteitsverbetering van het toeristisch product
- 2 Duurzaam ruimtegebruik voor toerisme stimuleren
- 3 Versterking van de positie van Noord-Holland als vooraanstaande watersportprovincie

De rollen die wij hierbij vervullen zijn naast beleidsbepaler ook 'regisseur', door met de sector coalities te smeden en gezamenlijk resultaten te boeken of de sector in staat te stellen resultaten te behalen en de rol van 'stimulator' door als aanjager ons netwerk of financiële middelen in te zetten om iets van de grond te krijgen.



## 1 Kwaliteitsverbetering van het toeristisch product

De eisen die consumenten aan toeristische voorzieningen stellen worden hoger. De sector dient hierop in te spelen door meer vraaggericht te gaan werken en te investeren in beleving en diversiteit. Dit vraagt om verdergaande professionalisering en een kwaliteitsslag van de sector. We zetten ons daarbij in op de volgende onderwerpen:

**Professionalisering van de sector stimuleren:** met de clusteraanpak in Noord-Holland Noord en binnen de Metropool Regio Amsterdam zullen wij bijdragen aan de verbetering van de professionaliteit in de sector. De vrijetijdseconomie (Leisure Board) vormt één van de vijf kansrijke economische clusters voor Noord-Holland Noord. Vanuit Leisure Board zal worden ingezet op een structuurversterking van de toeristische sector in Noord-Holland Noord op het gebied van kennis, strategie ontwikkeling, marketing en het leggen van verbindingen. Vanuit deze thema's worden diverse projecten ontwikkeld die bijdragen aan de professionalisering van de toeristische sector. Binnen de uitvoering en ondersteuning van de Leisure Board zien wij een belangrijke rol weggelegd voor het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord en er zal samenwerking worden gezocht met onderwijsinstellingen uit de regio. Vanuit de Leisure Board zal ook projectmatig worden samengewerkt met de andere clusters om tot nieuwe productmarkt combinaties te komen, bijvoorbeeld op het gebied van verbrede landbouw of zorgtoerisme. Daarnaast bieden de plannen voor de Floriade 2022 kansen om vanuit een lange termijn visie naar ruimtelijke vraagstukken te kijken die ook een stimulering van de toeristische sector kunnen betekenen. Ook de Olympische Spelen 2028 vormen een punt op de horizon waar de toeristische sector zich op moet richten, gezien de enorme druk die dit evenement legt op de overnachtingsmogelijkheden in Noord-Holland. Toerisme & Congressen vormt ook één van de zeven clusters binnen de Amsterdam Economic Board (AEB) op basis waarvan gezamenlijke investeringen worden gedaan om te komen tot economische vernieuwingen. Als één van de partners binnen de AEB zullen we innovatieve projecten (bijvoorbeeld 'e-tourism') inhoudelijk en waar mogelijk financieel ondersteunen. De afstemming met ondernemers en onderwijsinstellingen is hierin cruciaal. In de metropoolregio Amsterdam zullen wij tevens onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om de toeristische sector te ondersteunen in hun ambitie om meer buitenlandse gasten te trekken.

Om professionalisering te stimuleren leveren wij de toeristische sector informatie over trends en bezoekersprofielen. Bedrijven kunnen hierop inspelen en worden gestimuleerd om meer vraaggericht te werken. We zullen ons daarnaast inzetten om MKB'ers vanuit de toeristische sector aan te haken op het innovatiemiddel 'Kansenkanon' om innovatiekansen te zien en te grijpen. De toeristische sector

leent zich namelijk uitermate goed voor innovatie en met name de watersport is geschikt om dit vervolgens ook te verbinden aan aspecten van duurzaamheid.

**Synergie in toeristische marketing en promotie:** we spelen een regisserende en coördinerende rol in het promoten van de diversiteit van de provincie Noord-Holland. Op basis van een samenhangend marketingconcept wordt het bezoek uit Nederland, België en Duitsland gestimuleerd. De diversiteit in aanbod en regio's komt centraal te staan bij het promoten van Noord-Holland als aantrekkelijke toeristisch-recreatieve en culturele bestemming. In de uitvoering van de marketing en promotie ligt de nadruk op het tegengaan van de versnippering binnen de sector. Er dient nauw te worden samengewerkt met de culturele sector die vaak dezelfde consument bedient. Door samenwerking, afstemming en partijen en sectoren met elkaar te verbinden, kunnen middelen efficiënter worden ingezet en synergie voordelen worden behaald. Op deze manier verwachten wij de effectiviteit en kwaliteit van de promotionele activiteiten te kunnen verbeteren en te zorgen voor enige continuïteit, aangezien de middelen bij alle partijen schaars worden.

**Betere benutting van de regionale identiteit:** regionale identiteit is een uitstekend middel om de concurrentiepositie van regio's te verbeteren. Wij zetten ons in om middels projecten (bijvoorbeeld Identiteit Badplaatsen, Westfriese Omringdijk en Oneindig NH) regio's bewust te maken van hun eigenheid en om dit beter economisch te benutten. Wij ondersteunen de toeristische sector om binnen deze projecten de regionale identiteit in te zetten bij de ontwikkeling van productmarkt combinaties en een aanbod te creëren dat aansluit bij de (ruimtelijke) kwaliteit van de regio. In onze toeristische marketing en promotie zetten wij deze regionale eigenheid als sterke merken in om de concurrentiepositie van Noord-Holland te verbeteren.

**Samenwerking tussen sectoren verbeteren:** in ons coalitieakkoord hebben wij opgenomen dat wij optimaal gebruik zullen maken van de synergie tussen cultuur en recreatie en toerisme. Naast de gezamenlijke marketing en promotie ondersteunen wij op projectbasis de samenwerking tussen cultuur en toerisme, zoals bij de Stelling van Amsterdam en de Westfriese Omringdijk. Hierbij is vergroting van het economisch rendement van deze projecten het uitgangspunt om zo bij te dragen aan het behoud van het cultuur-historische aanbod binnen de provincie.

Met het opgaan van toerisme in de Economische Agenda is goede afstemming met de recreatie sector essentieel geworden. Het beleid gericht op Recreatie, Natuur en Landschap komt voor een grote uitdagingen te staan waarbij de noodzaak ontstaat om vanuit economische activiteiten een bijdrage te genereren voor de inrichting en het beheer van recreatie- en natuurgebieden. Gezien het belang van een aantrekkelijke omgeving zal de toeristische sector haar bijdrage moeten leveren aan het behoud van de ruimtelijke kwaliteit van Noord-Holland. Samen met de recreatie sector zullen we op zoek gaan naar slimme combinaties van functies, zodat ze een bijdrage kunnen leveren in het beheer en behoud van de recreatie- en natuurgebieden. Hiervoor zoeken wij samenwerking binnen het herziene beleid voor Recreatie, Natuur en Landschap.

**Ondersteunen van duurzaamheidsinitiatieven:** het investeren in een kwalitatief hoogwaardig toeristisch product dient toekomstbestendig te zijn. Naast het vernieuwen van het product dient de toeristische sector ook aandacht te besteden aan duurzaamheid, van zowel de onderneming als de omliggende omgeving. We willen verduurzaming van de toeristische sector bereiken door zoveel mogelijk toeristisch-recreatieve bedrijven, stranden en jachthavens te certificeren met een Blauwe Vlag of Green Key. Aangezien duurzaamheid verder gaat dan de sector alleen zullen wij gemeenten ondersteunen bij verduurzaming middels onze financiële ondersteuning van het Eco XXI

Verduurzamen toeristische sector via Blauwe Vlag/ GreenKey en Eco XXI

programma. Eco XXI is een stimuleringsprogramma om de duurzaamheid op gemeentelijk niveau in kaart te brengen en te stimuleren. Dit gebeurt op basis van een nulmeting die de huidige stand van zaken op de vier hoofdgebieden milieu, economie, samenleving en organisaties, inzichtelijk maakt en op basis waarvan een duurzaamheidsprogramma wordt opgesteld. Afhankelijk van het resultaat kunnen gemeenten worden gecertificeerd en vinden er workshops plaats op onderwerpen waar verbetermogelijkheden voor de gemeenten zijn ([www.eco-xxi.nl](http://www.eco-xxi.nl)).

**Kwaliteitsverbetering toeristisch product Noordzeekust:** de helft van de toeristische omzet in Noord-Holland wordt gerealiseerd aan de Noordzeekust. Samen met de kustplaatsen hebben wij in 2009 een start gemaakt met hun herprofilering. Wij vinden dat kustplaatsen zich bewust moeten worden van hun identiteit en dat zij deze gebruiken om een helder profiel met onderscheidende kenmerken op te stellen. In het coalitieakkoord hebben wij opgenomen dat wij ons zullen inzetten voor: “een revitaliseringsplan voor oude badplaatsen en dorpen met toeristische potentie”. Het project Identiteit Badplaatsen is onderdeel van het Uitvoeringsprogramma van de Structuurvisie. Het is belangrijk dat de kustgemeenten verder gaan met de uitwerking van hun identiteit, omdat dit positief bijdraagt aan de concurrentiepositie van de Noord-Hollandse kust. Toerisme maakt hier een integraal onderdeel van uit. Wij zullen ondernemers betrekken bij dit proces. In het kader van de herstructureringsopgave van campings en bungalowparken langs de Noordzeekust zien wij mogelijkheden om invulling te geven aan versterking van de profielen van de kustplaatsen.



Wij blijven de internationale promotiecampagne ‘Beach Life’ -in samenwerking met de Noordzeekust VVV’s- ondersteunen om zo ook de Noordzeekust in het voor- en naseizoen als aantrekkelijke bestemming te promoten. Ook het faciliteren van jaarrond strandpaviljoens draagt hier aan bij. Wij zullen onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om actuele informatie over de bereikbaarheid van de kustplaatsen te communiceren. Daarnaast blijven wij het toeristisch-recreatief belang van brede stranden onder de aandacht brengen van de betrokken partijen en gaan wij het gebruik van het strand monitoren. Wij zullen kennisuitwisseling stimuleren, bijvoorbeeld door gegevens over bezoekers te verzamelen. Ten slotte blijven wij ons inspannen om samen met de gemeenten en ondernemers een duurzaam toeristisch product te bieden, o.a. door voor alle stranden een Blauwe Vlag binnen te halen.

**Resultaat:**

- Formele oprichting van de Leisure Board (in 2012) en 3 concrete projecten per jaar;
- Uitvoering van 6 promotionele activiteiten samen met het bedrijfsleven per jaar;
- Samenwerking binnen 3 cultuurtoeristische projecten per jaar;
- Er zullen 6 gemeenten EcoXXI gecertificeerd zijn voor 2013. Bij succes zal het aantal deelnemende gemeenten worden uitgebreid;
- De 10 kustgemeenten hebben in 2012 een profiel opgesteld waarvan toerisme deel uitmaakt;
- Op alle Noordzeestranden wappert in 2015 de Blauwe Vlag.

**2 Duurzaam ruimtegebruik voor toerisme stimuleren**

De ruimtelijke component van het toeristisch-recreatief beleid is vast gelegd in de Structuurvisie 2040. Daarmee hebben we ten aanzien van toerisme ook een ruimtelijke regierol. Wij vinden het belangrijk dat de ruimtelijke ontwikkelingen in de toeristische sector niet op zijn beloop worden gelaten. Het risico is te groot dat dan ongewenste ruimtelijke situaties ontstaan en de toeristische voorzieningen onvoldoende kwaliteit bieden. Onze rol is hierbij vooral om gemeenten te ondersteunen met kennis, expertise en een netwerkfunctie te vervullen om meer regionale samenhang en afstemming tot stand te brengen. Wij zullen ons daarbij inzetten op de volgende onderwerpen:

**Ruimtelijke visies voor regionale ontwikkelingen:** wij zullen samen met enkele gemeenten en ondernemers inventariseren wat in de betreffende regio de huidige ruimteclaim van de toeristische en de watersport sector is en welke plannen in voorbereiding zijn. Op basis hiervan gaan we gezamenlijk enkele ruimtelijke regionale visies ontwikkelen om de watersport en toeristische sector op een goede manier toekomstperspectief te bieden. Voor de diverse regio's zullen wij de herstructureringsopgave voor de toeristische sector in kaart brengen met waar mogelijk een duidelijke zonering zodat er sprake is van een goede spreiding en behoud van de ruimtelijke kwaliteit. Hiermee kunnen wij projecten voor integrale gebiedsontwikkeling voeden en opzetten. Grootchalige projecten als Floriade 2022 en Olympische Spelen 2028 kunnen als katalysator fungeren om tot een dergelijke gebiedsontwikkeling te komen.

Door het combineren van functies kunnen voorzieningen behouden blijven in regio's die te kampen hebben met krimp. Op basis van de ruimtelijke regionale visies kunnen we samen met de (grotere) Noord-Hollandse gemeenten zorg dragen voor een goede afweging van het benodigde voorzieningenniveau op bovenlokaal niveau om zo de nadelige gevolgen van krimp te beperken en bij te dragen aan de leefbaarheid van het landelijk gebied.

**Aansturen op vraaggericht beleid bij gebiedsontwikkeling:** veranderend consumentengedrag dwingt ondernemers om meer vraaggericht te werken. We zullen private partijen betrekken bij de ontwikkeling en het beheer van recreatieve en toeristische voorzieningen, routenetwerken en natuurgebieden. Vanuit recreatie hebben wij de opgave om economische activiteiten een bijdrage te laten leveren aan het beheer en onderhoud van natuur- en recreatiegebieden en routenetwerken. Daarnaast zullen wij ons inspannen om recreatieaanbod beter te laten aansluiten bij de vraag van bezoekers en bewoners en zullen wij steden en platteland beter bij elkaar betrekken.

Vanuit de vraaggericht gebiedsontwikkeling willen we ook bijdragen aan versterking van de regionale identiteit. Zo geven de in de Leidraad Landschap en Cultuurhistorie beschreven historische structuurlijnen en landschapstypen identiteit aan een gebied of regio. Deze cultuurhistorische en landschappelijke structuur biedt daarmee volop aanknopingspunten om de toeristische aantrekkingskracht van de betreffende regio te vergroten. Een concept dat hierbij ingezet kan worden zijn de 'regionale beeld-

verhalen'. In een regionaal beeldverhaal komen de unieke identiteit en de toekomstige ontwikkelrichtingen van een regio naar voren. Het verhaal mobiliseert partijen (ondernemers, overheden, maatschappelijke organisaties en onderwijs- en onderzoekinstellingen) om samen aan de slag te gaan en de regio (nog) aantrekkelijker te maken om te wonen en recreëren. Hierbij spelen de regionale samenwerkingsverbanden een belangrijke rol.

**Herstructurering verouderde vakantieparken:** in Noord-Holland spelen diverse herstructureringsvraagstukken als het gaat om vakantieparken. Zo zijn er bedrijven die willen uitbreiden en innoveren maar waar fysiek de ruimte niet aanwezig is, omdat ze bijvoorbeeld gevestigd zijn in kwetsbare gebieden. Innovatie op dezelfde hectares betekent dan bijna altijd minder verblijfsaccommodaties, terwijl de kosten eerder stijgen dan dalen. Daarnaast zijn er ook kleine, niet-toekomstbestendige parken die te kampen hebben met een opvolgingsproblematiek. Dergelijke parken zouden mogelijk terug gegeven kunnen worden aan de natuur of voor woningbouw (dorpsuitbreiding) in aanmerking kunnen komen. De verloren en versnipperde recreatiehectares kunnen gebundeld elders teruggebracht worden, zodat een nieuwe ondernemer een voldoende groot en op de toekomstgericht nieuw verblijfsproduct kan neerzetten. Voor de herstructurering van verouderde parken zullen we een inventarisatie opstellen van de huidige kwaliteit en mate van veroudering. Vervolgens zullen er, in nauw overleg met recreatieondernemers en gemeenten, voor de meest kansrijke locaties uitwerkingsplannen worden gemaakt. Vooral aan de Noordzeekust zal de ruimtebehoefte voor toerisme een belangrijke kwestie worden in relatie tot de herstructureringsopgaven die hier spelen.

**Resultaat:**

- Ontwikkeling van 2 regionale beeldverhalen voor 2015;
- De opgave voor het aantal hectares zullen wij herijken en wij zullen een nieuwe opgave voor verblijfsaccommodatie en jachthavens vaststellen (voor 2013);
- Jaarlijks 2 onderzoeksrapporten die input leveren voor vraaggerichte gebiedsontwikkeling;
- Er worden 2 structureringsplannen op regionaal niveau opgesteld voor 2015.

### 3 Versterken van de positie van Noord-Holland als vooraanstaande watersportprovincie

**Stimuleren van samenwerking binnen de toeristische keten:** Wij zullen de stand van zaken in de watersportsector in Noord-Holland in kaart brengen. Met behulp van deze analyse willen wij keuzes maken in onze rol en focus op het gebied van watersport. Wij zullen de sector blijven voorzien van kennis en kerncijfers van de Noord-Hollandse watersportgebieden middels de Watersportmonitor. Daarnaast blijven wij deze gegevens over de toeristische benutting van water inbrengen in relevante projecten, zoals de Toekomstvisie Markermeer IJmeer en het Deltaprogramma IJsselmeergebied.

**Betere benutting van de vaarrouthenetwerken:** Noord-Holland is een waterrijke provincie met een goed netwerk van vaarwegen. In onze structuurvisie hebben wij het BRTN (basisrecreatietoervaartnet) als provinciaal belang aangemerkt. Wij zullen het gebruik van het vaarrouthenetwerk stimuleren door deelname aan de Watersport campagne van het Nederlands Bureau voor Toerisme en Congressen in Nederland, Duitsland en België. In de periode 2011-2013 nemen wij samen met enkele gemeenten deel aan een stimuleringsprogramma om de riviercruise- en motorchartervaart te interesseren om hun programma's uit te breiden met Noord-Hollandse bestemmingen. Dit programma heeft in de periode 2008 tot 2010 geleid tot 16% meer aanlopen in de deelnemende havensteden.



**Financieel ondersteunen van nieuwe initiatieven via WED:** De afgelopen jaren hebben wij ruim € 17 miljoen geïnvesteerd in verbetering van de watersportvoorzieningen in Noord-Holland. Deze periode hebben wij een beperkt budget (€ 3,5 miljoen) en zullen wij op basis van het bovengenoemde onderzoek prioriteiten moeten stellen voor onze financiële ondersteuning bij nieuwe initiatieven die bijdragen aan de betere benutting van de vaarroutenetwerken in Noord-Holland.

**Resultaat:**

In 2013 zal 10% groei gerealiseerd zijn van het economische effect van riviercruise- en motorchartervaart t.o.v. 2010 (o-meting beschikbaar begin 2012);

In 2012 en 2014 publicatie van watersportmonitor Noord-Holland

In 2012 publicatie van het kader voor watersport en de toekenning van WED middelen

**Welke andere partijen zijn betrokken?**

Brancheorganisaties o.a. Recron, Hiswa, KHN, Kamers van Koophandel, Promotieorganisaties o.a. regio VVV's, Amsterdam Toerisme en Congres Bureau, Regionale Bureaus voor Toerisme, Amsterdam Cruise Port, Nederlands Bureau voor Toerisme & Congressen, Gemeenten en Stadsregio Amsterdam, Onderwijsinstellingen, Ondernemers, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, Leisure Board en AEB; regionale samenwerkingsverbanden, Toeristisch Platform Noord-Holland, Cultuur Compagnie, Rijksoverheid, Andere provincies, Natuurbeheerders en Recreatie Noord-Holland, Waterschappen

**Welke middelen zetten we hier voor in?**

**1 Kwaliteitsverbetering van het toeristisch product**

Budget: € 2.000.000,- waarvan:

toeristische marketing en promotie: € 1.300.000,-

uitvoering projecten € 700.000,-

overige middelen: AEB, Leisure Board, NHN, regionale samenwerking,

**2 Duurzaam ruimtegebruik voor toerisme stimuleren**

Budget: € 500.000,-

overige middelen: AEB, Leisure Board, NHN, regionale samenwerking,



### 3 Versterken van de positie van Noord-Holland als vooraanstaande watersportprovincie

Budget: € 3.600.000,-, waarvan:  
 financiering Water als Economische Drager: € 3.500.000,-  
 uitvoering projecten: € 100.000,-  
 overige middelen: AEB, Leisure Board, NHN, regionale samenwerking,

#### Water als Economische Drager: uitbreiding van jachthaven Overleker kanaal in Medemblik

Ondernemer Arjen Conijn is geïnspireerd door jachthavens aan de Middellandse Zee die een full service concept aanbieden. Zeilers die in de haven aanleggen maken gebruik van schoonmaak, herstel en onderhoud van hun zeiljacht. Als eigenaar van een jachthaven in Medemblik wil Conijn zijn versie van dit concept hier ontwikkelen. Hij noemt het Total Yacht Care: “Het is een relatief nieuw concept in Medemblik, ik ben heel benieuwd hoeveel animo hiervoor is. Ik denk dat buitenlandse toeristen dit vooral aantrekkelijk zullen vinden.”

Conijn wil zijn jachthaven aan het Overleker kanaal uitbreiden met ligplaatsen voor grotere schepen (15 meter en langer). Hij voldoet hiermee aan de groeiende behoefte aan ligplaatsen, want steeds meer havens raken vol in de regio. Toen hij de provincie benaderde voor een mogelijke subsidie van het programma Water als Economische Drager (WED) had hij zijn plannen al met de gemeente

Medemblik besproken. De plannen passen goed in de ambities van de gemeente. Gelegen aan het IJsselmeer is Medemblik bij uitstek een plek voor watersportliefhebbers. Niet gek dat de gemeente zich wil profileren als internationaal watersportcentrum, met jaarlijks vele topzeilevenementen, zoals de Delta Lloyd Regatta.

Conijn was zeer verheugd toen hij hoorde dat de provincie financieel wilde bijdragen aan de haven. “Zonder de WED subsidie hadden we niet gelijk met de werkzaamheden kunnen starten en het project in verschillende fases moeten uitvoeren.” De jachthaven creëert 45 tot 48 extra ligplaatsen met bijbehorende openbare voorzieningen. De ligplaatsen zijn zowel voor passanten als voor vaste ligplaatshouders. De investeringen in de haven zullen zowel voor de lokale middenstand als voor de watersportgebonden bedrijven uit de directe omgeving tot meer omzet leiden. Het project sluit aan bij het beleid van de provincie om de economische mogelijkheden van het vaarwater in Noord-Holland optimaal

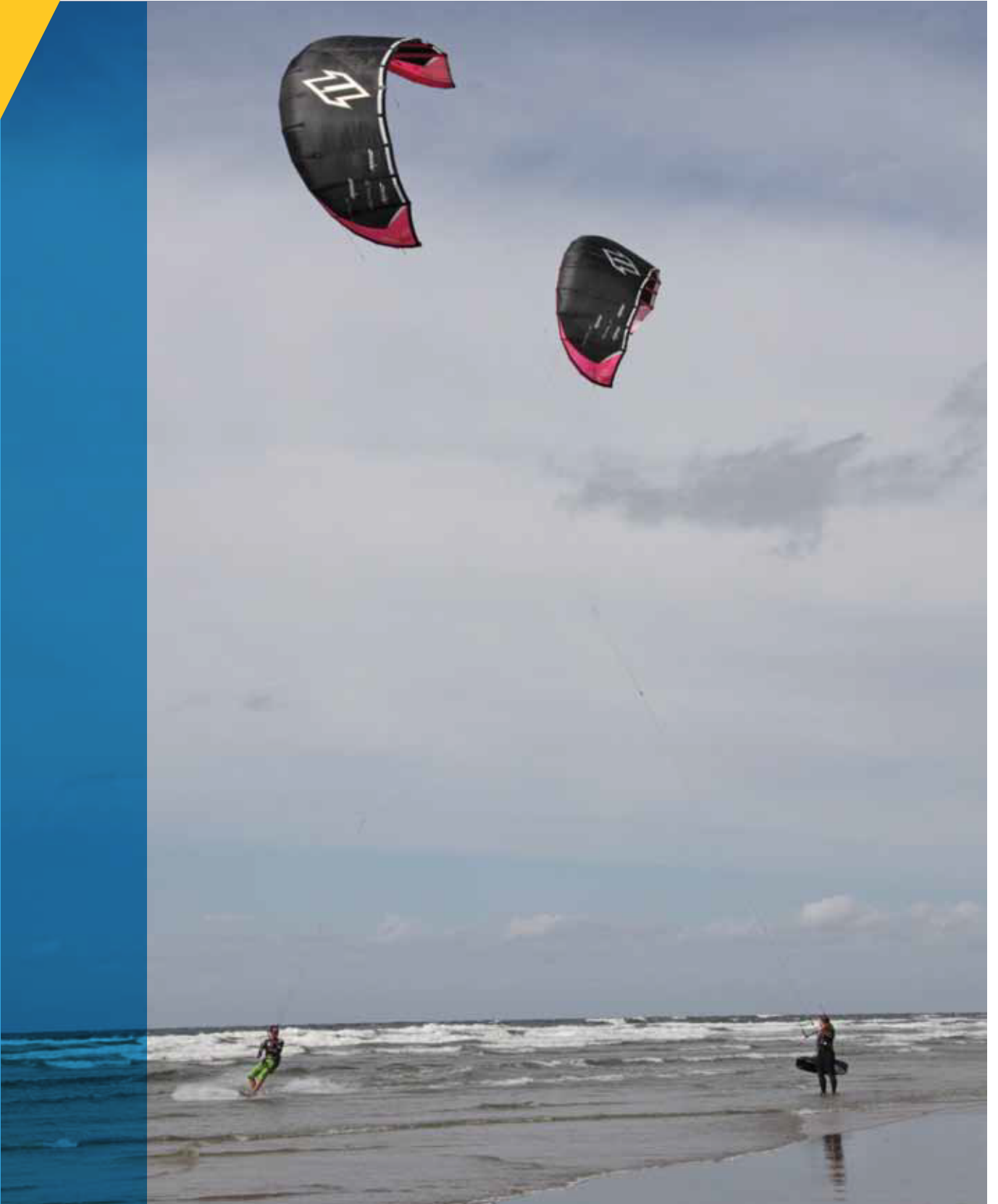
te benutten.

Het WED programma heeft in december 2010 haar laatste watergerelateerde projecten gesubsidieerd. Zo'n 50 projecten konden van start in de periode 2001-2011, waarbij de provincie in totaal bijna € 40 miljoen bijdroeg in de vorm van cofinanciering.





## ONDERSTEUNEND BELEID



Centraal in de Economische Agenda 2012-2015 staan de thema's kennis-economie&innovatie, werklocaties, arbeidsmarkt&onderwijs en toerisme&watersport. In dit hoofdstuk worden 3 belangrijke beleidsinstrumenten behandeld die wij gaan inzetten op deze thema's: regionale samenwerking, regionale ontwikkelingsbedrijven en internationale marketing en acquisitie.

## 7.1 REGIONALE SAMENWERKING

### Wat speelt er nu?

Tot eind 2011 zijn er 3 Regionale Economische Stimuleringsprogramma's (RES-en) actief in Noord-Holland Zuid: RES IJmond Veelzijdig, RES Zuid-Kennemerland en RES Gooi en Vechtstreek. In de Gooi en Vechtstreek is binnen het programma 'Innovatieve Verbinding in de Noordvleugel' al een actieve samenwerking tot stand gekomen tussen overheden, ondernemers en onderwijs/onderzoek.

In Noord-Holland Noord zijn de RES-en samengevoegd onder het Ontwikkelingsbedrijf NHN, waarbij de activiteiten onder toezicht staan van Regionaal Economisch Overleg Noord-Holland Noord (REON). De provincie heeft aangegeven de programmatische samenwerking in de RES-vorm te beëindigen en te heroverwegen hoe de regionale samenwerking in Noord-Holland Zuid kan worden voortgezet.

Daarnaast vindt in het Platform Regionaal Economische Structuur Metropoolregio Amsterdam (PRES) de afstemming plaats tussen de portefeuillehouders economische zaken van de gemeenten Almere, Amsterdam, Haarlem, Haarlemmermeer, Hilversum, Zaanstad, de Stadsregio Amsterdam, de provincies Flevoland en Noord-Holland en de voorzitter van de Kamer van Koophandel Amsterdam.

### Wat willen we bereiken?

Regionale samenwerking is essentieel voor het bereiken van onze doelstellingen. Bij voorkeur verloopt die samenwerking tussen overheden, ondernemers en onderwijs/onderzoek (3 O's). Die economische samenwerking is geen doel op zich maar staat ten dienste van de doelstellingen op de vier hoofdthema's kennis&innovatie, werklocaties, arbeidsmarkt&onderwijs en toerisme. Overleg is dan ook nodig over de aansluiting van lokale activiteiten op provinciale/regionale doelen zoals in het kader van AEB en Plabeka. Het REON richt zich nu voornamelijk op de taken en activiteiten uitgevoerd door het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord. In overleg met de andere partners in het REON wil de provincie het overleg mogelijk ook benutten voor een bredere afstemming van economische activiteiten en vooral aansluiten op de clusteraanpak zoals omschreven in § 3.2.

## Hoe bereiken we dat?

Samen met de Kamer van Koophandel Amsterdam willen we nieuw leven blazen in economische stimuleringsprogramma's in de regio's IJmond en Zuid-Kennemerland. Binnen deze regio's zal een gebiedsprogramma worden opgesteld waarbinnen de thema's ruimte om te ondernemen, kennis&innovatie, toerisme en aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt en regelgeving&dienstverlening worden uitgewerkt. De eerste vier komen overeen met de centrale thema's van de Economische Agenda. Het gebiedsprogramma wordt daarmee een regionale uitwerking van de verbanden tussen overheid, ondernemers en onderwijs/onderzoek. Om dit te bereiken is aansluiting van een vertegenwoordiging van het onderwijs bij het regionaal overleg essentieel (economisch deel van de PAO's). Ook het bedrijfsleven moet goed vertegenwoordigd zijn, zoals in de IJmond het geval is. Het secretariaat van het regionaal overleg 'nieuwe stijl' kan worden gedeeld tussen gemeente en KvK. De provincie wordt bestuurlijk vertegenwoordigd. De financiering van de projecten uit het programma bestaat uit uren van de gemeente of uit een bijdrage van partijen die baat hebben bij het project.

Onder een nieuwe titel van Regionaal Economisch Overleg (REO3 waarin de 3 O's overleggen) willen we de regionale samenwerking voortzetten in de IJmond, Zuid-Kennemerland, Zaanstreek en Gooi en Vechtstreek, maar zonder daar direct programmamiddelen voor beschikbaar te kunnen stellen (omdat op middelen voor regionale samenwerking fors is bezuinigd). Slechts een bescheiden basis-financiering voor bijeenkomsten is beschikbaar, met daarnaast natuurlijk financieringsmogelijkheden (zoals HIRB) voor activiteiten die passen binnen de inhoudelijke thema's (innovatie/werklocaties/arbeidsmarkt/ toerisme).

In het REON zullen we een bredere agenda opstellen en de vragen die voortkomen uit de 5 clusters agenderen.

## 7.2 REGIONALE ONTWIKKELINGSBEDRIJVEN

### Inleiding

De provincie kent drie ontwikkelingsbedrijven en in deze bedrijven is de provincie aandeelhouder met andere publieke partners.

In Noord-Holland Noord is het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN) actief.

De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij voor het Noordzeekanaalgebied (RON) opereert in het havengebied tussen IJmuiden en Amsterdam. In de Schiphol regio is Schiphol Area Development Company (SADC) een belangrijke speler.

De structuur en werkwijze van deze bedrijven is zeer verschillend.

### Wat speelt er nu en wat willen we bereiken?

Alle drie ontwikkelingsbedrijven kampen met de gevolgen van de kredietcrisis die zich uit in het stilvallen van de uitgifte van bedrijventerreinen. Met name de RON is getroffen, voor SADC is met de kapitaalinjectie in 2009 (SADC III) een direct effect op de positie van de onderneming minder zichtbaar. Ook de bedrijventerrein-ontwikkeling waar ONHN bij is betrokken heeft nog niet tot uitgifte geleid. Wij hebben ons in deze collegeperiode voorgenomen scherp te sturen op een gezonde bedrijfsvoering van de ontwikkelingsbedrijven.

### ONHN

ONHN is in de kern een bundeling van regionale stimuleringsactiviteiten door het samensmelten in 2007 van twee Regionale Stimuleringsprogramma's "Kop & Munt" en Halter in Balans". ONHN richt zich op het behouden en stimuleren van de groei van het bestaande bedrijfsleven. In tegenstelling tot RON en SADC is de

ontwikkeling van bedrijventerreinen geen core-business. Inhoudelijk richt ONHN zich daarbij op de regionaal sterke clusters (zie hoofdstuk innovatie) Promotie en Acquisitie maakt integraal onderdeel uit van deze activiteiten.

De provincie constateert dat na de oprichting van ONHN, in 2006, de context waarin ONHN werkt is veranderd. Het gaat om demografische ontwikkelingen met effect op de arbeidsmarkt, ontwikkeling van clusteraanpak met samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheden (mede door inzet van ONHN) en economische situatie. Deze veranderingen kunnen leiden tot een andere opzet van de regionaal stimuleringsprogramma's en dus ook een andere inzet van het Ontwikkelingsbedrijf.

Onze ambitie is om in 2012 de uitvoering van provinciaal (economisch) beleid voor Noord-Holland Noord met de publieke en private partners in de regio te herijken en tot een logisch geheel te smeden. De nieuwe uitgangspunten voor ONHN worden daarbij tevens bepaald.

## RON

De RON is in 2011 een ingrijpend gereorganiseerd omdat zij zwaar getroffen is door de kredietcrisis. Structuur en financiering zijn volledig op de schop gegaan. Van de acht aandeelhouders zijn de vijf die niet konden participeren in een nieuw financieringsarrangement uitgetreden. De gemeenten Amsterdam en Zaanstad zijn met de provincie nu paritair aandeelhouder. RON zal zich concentreren op de ontwikkeling van het bedrijventerrein HoogTij in Zaanstad. Het is onze provinciale verantwoordelijkheid dit te plaatsen in het bredere verband van de Metropool Regio Amsterdam en de optimale benutting van het areaal bedrijventerreinen in het Noordzeekanaalgebied.

## SADC

Ook SADC voelt de effecten van de kredietcrisis. Door de kapitaalinjectie in het kader van SADC III (zie onder Schiphol), alsmede diversificatie in de bedrijfsactiviteiten zijn de gevolgen voor de financiële positie van het bedrijf beperkt gebleven. SADC opereert binnen de beleidskaders zoals de Ruimtelijk Economische Visie Schipholregio (REVS) en het selectief vestigingsbeleid zoals dit door het Bestuursforum Schiphol is gesteld.

SADC levert het programmabureau voor de ontwikkeling van ACT. In het kader van ACT voert SADC het management uit over ontwikkeling van het terrein A4 Zone West, de Ongestoord Logistieke Verbinding (OLV) en de HST Cargo terminal. Tot slot is SADC betrokken bij de ontwikkeling van kantorenpark Riekerpolder (vooral marketing en acquisitie), Atlaspark en het toekomstige Schiphol Elzenhof.

## Hoe bereiken we dat en met wie?

In de drie ontwikkelingsbedrijven is de provincie met andere publieke en private partijen aandeelhouder. Onze positie is 50% in ONHN, 33 1/3% in RON en 25% in SADC. In onze rol als aandeelhouder zullen we vooral sturen op de continuïteit van de bedrijven. In de bestuurlijke gremia, die de beleidsdoelen bepalen waarvoor de ontwikkelingbedrijven als instrument worden ingezet, zullen we met onze partners in gezamenlijkheid de realisatie van de beleidsdoelen toetsen en waar nodig herijken. Voor ONHN gebeurt dit in het Regionaal Overleg Noord-Holland Noord (REON), voor RON hebben de aandeelhouders zich verbonden in de aandeelhoudersovereenkomst en is er een directe lijn met het Bestuursplatform Masterplan Noordzeekanaalgebied. Tot slot stelt het Bestuursforum Schiphol (BFS) de kaders voor het opereren van SADC.

### 7.3 INTERNATIONALE MARKETING EN ACQUISITIE

De globalisering van de economie volstrekt zich in hoog tempo. Door de Europese eenwording is een grote markt ontstaan van ongeveer een half miljard consumenten en ook buiten de EU worden handelsbarrières geslecht.

Door nieuwe communicatiemiddelen wordt afstand steeds minder een probleem. De wereldmarkt biedt daardoor voortdurend nieuwe kansen, maar wordt ook steeds concurrerender.

Internationale marketing is een instrument om in deze markt de kansen te creëren.

Internationale marketing is het geheel van acties gericht op het informeren en overtuigen van derden over de kracht van een economische regio of cluster uit 'Holland' als onderdeel van een overheidsmarketing.

Acquisitie heeft betrekking op buitenlandse investeringen in Noord-Holland en wordt vergezeld door een professionele marketing. Ook het behoud van investeerders ('current investors') scharen wij hieronder.

Acquisitie definiëren wij als het geheel van acties gericht op het aantrekken van nieuwe en behoud van reeds gevestigde bedrijven.

#### Economisch belang?

De provincie huisvest ongeveer 2600 buitenlandse bedrijven, bijna de helft van alle buitenlandse bedrijven in Nederland. Het merendeel bevindt zich in de Metropool-regio Amsterdam.

Nederland kenmerkt zich als een zeer open economie. Door de ligging, de handelsgeest en de relatief kleine thuismarkt is Nederland van oudsher sterk internationaal georiënteerd. Nederland is voor landen in de wereld dan ook een belangrijke investeerder.

Daarnaast hebben buitenlandse ondernemingen de weg Nederland uitstekend gevonden; volgens het ministerie EL&I (sept. 2011) zorgen ongeveer 6000 buitenlandse ondernemingen voor ruim 780.000 banen en zijn zij met 33% van de private R&D-uitgaven een aanzienlijke aanjager van innovatie.

Buitenlandse investeringen zijn een belangrijke motor voor de economische groei. Ze zorgen voor meer concurrentie en werkgelegenheid. Bovendien zijn ze vaak gebaseerd op goed doordachte keuzes, waarbij innovatieve en hoogwaardige technologie wordt ingezet. Logisch dat landen en regio's ernaar streven buitenlandse bedrijven binnen te halen; de internationale concurrentiepositie van een regio wordt erdoor versterkt.

Volgens het NFIA is het multipliereffect van buitenlandse ondernemingen groter dan die van Nederlandse bedrijven; bij een Nederlands bedrijf is die 1,52 (1 fte bij een Nederlands bedrijf zorgt voor 0,52 fte bij toeleveranciers en dienstverleners), bij een buitenlands bedrijf is de gemiddelde multiplier 1,72.

#### Wat willen we bereiken?

In het collegeprogramma wordt aangegeven dat de provincie de inzet op internationale marketing en acquisitie gericht op het aantrekken van bedrijvigheid naar Noord-Holland zal continueren.

In de periode 2012-2015 zet de provincie de in 2009 ingezette hoofdlijn voort<sup>66)</sup>, die inhoudt dat wij onze inspanningen bij internationale marketing en acquisitie richten op de regio buiten de MRA. Het primaat ligt daarbij bij de vijf prioritaire economische clusters in Noord-Holland Noord (zie § 3.2). Maar net als in de afgelopen jaren kan het zich voordoen dat we met de partijen uit de MRA optrekken bij belangrijke marketingaangelegenheden en/of bij acquisities. Daarnaast zetten

66) Beleidskader Internationale Marketing & Acquisitie 2009-2011, Provincie Noord-Holland, 2009

wij bij internationale marketing en acquisitie in op onderscheidende werklocaties als ACT (zie § 4.1). Internationale marketing en acquisitie wordt daarmee ingezet voor het bereiken van de doelstellingen ten aanzien van kenniseconomie en innovatie, werklocaties en toerisme.

Wij willen bij internationale marketing en acquisitie de samenwerking met de bedrijven en instellingen uit de clusters en met landelijk opererende organisaties als het Netherlands Foreign Investment Agency (hierna: NFIA) verder uitbouwen. Hiertoe sluiten wij aan bij de ambities uit de genoemde (§ 1.4) Bedrijfslevenbrief van de Minister van EL&I: effectievere promotie en Hollandbranding en strategische en gerichte acquisitie.

Het uiteindelijke doel is gericht op het verbeteren van de internationale concurrentiepositie door het bevorderen van de werkgelegenheid en het versterken van de innovatie- en concurrentiekracht van onze economie.

Wij hebben de lat op een reële hoogte gelegd, in het besef dat onze polsstok op het gebied van internationale marketing en acquisitie, ook vanwege de beschikbare middelen, niet te lang is. Maar ook vanuit het besef dat activiteiten op dit gebied al door diverse organisaties in en buiten de provincie worden uitgevoerd. Wij zijn van mening dat uit een betere samenwerking (zie ook de Bedrijfslevenbrief) van alle partners met menskracht en middelen meer opbrengst valt te halen.

## Hoe bereiken we dat?

### **Internationale marketing**

Internationale investeringen komen niet vanzelf tot stand. Bedrijven dienen voor hun expansie te beschikken over de juiste marktinformatie en toegang te hebben tot de juiste (politiek-bestuurlijke) netwerken. En bij een internationale investeringsbeslissing overweegt een bedrijf veelal verschillende landen, steden en regio's. Een regio die internationale investeringen wil aantrekken en stimuleren, moet fors investeren in de bekendheid van haar unique selling points en (dus) in haar relaties. Onbekend maakt immers onbemind. De concurrentie tussen landen, regio's en steden wordt daarbij steeds heviger. Historisch gegroeide banden bieden steeds minder garanties voor behoud en vestiging van bedrijven.

Bij het aantrekken van investeerders gaat het erom dat potentiële investeerders de economische usp's van de provincie zo goed kennen en waarderen, dat zij besluiten zich hier te vestigen.

### **Internationalisering MKB**

Een sterk MKB is van grote waarde voor onze economie. De kracht van het MKB wordt mede gevormd door de exportmogelijkheden die het heeft. Soms kan het de kansen die een grotere markt biedt niet benutten, vanwege ontbreken van de juiste kennis van markten en netwerken. Clustervorming is een stap in de goede richting, maar een eenmaal gevormd cluster heeft veelal dezelfde (start-) problemen. Wij willen daar waar mogelijk het MKB ondersteunen door het toegang te geven tot onze netwerken en het opstellen van clusterinformatie voor de buitenlandse markt ("think global, organize local").

### **Branding**

Voor de provincie Noord-Holland is een eigen naamsbranding uit een oogpunt van kosten en tijd die gemoeid zijn om een merk "neer te zetten" geen optie. Wij zullen dan ook gebruik maken van de door de rijksoverheid ontwikkelde branding van de

67) Voorbeelden van unique selling points (usp's):

Harde = fiscale klimaat (corporate and expats), connectivity, nabijheid grote (EU-)markt, international zakenklimaat;  
Zachte = sociaal culturele voorzieningen, quality of life.

naam “Holland” en aansluiten bij de ambities hierover uit de Bedrijfslevenbrief. Wij zullen met alle regio’s en clusters (buiten, maar wel in afstemming met de MRA) een duidelijk internationaal economisch profiel over Noord-Holland ontwikkelen. Dat bevat algemene en clusterspecifieke informatie.

Wij ondersteunen de ambities van het kabinet uit de Bedrijfslevenbrief om het postennetwerk ( ambassades, consulaten etc) toe te rusten om de Nederlandse economische belangen in het buitenland optimaal te behartigen

Deze internationale economische diplomatie impliceert dat dit netwerk voortdurend goed op de hoogte moet worden gehouden van de (potentieel) sterke economische clusters in Nederland. Zo kan het in- en exportkansen benoemen, zogenaamde leads\* genereren en Nederland economisch promoten. Het maakt hiertoe gebruik van algemeen promotiemateriaal (de harde en zachte usp’s van Nederland; zie noot 66) en van gedetailleerdere (cluster-) informatie (zgn. sales pitches).

Wij zullen de regie bij het opstellen en doorgeleiden van deze informatie over de clusters in de provincie oppakken. De redenen voor het oppakken van de regie zijn:

- deze clusters zijn voor de Noord-Hollandse economie van belang en hebben groeipotentie
- deze clusters worden door de huidige organisaties, die zich bezig houden met internationale marketing, niet of onvoldoende actief bewerkt
- voor alle partijen is er inhoudelijk, financieel en strategisch voordeel te behalen.

## Acquisitie

In Nederland zijn vele organisaties actief op acquisitiegebied: landelijk, provinciaal, regionaal en gemeentelijk. Dit geldt ook voor Noord-Holland, waarbinnen de meeste acquisitie wordt gepleegd voor de Amsterdam Metropolitan Area (via Amsterdam in Business).

Ook het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord is - mede in opdracht van ons - actief op het gebied van acquisitie.

Daarnaast zijn (wij met) diverse organisaties binnen een cluster actief (bijv. - cluster aerospace - Amsterdam Airport Area en - cluster landbouw/zaadveredeling - Seed Valley).

Wij zullen geen acquisitieactiviteiten ontplooiën in de Amsterdam Metropolitan Area.

Een uitzondering maken wij als:

- de lead door ons is ‘gescand’ (bijvoorbeeld uit onze zusterprovincie Shandong)
- bestuursinzet wordt verlangd
- de lead valt onder een cluster waarbij wij (ook) betrokkenheid hebben.

De meeste zgn. leads (voornemens tot buitenlandse investering; zie noot) komen via het Nederlandse buitenlandse postennetwerk binnen bij het Hoofdkantoor van het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) in Den Haag. De partners van het NFIA -waaronder dus de PNH- krijgen gecodeerd toegang tot alle leads en kunnen daar dus op inspelen.

In het geval van de provincie - elke lead doet ertoe- wordt eerst nagegaan wat voor een soort bedrijf het is, welke reputatie het heeft etc. Vervolgens wordt beoordeeld wie de “natuurlijke partners” in het proces (kunnen)zijn. Voor de provincie zijn dat vooral MRA, AAA en ONHN. Als het een mogelijke vestiging buiten die “gebieden” betreft, wordt de betreffende gemeente benaderd. Dit proces bepaalt of de provincie passief of actief opereert.

In het (complexe en arbeidsintensieve) proces van acquisitie zitten vele fasen, van eerste factfinding tot en met finale locatiekeuze. Veelal wordt er gewerkt “from longlisting to shortlisting” en het is dus primair zaak op de eerste te komen: het verzorgen van bidbooks toegesneden op de uitvraag. In de shortlistingfase worden de contacten met een bedrijf persoonlijker en wordt er dieper op de

vestigingswensen en mogelijke incentives ingezoomd. In deze fase is het niet ongebruikelijk dat er bestuursinzet is, van de provincie alleen of samen met bijv. een gemeente of rijk. De in 2009 geslaagde investering van een grote vliegtuigbouwer uit Canada op Schiphol-Oost is een sprekend voorbeeld van ambtelijke en bestuurlijke samenwerking van partners: op diverse momenten was verschillende inzet nodig en dit goede samenspel heeft geleid tot het bedrijfsbesluit om zich hier te vestigen.

Acquisitieprocessen – en ook de processen tot behoud van een bedrijf – zijn dus een samenspel van bestuurlijke en ambtelijke actoren. Het is niet te duiden wie aan het succesvolle einde van zo'n proces de beslissende actor is geweest. De casus met de vliegtuigbouwer leert dat door dit samenspel de hoofddirectie in Canada het gevoel kreeg “dat het in de provincie Noord-Holland wel goed zat”.

Inherent aan de inzet op leads is de mogelijkheid dat de investering naar een andere regio gaat. Daar staat tegenover dat de participatie in het proces ook een vorm van marketing is

Met het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord zullen wij over acquisities in 2012 duidelijke en afrekenbare afspraken maken voor de clusters duurzame energie en landbouw.

Wij onderschrijven de meerwaarde van de in de Bedrijfslevennota aangekondigde Regiegroep Acquisitie en Vestigingsklimaat onder leiding van het ministerie EL&I; dit overleg zal de samenwerking en afstemming bij acquisities en bij het behoud van bedrijven bevorderen. Wij zullen voor alle partners in de provincie (muv. MRA) een gecoördineerde input verzorgen ten behoeve van de Regiegroep over onderwerpen als (bevordering) investeringsklimaat.

Wij zullen onze acquisitie-inzet primair richten op de prioritaire clusters die zijn benoemd in § 3.2 (5 clusters NHN). Ook zullen wij leads oppakken die mogelijkheden bieden voor gemeenten die niet vallen onder de MRA of ONHN (zgn. witte vlekken). In algemene zin geldt dat wij voor leads geen beperking qua land zien; wat telt is dat een investering in Noord-Holland (Nederland) komt. Onze ambitie is om 25 leads per jaar voor buitenlandse investeringen buiten de MRA op te pakken, zonder beperking van sectoren en afkomst.

Daarnaast zullen we in het kader van het behoud van investeerders ('current investors') en input voor het investeringsklimaat per jaar 10 buitenlandse bedrijven in Noord-Holland bezoeken buiten de MRA.

## Missies en beurzen

De afgelopen jaren zijn diverse economische en bestuurlijke missies uit de provincie Shandong in Haarlem/Noord-Holland ontvangen. De relatie van de provincie Noord-Holland met de provincie Shandong dateert uit 1995. Het beleid is erop gericht om bedrijven uit China aan te trekken en handel te bevorderen. Shandong behoort al jaren tot de economische top 3 van China. Het huidige Memorandum of Understanding dateert uit 2006 en geeft onder meer aan dat beide provincies zich zullen blijven inspannen om de samenwerking te bevorderen op het gebied van landbouw, milieu en MKB. Shandong verwacht dat de provincie Noord-Holland er periodiek (met een missie) komt en verwacht ook dat ze in de provincie Noord-Holland van harte welkom is. De provincie neemt die verantwoordelijkheid ook als zij door andere overheden (het rijk, Amsterdam) wordt gevraagd om ambtelijk en/of bestuurlijk een actieve rol te vervullen in het programma van een inkomende buitenlandse missie. Ook is deelgenomen aan 'factfinding' missies uit China, India en de VS.

Inkomende missies zijn bij uitstek gelegenheden om (Noord-) Holland internationaal in de markt te zetten, aandacht te vragen voor onze economische '(speerpunt-) clusters' en goed geïnformeerd te worden over internationale marktbehoeften en trends. Daarnaast zijn degenen die terugreizen naar hun land onze beste ambassadeurs.

De ontvangst van buitenlandse delegaties zullen wij met bestuursinzet



ondersteunen. De organisatie in Nederland van deze missies achten wij een aangelegenheid voor onze partners. Zij zijn het beste in staat om aan delegatieleden factfinding en bedrijfsbezoeken op maat te bieden.

Wij geven de voorkeur aan handelsmissies op het gebied van onze speerpuntclusters.

Bestuurlijke missies – zgn. courtesy visits uit bijvoorbeeld onze zusterprovincies in Azië – zullen wij conform de bestaande protocollen en met de inzet van de Commissaris van de Koningin tegemoet treden.

Bij uitgaande handelsmissies sluiten wij aan op de Bedrijfslevennota, die ondermeer aangeeft dat de effectiviteit van uitgaande missies moet worden vergroot door de afstemming tussen rijk en decentrale overheden te bevorderen (ondersteund door effectievere Holland-promotie; zie...). In dit kader zullen wij onze ambitie richting onze zusterprovincie Shandong in China - één uitgaande handelsmissie per collegeperiode en nadruk op investeringen naar Nederland – inbrengen. Verder hebben de zogenaamde BRIC-landen onze speciale aandacht vanwege de kansen die deze opkomende economieën bieden.

De provincie zal haar aanwezigheid op vakbeurzen rond genoemde clusters beoordelen aan de hand van de marketing- en acquisitiemogelijkheden en inzet van de partners. Wij nemen geen organisatorische werkzaamheden op ons.

**Welke andere partijen zijn betrokken:** gemeenten, clusterbedrijven, ONHN, rijksoverheid, NFIA (strategische acquisitie), Amsterdam Airport Area etc

**Welke middelen zetten we hiervoor in** € 300.000.- per jaar

## BIJLAGE

# VERANTWOORDING EN MONITORING

De provincie zet zich de komende jaren in op de kerntaken: stimuleren van regionale economische samenwerking en het tijdig voldoende ruimte beschikbaar stellen voor economische activiteiten. Vervolgens is de vraag aan de orde op welke thema's die regionale samenwerking zich moet richten ter verbetering van de internationale concurrentiepositie.

De regio's waar de Randstad mee concurreert hebben goede scores op kenniseconomie (afgemeten naar R&D-intensiteit van de bedrijvigheid en innovatie), goede fysieke bereikbaarheid en goede potenties van de beroepsbevolking (afgemeten naar omvang, werkloosheidspercentage en opleidingsniveau). Van deze voor zowel de Randstad als zijn concurrenten belangrijkste concurrentiefactoren scoort de Randstad op bereikbaarheid en arbeidsmarkt goed, maar op de dimensies kenniseconomie beduidend minder. De grootste beleidsmatige uitdaging ligt dus daar<sup>68)</sup>.

Bovenstaande geeft een onderbouwing voor de keuze van het thema kenniseconomie/innovatie. Ook het belang van de concurrentiefactor arbeidsmarkt wordt onderschreven, maar tegelijkertijd ligt daar door vergrijzing een belangrijke bedreiging. Ook de analyse van de Noord-Hollandse economie (hst 2) onderstreept de keuze voor de thema's kenniseconomie/innovatie en arbeidsmarkt.

Het thema toerisme komt ook voort uit de analyse van de Noord-Hollandse economie. Toerisme is een belangrijke economische sector en levert een wezenlijke bijdrage aan de economische ontwikkeling van zowel de kust, het platteland als het stedelijk gebied. Een aantrekkelijk toeristisch aanbod levert een positieve bijdrage aan de internationale concurrentiepositie van een regio en vormt een belangrijke quality of life factor voor het aantrekken van de kenniseconomie.

De provincie zet in op verbetering van de internationale concurrentiepositie door inzet op de thema's Kenniseconomie & Innovatie, Werklocaties, Arbeidsmarkt & Onderwijs en Toerisme & Watersport

Daarnaast is ook de beschikbaarheid van bedrijfslocaties een belangrijke voorwaarde voor een goede internationale concurrentiepositie [Uitvoeringsstrategie Plabeka]. Zo blijkt de beschikbaarheid van geschikte bedrijfslocaties een van de top-6 knelpunten die een succesvolle innovatie en kennisontwikkeling in de Metropoolregio in de weg staan<sup>69)</sup>.

Tegelijk wordt met het thema werklocaties invulling gegeven aan de kerntaak 'tijdig voldoende ruimte beschikbaar stellen voor economische activiteiten'.

### Clusterbenadering

Het ondersteunen van economisch sterke clusters is een belangrijk onderdeel van het economisch beleid van rijk, de regio en Europa. In bijgaand kader staat aangegeven waar deze clusterbenadering op is gebaseerd en waar de focus op kenniseconomie en innovatie vandaan komt.

Het clusterconcept wordt eind negentiende eeuw geïntroduceerd door de invloedrijke econoom Alfred Marshall (1890). In de jaren negentig van de vorige eeuw ontstaat hernieuwde aandacht voor het clusterconcept, vooral dankzij Harvard-professor Michael Porter. Hij brengt clustering naar voren als een strategie in de context van een veranderende economie. Deze 'nieuwe economie' zou worden gekenmerkt door toenemende internationalisering en concurrentie en een daarmee gepaard gaande behoefte aan economische groei op basis van specialisatie in clusters, vooral van kennisintensieve en/of innovatieve bedrijvigheid. Daar waar het clusterconcept van Porter zich aanvankelijk vooral op nationaal niveau richt, verschuift het perspectief in de loop der jaren steeds meer naar regionaal en lokaal niveau. Wanneer partijen, zoals ondernemingen, toeleveranciers, serviceverleners, bedrijvigheid en instituties in verwante sectoren in elkaars (fysieke) nabijheid verkeren, zou een specifieke setting ontstaan waarin partijen onderling concurreren, maar vooral ook op allerlei

68) PBL, Balans van de Leefomgeving 2010

69) Presentatie project "irritators"-Boardvergadering 24 juni 2011

manieren samenwerken (Porter, 1998, p. 197). De ‘unieke’ regionale of lokale setting voorziet de deelnemende partijen van allerlei agglomeratievoordelen, zoals verdergaande specialisatie, een gedeelde arbeidspool, kostenbesparingen, een toegesneden infrastructuur en gedeelde voorzieningen. In de loop der tijd is het accent steeds meer komen te liggen op het uitwisselen van specialistische kennis binnen clusters (Cooke, 2001 e.a.). Hierdoor zouden bedrijven eerder in staat zijn te innoveren en zich te onderscheiden van een toenemend aantal concurrenten op een grotere markt.

Hoewel clustertheoretici vaak verschillende accenten leggen, bestaat er consensus onder aanhangers ervan dat van clustering een positieve werking uitgaat. Het rapport ‘Pieken in de Delta’ (2004) stelt dat steden profijt kunnen hebben van het huisvesten van clusters en ook Europees beleid is vaak precies daar op gericht. Partijen die deel uitmaken van clusters zouden kunnen profiteren van een set agglomeratievoordelen, op basis waarvan zij blijvend kunnen innoveren, concurreren en groeien (Porter, 1998, Storper, 1997).

Het Nicis concludeert dat er – eerder dan op lokaal niveau – binnen de Nederlandse context vooral nog ruimte voor het clusterconcept op regionaal schaalniveau is.

Bron: Nicis, 2010 Clustering van bedrijven in de lokale economie

## Samenvatting afrekenbare doelstellingen:

	Hoofddoelstelling:	Afrekenbaar doel/indicator
	Verbeteren internationale concurrentiepositie van provincie Noord-Holland.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• een hogere economische groei (in de periode 2012-2015) van Noord-Holland ten opzichte van het Europees gemiddelde;</li> <li>• top-5 positie van de Metropoolregio Amsterdam tussen de Global Business Gateways</li> </ul>
	Agendapunten:	
Kenniseconomie en innovatie	1. AEB	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 600 ondersteunde MKB-ers via Kanskanon</li> <li>• Een EFRO-clusterregeling ter ondersteuning van de KIA.</li> <li>• Bijdrage aan randvoorwaardelijke iconische AEB-initiatieven, zoals Campusvorming, het Dakfonds, Open Data en Toponderwijs</li> <li>• Verbinding van (bedrijven binnen) clusters AEB en NHN</li> </ul>
	2. Clustersamenwerking NHN	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Per cluster is voor 2013 een samenwerkingsvorm georganiseerd (vgl. met Agriboard of Energyboard) of is vastgesteld welke manier van samenwerking bijdraagt aan innovatie in het cluster.</li> <li>• Per cluster is voor 2013 een ontwikkelingsstrategie of uitvoeringsprogramma vastgesteld waarin elk cluster initiatieven benoemt ter verbetering van de innovatie en concurrentiekracht.</li> </ul>
	3. Midden- en Kleinbedrijf	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 800 ondersteunde MKB'ers per jaar via Kanskanon</li> </ul>
Werklocaties	4. Schiphol	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afname van kantorenleegstand in de Schipholregio, relatief ten opzichte van de MRA.</li> <li>• Relatieve toename buitenlandse bedrijfsvestigingen in de Schipholregio ten opzichte van MRA.</li> <li>• Toename totale werkgelegenheid op kantoor en bedrijfslocaties in de Schipholregio.</li> <li>• Projectrealisatie OLV Greenport voor 2015</li> <li>• Uitgifte Schiphol Logistics Park zal starten voor 2015</li> <li>• Realisatiebesluit HST Cargo terminal</li> </ul>
	5. Noordzeekanaalgebied	<ul style="list-style-type: none"> <li>• voor 2013 een geaccordeerde Visie Noordzeekanaalgebied 2040 door alle gemeenteraden van het NZKG en Provinciale Staten m.b.t. de ruimtelijke economische ontwikkeling van het gebied;</li> <li>• op basis van de maatregelen uit het onderzoek optimale benutting bestaand havengebied zal het Masterplan Noordzeekanaal het initiatief nemen om partijen bij elkaar te brengen om de maatregelen tot uitvoering te brengen.</li> <li>• Op basis van het Quick Wins programma van het ministerie van I&amp;M zal het Masterplan Noordzeekanaal voor de NZKG regio projecten inventariseren en aandragen.</li> <li>• Jaarlijkse Monitor ontwikkeling bedrijventerreinen en werkgelegenheid</li> <li>• Masterplan/provincie zet zich in voor de aanleg van de nieuwe zeesluis en kerst op het eerste go/no go moment in 2012 en zal zich inzetten voor de tweede plan fase. Voor 2015 zal de Staten een definitief go/no go besluit worden voorgelegd.</li> </ul>
	6. Greenport Aalsmeer /Agriboard NHN	<p>Greenport:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De reconstructie van 237 ha (t/m 2025) verouderde glastuinbouwlocaties door o.a de inzet van het provinciale TWIN-H programma herstructurering glastuinbouw Greenport Aalsmeer</li> <li>• Actualisatie MLT2025 in 2012</li> <li>• Opstellen van een innovatieprogramma in 2012 (aansluitend bij het thema Flowers en Food van de AEB)</li> <li>• Aansluiting van Greenport Aalsmeer op CO2 netwerk voor 2015</li> <li>• Het verbeteren van de bereikbaarheid onder andere in relatie tot seaport (Noordzeekanaalgebied), airport (Schiphol), (parameter 10% reductie op de transporttijden van bloemen naar de veiling eind 2015)</li> <li>• De positionering en versterking imago van de sector (parameter: aantal bezoekers paviljoen Bloomin'Holland op de Floriade 2012)</li> </ul> <p>Agriboard:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de ontwikkeling van de Kennis- en Innovatieagenda in 2012, waarin de thema's worden benoemd die op lange termijn zeer relevant zijn voor de Agribusiness</li> <li>• de ontwikkeling van 4 concrete innovatieclusters in 2013 met pionierende ondernemers uit de regio, welke aansluiten bij de thema's als nieuwe agrologistieke concepten en verwaarding van reststromen.</li> <li>• kennisdeling richting alle belanghebbende stakeholders in en buiten de regio (olievleerwerking en positionering): <ul style="list-style-type: none"> <li>a. voor Seed Valley een onderzoek in 2012 naar de vestiging van een regionaal centre of excellence</li> <li>b. het opstellen van een bidboek voor de Floriade in 2012</li> </ul> </li> </ul>
	7. Bedrijventerreinen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Herstructurering van 870 ha in de periode 2009-2013.</li> <li>• Voor de regio's Noord-Holland Noord en Noord-Holland Zuid vaststellen van zorgvuldige planningsopgaven (2 voor Noord-Holland) voor werklocaties.</li> <li>• Voor de drie regio's in Noord-Holland Noord laten vaststellen van samenhangende bedrijventerreinen-programma's voor 2013 (Plabeka-aanpak).</li> <li>• Jaarlijks vaststellen van monitor werklocaties</li> <li>• Aansluiten op verzakelijking door invullen rol van marktmeester en HIRB-privaat</li> </ul>
	8. Kantoren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opnemen nieuwe planningsopgave kantoren NHZ in Structuurvisie (2012).</li> <li>• In 2013 vaststellen van nieuwe planningsopgave kantoren in NHN.</li> <li>• Jaarlijks vaststellen van provinciale monitor bedrijventerreinen en kantoren.</li> </ul>

	9. Detailhandel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• regionale afstemming verder vergroten door de Regionale Adviescommissies Detailhandel</li> <li>• in 2013 een evaluatie van de werking van de Regionale Adviescommissies</li> <li>• alle regio's beschikken voor 2015 over een actueel regionaal detailhandelsbeleid</li> <li>• jaarlijkse Monitor Detailhandel</li> <li>• In 2014 evalueren we de toegevoegde waarde van het Koopstromenonderzoek</li> </ul>
Arbeidsmarkt en onderwijs	10. Aansluiting op innovatieve clusters	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minimaal 4 Centra voor Innovatief Vakmanschap of Centers of Expertise in Noord-Holland in 2015, gericht op de Noord-Hollandse sterke regionale clusters.</li> <li>• In Noord-Holland Noord worden clusteroverstijgende vraagstukken geïdentificeerd (eerste inventarisatie in 2012) en gezamenlijk opgelost; dit leidt tot meer aanbod van arbeid voor de sterke regionale clusters in 2015.</li> <li>• In Noord-Holland Zuid is het mbo vanaf 2013 betrokken bij de AEB.</li> </ul>
	11. Afstemming onderwijs en bedrijfsleven	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijkse Monitor Arbeidsmarkt &amp; Onderwijs Noord-Holland</li> <li>• Kenniswerkplaats in Noord-Holland Noord met jaarlijks minimaal 20 opdrachten uitgevoerd door 20 studentgroepen.</li> <li>• Realisatie van leer-/kennisarrangementen in Noord-Holland Zuid in 2012 of 2013; daarna jaarlijks minimaal 20 opdrachten uitgevoerd door 20 studentgroepen.</li> <li>• Een helder en actueel overzicht van de bestaande arbeidsmarkt &amp; onderwijs projecten in 2015.</li> </ul>
Toerisme en watersport	12. Kwaliteitsverbetering toeristisch product 13. duurzaam ruimtegebruik stimuleren 14. versterken positie NH als watersportprovincie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formele oprichting van de Leisure Board (in 2012) en 3 concrete projecten per jaar;</li> <li>• Uitvoering van 6 promotionele activiteiten samen met het bedrijfsleven per jaar;</li> <li>• Samenwerking binnen 3 cultuurtoeristische projecten per jaar;</li> <li>• Er zullen 6 gemeenten EcoXXI gecertificeerd zijn voor 2013. Bij succes zal het aantal deelnemende gemeenten worden uitgebreid;</li> <li>• De 10 kustgemeenten hebben in 2012 een profiel opgesteld waarvan toerisme deel uitmaakt;</li> <li>• Op alle Noordzeestranden wappert in 2015 de Blauwe Vlag.</li> <li>• Ontwikkeling van 2 regionale beeldverhalen voor 2015;</li> <li>• De opgave voor het aantal hectares zullen wij herijken en wij zullen een nieuwe opgave voor verblijfsaccommodatie en jachthavens vaststellen (voor 2013);</li> <li>• Jaarlijks 2 onderzoeksrapporten die input leveren voor vraaggerichte gebiedsontwikkeling;</li> <li>• Er worden 2 structureringsplannen op regionaal niveau opgesteld voor 2015.</li> <li>• In 2013 zal 10% groei gerealiseerd zijn van het economische effect van riviercruise- en motorchartervaart t.o.v. 2010;</li> <li>• In 2012 en 2014 publicatie van watersportmonitor Noord-Holland</li> <li>• In 2012 publicatie van het kader voor watersport en de toekenning van WED middelen</li> </ul>
Instrumenten	a. Regionale samenwerking	Omvormen RES-en IJmond en Zuid-Kennemerland tot REO3
	b. Regionale ontwikkelingsbedrijven	<ul style="list-style-type: none"> <li>• in 2012 het takenpakket van ONHN herijken</li> <li>• RON zal zich concentreren op de ontwikkeling van het bedrijventerrein HoogTij in Zaanstad</li> <li>• SADC: programmabureau ontwikkeling ACT</li> </ul>
	c. Internationale marketing en acquisitie	Opstellen en onderhouden van een actueel economisch profiel 25 leads per jaar buiten de MRA 1 uitgaande handelsmissie naar Shandong per collegeperiode 10 buitenlandse bedrijven bezoeken in NH buiten MRA







HAARLEM, JANUARI 2012

**AAL CONCURREREN**

## OPEN BRIEF AAN PROVINCIALE STATEN

Berkhout, 6 november 2012

Geachte leden van Provinciale Staten,

**Het rapport van de Commissie Schoon Schip beantwoordt vele vragen niet. Het maakt de verwarring juist groter. Gaat u als statenleden nu werkelijk 'schoon schip' maken?**

### Aanleiding en opdracht onderzoek

De aanleiding voor het instellen van de Commissie Schoon Schip was de side letter in de kwestie Distriport die in 2011 boven water kwam. Bij u als statenleden, maar ook bij vele anderen, leidde dat tot vragen als: Wie was verantwoordelijk voor het opstellen van die side letter? Wie waren ervan op de hoogte? Zijn er nog meer van dit soort contracten? De opdracht aan de Commissie Schoon Schip luidde: 'Onderzoek of er bij onderwerpen en activiteiten waar bestuurders bij betrokken zijn (geweest) (...), nu onterecht zaken onbekend of onvoldoende bekend zijn aan GS en PS, die wel bekend hadden moeten zijn'.

### Uitkomst onderzoek geen antwoord op vragen

De commissie meldde als belangrijkste uitkomst van het onderzoek dat het geen boevenbende is bij de provincie Noord-Holland. Dat lijkt een geruststellende constatering, maar het is op geen enkele manier een antwoord op de onderzoeksvraag.

Over Distriport – de concrete aanleiding voor het onderzoek – meldt de commissie het volgende.

- De commissie stelt dat de provincie 'louter is ingeschakeld om het project fiscaal bouwrijp te maken' en dat er alleen 'gebruik wordt gemaakt van de vrijstelling van overdrachtsbelasting aan de kant van de provincie' (p. 105).
- De commissie meent dat de constructie van het fiscaal bouwrijp maken 'regelmatig wordt toegepast'. Zij 'herkent – los van eventuele staatssteunperikelen - de logica van een dergelijke bepaling' en meent dat de reden om zulke afspraken in een geheime side letter vast te leggen kan zijn 'dat partijen vrezen voor een ander oordeel van de fiscus' (p. 105).
- Men stelt dat gedeputeerde Hooijmaijers geenszins de bedoeling heeft gehad om de side letter te verdoezelen omdat hij op de minute de aantekening 'uitwerking die Cozijnsen bepleit' maakte (p. 104).
- De commissie meent dat de provincie 'geen schade heeft geleden, bijvoorbeeld ten bedrage van het voordeel van marktpartijen' (p. 104).
- De commissie geeft wel aan dat 'de kwade kansen – verlies voor de provincie op de grondpositie – ook in de af te sluiten overeenkomsten geborgd dienen te worden, hetgeen in casu niet is gebeurd' (p. 105).
- Men stelt dat 'volgens een door de commissie geïnterviewde persoon uit het ambtelijk apparaat (...) Gedeputeerde Staten over het afsprakenkader en de bijlagen binnen een week na het tekenen daarvan alsnog een besluit hebben genomen, waardoor de gedeputeerde (met terugwerkende kracht) alsnog gemandateerd zou zijn'. (p. 75).
- Verder stelt de commissie dat 'de side letter wel in het dossier is opgeborgen, deze is immers na een Wob-procedure tevoorschijn gekomen' (p. 106).
- De commissie concludeert dat 'op het gebied van mandatering en proces de snelheid ten koste is gegaan van de zorgvuldigheid en meent dat gedeputeerde Bond 'zich er bij de ondertekening van de side letter beter van had moeten vergewissen wat er nu precies werd ondertekend' (p. 105).

### Verontrusting alleen maar groter

Deze analyse beantwoordt de vragen over de side letter bij Distriport slechts gedeeltelijk. Het maakt de verontrusting alleen maar groter. Er zijn veel vragen bij gekomen.

- De commissie stelt dat de constructie met afspraken in side letters een gebruikelijke is. Toch blijkt deze constructie slechts één maal te zijn toegepast bij de provincie, alleen bij Distriport. Of toch niet? **Welke side letters en vergelijkbare afspraken zijn er nog meer gemaakt door provinciale vertegenwoordigers?**
- De commissie meent dat een reden om afspraken over fiscaal bouwrijp maken in geheime side letters te verwerken, kan zijn dat het de fiscus dan niet onder ogen komt. **Is het inderdaad geoorloofd en wenselijk dat de fiscus niet op de hoogte wordt gebracht van afspraken over fiscaal bouwrijp maken, door deze te regelen in geheime side letters?**

- De afspraken over het fiscaal bouwrijp maken staan niet – zoals de commissie meent – in de side letter. Ze staan in het **Afsprakenkader** dat door de provincie en de ontwikkelaars werd ondertekend. In dat Afsprakenkader staat ook dat de gronden tegen een marktconforme prijs weer door de ontwikkelaars zullen worden teruggekocht. Dit Afsprakenkader is door GS en PS besproken. De **geheime side letter** regelt echter dat het eventuele positieve verschil tussen die marktconforme prijs en de kosten die de provincie maakt voor het fiscaal bouwrijp maken, 'in de vorm van een bijdrage, subsidie of anderszins – inclusief de terzake genoten rente – ten goede aan de Grondexploitatie zal komen'. Er is geen afspraak gemaakt over wat te doen bij een eventueel negatief verschil. Er was dus wel degelijk sprake van mogelijke schade voor de provincie. De Distriport-ontwikkelaars konden ondernemen op volledige rekening en risico van de overheid. **Zijn er door de provincie vaker afspraken gemaakt – met deze of met andere ontwikkelaars – waarin de provincie de verliezen neemt en de winsten richting de ontwikkelaars vloeien?**
- De commissie doet via een tussenzinnetje 'los van eventuele staatssteunperikelen' de risico's op staatssteunboetes gemakkelijk af. In een van de andere contracten rond Distriport – de **Borgstellingsovereenkomst** waarover in augustus 2008 in het geheim door PS is besloten – is afgesproken dat een eventuele boete wegens staatssteun zal worden afgetrokken van de bijdrage van 6,5 miljoen die de ontwikkelaars moeten leveren aan de ontsluiting van het bedrijventerrein op de snelweg A7. De wethouder van Koggenland had echter een ander contract ondertekend waarin stond dat Koggenland verantwoordelijk is voor de kosten van die aansluiting en de bijdrage van de projectontwikkelaars zal ontvangen. Dus: een eventuele boete voor staatssteun zou uiteindelijk betaald worden door de inwoners van Koggenland. De commissie heeft dit niet haar overwegingen betrokken, omdat u als statenleden immers bekend was met deze Borgovereenkomst. Het is echter de vraag of u als statenleden in de korte termijn waarin u deze geheime Borgovereenkomst kon inzien, de impact van het stelsel aan contracten rond Distriport heeft kunnen overzien. **Zijn er door de provincie vaker afspraken gemaakt met ontwikkelaars waarbij de mogelijke staatssteunboetes voor projectontwikkelaars worden verlegd naar lagere overheden? Als dat niet zo is, waarom wordt dan alleen bij Distriport deze constructie gehanteerd?**
- De commissie stelt dat de side letter na een Wob-procedure tevoorschijn is gekomen. Zij vermeldt echter niet dat dit pas gebeurde bij vierde keer dat de provincie in deze procedure de stukken moest toesturen aan een toetsingscommissie of rechtbank. Ons Wob-verzoek is achtereenvolgens beoordeeld door de Hoor- en Adviescommissie van de provincie, de rechtbank Haarlem, de Afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State en - na een gegrondverklaring door de Afdeling - opnieuw door de rechtbank Haarlem. Pas bij het verzamelen van de stukken voor deze laatste rechtszitting werd de side letter in het dossier aangetroffen. Dat blijkt uit het door de provincie opgestelde document '**Distriport Historie – informatie bekend op 7-9-2011**' dossiernummer PNH/63481, dat overigens ook bij de commissie in bezit was. Daarin staat vermeld dat gedeputeerde Bond op 12 oktober 2010 in de rondvraag van GS meldt dat er een side letter boven water is gekomen. In het verslag staat: 'Het college van GS neemt met verbazing kennis van dit gegeven'. Het verslag meldt op 19 oktober 2010: 'Gedeputeerde Bond deelt in GS mee dat hij de sideletter heeft laten uitzoeken en dat gebleken is dat de meeropbrengsten voor de provincie in het project moeten worden gestoken'. **Gebeurt het vaker dat documenten pas in een dossier worden aangetroffen als er voor de vierde keer stukken naar een rechtbank of toetsingsinstantie moeten worden verzonden? En als de side letter de eerste drie keren niet in het dossier zat, waar was hij dan wel?**
- Uit de reactie van GS in oktober 2010 kan worden opgemaakt dat GS niet op de hoogte was van de side letter. Kennelijk is de aantekening 'uitwerking die Cozijnsen bepleit' die Hooijmaijers op de minute zette, niet duidelijk geweest voor zijn collega-gedeputeerden. Het betekent ook dat de visie die volgens de commissie ambtelijk geuit werd – namelijk dat GS een week na de ondertekening het Afsprakenkader met bijlagen alsnog gefiatteerd zou hebben – in ieder geval niet geldt voor de side letter. Vast staat daarmee dat gedeputeerde Hooijmaijers bij de ondertekening van de side letter niet door GS was gemandateerd, ook niet achteraf. **Ging gedeputeerde Hooijmaijers – en daarmee geheel GS, want er is sprake van collegiaal bestuur - buiten het boekje door de side letter te ondertekenen?**
- Gedeputeerde Bond en GS waren dus in ieder geval vanaf oktober 2010 op de hoogte van het bestaan van de side letter. **Waarom heeft GS niet direct PS geïnformeerd over de side letter zodra deze in het dossier werd aangetroffen?**
- In het rapport wordt diep ingegaan op de relatie tussen projectontwikkelaar Zeeman en voormalig CdK Borghouts. Zeeman Vastgoed is een van de ontwikkelende partijen voor Distriport. In het rapport van de commissie wordt dit verband echter niet uitgewerkt. **Wat is de invloed van de goede persoonlijke verhoudingen tussen de heren Borghouts en Zeeman op de afspraken rond Distriport?**

- De commissie meldt dat het proces rond Distriport te snel is gegaan en dat dat ten koste ging van de zorgvuldigheid. Zij doelt daarbij op de mandateringkwestie. Maar zij gaat niet in op de vraag of de checks & balances zoals beschreven op p. 61 (binnen wettelijke kaders, afdekking risico's, staatssteun, positieve business case) voor Distriport zijn afgewogen. Men behandelt daar alleen de later afgeblazen dossiers DarwinD, SADC/Segro en Leeker Woonlanden. Echter, ook in de kwestie Distriport waren de risico's voor de provincie niet afgedekt, waren er grote staatssteunrisico's en lag er geen positieve business case. Onduidelijk is waarom de commissie dat niet beoordeeld heeft. **Hoe kan het dat Distriport erdoor kwam terwijl het niet voldeed aan de toetsingsvragen die het ambtelijk apparaat toepaste?**

### **Wat speelt er nog meer?**

En dan hebben we het nog niet eens over de nut-en-noodzaak-discussie over dit bedrijventerrein. Als PS heeft u in de structuurvisie vastgelegd dat nut en noodzaak van Distriport niet zijn aangetoond. Bovendien zou Distriport sterk kannibaliseren op Baansteer-Noord (**nog geen vierkante meter verkocht**), Agriport (**nog 40 ha uit te geven**), Boekelermeer en 't Zevenhuis.

Ook heeft de commissie zich niet gebogen over het vèrgaande commitment dat zowel de provincie als de gemeente Koggenland aan de projectontwikkelaars afgaf door het ondertekenen van het Afsprakenkader en **bijlage 1**. Zij deden dat in juni 2007 op een moment dat zo'n toezegging niet kòn. De inspraakprocedure moest nog van start gaan, maar beide overheden hadden zich al met handen en voeten aan het project verbonden. Dat is burgers om de tuin leiden. Alleen dit feit al rechtvaardigt een enquête naar de gang van zaken rond Distriport.

### **Politiek te verantwoorden?**

Kortom: het rapport van de commissie Schoon Schip laat iedereen achter met veel meer vragen over Distriport dan voordat de commissie werd ingesteld. De commissie vindt dat het bestuurlijk allemaal door de beugel kan. Maar zijn al deze vreemde afspraken en rare manoeuvres ook politiek gezien te verantwoorden? Wat vindt u daar als statenlid van?

### **Hoe verder?**

Aan u de vraag wat er verder moet gebeuren. Bent u gerustgesteld? Wij niet. Bent u ervan overtuigd dat nu alles bekend is wat bekend had moeten zijn? Kiest u voor een nader onderzoek via een parlementaire enquête? Maakt u nu ook ècht 'schoon schip'?

namens Berkhout is Boos!

Bijlagen :

- **Rapport van de Commissie Schoon Schip**
- **Afsprakenkader inclusief bijlagen**
- **Side letter bij Afsprakenkader**
- **Borgstellingsovereenkomst**
- **Distriport Historie – informatie bekend op 7-9-2011**
- **NHD - Baansteer-Noord - nog geen vierkante meter verkocht**
- **NHD - Agriport nog 40 ha uit te geven**
- **Bijlage 1 bij Afsprakenkader met collegebesluit en volmacht**

Onderwerp	<b>Distriport: Open brief Berkhout is Boos aan PS</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Cc	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 8 november 2012 12:48
Bijlagen	<<2012-1106-Open Brief BIB aan PS.pdf>> <<2012-1108-Memo tbv open brief BIB.docx>>

Beste [REDACTED]

Er is een open brief van Berkhout is Boos aan PS (bijlage).

Dit tbv de behandeling van het rapport van de Cie Schoon Schip op maandag a.s.

Ik heb de vragen in deze brief, in overleg met [REDACTED] van een antwoord voorzien.

Zie memo.

Gaarne je reactie.

[REDACTED]

Onderwerp	<b>FW: Fwd: Open brief aan PS - Berkhout is Boos</b>
Van	████████████████████
Aan	██████████
Cc	██████████ ████████████████████
Verzonden	donderdag 8 november 2012 08:01
Bijlagen	<<Nieuwsbrief BisB 20121107.pdf>> <<ATT00001.htm>>

Dag █████ zie onderstaande mail van █████ kun jij hier nog ff naar kijken?

Groet, █████

Verzonden vanaf mijn HTC

**Van:** Run, dhr. J.J.W. (Jan) van  
**Verzonden:** woensdag 7 november 2012 18:05  
**Aan:** ████████████████████  
**Onderwerp:** Fwd: Open brief aan PS - Berkhout is Boos

Even zorgen dat we de antwoorden op een briefje hebben.  
Meeste/alle hebben we trouwens al waar het feitelijke vragen betreft.

Verstuurd vanaf mijn iPad  
Begin doorgestuurd bericht:

**Van:** Berkhout is Boos <[info@berkhoutisboos.nl](mailto:info@berkhoutisboos.nl)>  
**Datum:** 7 november 2012 15:50:20 CET  
**Aan:** "Run J. van (GS)" <[runj@noord-holland.nl](mailto:runj@noord-holland.nl)>  
**Onderwerp:** Open brief aan PS - Berkhout is Boos  
**Antwoord aan:** Berkhout is Boos <[nieuws@berkhoutisboos.nl](mailto:nieuws@berkhoutisboos.nl)>

## NIEUWSBRIEF BERKHOUT IS BOOS! 7 november 2012

Berkhout, 6 november 2012

Geachte leden van Provinciale Staten,

**Het [rapport van de Commissie Schoon Schip](#) beantwoordt vele vragen niet. Het maakt de verwarring juist groter. Gaat u als statenleden nu werkelijk 'schoon schip' maken?**

### Aanleiding en opdracht onderzoek

De aanleiding voor het instellen van de Commissie Schoon Schip was de side letter in de kwestie Distriport die in 2011 boven water kwam. Bij u als statenleden, maar ook bij vele anderen, leidde dat tot vragen als: Wie was verantwoordelijk voor het opstellen van die side letter? Wie waren ervan op de hoogte? Zijn er nog meer van dit soort contracten? De opdracht aan de Commissie Schoon Schip luidde: 'Onderzoek of er bij onderwerpen en activiteiten waar bestuurders bij betrokken zijn (geweest) (...), nu onterecht zaken onbekend of onvoldoende bekend zijn aan GS en PS, die wel bekend hadden moeten zijn'.

**Uitkomst onderzoek geen antwoord op vragen**

De commissie meldde als belangrijkste uitkomst van het onderzoek dat het geen boevenbende is bij de provincie Noord-Holland. Dat lijkt een geruststellende constatering, maar het is op geen enkele manier een antwoord op de onderzoeksvraag.

Over Distriport – de concrete aanleiding voor het onderzoek – meldt de commissie het volgende.

- De commissie stelt dat de provincie 'louter is ingeschakeld om het project fiscaal bouwrijp te maken' en dat er alleen 'gebruik wordt gemaakt van de vrijstelling van overdrachtsbelasting aan de kant van de provincie' (p. 105).
- De commissie meent dat de constructie van het fiscaal bouwrijp maken 'regelmatig wordt toegepast'. Zij 'herkent – los van eventuele staatssteunperikelen - de logica van een dergelijke bepaling' en meent dat de reden om zulke afspraken in een geheime side letter vast te leggen kan zijn 'dat partijen vrezen voor een ander oordeel van de fiscus' (p. 105).
- Men stelt dat gedeputeerde Hooijmaijers geenszins de bedoeling heeft gehad om de side letter te verdoezelen omdat hij op de minute de aantekening 'uitwerking die Cozijnsen bepleit' maakte (p. 104).
- De commissie meent dat de provincie 'geen schade heeft geleden, bijvoorbeeld ten bedrage van het voordeel van marktpartijen' (p. 104).
- De commissie geeft wel aan dat 'de kwade kansen – verlies voor de provincie op de grondpositie – ook in de af te sluiten overeenkomsten geborgd dienen te worden, hetgeen in casu niet is gebeurd' (p. 105).
- Men stelt dat 'volgens een door de commissie geïnterviewde persoon uit het ambtelijk apparaat (...) Gedeputeerde Staten over het afsprakenkader en de bijlagen binnen een week na het tekenen daarvan alsnog een besluit hebben genomen, waardoor de gedeputeerde (met terugwerkende kracht) alsnog gemandateerd zou zijn'. (p. 75).
- Verder stelt de commissie dat 'de side letter wel in het dossier is opgeborgen, deze is immers na een Wob-procedure tevoorschijn gekomen' (p. 106).
- De commissie concludeert dat 'op het gebied van mandatering en proces de snelheid ten koste is gegaan van de zorgvuldigheid en meent dat gedeputeerde Bond 'zich er bij de ondertekening van de side letter beter van had moeten vergewissen wat er nu precies werd ondertekend' (p. 105).

### **Verontrusting alleen maar groter**

Deze analyse beantwoordt de vragen over de side letter bij Distriport slechts gedeeltelijk. Het maakt de verontrusting alleen maar groter. Er zijn veel vragen bij gekomen.

- De commissie stelt dat de constructie met afspraken in side letters een gebruikelijke is. Toch blijkt deze constructie slechts één maal te zijn toegepast bij de provincie, alleen bij Distriport. Of toch niet? **Welke side letters en vergelijkbare afspraken zijn er nog meer gemaakt door provinciale vertegenwoordigers?**
- De commissie meent dat een reden om afspraken over fiscaal bouwrijp maken in geheime side letters te verwerken, kan zijn dat het de fiscus dan niet onder ogen komt. **Is het inderdaad geoorloofd en wenselijk dat de fiscus niet op de hoogte wordt gebracht van afspraken over fiscaal bouwrijp maken, door deze te regelen in geheime side letters?**
- De afspraken over het fiscaal bouwrijp maken staan niet – zoals de commissie meent – in de side letter. Ze staan in het [Afsprakenkader](#) dat door de provincie en de ontwikkelaars werd ondertekend. In dat Afsprakenkader staat ook dat de gronden tegen een marktconforme prijs weer door de ontwikkelaars zullen worden teruggekocht. Dit Afsprakenkader is door GS en PS besproken. De [geheime side letter](#) regelt echter dat het eventuele positieve verschil tussen die marktconforme prijs en de kosten die de provincie maakt voor het fiscaal bouwrijp maken, 'in de vorm van een bijdrage, subsidie of anderszins – inclusief de terzake genoten rente – ten goede aan de Grondexploitatie zal komen'. Er is geen afspraak gemaakt over wat te doen bij een eventueel negatief verschil. Er was dus wel degelijk sprake van mogelijke schade voor de provincie. De Distriport-ontwikkelaars konden ondernemen op volledige rekening en risico van de overheid. **Zijn er door de provincie vaker afspraken gemaakt – met deze of met andere ontwikkelaars - waarin de provincie de verliezen neemt en de winsten richting de ontwikkelaars vloeien?**
- De commissie doet via een tussenzinnetje 'los van eventuele staatssteunperikelen' de risico's op staatssteunboetes gemakkelijk af. In een van de andere contracten rond Distriport – de [Borgstellingsovereenkomst](#) waarover in augustus 2008 in het geheim

door PS is besloten – is afgesproken dat een eventuele boete wegens staatssteun zal worden afgetrokken van de bijdrage van 6,5 miljoen die de ontwikkelaars moeten leveren aan de ontsluiting van het bedrijventerrein op de snelweg A7. De wethouder van Koggenland had echter een ander contract ondertekend waarin stond dat Koggenland verantwoordelijk is voor de kosten van die aansluiting en de bijdrage van de projectontwikkelaars zal ontvangen. Dus: een eventuele boete voor staatssteun zou uiteindelijk betaald worden door de inwoners van Koggenland. De commissie heeft dit niet haar overwegingen betrokken, omdat u als statenleden immers bekend was met deze Borgovereenkomst. Het is echter de vraag of u als statenleden in de korte termijn waarin u deze geheime Borgovereenkomst kon inzien, de impact van het stelsel aan contracten rond Distriport heeft kunnen overzien. **Zijn er door de provincie vaker afspraken gemaakt met ontwikkelaars waarbij de mogelijke staatssteunboetes voor projectontwikkelaars worden verlegd naar lagere overheden? Als dat niet zo is, waarom wordt dan alleen bij Distriport deze constructie gehanteerd?**

- De commissie stelt dat de side letter na een Wob-procedure tevoorschijn is gekomen. Zij vermeldt echter niet dat dit pas gebeurde bij vierde keer dat de provincie in deze procedure de stukken moest toesturen aan een toetsingscommissie of rechtbank. Ons Wob-verzoek is achtereenvolgens beoordeeld door de Hoor- en Adviescommissie van de provincie, de rechtbank Haarlem, de Afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State en - na een gegrondverklaring door de Afdeling - opnieuw door de rechtbank Haarlem. Pas bij het verzamelen van de stukken voor deze laatste rechtszitting werd de side letter in het dossier aangetroffen. Dat blijkt uit het door de provincie opgestelde document '[Distriport Historie – informatie bekend op 7-9-2011!](#)' dossiernummer PNH/63481, dat overigens ook bij de commissie in bezit was. Daarin staat vermeld dat gedeputeerde Bond op 12 oktober 2010 in de rondvraag van GS meldt dat er een side letter boven water is gekomen. In het verslag staat: 'Het college van GS neemt met verbazing kennis van dit gegeven'. Het verslag meldt op 19 oktober 2010: 'Gedeputeerde Bond deelt in GS mee dat hij de sideletter heeft laten uitzoeken en dat gebleken is dat de meeropbrengsten voor de provincie in het project moeten worden gestoken'. **Gebeurt het vaker dat documenten pas in een dossier worden aangetroffen als er voor de vierde keer stukken naar een rechtbank of toetsingsinstantie moeten worden verzonden? En als de side letter de eerste drie keren niet in het dossier zat, waar was hij dan wel?**
- Uit de reactie van GS in oktober 2010 kan worden opgemaakt dat GS niet op de hoogte was van de side letter. Kennelijk is de aantekening 'uitwerking die Cozijnsen bepleit' die Hooijmaijers op de minute zette, niet duidelijk geweest voor zijn collega-gedeputeerden. Het betekent ook dat de visie die volgens de commissie ambtelijk geuit werd – namelijk dat GS een week na de ondertekening het Afsprakenkader met bijlagen alsnog gefiatteerd zou hebben – in ieder geval niet geldt voor de side letter. Vast staat daarmee dat gedeputeerde Hooijmaijers bij de ondertekening van de side letter niet door GS was gemandateerd, ook niet achteraf. **Ging gedeputeerde Hooijmaijers – en daarmee geheel GS, want er is sprake van collegiaal bestuur - buiten het boekje door de side letter te ondertekenen?**
- Gedeputeerde Bond en GS waren dus in ieder geval vanaf oktober 2010 op de hoogte van het bestaan van de side letter. **Waarom heeft GS niet direct PS geïnformeerd over de side letter zodra deze in het dossier werd aangetroffen?**
- In het rapport wordt diep ingegaan op de relatie tussen projectontwikkelaar Zeeman en voormalig CdK Borghouts. Zeeman Vastgoed is een van de ontwikkelende partijen voor Distriport. In het rapport van de commissie wordt dit verband echter niet uitgewerkt. **Wat is de invloed van de goede persoonlijke verhoudingen tussen de heren Borghouts en Zeeman op de afspraken rond Distriport?**
- De commissie meldt dat het proces rond Distriport te snel is gegaan en dat dat ten koste ging van de zorgvuldigheid. Zij doelt daarbij op de mandateringkwesitie. Maar zij gaat niet in op de vraag of de checks & balances zoals beschreven op p. 61 (binnen wettelijke kaders, afdekking risico's, staatssteun, positieve business case) voor Distriport zijn afgewogen. Men behandelt daar alleen de later afgeblazen dossiers DarwinD, SADC/Segro en Leeker Woonlanden. Echter, ook in de kwesitie Distriport waren de risico's voor de provincie niet afgedekt, waren er grote staatssteunrisico's en lag er geen positieve business case. Onduidelijk is waarom de commissie dat niet beoordeeld heeft. **Hoe kan het dat Distriport erdoor kwam terwijl het niet voldeed aan de toetsingsvragen die het ambtelijk apparaat toepaste?**

**Wat speelt er nog meer?**



En dan hebben we het nog niet eens over de nut-en-noodzaak-discussie over dit bedrijventerrein. Als PS heeft u in de structuurvisie vastgelegd dat nut en noodzaak van Distriport niet zijn aangetoond. Bovendien zou Distriport sterk kannibaliseren op Baanstee-Noord ([nog geen vierkante meter verkocht](#)), Agriport ([nog 40 ha uit te geven](#)), Boekelermeer en 't Zevenhuis.

Ook heeft de commissie zich niet gebogen over het vùrgaande commitment dat zowel de provincie als de gemeente Koggenland aan de projectontwikkelaars afgaf door het ondertekenen van het Afsprakenkader en [bijlage 1](#). Zij deden dat in juni 2007 op een moment dat zo'n toezegging niet kòn. De inspraakprocedure moest nog van start gaan, maar beide overheden hadden zich al met handen en voeten aan het project verbonden. Dat is burgers om de tuin leiden. Alleen dit feit al rechtvaardigt een enquête naar de gang van zaken rond Distriport.

### **Politiek te verantwoorden?**

Kortom: het rapport van de commissie Schoon Schip laat iedereen achter met veel meer vragen over Distriport dan voordat de commissie werd ingesteld. De commissie vindt dat het bestuurlijk allemaal door de beugel kan. Maar zijn al deze vreemde afspraken en rare manoeuvres ook politiek gezien te verantwoorden? Wat vindt u daar als statenlid van?

### **Hoe verder?**

Aan u de vraag wat er verder moet gebeuren. Bent u gerustgesteld? Wij niet. Bent u ervan overtuigd dat nu alles bekend is wat bekend had moeten zijn? Kiest u voor een nader onderzoek via een parlementaire enquête? Maakt u nu ook Úcht 'schoon schip'?

namens Berkhout is Boos!

██████████

Bijlagen :

- [Rapport van de Commissie Schoon Schip](#)
- [Afsprakenkader inclusief bijlagen](#)
- [Side letter bij Afsprakenkader](#)
- [Borgstellingsovereenkomst](#)
- [Distriport Historie – informatie bekend op 7-9-2011](#)
- [NHD - Baanstee-Noord - nog geen vierkante meter verkocht](#)
- [NHD - Agriport nog 40 ha uit te geven](#)
- [Bijlage 1 bij Afsprakenkader met collegebesluit en volmacht](#)

Op onze website [www.berkhoutisboos.nl](http://www.berkhoutisboos.nl) leest u alle berichten en documentatie rondom 'Distriport / Jaagweg'

### OVER DEZE NIEUWSBRIEF

U ontvangt dit bericht om u op de hoogte te houden van de ontwikkelingen rondom het geplande grootschalige industrieterrein Distriport (ook wel Jaagweg) in de gemeente Koggenland.

©copyright Berkhout is Boos!

[Safe Unsubscribe](#)

[Powered by Joobi](#)

Onderwerp	ONHN
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED]
Cc	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 30 oktober 2012 16:54
Bijlagen	<<100960 Nota GS met bijlagen.pdf>>

Hi,

Hierbij de nota GS voor ONHN met bijlagen.

Alles gaat nu door ter ondertekeningen en ik heb jullie accoord maar meegenomen omdat ik nu niemand kan bereiken.

Groet,

[REDACTED]

Adviseur Deelnemingen

Directie Middelen/sector Administratieve Financiële Dienstverlening

T: 023 [REDACTED]

F: 023 [REDACTED]

E: [REDACTED]

afwezig op woensdag

Onderwerp	<b>Overleg op 8 jan met Ad de Bont over vervolgonderzoek Westfriesland / Distriport</b>
Van	[REDACTED]
Aan	Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
Cc	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	maandag 23 december 2013 11:14
Bijlagen	<<2013-1113-Offerte Ad de Bont.pdf>> <<2014-0108-Memo vRun dBont WFR.docx>>

Beste Jan,

Hierbij stuur ik jou een memo t.b.v. het overleg op 8 januari 12:45 uur met [REDACTED] over het vervolgonderzoek bedrijventerreinen in Westfriesland.

Ik zal hierbij aanwezig zijn i.v.m. Distriport.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

×

Onderwerp	<b>FW: input minnelijk overleg Distriport</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	maandag 7 oktober 2013 12:54
Bijlagen	<<Input minnelijk overleg 15-10-2013.pdf>>

×

×

T.i.

[REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 1 oktober 2013 15:50

**Aan:** Run, dhr. J.J.W. (Jan) van

**CC:** [REDACTED] ([REDACTED]) [REDACTED]

**Onderwerp:** input minnelijk overleg Distriport

Beste Jan,

Hierbij het memo waarom je hebt verzocht met input voor het minnelijk overleg met Distriport op 15 oktober 2013.

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]

advocaat

Directie Middelen

Telefoon [REDACTED]

[REDACTED] [@noord-holland.nl](mailto:[REDACTED]@noord-holland.nl)

Werkzaam op maandag, dinsdag, donderdag, en vrijdagochtend

Bezoekadres: Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Postadres: Postbus 3007, 2001 DA Haarlem

[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)

Hoi,

In de staf was de bijgevoegde stafnota over stikstof. [REDACTED] brachten het in.

Jan vroeg zich af of bedrijventerreinen zoals Distriport, RHB en Kooypunt (milieucat. 5 bij Den Helder) terecht niet in de lijst zijn opgenomen om mee genomen te worden in het rekenmodel om te zien of/hoeveel ontwikkelruimte er is redenerend vanuit Natura2000 beleid. Als het niet wordt aangedragen nu, dan kan dat consequenties hebben voor de ontwikkelmogelijkheden later.

Jan vroeg de structuurvisiekaart met bedrijventerreinen naast dit besluit te leggen om te kijken of het goed gaat.

Ik verwacht dat [REDACTED] of [REDACTED] bij jullie langs komt, maar dan weet je waar het over gaat.

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]

Provincie Noord-Holland  
Strategisch beleidsadviseur en plaatsvervangend sectormanager  
Sector Economie, Landbouw en Toerisme

Telefoon: [REDACTED]  
Bezoekadres: Ceylonpoort 5-25 te Haarlem

Onderwerp	<b>FW: projectenstaf 29 augustus</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	vrijdag 23 augustus 2013 08:31
Bijlagen	<<Projectenoverzicht 13 mei 2013 LB .doc>>

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
[REDACTED]  
Provincie Noord-Holland  
Directie Beleid  
Sectormanager Cultuur en Cultuurhistorie  
Sectormanager Economie, Landbouw en Toerisme  
[REDACTED] [@noord-holland.nl](mailto:[REDACTED]@noord-holland.nl)

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 22 augustus 2013 10:23

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] Wolters  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

**Onderwerp:** projectenstaf 29 augustus

Beste projectleiders,

**Op 29 augustus vindt de projectenstaf met de heer Talsma plaats.**

Het verzoek aan jullie is om bijgaand projectenoverzicht / schema te checken en aan te vullen. Het kan zijn dat niet alle namen van projectleiders kloppen of dat er nieuwe projectleiders bijgekomen zijn, geef dit dan door aan mij, dan komen deze op het overzicht.

**Zouden jullie dit aangevulde schema voor dinsdag as aan mij willen retourneren? In oktober starten we met de interactieve projectenkaart. Jullie ontvangen nog info over hoe deze projectenkaart in te vullen.**

Hartelijk dank voor je medewerking.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Sector GG

[REDACTED]

Onderwerp	<b>staf RUN</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	woensdag 8 mei 2013 14:11
Bijlagen	<<00 Agenda 130513.pdf>> <<02 agpt Agenda Jan van Run 1305013.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130513 .pdf>> <<05 agpt PRVS 1305013.pdf>> <<06 agpt Techniekraad 130513.pdf>>

Collega's, **1<sup>e</sup> deel.**

Hierbij de stukken voor de Staf Jan van Run voor a.s. maandag.

Sommige bestanden zijn te groot, vandaar de 2 delen.

groetjes

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>Staf RUN</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 22 augustus 2013 14:08
Bijlagen	<<00 Agenda 130826.pdf>> <<02 agpt Agenda van Jan van Run 130826.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130826.pdf>> <<05 agpt Werkbezoeken 130826.pdf>> <<06 agpt Detailhandelsbeleid 130826.pdf>> <<07 agpt Reisvoornemen JvR VS 130826.pdf>> <<08 agpt Handelsmissie China 130826 .pdf>> <<09 agpt Duurzaam Toerisme 130826.pdf>> <<11 agpt PASO-SMASH 130826.pdf>>

Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf J. van Run van a.s. maandag.

Punt 10 stuur ik na dit i.v.m. grootte.

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig





Onderwerp	<b>staf J. van Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 6 juni 2013 12:28
Bijlagen	<<00 Agenda 130610.pdf>> <<02 agpt Agenda Jan van Run 130610.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130610.pdf>> <<05 agpt Haven A'dam 130610.pdf>> <<06 agpt kantorenloods 130610.pdf>> <<07 agpt EIB 130610.pdf>> <<08 agpt Kenniswerkplaats 130610.pdf>> <<09 agpt Statenvragen 130610.pdf>>

Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>Staf J. van Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED]
Verzonden	donderdag 19 september 2013 12:04
Bijlagen	<<00 Agenda 130923.pdf>> <<02 agpt Agenda Jan van Run 130923.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130923.pdf>> <<05 agpt Statenvragen detailhandel Bussum 130923.pdf>> <<06 agpt REON met annotatie 130923.pdf>> <<07 agpt EVO strategische reserv. Schiphol 130923.pdf>> <<08 agpt UVR breedband 130923.pdf>> <<09 agpt Verlenging Amsterdam Marketing 130923.pdf>>

Collega's,

Hierbij de stukken voor de Staf Jan van Run van a.s. maandag.

Er is 1 nazending: agendapunt 10 van [REDACTED]

Groet,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>staf Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 4 april 2013 11:39
Bijlagen	<<00 Agenda 130408.pdf>> <<02 agpt Agenda Run 130408.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130408.pdf>> <<05 agpt WED 130408.pdf>> <<06 agpt Motie 130408.pdf>> <<07 agpt Pallas 130408.pdf>> <<08 agpt Flowers & Food 130408.pdf>> <<09 agpt Eindrapportage A 130408.pdf>> <<09 agpt Eindrapportage B 130408.pdf>>

Collega's,

Hierbij de agenda en de stukken voor de Staf J. van Run van a.s. maandag.

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>staf RUN</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 27 juni 2013 12:42
Bijlagen	<<00 Agenda 130701.pdf>> <<02 agpt Agenda Jan van Run 130701.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130701.pdf>> <<06 agpt UvR 130701.pdf>> <<07 agpt 3D Printen 130701.pdf>> <<08 agpt HIRB 130701.pdf>> <<09 agpt Werklocaties 130701.pdf>> <<10 agpt Distriport 130701.pdf>> <<11 agpt Evaluatie 130701.pdf>>

Collega's,

Hierbij de stukken voor de Staf Jan van Run van a.s. maandag.

Er is 1 na zending: **punt 05 van** [REDACTED] [REDACTED]

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



# staf RUN

maandag 26 februari 2018

12:17

Onderwerp	<b>staf RUN</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run
Verzonden	donderdag 31 oktober 2013 13:45
Bijlagen	<<00 Agenda 131104.pdf>> <<01 agpt WED 131104.pdf>> <<02 agpt Blaricummermeent 131104.pdf>> <<03 agpt Symposium Composiet 131104.pdf>> <<05 agpt Open data AHN 131104.pdf>> <<07 agpt Agenda J. van Run 131104.pdf>> <<09 agpt Afsprakenlijst 131104.pdf>>

Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.

Er is 1 na zending: agendapunt 04 van [REDACTED]

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.

Groetjes,

[Redacted]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [Redacted] / 06 [Redacted]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Collega's,

Hierbij de agenda + stukken voor de Staf Jan van Run van 25-3-2013

Groetjes,

[Redacted]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [Redacted] / 06 [Redacted]

Dinsdag en vrijdag afwezig



**Onderwerp**

**Van**

**Aan**

**Staf J. van Run**

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

Run, dhr.

J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED]  
[REDACTED]

**Verzonden**

**Bijlagen**

donderdag 19 september 2013 12:04

<<00 Agenda 130923.pdf>>

<<02 agpt Agenda Jan van Run  
130923.pdf>>

<<04 agpt Afsprakenlijst 130923.pdf>>

<<05 agpt Statenvragen detailhandel Bussum  
130923.pdf>>

<<06 agpt REON met annotatie  
130923.pdf>>

<<07 agpt EVO strategische reserv. Schiphol  
130923.pdf>>

<<08 agpt UVR breedband 130923.pdf>>

<<09 agpt Verlenging Amsterdam Marketing  
130923.pdf>>



Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf J. van Run van a.s. maandag.

Groetjes,

[Redacted]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [Redacted] / 06 [Redacted]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>staf J.van Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 15 augustus 2013 13:06
Bijlagen	<<00 Agenda 130819.pdf>> <<02 agpt Agenda Jan van Run 130819.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130819.pdf>> <<05 agpt VU Imaging Center 130819.pdf>> <<06 agpt Let's DO Awards 130819.pdf>> <<07 agpt Monitorcombi 130819.pdf>> <<08 agpt RHB 130819.pdf>> <<09 agpt Leisure Board 130819.pdf>> <<10 agpt Wethouders Leisure Board 130819.pdf>>

Collega's,  
Hierbij de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.  
Agendapunt 11 volgt apart ivm grootte.  
Groetjes,

[REDACTED]  
Beleid/SB (Centrale Administratie)  
Houtplein 33, 2012 DE Haarlem  
Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping  
☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]  
Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	staf J van Run
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] v [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 15 augustus 2013 13:08
Bijlagen	<<11 agpt Begroting 2014 130819.pdf>>

Hierbij agendapunt 11.

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Hierbij de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.

Groetjes,

██████████

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 ████████ / 06 ████████

Dinsdag en vrijdag afwezig



Collega's,

Hierbij de stukken voor de Staf J. van Run van a.s. maandag.

**LET OP:** Staf wordt gehouden in **COMM.KAMER 2**

Groetjes,

██████████

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 ████████ / 06 ████████

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>Staf ELT/RUN</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run
Verzonden	donderdag 24 oktober 2013 11:22
Bijlagen	<<00 Agenda 131028.pdf>> <<01 agpt Leisure Board 131028.pdf>> <<02 agpt Perspectiefnota GS 131028.pdf>> <<03 agpt Meerbusiness 131028.pdf>> <<04 agpt Zienswijze Westrand zuid Alkmaar 131028.pdf>> <<05 agpt Wijzigingen Gebiedsagenda 131028.pdf>> <<06 agpt Breedbandconferentie 131028.pdf>> <<08 agpt Agenda Jan van Run 131028.pdf>> <<10 agpt Afsprakenlijst 131028.pdf>>

Collega's,

Bijgevoegd de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>Staf J.v.Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	woensdag 27 maart 2013 14:37
Bijlagen	<<00 agenda 130329.pdf>> <<02 agpt Agenda Run 130329.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130329.pdf>> <<05 agpt ONHN 130329.pdf>> <<06 agpt Behoefteraming 130329.pdf>> <<07 agpt Vraag- en aanbodanalyse 130329.pdf>>

Collega's,

Hierbij de agenda en de stukken voor de Staf J. van Run van a.s. vrijdag.

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.

Er is 1 na zending: **punt 08 Afsprakenlijst.**

We Transfer: punt 3 van [REDACTED]

wetransfer



[REDACTED] heeft je een aantal bestanden gestuurd

Download

Beschikbaar tot 19 december 2013

**Bestanden (35,4 MB totaal)**

00 agpt Internetdetailhandel A 131216.pdf

00 agpt Internetverkoop B 131216.pdf

00 agpt Internetwinkelen C 131216.pdf

Zie je de download-knop niet?

[Je kunt je bestand nog steeds downloaden.](#)

Haal meer uit WeTransfer. Zie hier wat [Plus](#) nog meer te bieden heeft.

[REDACTED]  
Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig





Onderwerp	<b>Staf Jan van Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 13 juni 2013 15:16
Bijlagen	<<00 Agenda 130617.pdf>> <<02 agpt Agenda van Jan van Run 130617.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130617.pdf>> <<05 agpt UVA 130617.pdf>> <<06 agpt Internet detailhandel 130617.pdf>> <<07 agpt Leisure Board 130617.pdf>> <<08 agpt Sail 21 juni 130617.pdf>> <<09 agpt Sail 22 juni 130617.pdf>>

Collega's,

Hierbij de stukken voor de Staf Jan van Run van a.s. maandag.

Er is 1 na zending: **punt 10 Rijkskantoren in Noord-Holland van** [REDACTED] [REDACTED]

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>Staf Jan van Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 18 april 2013 13:27
Bijlagen	<<00 Agenda 130422.pdf>> <<02 agpt Agenda Run 130422.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130422.pdf>> <<05 agpt REON 130422.pdf>> <<06 agpt Tussenevaluatie EA130422.pdf>> <<07 agpt West 2 130422.pdf>> <<08 agpt Visie Kust 130422.pdf>> <<09 agpt Duurzame Economie 130422.pdf>> <<10 agpt Kustplaatsen 130422.pdf>> <<11 agpt Waddenvisie 130422.pdf>> <<12 agpt Kaderbrief 2014 130422.pdf>> <<13 agpt Verkiezingen 130422.pdf>>

Collega's,

Hierbij de agenda en de stukken voor de Staf J. van Run van a.s. maandag.

Groet,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf J. van Run van a.s. maandag.  
Er is 1 na zending: Punt 04.

groetjes

██████████

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 ████████ / 06 ████████

Dinsdag en vrijdag afwezig



Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf J. van Run van a.s. maandag.

Groetjes,

[Redacted]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [Redacted] / 06 [Redacted]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>staf J.van Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 4 juli 2013 10:43
Bijlagen	<<00 Agenda 130708.pdf>> <<02 agpt Agenda Jan van Run 130708.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130708.pdf>> <<05 agpt Arbeidsmarkt & Onderwijs 130708.pdf>> <<06 agpt Campusvorming 130708.pdf>> <<07 agpt Muiden steun handhaving 130708.pdf>> <<08 agpt HollandRoute Polderland 130708.pdf>> <<09 agpt Riviercruise e.d. NH 130708.pdf>> <<10 agpt Rekenkamer Groene Hart 130708.pdf>> <<11 agpt Duurzame Energie 130708.pdf>>

Collega's,

Hierbij de stukken voor de Staf Jan van Run van a.s. maandag.

**Ik wens jullie allemaal een heel fijne vakantie.**

**Willen jullie voor de eerst volgende staf (12-8) de stukken voor 1x naar [REDACTED] sturen.**

**Zie ook onderstaand op agenda.**

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

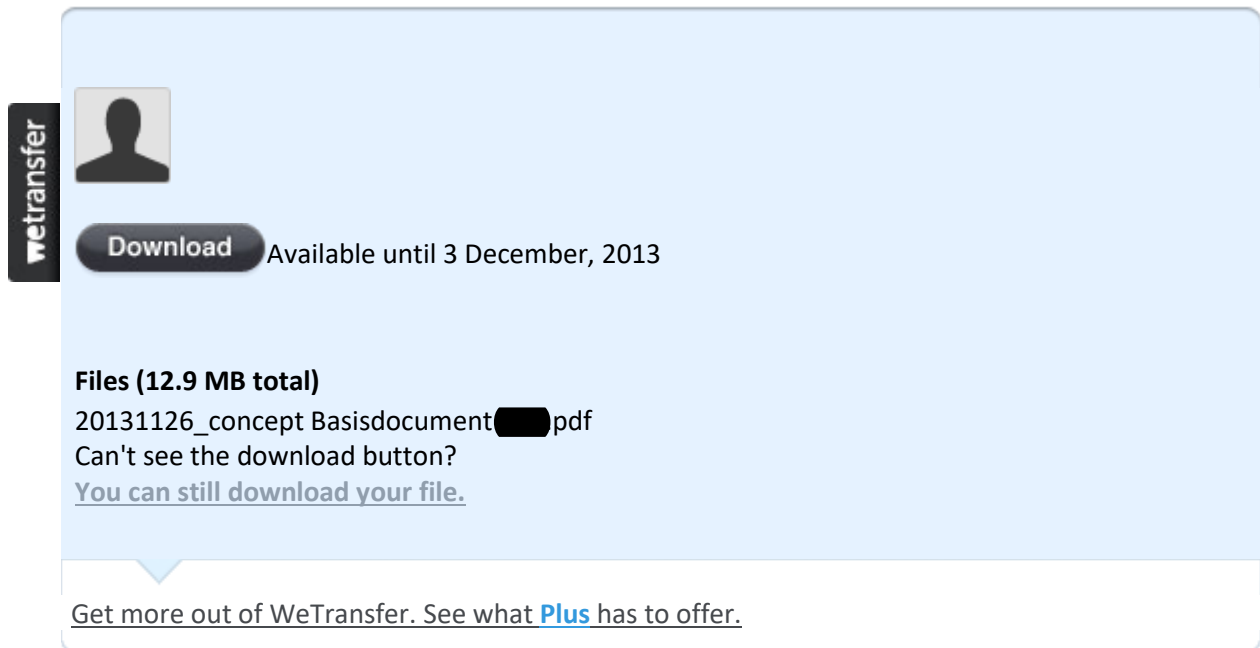
☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



Collega's,

Hierbij de stukken voor de staf Jan van Run van a.s. maandag.  
Voor punt 09 is een **We Transfer** stuk bijgevoegd.



The screenshot shows a WeTransfer interface. On the left, there is a vertical 'wetransfer' logo. Next to it is a placeholder profile picture. Below the profile picture is a dark button labeled 'Download' with the text 'Available until 3 December, 2013' to its right. Underneath, the text reads 'Files (12.9 MB total)' followed by '20131126\_concept Basisdocument [redacted].pdf'. Below this, it says 'Can't see the download button?' and provides a link: '[You can still download your file.](#)'. At the bottom of the interface, there is a promotional message: 'Get more out of WeTransfer. See what [Plus](#) has to offer.'

Groetjes,

[redacted]  
Beleid/SB (Centrale Administratie)  
Houtplein 33, 2012 DE Haarlem  
Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping  
☎: 023 [redacted] / 06 [redacted]  
Dinsdag en vrijdag afwezig



Onderwerp	<b>Staf J. van Run</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] van; [REDACTED] [REDACTED] Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 11 april 2013 12:22
Bijlagen	<<00 Agenda 130415.pdf>> <<02 agpt Agenda Run 130415.pdf>> <<04 agpt Afsprakenlijst 130415.pdf>> <<05 agpt Fun Village 130415.pdf>> <<06 agpt RAC 130415.pdf>> <<07 agpt SADC 130415.pdf>> <<08 agpt Economie 130415.pdf>> <<09 agpt Werklocaties 130415.pdf>> <<10 agpt Coalitieakkoord 1304015.pdf>> <<11 agpt Q&A 130415.pdf>> <<13 agpt Structuurvisie 130415.pdf>>

Collega's,

Hierbij de agenda en de stukken voor de Staf J. van Run van a.s. maandag.

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig



3<sup>e</sup> deel.

Groetjes,

██████████

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 ██████████ / 06 ██████████

Dinsdag en vrijdag afwezig





Collega's,

Hierbij de stukken voor de Staf Jan van Run van a.s. maandag.  
Er is 1 nazending: punt 03 van [REDACTED]

Groetjes,

[REDACTED]

Beleid/SB (Centrale Administratie)

Houtplein 33, 2012 DE Haarlem

Noord-West, 3<sup>e</sup> verdieping

☎: 023 [REDACTED] / 06 [REDACTED]

Dinsdag en vrijdag afwezig





Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 2 december 2014</b>
Van	████████████████████
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	donderdag 4 december 2014 10:00
Bijlagen	<<GSAG2014-02-12bs.doc>>

██████ je had gelijk ☺

Met vriendelijke groet,

████████████████████

Secretariaat directeur Beleid

Telefoon: 023-██████████

Mobiel : 06-██████████

Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

*Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.*

Met vriendelijke groeten,

██████

████████████████████

Beleidsadviseur – STAF AD

T (023) ██████████

M ██████████

Dreef 3 2012 HR Haarlem

[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)

██████@noord-holland.nl



Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 2 december 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	woensdag 3 december 2014 12:43
Bijlagen	<<GSAG2014-02-12bs.doc>>

Dag [REDACTED] hierbij het verslag, zie punt 2. Groet, [REDACTED]

**Van:** Secretariaat van Run

**Verzonden:** woensdag 3 december 2014 11:28

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED]

**Onderwerp:** FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 2 december 2014

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** woensdag 3 december 2014 11:27

**Aan:** GS-Agenda rode minute; [REDACTED] van; [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**CC:** Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; secretariaatcdk; Secretariaat Van Craaikamp

**Onderwerp:** Uitgebreide besluitenlijst GS van 2 december 2014

Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

*Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.*

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]

[REDACTED]

Beleidsadviseur – STAF AD

T (023) [REDACTED]

M [REDACTED]

Dreef 3 2012 HR Haarlem

[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)

[REDACTED]@noord-holland.nl



Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 11 november 2014</b>
Van	████████████████████
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 12 november 2014 09:47
Bijlagen	<<GSAG14-11-11bs.doc>>

Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

Met vriendelijke groeten,

████████████████████

Secretaris Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

Telefoon: 06-██████████



Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst van GS-vergadering van 4 november 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 5 november 2014 11:22
Bijlagen	<<GSAG2014-11-04bs.doc>>

Ter info

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** woensdag 5 november 2014 11:22

**Aan:** Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED]

**CC:** Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; secretariaatcdk; [REDACTED] van; Secretariaat Van Craaikamp

**Onderwerp:** Uitgebreide besluitenlijst van GS-vergadering van 4 november 2014

Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]

[REDACTED]

Beleidsadviseur

Staf Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

06-[REDACTED]





Onderwerp	<b>FW: Openbare besluitenlijst GS 19 augustus 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 20 augustus 2014 12:43
Bijlagen	<<GS2014-08-19OBVextern.pdf>>

**Van:** GS-Agenda rode minute

**Verzonden:** woensdag 20 augustus 2014 12:42

**Aan:** [REDACTED] Post, mw. E. (Elisabeth); Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED] [REDACTED]

**CC:** Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Talsma; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; Secretariaat van Run; secretariaatcdk

**Onderwerp:** Openbare besluitenlijst GS 19 augustus 2014

Beste leden van GS en directeuren,

Vanochtend heb ik u per abuis de verkeerde openbare besluitenlijst toegezonden. Hierbij stuur ik u alsnog de juiste versie.

Met excuses voor deze verwarring.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Secretaris Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

Telefoon: 06-[REDACTED]



## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 19 AUGUSTUS 2014

### Onderwerp

### Besluit

1.  
Wijziging  
gemeenschappelijke regeling  
Milieudienst IJmond

Het college besluit:

  1. Onder voorbehoud van toestemming van provinciale staten besluit tot wijziging van de gemeenschappelijke regeling Milieudienst IJmond vast te stellen;
  2. De voordracht vast te stellen waarbij aan Provinciale Staten wordt voorgesteld om toestemming te verlenen voor het wijzigen van de gemeenschappelijke regeling Milieudienst IJmond en voor de toetreding van de colleges van burgemeester en wethouders van de gemeenten Beemster en Purmerend tot deze gemeenschappelijke regeling;
  3. Na verkregen toestemming van Provinciale Staten het wijzigingsbesluit aan het bestuur van de Milieudienst IJmond te zenden.
  
2.  
HOV in 't Gooi - Halfjaarlijkse  
voortgangsrapportage PS

Het college besluit:

  1. De halfjaarlijkse voortgangsrapportage van het project HOV in 't Gooi vast te stellen;
  2. Deze voortgangsrapportage door middel van brief te versturen aan de leden van Provinciale Staten.
  
3.  
Beantwoording Statenvragen  
nr. 73-2014 van mw. R.  
Albers en dhr. J.M.  
Bruggeman (SP) inzake de  
uitspraken van dhr B.  
Schmeinck, directeur  
Connexxion, in het  
Financiële Dagblad van  
donderdag 12 juni 2014

Het college stelt de antwoorden vast.

*De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*
  
4.  
Uitvoeringsregeling subsidie  
quick win  
doorstromingsmaatregelen  
bus Noord-Holland 2013  
(gewijzigd)

Het college besluit:

  1. De Uitvoeringsregeling subsidie quick win doorstromingsmaatregelen bus Noord-Holland 2013 te wijzigen conform bijgaand wijzigingsbesluit;
  2. Het subsidieplafond ten behoeve van de Uitvoeringsregeling subsidie quick win doorstromingsmaatregelen bus Noord-Holland 2013 vast te stellen op € 2.000.000,-;
  3. De Uitvoeringsregeling subsidie quick win doorstromingsmaatregelen bus Noord-Holland 2013 en het bijbehorende subsidieplafond te publiceren in het Provinciaal Blad;
  4. Het onder 2 genoemde bedrag ten laste te brengen van de reserve OV, compartiment OV visie / doorstromingsmaatregelen;
  5. Provinciale Staten door middel van brief te informeren over de vaststelling van de Uitvoeringsregeling subsidie quick win doorstromingsmaatregelen bus Noord-Holland 2013.

## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 19 AUGUSTUS 2014

### Onderwerp

### Besluit

5.

Voordracht TWIN-H  
Investeringspakket  
Bereikbaarheid regio  
Alkmaar

Het college besluit:

1. De voordracht TWIN-H Investeringspakket Bereikbaarheid regio Alkmaar vast te stellen;
2. De voorgaande voordracht aan te bieden aan Provinciale Staten met brief;
3. Voor het Investeringspakket een voorbereidingsbudget van € 1,0 miljoen ter beschikking te stellen ten laste van het TWIN-H voorbereidingskrediet.

6.

Beantwoording Statenvragen  
nr.67 van mw. P.A.M. Hoog  
(VVD) inzake 2e  
cruiseterminal NZKG

Het college stelt de antwoorden vast.

*De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*

7.

Zeetoeegang IJmond

Het college besluit:

1. In te stemmen met het inpassingsplan Zeetoeegang IJmond;
2. De procesafspraken Verzilting als gevolg van Bouw Zeetoeegang IJmond tussen de directeuren van Rijkswaterstaat West-Nederland Noord, Hoogheemraadschap Rijnland, Waternet en provincie Noord-Holland vast te stellen;
3. De overeenkomsten Mitigatie effecten stikstofdepositie Natura 2000 Zeetoeegang IJmond met de terreinbeherende organisaties en Rijkswaterstaat aan te gaan en de portefeuillehouder Zeehavens te machtigen deze te ondertekenen;
4. De voordracht vast te stellen en deze aan PS toe te zenden waarbij aan PS wordt voorgesteld:
  - a. de Nota van zienswijzen provinciaal inpassingsplan Zeetoeegang IJmond vast te stellen;
  - b. het provinciaal inpassingsplan Zeetoeegang gewijzigd vast te stellen;
  - c. de welstandsnota 'Beeldkwaliteitsplan Nieuwe Zeesluis IJmuiden' vast te stellen;
  - d. het tijdstip als bedoeld in artikel 3.26, lid 5 van de Wet ruimtelijke ordening te bepalen op 10 jaren na de datum van vaststelling, zodat de raad van de gemeente Velsen tot en met dit tijdstip niet bevoegd is een bestemmingsplan vast te stellen voor de gronden waarop het Inpassingsplan Zeetoeegang IJmond betrekking heeft;
  - e. gedeputeerde staten, op grond van artikel 3:26 lid 4 Wro, de bevoegdheden en verplichtingen binnen de grenzen van het Inpassingsplan Zeetoeegang IJmond, bedoeld in artikel 3.6, lid 1 Wet ruimtelijke ordening, uit te laten oefenen en te laten beslissen op een aanvraag om een omgevingsvergunning voor een activiteit als bedoeld in artikel 2.1, lid i, onder a, b, c, of g van de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht;
  - f. I. de coördinatie-regeling op grond van artikel 3.33, lid 1, onder a

## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 19 AUGUSTUS 2014

### Onderwerp

### Besluit

- en b, en artikel 3.33, lid 3, Wro toe te passen op de vergunningen, ontheffingen en toestemmingen die nodig zijn ter verwezenlijking van het project Zeetoegang IJmond, op grond van:
- Wet algemene bepalingen omgevingsrecht;
  - Waterwet;
  - Wet milieubeheer;
  - Monumentenwet;
  - Wet bodembescherming;
  - Ontgrondingenwet;
  - Scheepvaartverkeerswet;
  - Provinciale milieuverordening;
  - Algemene plaatselijke verordening gemeente Velsen;
- II. gedeputeerde staten te mandateren wijzigingen aan te brengen in de onder A) genoemde opsomming;
- g. in te stemmen met een bijdrage van € 56,76 miljoen (prijspeil 2014) voor het versnellen en verbreden van de vervanging van de huidige zeesluis. Dit bedrag voldoet aan de voorwaarde van de motie M5-12 (14-12-2009);
- h. het voordeel van € 4,74 miljoen en alle mogelijke toekomstige voordelen terug te laten vloeien in de algemene reserve.
5. De portefeuillehouder Zeehavens te machtigen om ondergeschikte en redactionele wijzigingen in het PIP en de portefeuillehouder Water te machtigen ondergeschikte en redactionele wijzigingen in de procesafspraken Verzilting als gevolg van Bouw Zeetoegang IJmond door te voeren;
6. Bij de verlening van ontheffing in het kader van de APV van de gemeente Velsen met betrekking tot geluidhinder veroorzaakt door bouw- en sloopwerkzaamheden het volgende toetsingskader te hanteren:
- a. De aanvraag om ontheffing zal eerst getoetst worden op Best Beschikbare Technieken;
  - b. Door of vanwege de veroorzaker van het bouw- en slooplawaai wordt aan de hoofdbewoner van een woning waarop een geluidbelasting door de bouw- en sloopwerkzaamheden wordt veroorzaakt van meer dan 65 dB (A) etmaalwaarde, een financiële vergoeding aangeboden ter tegemoetkoming in de kosten van tijdelijke vervangende woonruimte gedurende de looptijd van de werkzaamheden, zulks met aftrek van de krachtens de circulaire toegestane dagen van overschrijding van de voorkeurswaarde.
8. FES Zeevang Business case en Samenwerkings-overeenkomst
- Het college besluit:
- 1. De geactualiseerde business case Zeevang vast te stellen als afspraak over de uit te voeren maatregelen;
  - 2. De samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, de gemeente Zeevang, Staatsbosbeheer en Land- en Tuinbouw Organisatie Noord;
  - 3. Provinciale Staten te informeren met brief.

## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 19 AUGUSTUS 2014

### Onderwerp

### Besluit

9.

Huisvestingsgeschil stichting Allure - gemeente Koggenland

Het college besluit:

1. Dat het af te scheiden gedeelte van de openbare basisschool De Kelderswerf te Obdam niet voor eigendomsoverdracht vatbaar is;
2. De stichting Allure en de gemeente Koggenland per brief te informeren over het besluit.

10.

Stand van Zaken Distriport

Het college besluit:

1. Kennis te nemen van de laatste stand van zaken met betrekking tot Distriport;
2. PS te informeren met brief;
3. B&W Koggenland te informeren met brief.

11.

Beantwoording Statenvragen nr. 77 van dhr. J.M. Bruggeman (SP) inzake "beleid detailhandel"

Het college stelt de antwoorden vast.

*De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*

**De sector Communicatie kan de pers nadere inlichtingen geven over de besluiten**

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

over de nummers:

8  
1  
9, 10, 11  
2, 3, 4, 5, 6, 7

**N.B.:** stukken m.b.t. genoemde besluiten zijn niet altijd beschikbaar i.v.m. eventuele aanpassingen. Bovendien kunnen zij pas worden verstrekt als zij de geadresseerde hebben bereikt. Ook antwoorden op statenvragen worden pas beschikbaar gesteld als de antwoorden de vragenstellers hebben bereikt.

**Vragen van niet-mediavertegenwoordigers over besluiten worden afgehandeld via het algemene provincienummer (023) 514 31 43. Daarbij kunt u vragen naar de behandelend ambtenaar van het stuk.**

Onderwerp	<b>FW: agenda en vergaderstukken GS-vergadering 19 augustus 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	donderdag 14 augustus 2014 15:46
Bijlagen	<<00 GS Agenda 19 augustus 2014.pdf>>

Ter info

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** donderdag 14 augustus 2014 15:35

**Aan:** Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED]

**CC:** Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; Secretariaat Van Craaikamp; secretariaatcdk; [REDACTED]

[REDACTED] van

**Onderwerp:** agenda en vergaderstukken GS-vergadering 19 augustus 2014

Beste GS-leden en directeuren,

Hierbij stuur ik u de agenda voor de GS-vergadering van aanstaande dinsdag.

*Deze agenda is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime agendapunten. De agenda wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze agenda verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk.*

De agenda kunt u ook raadplegen op de z-schijf waar tevens de bijbehorende stukken beschikbaar zijn.

Vriendelijke groeten, [REDACTED]

Staf Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

[REDACTED] / 06 - [REDACTED]

[REDACTED] [noord-holland.nl](http://noord-holland.nl)

Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 10 juni 2014</b>
Van	████████████████████
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 11 juni 2014 08:45
Bijlagen	<<GS2014-06-10bs.doc>>

*Met vriendelijke groet,*

████████████████████

*Secretariaat directeur Beleid*

*Telefoon: 023-██████████*

*Mobiel : 06-██████████*

Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

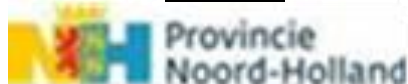
Met vriendelijke groeten,

████████████████████

Secretaris Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

Telefoon: 06-██████████



Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 8 april 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 9 april 2014 09:42
Bijlagen	<<GS2014-04-08bs.doc>>

Ter info

**Van:** [REDACTED] van

**Verzonden:** woensdag 9 april 2014 8:48

**Aan:** Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Post, mw. E. (Elisabeth); Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**CC:** Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; secretariaatcdk; Secretariaat Van Craaikamp

**Onderwerp:** Uitgebreide besluitenlijst GS van 8 april 2014

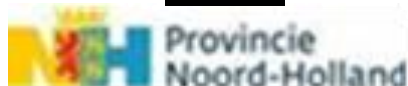
Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]  
Secretaris Algemeen Directeur  
Provincie Noord-Holland  
Telefoon: 06-[REDACTED]





Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 18 maart 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 19 maart 2014 12:39
Bijlagen	<<GS2014-03-18bs.doc>>

Ter info

**Van:** [REDACTED] van

**Verzonden:** woensdag 19 maart 2014 12:12

**Aan:** [REDACTED] Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Post, mw. E. (Elisabeth); Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED] [REDACTED]

**CC:** Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; secretariaatcdk; Secretariaat Van Craaikamp

**Onderwerp:** Uitgebreide besluitenlijst GS van 18 maart 2014

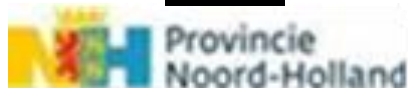
Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]  
Secretaris Algemeen Directeur  
Provincie Noord-Holland  
Telefoon: 06-[REDACTED]



Onderwerp	<b>FW: agenda en vergaderstukken GS-vergadering 18 maart 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	donderdag 13 maart 2014 15:47
Bijlagen	<<00 GS Agenda 18 maart 2014.pdf>>

Ter info

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** donderdag 13 maart 2014 15:33

**Aan:** Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Craikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED]

[REDACTED] F [REDACTED]  
[REDACTED]

**CC:** Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; Secretariaat Van Craikamp; secretariaatcdk; [REDACTED]

[REDACTED] van

**Onderwerp:** agenda en vergaderstukken GS-vergadering 18 maart 2014

Beste GS-leden en directeuren,

Hierbij stuur ik u de agenda voor de GS-vergadering van aanstaande dinsdag.

Deze agenda is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik want deze bevat ook de geheime agendapunten. De agenda wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze agenda verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk.

De agenda kunt u ook raadplegen op de z-schijf waar tevens de bijbehorende stukken beschikbaar zijn.

De vergaderstukken voor agendapunt 15 (Kaderbrief 2015) worden zo spoedig mogelijk nagezonden.

Vriendelijke groeten, [REDACTED]

Staf Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

023 - [REDACTED] / 06 - [REDACTED]

[REDACTED] [noord-holland.nl](http://noord-holland.nl)

Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS van 11 maart 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 12 maart 2014 12:02
Bijlagen	<<GS2014-03-11bs.doc>>

idem

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** woensdag 12 maart 2014 11:01

**Aan:** Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Post, mw. E. (Elisabeth); Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**CC:** Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; secretariaatcdk; Secretariaat Van Craaikamp

**Onderwerp:** Uitgebreide besluitenlijst GS van 11 maart 2014

Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]  
Staf Algemeen Directeur  
Provincie Noord-Holland

023 - [REDACTED] / 06 - [REDACTED]

[REDACTED] [noord-holland.nl](http://noord-holland.nl)

*afwezig op maandag*

Onderwerp	<b>FW: Uitgebreide besluitenlijst GS 4 maart 2014</b>
Van	████████████████████
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 5 maart 2014 13:13
Bijlagen	<<GS2014-03-04bs.doc>>

Beste leden van GS en directeuren,

Hierbij stuur ik u de uitgebreide besluitenlijst van de afgelopen GS-vergadering. Deze besluitenlijst is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime besluiten die GS hebben genomen.

Deze besluitenlijst wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze besluitenlijst verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk. Ook zijn zij er zelf voor verantwoordelijk dat delen van het verslag bij die collega's terecht komen voor wie dat van belang is.

Met vriendelijke groeten,

████████████████████

Secretaris Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

Telefoon: 06-██████████



Onderwerp	<b>FW: agenda en vergaderstukken GS-vergadering 4 maart 2014</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	donderdag 27 februari 2014 16:48
Bijlagen	<<00 GS Agenda 4 maart 2014.pdf>>

Ter info

**Van:** GS-Agenda rode minute

**Verzonden:** donderdag 27 februari 2014 16:05

**Aan:** Bond, dhr. J.H.M. (Jaap); Geldhof, mw. ing. J. (Joke); Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Talsma, dhr. drs. T.P.J. (Tjeerd); Sweet, mw. drs. E.M. (Elvira); Craikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van; [REDACTED]

[REDACTED] F [REDACTED]  
[REDACTED]

**CC:** Secretariaat Bond; Secretariaat Geldhof; Secretariaat Post; Secretariaat Sweet; Secretariaat Talsma; Secretariaat van Run; Secretariaat Van Craikamp; secretariaatcdk; [REDACTED]

[REDACTED] van

**Onderwerp:** agenda en vergaderstukken GS-vergadering 4 maart 2014

Beste GS-leden en directeuren,

Hierbij stuur ik u de agenda voor de GS-vergadering van aanstaande dinsdag.

Deze agenda is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime agendapunten. De agenda wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze agenda verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk.

De agenda kunt u ook raadplegen op de z-schijf waar tevens de bijbehorende stukken beschikbaar zijn.

Vriendelijke groeten, [REDACTED]

Staf Algemeen Directeur

Provincie Noord-Holland

023 - [REDACTED] / 06 - [REDACTED]

[REDACTED] [noord-holland.nl](http://noord-holland.nl)

Onderwerp	<b>Spoed! Opgeheven geheimhoudingen GS besluiten: Reageren voor vanmiddag 16:30</b>
Van	[REDACTED]
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	woensdag 8 januari 2014 10:30
Bijlagen	<<overzicht opgeheven geheimhoudingen 2013.docx>>

Beste MT-leden,

Bijgaande lijst wordt morgenochtend in de directie besproken. De lijst is opgesteld door JD. Het is een overzicht van de besluiten die in 2013 door GS geheim zijn gehouden, maar waarvan de geheimhouding nu volgens JD opgeheven kan worden, omdat de datum van de geheimhoudingstermijn inmiddels verstreken is of de gebeurtenis die aanleiding was om het besluit geheim te houden, achterhaald is. 14 of 21 januari wordt er een voorstel in GS om de geheimhouding op deze besluiten op te heffen. Als er bij ons aanleiding is om bepaalde besluiten toch nog geheim te houden, dan moeten we dat morgenochtend in het directieoverleg aangeven.

Als er op deze lijst besluiten staan waarvan de geheimhouding nog niet opgeheven kan worden, willen jullie me dit dan uiterlijk vanmiddag om 16:30 laten weten?

*Met vriendelijke groet,*

[REDACTED]  
*Provincie Noord-Holland*

*Directie Beleid*

023 [REDACTED]

06- [REDACTED]

Onderwerp	<b>FW: agenda en vergaderstukken GS-vergadering 8 april 2014</b>
Van	████████████████████
Aan	DL: MT/Beleid
Verzonden	donderdag 3 april 2014 15:06
Bijlagen	<<00 Agenda GS vergadering 8 april 2014.pdf>>

Beste GS-leden en directeuren,

Hierbij stuur ik u de agenda voor de GS-vergadering van aanstaande dinsdag.

*Deze agenda is vertrouwelijk en alleen voor intern gebruik, want deze bevat ook de geheime agendapunten. De agenda wordt alleen verspreid onder GS-leden en directeuren. Zij bepalen zelf wie deze agenda verder nog nodig heeft voor de uitvoering van zijn/haar werk.*

De agenda kunt u ook raadplegen op de z-schijf waar tevens de bijbehorende stukken beschikbaar zijn.

## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 18 MAART 2014

1.

Beantwoording Statenvragen nr. 18 van de heer J.M. Bruggeman en de heer D.C.J.M. Wellink (SP) over Distriport

Het college stelt de antwoorden vast.  
*De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*

2.

Beantwoording Statenvragen nr. 25 van de heer W.J.M. Holthuizen (50PLUS) over woningbouwplannen van de gemeente Diemen

Het college stelt de antwoorden vast.  
*De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*

3.

Uitwerking amendement stads- en dorpsontwikkeling/ fonds economie en werkgelegenheid

Het college besluit:

1. Ter uitwerking van het amendement stads- en dorpsontwikkeling (amendement 2-2/ 11-11-2013), waarin het college wordt opgeroepen om de motie stads- en dorpsontwikkeling van 24 juni 2013 in een breder kader te plaatsen en vanuit verschillende portefeuilles te zoeken naar positieve impulsen betreffende economische activiteiten en werkgelegenheid binnen de jaren 2014 en 2015, een 'Noord-Hollands Impulspakket economie en werkgelegenheid' vast te stellen en voor te dragen aan Provinciale Staten;
2. Hiertoe een pakket tot een totaalbedrag van € 10.420.000 voor te dragen, bestaande uit:
  - a. Nieuwe uitvoeringsregeling stads- en dorpsontwikkeling (€ 5.210.000);
  - b. Doorstart van Uitvoeringsregeling Water als Economische Drager (WED), onderdeel 'watertoerisme en waterrecreatie' (€ 1.000.000);
  - c. Nieuwe uitvoeringsregeling 'energiebesparing en duurzame energie bestaande woningen' (€ 1.000.000);
  - d. Aanpassen en tijdelijk ophogen uitvoeringsregeling 'restauratie en herbestemming rijksmonumenten in Noord-Holland' (€ 400.000);
  - e. Subsidie buiten uitvoeringsregeling aan restauratie en herbestemming van voormalige kerk te Landsmeer (€ 250.000);
  - f. Subsidie buiten uitvoeringsregeling aan restauratie en herbestemming van gebouw 197 op Hembrugterrein te Zaandam (€ 350.000);
  - g. Bijdrage aan realisatie natuurbrug Zeepoort in Nationaal Park Zuid-Kennemerland (€ 1.000.000);
  - h. Subsidie buiten uitvoeringsregeling aan project Lage Oude Veer uit het programma 'Kop op de Kaart' (€ 157.362);
  - i. Subsidie buiten uitvoeringsregeling aan project Achterover Wieringermeer uit het programma 'Kop op de Kaart' (€ 130.000);
  - j. Subsidie buiten uitvoeringsregeling aan de realisatie van het recreatieknooppunt 'Poort van Waterland' (€ 175.000);
  - k. Bijdrage aan het programma voor elektrische laadpalen MRA-(E) voor de realisatie van 250 extra laadpalen (€ 300.000);
  - l. Subsidie buiten uitvoeringsregeling aan gemeente Zaanstad voor het verbeteren van het functioneren van het station Koog-Zaandijk



## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 18 MAART 2014

- in het kader van OV-knooppuntenbeleid (€ 200.000);
- m. Subsidie buiten uitvoeringsregeling aan gemeente Castricum voor herinrichting stationsplein in het kader van het OV-knooppuntenbeleid (€ 247.638);
3. Aan Provinciale Staten voor te stellen in te stemmen met het pakket als uitwerking van het amendement;
  4. De resultaten van de projecten van het amendement te monitoren en uiterlijk in 2016 te evalueren op onder meer doeltreffendheid;
  5. Provinciale Staten te informeren door middel van brief;
  6. De portefeuillehouder te machtigen voor het aanbrengen van redactionele wijzigingen.
- 4.**  
Uitvoeringsregels bij het groene grondbeleid
- Het college besluit:
- De concept-uitvoeringsregels bij het groene grondbeleid voorlopig vast te stellen en aan Provinciale Staten te sturen ter bespreking in de Commissie door middel van brief en Commissienota.
- 5.**  
WOB-Verzoek Duinpolderweg  
W.M. Bakx
- Het college besluit:
1. Te beslissen op het verzoek om informatie van de heer Bakx van 30 januari 2014 met betrekking tot de Duinpolderweg conform de brief;
  2. Deze brief ter beantwoording van het verzoek om informatie te verzenden aan de heer Bakx;
  3. Provinciale Staten te informeren door middel van brief;
  4. De openbaar gemaakte documenten te publiceren op <http://www.noord-holland.nl/wob>.
- 6.**  
Vaststelling  
Uitvoeringsregeling subsidie Brede Doeluitkering (BDU) Gedragsbeïnvloeding Verkeersveiligheid Noord-Holland 2014
- Het college besluit:
1. De Uitvoeringsregeling subsidie BDU Gedragsbeïnvloeding Verkeersveiligheid Noord-Holland 2014 vast te stellen;
  2. De toelichting doeltreffendheid subsidies van toepassing op de Uitvoeringsregeling subsidie BDU Gedragsbeïnvloeding Verkeersveiligheid Noord-Holland 2014 vast te stellen;
  3. De Uitvoeringsregeling subsidie BDU Gedragsbeïnvloeding Verkeersveiligheid Noord-Holland 2014 te publiceren in het Provinciaal Blad.
- 7.**  
Samenwerking ProRail spoorkruisende infrastructuur
- Het college besluit:
1. In te stemmen met de vernieuwde werkwijze bij samenwerking tussen provincie en ProRail voor de realisatie spoorkruisende infrastructuur;
  2. Ook voor de meer complexe projecten (type "C") vooralsnog er mee in te stemmen dat ProRail de door haar te maken kosten vergoed krijgt op basis van facturering, zonder inzet van het subsidie instrument;
  3. In samenwerking met ProRail er naar te streven dat via het in te stellen landsdelig overleg spoor- en beheerconcessie een algemene (compensatie)regeling tot stand komen, bruikbaar in de verhouding tussen ProRail en decentrale overheden;
  4. Provinciale Staten met brief te informeren.

## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 18 MAART 2014

- 8.**  
Aangehouden motie 7-14 van 19 november 2012 over energiebesparing bebouwde omgeving
- Het college besluit:
1. PS conform brief te informeren en voor te stellen de aangehouden motie 7-14 van 19 november 2012 van de lijst af te voeren;
  2. De portefeuillehouder te machtigen voor het aanbrengen van redactionele wijzigingen.
- 9.**  
Beantwoording Statenvragen nr. 14 van de heer D.J. van der Sluijs (PVV) inzake windturbines "Not in my backyard"
- Het college stelt de antwoorden vast.
- De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*
- 10.**  
Beantwoording Statenvragen nr. 19 van de heer N. Papineau Salm (PvdA) over Windmolen als grootschalig windpark
- Het college stelt de antwoorden vast.
- De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*
- 11.**  
Beantwoording Statenvragen nr. 20 van de heer D.J. van der Sluijs (PVV) inzake De windmolen die nooit gebouwd had mogen worden: List of bedrog?
- Het college stelt de antwoorden vast.
- De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*
- 12.**  
Samenwerkings-overeenkomst Vuntus
- Het college besluit:
1. De Samenwerkingsovereenkomst Natuurgebied Vuntus aan te gaan met Natuurmonumenten en Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht.
  2. De portefeuillehouder Landelijk Gebied te machtigen om redactionele wijzigingen aan te brengen in de Samenwerkingsovereenkomst Natuurgebied Vuntus.
  3. Provinciale Staten door middel van bijgaande brief te informeren over het aangaan van de Samenwerkingsovereenkomst Natuurgebied Vuntus.
- 13.**  
Beantwoording Statenvragen nr. 16 van de heer D.J. van der Sluijs (PVV) inzake Gevecht tegen windmolens: wanneer stopt de waanzin?
- Het college stelt de antwoorden vast.
- De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*

## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 18 MAART 2014

### 14.

Definitieve herijking provinciale monumentenlijst in de gemeente Bloemendaal

Het college besluit:

1. In het kader van de herijking van de provinciale monumentenlijst en op grond van artikel 2, lid 1 van de Monumentenverordening Noord-Holland 2010 in de gemeente Bloemendaal de navolgende monumenten per 1 april 2014 definitief uit het provinciale monumentenregister te schrijven:
  - Binnenweg 14 te Bennebroek,
  - Rijksstraatweg 71 te Bennebroek,
  - Rijksstraatweg 79 te Bennebroek,
  - Bekslaan 30 te Vogelenzang,
  - Vogelenzangseweg 166 te Vogelenzang,
  - Hofje van Stoel 1-10 te Bloemendaal,
  - Zandvoorterweg 27-29 te Aerdenhout,
  - Zandvoorterweg 68 te Aerdenhout;
2. De belanghebbenden van dit besluit op de hoogte te stellen;
3. De gemeente Bloemendaal, de Minister van OCW en het Nationaal Restauratie Fonds hierover te informeren;
4. In het kader van de Wet Kenbaarheid Publiekrechtelijke Beperkingen de contouren van de voormalige provinciale monumenten in het kadaster aan te passen;
5. Provinciale Staten over dit besluit te informeren via brief;
6. De directeur Beleid te machtigen de besluiten 2, 3 en 4 uit te voeren.

### 15.

Vaststellen Uitvoeringsregeling subsidie onderzoeken herbestemming monumenten Noord-Holland 2014

Het college besluit:

1. De Uitvoeringsregeling subsidie onderzoeken herbestemming monumenten Noord-Holland 2014 vast te stellen;
2. De Uitvoeringsregeling subsidie onderzoeken herbestemming monumenten Noord-Holland 2014 bekend te maken in het Provinciaal blad;
3. Af te zien van het vaststellen van een Toelichting op Doeltreffendheid in het kader van het Evaluatiekader Subsidies;
4. Provinciale Staten door middel van brief op de hoogte te brengen.

### 16.

Beantwoording Statenvragen nr. 24 van mw. C Boelhouwers en mw. C. Sacco (SP) over terugbrengen van spoedeisende hulpen in Noord-Holland

Het college stelt de antwoorden vast.

*De definitieve tekst van de antwoorden van deze Statenvragen is nog in bewerking. In beginsel zijn de antwoorden een week na dit besluit beschikbaar.*

### 17.

Luchthavenbesluit Hilversum

Het college besluit:

1. De nota van beantwoording vast te stellen en de indieners van zienswijzen hiervan op de hoogte te stellen door middel van brieven;
2. Het ontwerp-luchthavenbesluit Hilversum te wijzigen, door aan het luchthavenbesluit een artikellid toe te voegen, opdat het luchthavenbesluit geen beletsel vormt voor de ontwikkeling van de eerste fase van de woonwijk Ter Sype in de gemeente Wijdmeren;
3. Door middel van brief Provinciale Staten van Utrecht te verzoeken in te stemmen met het luchthavenbesluit Hilversum;

## OPENBARE BESLUITENLIJST VAN DE VERGADERING VAN GEDEPUTEERDE STATEN VAN NOORD-HOLLAND OP 18 MAART 2014

4. Door middel van brief te reageren op het advies van de Brandweer regio Gooi en Vechtstreek;
5. Provinciale Staten van Noord-Holland te informeren door middel van brief;
6. De luchthaven Hilversum en de colleges van B&W van de gemeenten Hilversum, Wijdmeren, Stichtse Vecht en De Bilt, alsmede het college van Gedeputeerde Staten van Utrecht te informeren door middel van brieven;

### 18.

Beslissing op verzoek van burgemeester en wethouders van Laren om ontheffing op grond van art. 34 van de Provinciale ruimtelijke verordening (PRV) voor de realisering van een onderkomen voor scouting "Maggy Leceux" aan de Veerweg/Vredelaan te Laren.

Het college besluit:

- De aanvraag van burgemeester en wethouders van Laren om ontheffing op grond van artikel 34 van de PRV voor het realiseren van een onderkomen voor scouting "Maggy Leceux" af te wijzen.

### De sector Communicatie kan de pers nadere inlichtingen geven over de besluiten

B. Burger-Adema	tel. (023) 514 46 39	over de nummers: 4, 5, 6, 7
J. Duin	tel. (023) 514 40 99	12
M. Hartog	tel. (023) 514 34 25	14, 15, 16
L. van Hees	tel. (023) 514 38 43	2, 17, 18
F. Nederstigt	tel. (023) 514 36 41	1, 8, 9, 10, 11, 13
T. Kolster	tel. (023) 514 33 07	3

**N.B.:** stukken m.b.t. genoemde besluiten zijn niet altijd beschikbaar i.v.m. eventuele aanpassingen. Bovendien kunnen zij pas worden verstrekt als zij de geadresseerde hebben bereikt. Ook antwoorden op statenvragen worden pas beschikbaar gesteld als de antwoorden de vragenstellers hebben bereikt.

**Vragen van niet-mediavertegenwoordigers over besluiten worden afgehandeld via het algemene provincienummer (023) 514 31 43. Daarbij kunt u vragen naar de behandelend ambtenaar van het stuk.**

Onderwerp	<b>FW: stukken kwartaaloverleg JD</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	woensdag 11 juni 2014 10:44
Bijlagen	<<Agenda BEL 12-06-14.doc>> <<Verslag overleg BEL 20 maart 2014.docx>> <<Grote projecten Beleid 2014.xls>> <<Overzicht huisadvocaat 2014.xls>>

Collega's,  
morgen staat er een kwartaaloverleg met sectormanager/seniors van JD gepland,  
zijn er nog zaken die daar onder de aandacht moeten worden gebracht?  
vr.gr.

[REDACTED]  
Directiecontroller  
Directie Beleid, sector Staf  
023-5144807

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 10 juni 2014 8:37

**Aan:** [REDACTED]  
[REDACTED]

**Onderwerp:** stukken kwartaaloverleg

Beste collega's,  
Bijgaand agenda plus stukken voor het kwartaaloverleg van donderdag 12 juni.  
Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Provincie Noord-Holland  
Sector Juridische Dienstverlening  
tel. [REDACTED]



## INHOUDSOPGAVE

OM dubt nog over Distriport (Noordhollands Dagblad) .....	2
---	---

## OM dubt nog over Distriport

Noordhollands Dagblad 25-03-2014

**door Martin Menger Nasleep van zaak Hooijmaijers 'Betalers' van steekpenningen worden onderzocht Justitie heeft onderzocht dossier nog niet afgerond**

Berkhout Het Openbaar Ministerie beslist later dit jaar of twee West-Friese projectontwikkelaars ook daadwerkelijk worden vervolgd. Hun naam kwam naar voren bij het corruptieonderzoek naar ex-gedeputeerde Hooijmaijers.

Onlangs trof een van de bedrijven die in het dikke dossier werd opgemerkt als betaler van steekpenningen, Waterfront BV, een schikking met justitie.

Dat is volgens woordvoerder Paul van der Zande een van de weinige schikkingen in deze zaak geweest. De andere dossiers worden nog bekeken. „Dat beoordelen we per bedrijf”, aldus de woordvoerder. „Dan zal blijken of we tot vervolging over gaan, of

dat de zaken worden geschikt.”

Daarnaast is de politicus in hoger beroep gegaan tegen zijn straf van 3 jaar cel. Bij de rechtszaak in Haarlem maakte de officier van justitie al duidelijk dat het OM niet alleen de corruptie aan de kant van het provinciehuis wilde aanpakken: ook de 'betalers' kwamen in zicht. In de dagvaarding wees het OM onder meer op een betaling van 59 mille, die Hooijmaijers in 2007 via-via kreeg voor zijn 'bemiddeling' in de aankoop van de gronden voor het geplande bedrijventerrein Distriport. Dat geld zou afkomstig zijn van twee West-Friese bedrijven.

Eerder plaatste de actiegroep Berkhout is Boos vraagtekens bij de stap van Koggenland om opnieuw zaken te doen met Zeeman.

Burgemeester Rob Posthumus stelde in een redactie dat door het OM geen

aanklacht is ingediend tegen de projectontwikkelaars. Het OM houdt wat dit aangaat dus nog een slag om de arm.

Copyright 2014 HDC Media B.V. / Noordhollands Dagblad All Rights Reserved

Onderwerp	<b>GS terugkoppeling</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Cc	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 4 maart 2014 12:14

[REDACTED]  
De beide besluiten over Distriport zijn nog even aangehouden. Paar kleine punten moeten aangevuld worden. Details volgen.

Groet, [REDACTED]



Onderwerp	RE: Kernreactoren Petten mogelijk dicht
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	woensdag 14 mei 2014 23:15

Pallas staat niet op de agenda. Wel Distriport.

Maar mogelijk dat nav de berichtgeving nu statenleden Pallas aan de orde willen stellen

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** woensdag 14 mei 2014 22:46

**Aan:** Bun dhr. J.L.W. (Jan) van [REDACTED]

**Onderwerp:** Kernreactoren Petten mogelijk dicht

Kernreactoren Petten mogelijk dicht <http://nos.nl/1/647985>

Dag,

Ter aanvulling voor en voorbereiding van de commissie (is al bekend of het in de rondvraag komt?) De essentie van het item van reporter staat nu ook op nos.nl.

Groeten [REDACTED]

Verzonden vanaf Samsung-tablet

Onderwerp	<b>Distriport na 12:00 uur</b>
Van	[REDACTED]
Aan	Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
Cc	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 2 december 2014 09:37

Beste Jan,

Na 12:00 uur wordt bekend of er arrest is geweest in de hoger beroep procedure mbt Distriport.

Of dat er weer uitstel is.

Als er arrest is geweest zal de inhoud pas morgen aan ons bekend zijn.



Onderwerp	<b>Grievens Distriport</b>
Van	[REDACTED]
Aan	Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
Cc	[REDACTED]
Verzonden	donderdag 16 januari 2014 15:44

Beste Jan,

Het communicatie-probleem tussen Houthoff en het Gerechtshof is bijgesteld.

Het nemen van grieven staat nu op de rolzitting van dinsdag 21 januari a.s.

Daarna hebben wij weer 8 weken om daar op te reageren.

[REDACTED]

Onderwerp	FW: reactie op visie
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED]
Cc	[REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 17 juli 2014 10:33

Hoi [REDACTED] en [REDACTED]

[REDACTED] heeft een nieuwe versie van het rapport voor Westfriesland toegestuurd. Ik heb het vanwege de omvang op de s-schijf gezet:

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

Met enkele van de onderstaande punten van kritiek (zie mail van [REDACTED] is iets gedaan, maar met andere punten is niets gedaan:

- [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]
- [REDACTED]  
[REDACTED]

19 augustus komt [REDACTED] langs om zijn advies te bespreken.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: maandag 14 april 2014 17:54

Aan: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

Onderwerp: RE: reactie op visie

Beste [REDACTED]

Dank voor het toesturen van de notitie.

Zoals gevraagd even een reactie op schrift.

- Allereerst wil ik even reageren op jouw weergave van mijn hoofdpunten die ik ter vergadering naar voren heb gebracht.

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]



Hierbij eveneens het concept-rapport behorende bij de samenvatting t.b.v. overleg van a.s. dinsdag.

Groet, [REDACTED]

[REDACTED] schreef op 26-3-2014 21:43:

Hierbij nog het bespreekstuk van [REDACTED] voor diegene die dat nog niet hadden ontvangen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Projectleider

NHN – Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV



Comeniusstraat 10  
Postbus 68  
1800 AB Alkmaar  
[www.nhn.nl](http://www.nhn.nl)

072 [REDACTED]  
06- [REDACTED]  
[REDACTED]  
kvk: 37123355

 **VAN HOLLANDSE BODEM**  
NOORD-HOLLAND NOORD

 **VAN HOLLANDSE BODEM**  
NOORD-HOLLAND NOORD

Het is eigenlijk heel simpel. Alles waar Nederland internationaal bekend om is en waarvoor het gewaardeerd wordt vind je terug in Noord-Holland Noord. We doen op alle fronten mee. Waar een kleine regio groot in kan zijn. En dat willen we de komende tijd meer uitdragen. Samen met de gemeenten, bedrijven, instellingen en met de bewoners van Noord-Holland Noord. Het thema hierbij is: © Van Hollands Bodem. Een thema dat iedereen kan gebruiken. Dat opvalt, uitdaagt en soms een glimlach oplevert.

Kijk op [www.regiovanhollandsebodem.nl](http://www.regiovanhollandsebodem.nl) of volg ons op [twitter](https://twitter.com/regiovhb): @regiovhb

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 25 maart 2014 14:50

**Aan:** [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

**CC:** [REDACTED]

**Onderwerp:** Agenda werkgroep bedrijventerreinen 1 april 2014

Collega's,

Hierbij de uitnodiging en agenda voor de werkgroep bedrijventerreinen van dinsdag 1 april 2014 van 10-12 u in het gemeentehuis van Hoorn, vergaderzaal Oranje (via hoofdentree):

Agenda:

1. Opening en mededelingen
2. Afspraken dd 4 februari 2014 (zie bijlage)
3. Terugkoppeling bestuurlijke bijeenkomst 20 februari 2014 en bespreken concept strategie [REDACTED]
4. Concept digitaal jaarverslag 2013/overzicht uitgifte bedrijventerreinen 2013 (volgt)
5. Verbreden bedrijvenloket (ondernemersloket/ondernemersgerichte aanpak, zie bijlagen)
6. Stand van zaken:

- Gezamenlijke exploitatie
  - 0-euro aanpak
  - Verbetering vastgoed monitor
7. Gezamenlijke HIRB aanvragen
  8. Terugkoppeling Bedrijvenloket WF
  9. Rondvraag
  10. Sluiting

Met vriendelijke groet,

■■■■■■■■■■

Projectleider

NHN – Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV



Comeniusstraat 10 072 ■■■■■■

Postbus 68 06-■■■■■■

1800 AB Alkmaar ■■■■■■■■■■

[www.nhn.nl](http://www.nhn.nl) kvk: 37123355

© VAN HOLLANDSE BODEM  
NOORD-HOLLAND NOORD

© VAN HOLLANDSE BODEM  
NOORD-HOLLAND NOORD

Het is eigenlijk heel simpel. Alles waar Nederland internationaal bekend om is en waarvoor het gewaardeerd wordt vind je terug in Noord-Holland Noord. We doen op alle fronten mee. Waar een kleine regio groot in kan zijn. En dat willen we de komende tijd meer uitdragen. Samen met de gemeenten, bedrijven, instellingen en met de bewoners van Noord-Holland Noord. Het thema hierbij is: © Van Hollands Bodem. Een thema dat iedereen kan gebruiken. Dat opvalt, uitdaagt en soms een glimlach oplevert.

Kijk op [www.regiovanhollandsebodem.nl](http://www.regiovanhollandsebodem.nl) of volg ons op [twitter](https://twitter.com/regiovhb): @regiovhb

--

Met vriendelijke groet,

■■■■■■■■■■

DE BONT voor ruimte

Adres Nieuwe Batavierstraat 5-1 /1011 LJ Amsterdam

Telefoon ■■■■■■■■■■

Email ■■■■■■■■■■■■

Website [www.voorruijnte.nl](http://www.voorruijnte.nl)  
[www.platformgezondontwerp.nl](http://www.platformgezondontwerp.nl)

--

Met vriendelijke groet,

■■■■■■■■■■

DE BONT voor ruimte

Adres Nieuwe Batavierstraat 5-1 /1011 LJ Amsterdam

Telefoon ■■■■■■■■■■

Email ■■■■■■■■■■■■

Website [www.voorruimte.nl](http://www.voorruimte.nl)



Onderwerp	<b>RE: Bedrijventerreinenoverleg 2 april</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	dinsdag 22 april 2014 10:01
Bijlagen	<<bijlage jaarplan wg werklocaties.docx>> <<oplegvel jaarplan wg werklocaties.docx>> <<AO 16 april.docx>>

Beste allen,

Morgenochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg, van 10.00-11.00u, *Houtplein 1.06 West*.

De agenda:

1. Verslag 2 april (zie <S:\Directies\BEL\8. Economie en Landbouw\Herstructurering bedrijventerreinen\Bedrijventerreinenoverleg\2014\20140402 Bedrijventerreinenoverleg.docx>)
2. Update strijdigheid van het detailhandelsbeleid met de Europese Dienstenrichtlijn (zie bijlage AO 16 april)
3. Herijking behoefteraming NHN, inclusief bovenregionale afstemming.
4. Voortgang nieuwe HIRB-regelingen
5. IPO werkgroep Werklocaties (jaarplan; zie bijlagen jaarplan)
6. Werklocaties Schiphol
7. Overige werklocaties (Polanenpark, Distriport, RHB, NAM-kade, Kooypunt, Crailo, )
8. Plabeka/werkgroep Herstructurering
9. WED
10. Bedrijventerreinenmonitor
11. Rondvraag

Groeten [REDACTED]

Onderwerp	<b>Memo reactie op voorstel Zeeman</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Cc	[REDACTED]
Verzonden	donderdag 26 juni 2014 12:17
Bijlagen	<<2014-0626-Memo reactie op voorstel.docx>>

Hallo [REDACTED]

Hierbij een memo voor jou t.b.v. de bespreking van het voorstel van Zeeman in de staf op 30/6 bij "Actualiteiten".

Als jij wilt dat ik daarbij aanwezig ben, hoor ik dat wel.

Anders spreken we elkaar na de staf.

Groetjes,

[REDACTED]

Hoi [redacted] en [redacted]

Ik heb het voorstel dat woensdag in het bedrijventerreinenteam is geweest aangepast en omgezet naar een stafstuk. Ik wil dit ook nog met [redacted] en [redacted] bespreken, maar hoor ook graag nog jullie op- en aanmerkingen. Het blijft een lastige puzzel met de beperkte bewegingsvrijheid rond Distriportâ€š

Groeten [redacted]

Onderwerp	<b>Nota GS Statenvragen 18 Distriport.docx</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	maandag 10 februari 2014 16:41
Bijlagen	<<Nota GS Statenvragen 18 Distriport.docx>>

Hallo [REDACTED]

Hierbij een tussenstand mbt statenvragen Distriport.

[REDACTED]

Hoi,

In de staf was de bijgevoegde stafnota over stikstof. [REDACTED] brachten het in.

Jan vroeg zich af of bedrijventerreinen zoals Distriport, RHB en Kooypunt (milieucat. 5 bij Den Helder) terecht niet in de lijst zijn opgenomen om mee genomen te worden in het rekenmodel om te zien of/hoeveel ontwikkelruimte er is redenerend vanuit Natura2000 beleid. Als het niet wordt aangedragen nu, dan kan dat consequenties hebben voor de ontwikkelmogelijkheden later.

Jan vroeg de structuurvisiekaart met bedrijventerreinen naast dit besluit te leggen om te kijken of het goed gaat.

Ik verwacht dat [REDACTED] of [REDACTED] bij jullie langs komt, maar dan weet je waar het over gaat.

Met vriendelijke groeten,

drs. [REDACTED] [REDACTED]

Provincie Noord-Holland  
Strategisch beleidsadviseur en plaatsvervangend sectormanager  
Sector Economie, Landbouw en Toerisme

Telefoon: 06-[REDACTED]  
Bezoekadres: Ceylonpoort 5-25 te Haarlem

Onderwerp	<b>RE: Bedrijventerreinenoverleg 2 april</b>
Van	K [REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	woensdag 23 april 2014 10:44
Bijlagen	<<20140423 Bedrijventerreinenoverleg (ER).docx>>

Hierbij het verslag van het bedrijventerreinenoverleg vanochtend.

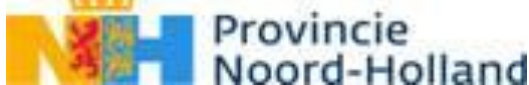
**Met vriendelijke groeten,**

[REDACTED]

Trainee

Sector Economie / Directie Beleid

T 06 [REDACTED] E [REDACTED]@noord-holland.nl



**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 22 april 2014 10:01

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**Onderwerp:** RE: Bedrijventerreinenoverleg 2 april

Beste allen,

Morgenochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg, van 10.00-11.00u, *Houtplein 1.06 West*.

De agenda:

1. Verslag 2 april (zie [REDACTED])  
[REDACTED]
2. Update strijdigheid van het detailhandelsbeleid met de Europese Dienstenrichtlijn (zie bijlage AO 16 april)
3. Herijking behoefteeraming NHN, inclusief bovenregionale afstemming.
4. Voortgang nieuwe HIRB-regelingen
5. IPO werkgroep Werklocaties (jaarplan; zie bijlagen jaarplan)
6. Werklocaties Schiphol
7. Overige werklocaties (Polanenpark, Distriport, RHB, NAM-kade, Kooypunt, Crailo, )
8. Plabeka/werkgroep Herstructurering
9. WED
10. Bedrijventerreinenmonitor
11. Rondvraag

Groeten [REDACTED]

Onderwerp	Distriport: verlov voor beslaglegging bij Ooms
Van	[REDACTED]
Aan	Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
Cc	[REDACTED]
Verzonden	woensdag 8 oktober 2014 16:04
Bijlagen	<<2014-1008-Beslagverlov Ooms rb Assen.pdf>>

Beste Jan,

Zojuist hebben wij bericht ontvangen dat ons verzoek tot beslaglegging bij Ooms Ontwikkeling BV, voorheen De Peyler Projektontwikkeling BV, is geaccordeerd door de rechtbank in Assen.

Het gaat om een reeks gronden en een aantal bankrekeningen.

Het beslagverlov is inmiddels doorgestuurd naar de deurwaarder.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Onderwerp	<b>Persoverzicht Provincie Noord-Holland 2014-09-19 09:54:35</b>
Van	<a href="mailto:business@anp.nl">business@anp.nl</a>
Aan	[REDACTED]
Verzonden	vrijdag 19 september 2014 09:56

Vrijdag 19 september 2014

## Inhoud

### Gemeentezaken

[Peter Leegwater gaat een tijdje op Oostzaan letten](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

### Provinciaal bestuur

[Opening nieuwbouw Dreef](#) - Haarlem dit Weekend - 19-09-2014

[Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied](#) - Haarlem dit Weekend - 19-09-2014

### Provinciefusie

[Superprovincie](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

['Superprovincie' uit la](#) - Gooi- en Eemlander - 19-09-2014

### Archeologie

[Twee kansen voor Zaanstad op Kepler Prijs](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

[Nominatie Hilversumse projecten](#) - Gooi- en Eemlander - 19-09-2014

### Cultuur

[Opening nieuwbouw Dreef](#) - Haarlem dit Weekend - 19-09-2014

[Atlas: Waarom de wolf is verdwenen uit het Gooi](#) - Gooi- en Eemlander - 19-09-2014

### Duurzame energie

[Greenkey voor Sluftervallei](#) - Texelse Courant - 18-09-2014

[Doordrukken windmolens valt slecht in regio](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

[Champagne wordt ontkurkt in Purmer](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

### Economie

[Het grote 'geheim' van Middenmeer](#) - De Telegraaf - 19-09-2014

['Angst nekte Distriport'](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

### Groen

[Het is geen feest met al die festivals](#) - Het Parool - 18-09-2014



[Geen geld meer voor Landschap Noord-Holland](#) - Haarlem dit Weekend - 19-09-2014

[Natuur zonder subsidie](#) - Trouw - 19-09-2014

[Na zand is nu aarde het probleem](#) - Haarlems Dagblad - 19-09-2014

[Bouw Spaarnebuiten definitief](#) - Haarlems Dagblad - 19-09-2014

#### Milieu

[Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied](#) - Haarlem dit Weekend - 19-09-2014

[Uitgeest tegen opstelterrein in gemeente](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

#### Ruimtelijke inrichting

[Miljoenen als sneeuw voor de zon weg'](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

[Uitgeest tegen opstelterrein in gemeente](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

[Champagne wordt ontkurkt in Purmer](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

['Angst bij provincie nekte Distriport'](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

[Sloop CNB-hallen in 2015](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

[Provincie helpt Hollands Kroon met glasvezelnet](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

[Na zand is nu aarde het probleem](#) - Haarlems Dagblad - 19-09-2014

[Geen bezwaren tegen pomp](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

#### Schiphol

[Geluidmeetpunt voor vliegverkeer](#) - Haarlem dit Weekend - 19-09-2014

[Succes tegen illegaal parkeren Schiphol](#) - IJmuider Courant - 19-09-2014

#### Waddenfonds

['Schiet jezelf op](#)

[termijn niet in voet'](#) - Texelse Courant - 18-09-2014

#### Waterhuishouding

[Proeven met waterpeil IJsselmeer](#) - Wieringercourant meerbode - 16-09-2014

#### Waterkwaliteit en zwembaden

[Water De Weer is weer in orde](#) - Noordhollands Dagblad - 19-09-2014

## Gemeentezaken

[Peter Leegwater gaat een tijdje op Oostzaan letten - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina WAT\_Regio\_02 /editie WAT /auteur vanda de haan

door Vanda de Haan

Oostzaan Hij zat niet te azen op de baan, zegt Peter Leegwater (65). De functie van waarnemend burgemeester voor de gemeente Oostzaan kwam toevallig op zijn pad. De CDA'er zal vanaf 1 oktober de vertrekkend burgervader Paul Möhlmann tijdelijk vervangen.

Dat laat de provincie Noord-Holland weten. Hij zal een kleine drie maanden in Oostzaan aan het roer staan. Momenteel wordt gezocht naar een nieuwe burgemeester, die het werk hoogstwaarschijnlijk half december overneemt. Normaal gesproken wordt voor zo'n korte tijd - minder dan drie maanden - geen waarnemer gezocht. De Oostzaanse gemeenteraad stemde enige tijd geleden juist voor het aanstellen van een waarnemend burgemeester. „Het college zit er net een paar maanden”, zegt Leegwater. „Er is niet veel bestuurlijke ervaring.”

Daarom viel het oog op Leegwater. De CDA'er is jarenlang burgemeester geweest van de gemeente Wieringermeer, die is opgegaan in de gemeente Hollands Kroon. Daarvoor was hij ruim tien jaar wethouder van de gemeente Schermer. „Het werk sluit aan bij mijn cv. Ze wilden iemand met deze bestuurlijke ervaring. Daarom kwam ik in beeld.”

Een erg belangrijke periode staat bij de gemeente Oostzaan voor de deur, aldus Leegwater. Zo worden de begrotingen behandeld. „En er komen vanuit het Rijk een paar grote taken op gemeenten af”, zegt de politicus. Hij doelt op de decentralisaties, waardoor gemeenten vanaf 1 januari 2015 verantwoordelijk zijn voor onder meer de jeugdzorg. „Dat zijn erg grote taken. Daarom is het handig om iemand erbij te hebben, iemand met bestuurlijke ervaring.”

Leegwater kent Oostzaan niet echt goed. „Ik heb er niet gewoond of gewerkt”, zegt de christendemocraat, die woont in Schermerhorn. „Ik ben jaren terug in Oostzaan geweest voor de Ronde van Noord-Holland. En ik werkte vroeger in Wormerveer. Dus de Zaanstreek ken ik enigszins. Maar ja, wat is kennen? Je kunt drie dagen Rome zien, maar er ook drie maanden rondwalen. Dan ken je de stad nog niet helemaal.”

Hij is wel op de hoogte van de politieke onrust van de afgelopen raadsperiode, waarin acht wethouders opstapten. Toch zakt de moed hem niet in de schoenen. „Ik heb een leuk en goed gesprek gehad met raadsleden en wethouders. Dat was heel positief. Het valt me op dat de mensen redelijk direct zijn, net zoals in West-Friesland. Dat vind ik prettig werken.”

Leegwater is van plan om hard aan de slag te gaan. „Ik wil deze periode goed overbruggen en de zaken netjes overdragen. Ik heb geen doel van hogere orde. Dat kan ook niet, want daar is de tijd te kort voor. Ook is dat niet van mij gevraagd.”

Leegwater: „Ik wil deze periode goed overbruggen.” archieffoto

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Provinciaal bestuur

### [Opening nieuwbouw Dreef - Haarlem dit Weekend](#)

19-09-2014 /pagina 5

HAARLEM - Op donderdag 18 september opent de burgemeester van Haarlem, Bernt Schneiders, de nieuwbouw van het provinciekantoor aan de Dreef. Commissaris van de Koning, de heer Remkes reikt samen met gedeputeerde Sweet sponsorovereenkomsten uit aan tien erfgoedprojecten in Noord-Holland. Deze handelingen vinden plaats tijdens een bijzondere openluchtshow. Deze show is gemaakt ter gelegenheid van de viering van 200 jaar Koninkrijk en de ingebruikname van het vernieuwde provinciegebouw aan de Dreef. Op vrijdag 19 september kunnen ook 1200 Noord-Hollanders de show zien. De nieuwbouw van dit kantoor startte in oktober 2012. De gevel aan de voorzijde is in historische staat herbouwd. Aan de achterzijde is een geheel nieuwe, golvende glazen gevel herrezen die mooi aansluit op het Paviljoen. Het gebouw zelf voldoet geheel aan de eisen van de huidige tijd met vergaderruimtes en flexibele werkplekken.

(c) Haarlem dit Weekend 2014 alle rechten voorbehouden

[Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied - Haarlem dit Weekend](#)

19-09-2014 /pagina 31

REGIO - Staatssecretaris Mansveld van Infrastructuur en Milieu heeft het startsein gegeven voor de Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied. „Meer kwaliteit, meer efficiëntie en meer uniformiteit, dat hebben we voor ogen met de ontwikkeling van omgevingsdiensten. Ook voor de Omgevingsdienst NZKG betekent dat werk aan de winkel, maar het fundament ligt er. Deze organisatie heeft al veel bereikt, • aldus staatssecretaris Mansveld.

De Omgevingsdienst NZKG is een nieuwe vergunningverlenende, toezichthoudende en handhavende instantie op het gebied van milieu en bouw. Het reguliere werkgebied van de dienst omvat de regio rond het Noordzeekanaal. Daarnaast specialiseert de dienst zich, als één van de zes landelijke BRZO (Besluit Risico's Zware Ongevallen)-RUD's, in het toezicht op risicovolle bedrijven. Het werkgebied van de Omgevingsdienst NZKG omvat daarmee de provincies Noord-Holland, Flevoland en Utrecht met ruim 60 risicovolle bedrijven. „Het dichtbevolkte Noordzeekanaalgebied kent een enorme bedrijvigheid, denk bijvoorbeeld aan de Schiphol-Amsterdam regio. Professioneel toezicht op de naleving van wetten en regels door bedrijven is essentieel om dit gebied veilig en leefbaar te houden. De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied staat voor een enorme uitdaging, • aldus Theo Weterings, voorzitter van het bestuur van de nieuwe dienst. Ook gedeputeerde Tjeerd Talsma benadrukte het belang van deze omgevingsdienst voor burgers en bedrijven in de regio.

(c) Haarlem dit Weekend 2014 alle rechten voorbehouden

## Provinciefusie

[Superprovincie - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina HDC\_Binnenland\_01 /auteur roel van leeuwen  
r.van.leeuwen@hollandmediacombinatie.nl

Wie dacht dat het kabinet het plan voor een 'superprovincie' had begraven – met een flinke berg zand erover – heeft het mis.

Premier Rutte ziet immers nog steeds mogelijkheden om dit dood gewaande plan te reanimeren. Tijdens de algemene beschouwingen maakte hij duidelijk nog een poging te willen wagen om Noord-Holland, Utrecht en Flevoland samen te voegen.

Het is de vraag of Rutte en de zijnen deze keer wel duidelijk kunnen maken wat we hier mee opschieten. Tot nu toe lijkt het er sterk op dat het samenvoegen van deze provincies voor dit kabinet een doel op zich is.

Hervormen om het hervormen en niet om zo'n superprovincie ook echt wat toe te laten voegen. Zonder het toekennen van extra taken aan deze fusieprovincie blijft er immers weinig meer over dan het schuiven met ambtenaren.

Wél komt de mededeling van Rutte op een interessant moment. Over ruim een half jaar zijn er weer verkiezingen voor Provinciale Staten en spannende verkiezingsthema's zijn natuurlijk altijd welkom.

We kunnen het wel weer hebben over windturbines op land of subsidies voor cultuur, maar laat de inwoners zich maar eens uitlaten over het voortbestaan van hun provincies. Misschien dat Rutte dan wel de moeite neemt om uit te leggen wat er zo super is in aan zijn plannen.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

Andere kranten: [Noordhollands Dagblad](#) - [Haarlems Dagblad](#) - [Gooi- en Eemlander](#) - [IJmuider Courant](#) - [IJmuider Courant](#) - [Haarlems Dagblad](#) - [Gooi- en Eemlander](#)

[Naar boven](#)

### ['Superprovincie' uit Ia - Gooi- en Eemlander](#)

19-09-2014 /pagina GHI\_Binnenland\_01 /editie GHI /sectie Binnenland /auteur roel van leeuwen

door Roel van Leeuwen

Haarlem Johan Remkes, commissaris van de Koning van de provincie Noord-Holland, wacht een eventuele nieuwe uitnodiging af van het kabinet om te praten over een 'superprovincie'. Premier Rutte gaf gisteren tijdens de algemene beschouwingen aan de gesprekken over de fusie tussen de provincies Noord-Holland, Utrecht en Flevoland te willen hervatten.

„Laten we alsnog een poging doen”, zei de premier richting D66 en GroenLinks na een vraag van D66-leider Pechtold over de bestuurlijke vernieuwingsplannen van het kabinet.

Pechtold gaf aan dat hij alleen wil praten over concrete plannen. Ook GroenLinks wil weer praten. Rutte ging niet in op het verzoek een plan op tafel te leggen voordat de begroting van het ministerie van binnenlandse zaken wordt behandeld.

De gesprekken over de zogenoemde Noordvleugel sneuvelden eerder dit jaar omdat D66 en GroenLinks niet verder wilden praten over de fusie.

Antwoord Ook de bestuurders van de drie provincies zagen niets in het voorstel van minister Plasterk. Remkes blijft herhalen dat voor Noord-Holland altijd de inhoud voorop heeft gestaan. „Wat heeft die nieuwe superprovincie aan taken en verantwoordelijkheden nodig om het beter te kunnen doen dan de drie afzonderlijk. Daar is geen antwoord op gekomen. Dus als het thema weer uit de Ia wordt getrokken, hoop ik dat het handiger en integraler wordt aangepakt. Ik heb het kabinet na de formatieperiode geadviseerd de lagere overheden uit te nodigen zelf met voorstellen te komen. Er is anders besloten en het traject is jammerlijk mislukt. We wachten een nieuwe uitnodiging af.”

(c) Gooi- en Eemlander 2014 alle rechten voorbehouden

Andere kranten: [Jmuiders Courant](#) - [Haarlems Dagblad](#) - [Noordhollands Dagblad](#) - [Haarlems Dagblad](#)

[Naar boven](#)

## Archeologie

### [Twee kansen voor Zaanstad op Kepler Prijs - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina ZAA\_Regio\_05 /editie ZAA /auteur coen polack

door Coen Polack

Middenbeemster Twee projecten in Zaanstad maken kans op de Arie Kepler Prijs. Het stadvernieuwingsproject Inverdan in het centrum van Zaandam en de uitkijktoren in de Kalverpolder zijn in de race voor de provinciale stedenbouwkundige prijs.

De Arie Kepler Prijs wordt uitgereikt aan personen of organisaties die de afgelopen drie jaar een bijzondere prestatie hebben geleverd op het gebied van architectuur, erfgoedbeleid, stedenbouw of ruimtelijke ordening in de provincie Noord-Holland.

De prijs wordt uitgereikt door Welstandzorg Noord-Holland (WZNH), een onafhankelijke Noord-Hollandse adviesorganisatie op het gebied van ruimtelijke ordening waarvan Arie Kepler in 1916 de oprichter was.

Inverdan is genomineerd in de categorie 'ruimtelijke ordening', naast twee projecten in Amsterdam. Inverdan is een ontwerp van Soeters Van Eldonk Architecten. De door DaF Architecten herbouwde uitkijktoren is genomineerd in de categorie 'cultuurhistorisch erfgoed' en moet het daarin opnemen tegen Landgoed Zonnestraal in Hilversum, de Zuiderkerk in Enkhuizen en het Oostereiland in

Hoorn. In de twee andere categorieën 'woningbouw' en 'utiliteitsbouw' zijn projecten uit Beemster genomineerd.

De prijs wordt uitgereikt op 13 november en bestaat uit een erepenning, ontworpen door kunstenaar Eric Claus uit Broek in Waterland.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Nominatie Hilversumse projecten - Gooi- en Eemlander](#)

19-09-2014 /pagina GHI\_Regio\_10 /editie GHI /sectie Regio /auteur eugÚne staffhorst  
e.staffhorst@hollandmediacombinatie.nl

door EugÚne Staffhorst

Hilversum Het herinrichtingsplan van landgoed Zonnestraal en de nieuwe rioolwaterzuiveringsinstallatie bij Anna's Hoeve zijn genomineerd voor de Arie Kepplerprijs 2014.

De Arie Kepplerprijs wordt uitgereikt aan personen of organisaties die de afgelopen drie jaar een bijzondere prestatie hebben geleverd op het gebied van architectuur, erfgoedbeleid, stedenbouw of ruimtelijke ordening in de provincie Noord-Holland. De prijs wordt elke twee jaar uitgereikt.

De herinrichting van landgoed Zonnestraal door landschapsarchitect Peter de Ruyter is één van de genomineerde projecten in de categorie Cultuurhistorisch Erfgoed.

Het ontwerp van de nieuwe rioolwaterzuiveringsinstallatie door Felix Claus en Dick van Wageningen Architecten is genomineerd in de categorie Utiliteitsbouw.

In totaal waren er dit jaar 101 inzendingen, waarvan er 14 zijn genomineerd. De jury was aangenaam verrast door de hoge kwaliteit van de inzendingen.

De winnaar in elke categorie ontvangt een bronzen erepenning, ontworpen door Eric Claus.

De prijswinnaars worden op 13 november bekend gemaakt.

(c) Gooi- en Eemlander 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Cultuur

### [Opening nieuwbouw Dreef - Haarlem dit Weekend](#)

19-09-2014 /pagina 5

HAARLEM - Op donderdag 18 september opent de burgemeester van Haarlem, Bernt Schneiders, de nieuwbouw van het provinciekantoor aan de Dreef. Commissaris van de Koning, de heer Remkes reikt samen met gedeputeerde Sweet sponsorovereenkomsten uit aan tien erfgoedprojecten in Noord-Holland. Deze handelingen vinden plaats tijdens een bijzondere openluchtshow. Deze show is gemaakt ter gelegenheid van de viering van 200 jaar Koninkrijk en de ingebruikname van het vernieuwde provinciegebouw aan de Dreef. Op vrijdag 19 september kunnen ook 1200 Noord-Hollanders de show zien. De nieuwbouw van dit kantoor startte in oktober 2012. De gevel aan de voorzijde is in historische staat herbouwd. Aan de achterzijde is een geheel nieuwe, golvende glazen gevel herrezen die mooi aansluit op het Paviljoen. Het gebouw zelf voldoet geheel aan de eisen van de huidige tijd met vergaderruimtes en flexibele werkplekken.

(c) Haarlem dit Weekend 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Atlas: Waarom de wolf is verdwenen uit het Gooi - Gooi- en Eemlander](#)

19-09-2014 /pagina GEE\_Regio\_04 /editie GEE /sectie Regio /auteur tamar de vries

door Tamar de Vries

Hilversum Benieuwd naar hoe de botjes van een bruine beer in Velsen zijn terecht gekomen? Of waarom de wolven in het Gooi zijn uitgestorven? Eind november verschijnt de eerste Noord-Hollandse Zoogdierenatlas, waarin deze vragen beantwoord worden. De 230 bladzijden tellende atlas kost bijna dertig euro, maar wie een dier sponsort dat in het boekwerk voorkomt, krijgt 'm gratis.

De atlas is een initiatief van Landschap Noord-Holland. „Er wordt met andere provinciale 'landschappen' een landelijke zoogdierenatlas uitgebracht, maar wij dachten er is hier zoveel energie gestoken in zoogdierwaarnemingen en er zijn zoveel zoogdieren, dat we een provinciale atlas wilden uitbrengen”, vertelt Dorien Hoogeboom van Landschap Noord-Holland. Bovendien is Noord-Holland een interessant gebied omdat veel zoogdieren juist vanuit andere delen van het land naar deze provincie zijn gekomen. De atlas wordt uitgebracht in samenwerking met onder andere de Noord-Hollandse Zoogdierstudiegroep, natuurorganisaties en waterschappen.

In de atlas staan hele fotogenieke soorten, zoals boommarter, eekhoorn, egel, grijze zeehond, otter en ree. Deze dieren hebben al drie sponsors en kunnen niet meer gekozen worden. Hoogeboom: „De vleermuizen kunnen nog sponsors gebruiken, eveals de muizen- en rattensoorten.” Verbazing wekt misschien de aanwezigheid van de bultrug op de lijst, maar dit zwemmende zoogdier wordt geregeld gespot tussen Den Helder en Texel, weet Hoogeboom. Sponsors betalen 75 euro per diersoort. Dat is een pittig bedrag, maar Hoogeboom vindt dat zij waar voor hun geld krijgen. In de atlas staan mooie foto's, informatieve kaartjes waarop is aangegeven waar de soorten worden waargenomen en de sponsornamen.

Dan nog over de wolf: „Deze dieren zijn weg sinds 1646. Tot die tijd waren er drijfjachten in het Gooi.”

Sponsoring kan tot 1 oktober: [www.landschapnoordholland.nl/zoogdierenatlas](http://www.landschapnoordholland.nl/zoogdierenatlas).

(c) Gooi- en Eemlander 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Duurzame energie

[Greenkey voor Sluftervallei - Texelse Courant](#)

19-09-2014 /pagina 3

Landal Sluftervallei bij De Cocksdorp heeft een gouden Green Key ontvangen voor haar inspanningen op het gebied van duurzaamheid. Green Key is een keurmerk voor duurzame accommodaties in de gastvrijheidssector. Landelijk hebben zo'n zeshonderd bedrijven zo'n keurmerk. General manager Dick Jansen toonde zich tevreden over de Green Key. 'Als recreatiepark in de duinen van Texel staan we midden in de natuur en is duurzaam ondernemen een steeds belangrijker onderdeel van onze bedrijfsvoering en onze werkprocessen. We maken ook zoveel mogelijk gebruik van lokale producten. Dat scheelt heel veel vrachtbewegingen en de smaak van onze Texeler producten is ook uitstekend.' De inspecteur van Green Key was zeer te spreken dat Maurits Lap, student International Hotel Management in Leeuwarden, de certificering van Green Key als onderwerp heeft gekozen voor zijn scriptie en actief deelnam aan alle procedures om het Green Key certificaat te behalen.

(c) Texelse Courant 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

[Doordrukken windmolens valt slecht in regio - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina ENK\_Regio\_07 /editie ENK /auteur coen van de luytgaarden

door Coen van de Luytgaarden

Opmeer De zeven West-Friese voelen zich geschokt door de provincie Noord-Holland die alle bezwaren tegen windmolens naast zich neerlegt.

Zij gaan gezamenlijk een brief opstellen waarin zij hun ongenoegen bekendmaken over deze handelswijze. „Want zo ga je niet met elkaar om”, aldus wethouder Hendrik Stoker van de gemeente Opmeer gisteravond tijdens de raadsvergadering. Hij reageerde op vragen van raadsleden die zich hardop afvroegen of het nu 'een gelopen race was', nu Noord-Holland alle bezwaren afwijst. Toevallig had Stoker gisterochtend regulier overleg met vertegenwoordigers van de andere gemeenten; Hoorn, Drechterland, Medemblik, Enkhuizen, Koggenland en Stede Broec. Zij allen voelen zich volgens Stoker 'overvallen' door het bericht vanuit Haarlem. „We zijn not amused en dat willen we in dat schrijven tot uitdrukking brengen. De communicatie kan in ieder geval beter”, aldus Stoker desgevraagd.

De provincie Noord-Holland heeft een aantal 'zoekgebieden' op het oog voor de oprichting van nieuwe windparken. Maar zowel Opmeer als Koggenland maken ernstig bezwaar vanwege de landschappelijke inbreuk. Daar heeft 'Haarlem' geen boodschap aan. Alle inhoudelijke argumenten zoals slagschaduw, geluidhinder en horizonvervuiling worden stuk voor stuk van tafel geveegd. Alles wijst er nu op dat de provincie een 'dienstbevel' van het rijk uitvoert en doordrukt.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Champagne wordt ontkurkt in Purmer - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina WAT\_Regio\_01 /editie WAT /auteur jacco van oostveen  
j.van.oostveen@hollandmediacombinatie.nl

door Jacco van Oostveen

Purmer 'Heel voorzichtig' wordt de champagne ontkurkt bij Bob Joorse en Mariët Vocking. De komst van zes windmolens aan de Oosterweg, waar het echtpaar en vele andere omwonenden jarenlang tegen strede, lijkt verder weg dan ooit.

Het nieuws dat de provincie nog geen streep heeft gezet door de Purmer als windmolenlocatie, maar wel op zoek gaat naar plekken die minder schade toebrengen aan het landschap had Mariët Vocking nog niet bereikt. „Je overvalt me, maar ik ben hier heel blij mee”, zegt de bewoonster van de Oosterweg. „Toevallig had ik mijn protestspandoek zondag net weggehaald, omdat het deels was losgewaaid. Niet wetende dat deze uitspraak er zou komen. Misschien moeten we maar voorzichtig de champagne ontkurken, dat hebben we al die jaren niet gedurfd. Nu is de druk van de ketel.”

Vijf jaar geleden begonnen Joorse, Vocking en tientallen andere bewoners van de Ooster-, Wester- en Purmerenderweg hun strijd tegen het plan van ondernemer Jan Balk om op zijn land aan de Oosterweg zes windmolens neer te zetten. De omwonenden vreesden geluidsoverlast en andere aantastingen van hun woongenot. Nadat de vorige gemeenteraad van Waterland hun zijde koos en Balks bezwaar tegen het bestemmingsplan in juli geen gehoor vond bij de Raad van State, lijkt de komst van de windturbines na de uitspraak van de provincie definitief van de baan.

„Ik ben hier heel blij mee, maar het is gewoon een hele vervelende periode geweest”, zegt Vocking. „De vele vrije tijd die ik hier aan heb gependend, had ik liever in vrijwilligerswerk gestoken. Maar het was nodig. Ik ben vóór het winnen van duurzame energie, maar niet voor windturbines op deze plek. Ja, we zijn nimby's (not in my backyard, niet in mijn achtertuin, red.), maar ga er maar aanstaan: windmolens op 250 meter van je huis. Je wordt gek van het geluid, de slagschaduw, noem maar op. Als het nu een collectief gedragen idee was, dan kan ik erin meegaan. Dit was het plan van één ondernemer. Die niemand ergens van op de hoogte had gesteld. We moesten het, puur bij toeval, uit de raadsstukken vernemen.”

Jan Balk was gisteren niet bereikbaar voor commentaar.

## Economie

### [Het grote 'geheim' van Middenmeer - De Telegraaf](#)

19-09-2014 /pagina 005 /sectie Pagina /auteur Wemmers, Esther

Van een onzer verslaggeefsters MIDDENMEER, vrijdag Wie zegt dat er een kerncentrale wordt gebouwd in het Noord-Hollandse Middenmeer, zou het zo geloven. Op bedrijventerrein Agriport langs de A7 wemelt het van de hoge hekken, donkere doeken en beveiligers achter zonnebrillen. Hoewel het nieuws vorig jaar in grote letters op de voorpagina's prijkte, wordt over de komst van het Microsoft-datacenter nog altijd héél geheimzinnig gedaan.

Ž U ziet me wel, maar ik ben hier eigenlijk niet. Snapt u wel • , zegt een Britse projectleider van aannemergigant Mace Group uit Londen. Hij is even naar de streng beveiligde toegangspoort gekomen om De Telegraaf te woord te staan. Het bouwterrein staat vol busjes van kabeltrekkers, maar toch wil hij niet bevestigen dat hier hard wordt gewerkt aan de oplevering van een datahotel ter grootte van veertig voetbalvelden.

Waarom al die mysterie? Nederland is gewoon trots op het feit dat Microsoft uitgerekend het gehucht Middenmeer heeft gekozen voor een van Europa's modernste computercentra. Ž Dit soort panden is een gewild object voor terroristen. Dan heb je ook nog van die Edward Snowden-types, die we niet wijzer willen maken dan ze al zijn. Dus officieel kan ik u niet zeggen wat hier gebeurt • , zegt de man van wie we zelfs de voornaam niet mogen weten.

Een collega-manager kan zijn lach inmiddels niet meer houden. Ž Je ziet de hijskranen van kilometersafstand staan en zelfs leken herkennen de enorme computerkasten die naar binnen worden gereden. • Hij wijst naar het bedrijfslogo op zijn shirt en het Mace-bord buiten op het hek. Ž Het is ook algemeen bekend dat Mace Group de bouwopdracht heeft gekregen. Daarbij is het pand inmiddels zo groot dat de meeste mensen wel snappen dat we hier geen komkommers gaan telen. •

Busjes vol werklui rijden ondertussen af en aan. De zwaar beveiligde slagbomen gaan open voor een internationaal gezelschap van kraanmachinisten en geulengravers. In grote stofwolken gaan ze op weg naar de groene kolos in de polder, dat de Amerikaanse computergigant naar verluidt enkele miljarden kost. Honderden Engelsen, Ieren, Hongaren, Duitsers maar ook Nederlanders maken lange dagen om de boel nog voor het einde van het jaar te kunnen opleveren. Althans het eerste deel van het megaproject.

In Middenmeer zelf, een dorp van amper drieduizend inwoners, zien ze het graag gebeuren. Buiten de opengebroken hoofdstraat en de jaarlijkse kermis hebben ze eindelijk weer wat om het over te hebben. En het blijft niet bij praten, want tientallen ondernemers in de Wieringermeer kunnen de komende anderhalf jaar weer vooruit wat betreft werk.

Jan de Jong, alias Jan Patat, bijvoorbeeld, schaaft zijn talenkennis bij nu hij ineens veel Engelstalige werklui over de vloer krijgt. Ž Komen op weg naar huis allemaal een frietje halen • , zegt hij met een grote grijns. Hun tijdelijke onderkomens worden weer geregeld door makelaar Johan Commandeur, een paar deuren verderop. Ž Het gaat om een paar honderd werknemers. Enkel wonen in de buurt, maar de meesten hebben we ondergebracht in een flat in Den Helder. •

Vragen over het gigacentrum beantwoordt Commandeur met een telefoontje aan zijn broer Bert, die met een hijskraan op het Microsoft-terrein rondrijdt. Ž Tja, we profiteren er allemaal van. Elektriciëns, vloerenleggers, dakbedekkers, je kunt het zo gek niet bedenken. Die Amerikanen trekken Middenmeer uit het slop. •



## ['Angst nekte Distriport' - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina WEF\_Regio\_01 /editie WEF /auteur martin menger  
m.menger@hollandmediacombinatie.nl

door Martin Menger

Amsterdam Het is de provincie zelf geweest die de stekker uit het bedrijventerrein Distriport heeft getrokken. Uit puur politieke angsthazerij, aldus de projectontwikkelaars. Maar de provincie slaat terug, onder andere met een stevige claim.

Gisteren bleek in het Amsterdamse gerechtshof dat de provinciale claim van bijna 14 miljoen euro nog maar het begin is. Een rechter bepaalde eerder dat projectontwikkelaars Zeeman en De Peyler de provincie schade hebben berokkend. Daarom heeft GS ook nog eens beslag laten leggen op grond en geld. De ontwikkelaars gingen daarop in hoger beroep bij het hof.

Het is een zeer ingewikkelde deal geweest, om Distriport bij Berkhout te ontwikkelen. Om overdrachtsbelasting te omzeilen, kocht de provincie de grond van de bedrijven. Met als afspraak die na een half jaar weer terug te verkopen. Tussendoor veranderde van alles: de crisis sloeg toe en volgens advocaat J. de Groot van Distriport kreeg de provincie slappe knieën. Door het schandaal rond gedeputeerde Hooijmaijers en verliezen bij zaken als IceSave en Randmeer wilde het provinciaal bestuur van dit soort risico's af. „De angst werd alleen maar groter: elk dossier met de naam Hooijmaijers raakte besmet.”

Eerst zou de provincie ook actief meedoen, en het geld via het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord inbrengen, aldus De Groot. Totdat duidelijk werd dat de provincie de garantiestelling wel voldoende vond. De financiering was alleen een verantwoordelijkheid van Zeeman en De Peyler.

En risico was er wel degelijk, aldus advocaat G. ██████ namens Noord-Holland. De provincie stond garant voor maximaal 50 miljoen en de ontwikkelaars wilden bij nader inzien liever niet zelf bijdragen. De financiers deden moeilijk en de procedures duurden te lang. „Het eigen risico werd handig bij de provincie gelegd”, aldus ██████ Tegen alle afspraken in exact wat Noord-Holland absoluut weigert.

Gister werd duidelijk dat een verzoening er niet in zit. Noord-Holland zit nu met 122 hectare bij Berkhout. Bij de ontwikkelaars sloeg de onrust toe en zijn volgens de provincie alle grond en bezit op de valreep naar nieuwe BV's gesluisd. ██████ „Straks is er niets meer te halen.”

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Groen

### [Het is geen feest met al die festivals - Het Parool](#)

18-09-2014 /pagina 26 /sectie Het Laatste Woord

Evenementen: Omwonenden van parken ervaren veel overlast, maar vinden dat gemeente niet luistert

Festivals moeten mogelijk zijn, ook in parken, betoogde festivalorganisator Sjoerd Wynia dinsdag in Het Parool. Sommige bewoners vinden echter dat er al veel te veel overlast is.

Er heerst in Amsterdam een zeer innige band tussen evenementenorganisatoren, de gemeentetop en de Amsterdamse media. Burgemeester Eberhard van der Laan mag zich graag vertonen in het gezelschap van vrienden als Sander Groet en Sjoerd Wynia, organisator van Amsterdam Open Air. Groet heeft tot genoegen van Van der Laan samen met een paar andere ontwikkelaars de Shelltoren (straks de A'DAM) van de gemeente overgenomen. We gaan feestvieren, en schommelen naar de afgrond. Staat dat misschien symbool voor onze huidige tijd?

Festivalorganisator Wynia heeft steeds meer uit te leggen. Dat Zuidoost op de kaart werd gezet, weten we intussen wel. De ravage was aanzienlijk. Dat festivals 'niet zelden' een belangrijke financiële bijdrage leveren aan het onderhoud van een bepaald gebied, zoals Wynia beweert, moet bewezen worden. De cijfers moeten geheim blijven van Open Air. Dat klachten zijn afgenomen ligt misschien aan de mediatie die door de rechter in gang is gezet en die litiganten verbiedt nog meer bezwaren in te dienen tegen nieuwe festivals.

Wynia is een gewiekste gozer, maar als hij stelt dat er klagers zijn die heel veel lawaai weten te maken, gaat hij toch te ver. Twee dagen lang een kakofonie produceren met tien tot twaalf podia en dan zeuren over klagers die te veel lawaai zouden maken.

Wynia en Groet gaan stug door zonder ook maar iets toe te geven, want ze voelen zich gesterkt door de steun van de burgemeester. Amsterdam Open Air wil steeds verder uitbreiden, met steeds meer bezoekers en wil een contract voor tien jaar.

Wynia wil af van de rechtszaken, want democratische bescherming van burgers ziet hij niet zitten. Als het aan hem lag bepaalt alleen de burgemeester, op Wynia's aanwijzingen natuurlijk, het beleid.

Dat klagers soms kort voor een festival naar de rechter stappen, heeft een reden. Het dagelijks bestuur van Zuidoost verleent vergunningen meestal pas een paar dagen voor het begin van een festival, dus als de opbouw al lang en breed begonnen is. Professionele en ondemocratische tegenwerking van onze bestuurders en ambtenaren. Je kunt dit zonder meer onbehoorlijk bestuur noemen.

Wynia heeft het over de illusie van de stad als oase van rust. Dat klopt, als hij en zijn kompanen zo doorgaan. Maar het kan wel degelijk anders. Het Gaasperpark in Zuidoost bijvoorbeeld ligt niet in de stad. Het is onderdeel van de Ecologische Hoofdstructuur, een natuurgebied dat specifiek bedoeld is voor rust en ontspanning.

Voorlopig zullen Wynia en Groet toch rekening moeten houden met een groeiend aantal tegenstanders van festivals. Zolang dit land nog niet Verwegistan heet, heeft iedereen het recht voor haar of zijn mening uit te komen en naar de rechter te stappen. Het zou aardig zijn als onze media wat meer rekening hielden met de omwonenden van festivals en niet slaafs achter de feestbroeken aan zouden hollen.

Hetty Litjens, Amsterdam

Festivalorganisator Sjoerd Wynia pleit ervoor het evenementenbeleid (lees: festivals) van de gemeente goedschiks dan wel kwaadschiks de burger door de strot de duwen. Want festivals creëren werkgelegenheid door de creatieve impuls en het toerisme. En hoe vaak komt zo'n festival nou voor?

Wynia eindigt zijn betoog als volgt: 'De parken zijn aangelegd voor alle inwoners en daar kan best één keer per jaar een festival worden georganiseerd. Een stad als Amsterdam moet haar inwoners kunnen vragen te accepteren dat één of twee dagen per jaar er een evenement in de buurt wordt gehouden.'

Klinkt redelijk. Echter, de ongemakkelijke waarheid is anders. Als inwoner van Amsterdams Buitenveldert ben ik het afgelopen festivalseizoen meer dan dertig keer slachtoffer geweest van ernstige geluidsoverlast van festivals, waarvan twintig keer uit het Amsterdamse Bos, vijf keer uit de Riekerhaven, vijf keer uit de omgeving Nieuwe Meer, en de rest uit andere richtingen.

Dit is in overeenstemming met het beleid: in het Amsterdamse Bos mogen jaarlijks maximaal vier grote evenementen worden gehouden, inclusief een meerdaags dance-evenement en een onbeperkt aantal kleinere evenementen.

Wynia leeft blijkbaar in festival-sprookjesland.

Tevens meent Wynia dat geluidscontroleurs hun werk prima doen. Mijn ervaring is anders. Ik klaag me suf, maar ik heb nog nooit iemand langs gehad voor wat voor meting dan ook.

De stadsdelen en het parkenmanagement beuren grof geld met hun festivalbeleid. De overheid (landelijk en lokaal) bezuinigt fors op de groengebieden en heeft de nieuwbakken ambtelijke ondernemers carte blanche gegeven om hun groene broek op te houden. Festivalorganisatoren als Wynia en andere opportunisten zien daarmee hun kans schoon het groen van de stad uit te venten tot het dor is.

Ik vind het niet zo gek dat er over (geluids)overlast wordt geklaagd. Het wordt tijd dat de beleidsmakers gaan luisteren.

Sacha Prins, Amsterdam

Beloof rust in de natuur

Armin van Buuren kijkt altijd zo lief en is vast hartstikke aardig, maar hij zou toch eens een grens moeten trekken.

Armin, wees de eerste en verklaar: 'Ik besef dat ik mensen en dieren pijn heb gedaan. Dat was niet mijn bedoeling. Vanaf nu draai ik nooit meer in een natuurgebied. Ik roep mijn collega's op daar ook mee te stoppen. Feestjes bouwen, soms heel grote, blijft ons vak, maar dat regelen we voortaan netjes met de burens. Collega-dj's en organisatoren, kan ik op jullie rekenen?'

Dit naar aanleiding van het interview met de Partij voor de Dieren (Het Parool van 11 september) die grenzen wil stellen aan de groei van de herrie in natuurgebieden. Op die partij hebben wij nooit gestemd, maar ze heeft daar wel een punt. Andere partijen durven hun vingers er niet aan te branden, lijkt het.

Familie De Jong, Amstelveen

Het aantal tegenstanders van festivals zal blijven groeien

Stadsdelen en organisatoren venten het groen uit tot het dor is

(c) Het Parool 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

[Geen geld meer voor Landschap Noord-Holland - Haarlem dit Weekend](#)

19-09-2014 /pagina 25

REGIO - De provincie wil vanaf 2015 de structurele subsidie aan Landschap Noord-Holland (LNH) geleidelijk afbouwen. De middelen die hierdoor vrijkomen, gaat de provincie besteden aan natuurbeheer. Voor een aantal werkzaamheden blijft LNH nog wel geld ontvangen van de provincie.

De provincie kijkt de laatste jaren kritisch naar boekjaarsubsidies (structurele subsidies). Ook de Algemene Rekenkamer heeft zich recent kritisch uitgelaten over deze 'automatische subsidieverstrekking' door overheden. De provincie heeft al diverse boekjaarsubsidies op een aantal beleidsterreinen afgeschaft. Ook in de groene sector is de provincie daarmee begonnen. De provincie wil als subsidieverstrekker alle natuurbeherende organisaties op dezelfde manier behandelen. Bovendien stopt de provincie met de subsidiëring van werkzaamheden van LNH die geen relatie hebben met provinciale natuurdoelstellingen en waar andere natuurbeherende organisaties ook geen provinciale subsidie voor krijgen. Het betreft onder andere het houden van toezicht in natuurgebieden en het financieren van personele inzet van LNH bij diverse natuurprojecten.

Geld voor natuurbeheer LNH blijft - net als andere natuurbeheerders - van de provincie wel geld ontvangen voor de uitvoering van het natuurbeheer via het Stelsel Natuur- en Landschapsbeheer

(SNL). De middelen die vrijvallen als gevolg van de jaarlijkse korting op de boekjaarsubsidie worden toegevoegd aan het SNL-budget. Het totale beschikbare budget voor natuurbeheer neemt hierdoor toe. Dit is nodig, omdat er in Noord-Holland steeds meer natuurgebieden worden aangelegd en de beheerlasten dus ook stijgen. Ook continueert de provincie haar bijdrage voor een aantal specifieke projecten van LNH, zoals natuuronderzoek en de stimuleringsregelingen voor soortenbescherming en landschapselementen die LNH op verzoek van de provincie uitvoert.

Geleidelijke afbouw LNH is en blijft voor de provincie een belangrijke partner op het gebied van natuurbeheer. De provincie realiseert zich dat de afbouw van de boekjaarsubsidie gevolgen heeft voor de organisatie. Daarom heeft de provincie LNH al in het voorjaar van 2013 in kennis gesteld van het voornemen om de financiële relatie tussen LNH en de provincie gefaseerd te moderniseren. De provincie wil door de gefaseerde afbouw de organisatie in de gelegenheid stellen om zich voor te bereiden op de toekomstige financiële situatie. De afbouw begint in 2015. Per 2018 zal de provincie de boekjaarsubsidie beëindigen en resteert, naast de vergoedingen vanuit SNL voor natuurbeheer, voor dat jaar een bijdrage van circa 760.000 euro voor natuuronderzoek en de stimuleringsregelingen voor landschapselementen en soortenbescherming.

De huidige boekjaarsubsidie van LNH bedraagt 1,9 miljoen. Hiervan wordt ongeveer 1,15 miljoen euro afgebouwd. Dit is circa 10 procent van de totale baten van de organisatie. Landschap Noord-Holland blijft nog werkzaamheden voor de provincie verrichten voor de resterende 0,75 miljoen euro.

(c) Haarlem dit Weekend 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

#### [Natuur zonder subsidie - Trouw](#)

19-09-2014 /pagina 10,11 /sectie Duurzaamheid en Natuur /auteur HANS MARIJNISSEN

Natuur moet niet langer tegen mensen en bedrijven beschermd worden, maar mét hen ontwikkeld. InnovatieNetwerk doet voorstellen voor natuur die we zelf betalen.

Ze waren er al een tijd mee bezig, om burgers en bedrijven bij het natuurbeheer te betrekken, maar toen staatssecretaris Sharon Dijksma dit jaar met haar Rijksnatuurvisie kwam, dachten ze: nu pakken we door.

'Eigenlijk biedt Dijksma het omliggend kader voor de projecten die bij ons in ontwikkeling zijn', zegt Marleen van den Ham van InnovatieNetwerk. Samen met haar collega's Nico Beun en Hans Hillebrand is zij de initiatiefnemer van het plan Nederland 200.000 hectare subsidievrije natuur te geven: 60.000 ha nieuwe natuur en 140.000 ha bestaande natuur die beide zonder subsidie beheerd worden.

'De overheid heeft de burgers en het bedrijfsleven de afgelopen dertig jaar gewantrouwd als het om natuur ging', zegt Hans Hillebrand. 'De natuur moest beschermd worden tegen die mensen en bedrijven.' En dat is vreemd, vindt hij. Aan de ene kant zie je dat de overheid veel geld uitgeeft aan natuurbescherming, maar dat de publieke steun daarvoor minder wordt.

Aan de andere kant zijn er in diezelfde samenleving veel initiatieven om - los van die overheid - natuur te behouden en te versterken. 'Dat is een echte paradox die door de overheid veroorzaakt is', stelt Hillebrand.

'Die burgers zijn vaak bezig met de natuur die dicht bij hun huis ligt', zegt Nico Beun. 'Deze heeft technisch of ecologisch gezien minder waarde dan die in de reservaten, maar heeft wel een functie in het kader van de versterking van biodiversiteit.'

Die soortenrijkdom neemt bijvoorbeeld in de steden snel toe, vooral door het onderhoud dat de inwoners verrichten, in hun tuin of op braakliggende percelen. 'We denken ook niet dat burgers en bedrijven het werk van de natuurorganisaties moeten overnemen. Het gevoelige hoogveen moet je vooral aan de experts overlaten. Maar natuur gaat van oesterbank tot vensterbank, en er zijn

genoeg terreinen die als subsidievrije natuur ontwikkeld en zelfs geëxploiteerd kunnen worden.' Met dat geld wordt de topnatuur ook weer minder afhankelijk van de grillen van de politiek.

InnovatieNetwerk komt in haar nota met 12 voorbeelden, waarvan er hier acht bestaande en nieuwe beschreven worden. Het plan voor exclusief toerisme in en rond de parels van de Nederlandse natuur valt het meest in het oog.

#### Krugerpark.nl

Ontwikkel rond top-reservaten die minstens 5000 ha groot zijn exclusieve verblijfsruimte voor mensen die voor een unieke natuurervaring willen betalen. De Oostvaardersplassen komen daarvoor in aanmerking, maar ook delen van de Wadden, de Wieden-Weerribben en de Biesbos. De opbrengsten kunnen als extra inkomsten naar het park gaan, maar er kan ook andere natuur van bekostigd worden. Dit plan levert 25.000 ha natuur op die zonder subsidie beheerd kan worden.

#### Tijdelijke Natuur

In Nederland ligt een groot areaal grond te wachten op ontwikkeling, die is uitgesteld vanwege de crisis. Grondeigenaren kunnen door de overheid met nieuwe regelgeving gestimuleerd worden door op locaties voor industrieterreinen bijvoorbeeld, tijdelijk natuur in te richten, die weer mag verdwijnen als er gebouwd moet worden. Dit plan levert 40.000 ha nieuwe subsidievrije natuur op.

#### Knooperven

Het platteland loopt leeg, en daarmee ook grotere agrarische complexen.

Geef burgers toestemming deze tot wooneenheden te verbouwen en samen een Vereniging van Eigenaren (VVE) te vormen. In ruil daarvoor moeten zij de landschapselementen als lanen, struwelen en heggen in stand houden en beheren. Dit plan levert 20.000 ha natuur op die zonder subsidie beheerd kan worden.

#### Buitenbief

Op dit moment is het vlees afkomstig van grazers in natuurgebieden al erg populair. Dit segment kan sterk uitgebreid worden door op grond met een agrarische bestemming tegen natuurgebieden aan, nagenoeg in het wild levende kuddes te gaan houden gericht op vleesproductie, maar die al grazende het land 'vernatuurlijken'. Dit plan levert 20.000 ha nieuwe subsidievrije natuur op.

#### GreenNest

Deze hotels hebben 'groene' balkons en verdiepingen, én een grote daktuin die samen ongeveer 1 hectare vormen. InnovatieNetwerk mikt op mensen die willen overnachten in een omgeving en ook groene uitjes ondernemen. Gedacht wordt aan zo'n hotel bij de IKEA in Amsterdam. Dit plan levert maar 2 ha subsidievrije nieuwe natuur op, maar trekt de natuur wel de stad in.

#### Natuur Kado Kaart

Als natuurorganisaties hun aanbod aan groene producten en diensten gezamenlijk gaan aanbieden, kan er een groene geschenkenkaart op de markt komen waarmee consumenten natuurproducten uit de diverse bezoekerscentra en landgoedwinkels kunnen aanschaffen en uitjes in de natuur kunnen boeken. De bedoeling is dat de kaart eind 2014 daadwerkelijk gelanceerd wordt. Uit de extra inkomsten maar vooral uit de vrijval van niet-besteemd geld kan 1000 ha bestaande natuur subsidievrij worden beheerd.

#### Nieuwe Marken

Burgers gaan hun eigen natuur ontwikkelen, door samen minstens 50 ha aan te kopen. Ze mogen daarin onder voorwaarden hun huizen bouwen, als maar 95 procent van het gebied uit openbaar toegankelijke natuur bestaat. In Nederland is ruimte voor 20 van deze marken die samen 2000 ha nieuwe en subsidievrije natuur opleveren.

#### Uiterwaarden Recreatie

In veel uiterwaarden is al natuur ontwikkeld in combinatie met veiligheidsvoorzieningen die het water van een wassende rivier moeten opvangen. De recreatie in deze gebieden blijft echter achter. Op ongeveer een derde van de uiterwaarden (25.000 ha) is recreatief ondernemen mogelijk. In ruil voor de locatie moeten ondernemers dan het beheer voor hun rekening nemen.

Alle plannen voor subsidievrije natuur: [www.innovatienetwerk.org](http://www.innovatienetwerk.org).

Artist's impression van een exclusief hotel dat bij de Oostvaardersplassen gebouwd zou kunnen worden.

(c) Trouw 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

#### [Na zand is nu aarde het probleem - Haarlems Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina HAA\_Regio\_04 /editie HAA /auteur margot klompmaker  
m.klompmaker@hollandmediacombinatie.nl

Bloemendaal De familie Slewe van landgoed Elswoutshoek heeft haar gelijk gehaald over het wel of niet storten van zand op hun gebied. Maar de gemeente Bloemendaal wil nu helderheid op een ander punt: het verdwijnen van teelaarde op het landgoed. Dit is geconstateerd tijdens het onderzoek naar de zandstortingen. Er is een laag aarde verdwenen en de gemeente wil weten waar die is gebleven. Volgens de gemeente heeft Rob Slewe ook bomen gekapt en takkenwallen aangebracht om daar met paarden aan de slag te kunnen.

Slewe heeft hierover een officiële brief van het advocatenkantoor van de gemeente ontvangen met de vraag om tekst en uitleg.

In de brief staat: „Hoewel bezwaarmaker (Rob Slewe, red.) geen zand heeft gestort, staat vast dat wel grond is vergraven en bomen zijn gekapt teneinde op het perceel paardrijactiviteiten mogelijk te maken”.

Rob Slewe: „Er is nooit een boom of struik gekapt voor de paarden. Wel hebben we op verzoek van de buurman in 2010 een paar rotte en scheefhangende bomen gekapt. Maar dat was op een heel andere plek, zeventig meter bij de paardenwei vandaan! De buurman was bang dat de bomen op zijn huis zouden kunnen vallen. De provincie heeft toestemming voor de kap gegeven. Ook de takkenwallen liggen op een heel andere plek dan de paardenwei. Ik heb daar allerlei bewijzen voor.”

Een woordvoerder van de provincie bevestigt dat in 2010 een handhaver is langs geweest voorafgaand aan een bomenkap. Die heeft geconstateerd dat die bomenkap niet in strijd was met de Boswet. Of het om dezelfde bomen gaat kon de woordvoerder niet bevestigen.

Dan de teelaarde. Hoe het daarmee zit weet Slewe niet. „Ik heb niks weggehaald. Maar er hebben hier altijd paarden gestaan, ook voor onze tijd. Dus je kunt je voorstellen dat de grond is ingetrapt.”

Waarom moet dit allemaal zo officieel, is de vraag aan de gemeente Bloemendaal. Had niet iemand even kunnen bellen of mailen met Rob Slewe om te vragen hoe en ander zit? „Nee”, zegt burgemeester Ruud Nederveen, „de heer Slewe heeft al een tijd geleden de kwestie van de paardenbak neergelegd bij de bezwaarschriftencommissie. Zolang die procedure loopt mag de gemeente zelf niets doen. Dit moet allemaal officieel via de advocaten.”

Oorspronkelijk Volgens mr. Van der Werf van de gemeente Bloemendaal gaat het erom dat de grond van de paardenbak in de oorspronkelijke staat wordt hersteld. „Wat die oorspronkelijke staat is, weten we niet. Daarom hebben we een grondboring gedaan om te kijken wat er feitelijk met de grond is gebeurd en of er van buiten zand is aangebracht. Uit het onderzoek is gebleken dat dit niet het geval is. Maar het onderzoeksbureau heeft wel geconstateerd dat er aarde is verdwenen. Wij willen weten waar die is gebleven. Dat kan door paarden zijn gebeurd. We weten het niet.”

En de gekapte bomen? Van der Werf: „Die zijn minder belangrijk, maar staan ook in de brief omdat een ambtenaar heeft geconstateerd dat er in 2010 bomen zijn gekapt. Dus daar willen we uitleg over.”

De grondboringen op Elswoutshoek vloeien voort uit een rechtszaak tussen Slewe en de gemeente over de paardenbak. Als bewijs voor de zandstorting voerde de gemeente een foto aan die door een ambtenaar was genomen vanaf de openbare weg. Dit 'bewijs' vond de rechter niet erg overtuigend. Er moest nader onderzoek komen.

(c) Haarlems Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Bouw Spaarnebuiten definitief - Haarlems Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina HAA\_Regio\_03 /editie HAA /auteur arthur de mijttenaere  
a.de.mijttenaere@hollandmediacombinatie.nl

Uitspraak van Raad van State over nieuw bestemmingsplan onherroepelijk Eerste huizen verrijzen al volgend jaar 'Nu betere onderbouwing van gemeente voor nieuwbouw'

Spaarndam Er komen ruim tweehonderd nieuwe huizen bij in nieuwbouwwijk Spaarnebuiten in Spaarndam. Het besluit van de Raad van State, afgelopen woensdag, is onherroepelijk.

Dit betekent dat de eerste nieuwbouwwoningen medio volgend jaar zullen verrijzen in het nu nog groene stuk Spaarndam gelegen aan de Mooie Nel. De nieuwbouwwoningen zullen de wijk completeren tot een buurt met driehonderd koop- en huurhuizen. Er zijn al 77 huizen verzezen, waarvan de bouw startte in 2010.

Eerder, in november 2011, stak de Raad van State een stokje voor de nieuwbouwplannen. Nu zet dezelfde Raad van State het licht op groen voor de woningbouw. Hoe kan dat?

Woordvoerder Sabine Heijstek van de Raad van State licht het veranderde standpunt toe. „Bij het eerdere besluit van de Raad van State werd het oude bestemmingsplan vernietigd. Daarna heeft de gemeenteraad van Haarlemmerliede en Spaarnwoude een nieuw bestemmingplan gemaakt, in maart van het vorige jaar.”

Gewogen Dit nieuwe bestemmingsplan is opnieuw gewogen door de juristen van de Raad van State. Zij zijn tot een ander oordeel gekomen. Heijstek: „De gemeente heeft beter haar huiswerk gedaan, bijvoorbeeld door aanvullende onderzoeken en nieuwe verkeersrapporten. Op basis van deze nieuwe gegevens heeft de Raad van State een volstrekt ander besluit genomen.”

De protesten van Spaarndammers tegen de nieuwbouw hadden drie pijlers. Het dorpsgezicht van Spaarndam zou worden aangetast, er zou een ontoelaatbare uitstoot komen van uitlaatgassen in het dorp en de verkeersdruk zou op ontoelaatbare wijze toenemen.

Het aantal woningen dat er bij komt blijft hetzelfde, terwijl de verkeersdruk er ook niet minder door wordt. Hoe is het gewijzigde standpunt van de Raad van State dan uit te leggen?

Heijstek begrijpt dat het lastig is, maar benadrukt dat de hoogste bestuursrechter kijkt naar de motivering en onderbouwing voor een bestemmingsplan, niet naar de feitelijke situatie. „Het verhaal van de gemeente is gewoon veel beter; het kan nu wél door de beugel.”

Overigens heeft de Raad van State niet voor alle nieuwbouwwoningen in Spaarnebuiten het licht op groen gezet. De acht geplande waterwoningen met steigers mogen niet worden gebouwd. Heijstek stelt dat dit te maken heeft met het water en de oever die onderdeel zijn van de Ecologische Hoofdstructuur die niet mag worden aangetast. „Dat onderdeel is afgewezen vanwege de bescherming van vissen, watervogels en -planten.”

Burgemeester Pieter Heilieggers van Haarlemmerliede en Spaarnwoude wil desgevraagd niet uitspreken of hij blij of teleurgesteld is door het besluit van de Raad van State. Hij stelt dat het 'goed' is dat er na zoveel jaar een definitieve beslissing is genomen.

„Het moet niet nog langer sudderen. Op ons dorpsfeest heb ik al wel positieve reacties gehoord op de uitbreiding van Spaarnebuiten.”

Je hoort van veel oud-Spaarndammers dat ze hier weer willen wonen en ook voor ondernemers is de uitbreiding gunstig, vervolgt Heilieggers. „Maar Spaarndam is een pittoresk dorp, je moet bij uitbreidingen altijd opletten of het wel in balans is.”

Drie jaar geleden oordeelde de Raad van State dat het bouwplan niet door kon gaan, nu kan het opeens wel. Heilieggers denkt dat de verklaring zit in de aanvullende verkeersonderzoeken. „Er is opnieuw naar het verkeersvraagstuk gekeken.”

Spaarnebuiten, de 77 huizen die al zijn neergezet. Foto United Photos/Paul Vreeker

(c) Haarlems Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Milieu

### [Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied - Haarlem dit Weekend](#)

19-09-2014 /pagina 31

REGIO - Staatssecretaris Mansveld van Infrastructuur en Milieu heeft het startsein gegeven voor de Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied. „Meer kwaliteit, meer efficiëntie en meer uniformiteit, dat hebben we voor ogen met de ontwikkeling van omgevingsdiensten. Ook voor de Omgevingsdienst NZKG betekent dat werk aan de winkel, maar het fundament ligt er. Deze organisatie heeft al veel bereikt, • aldus staatssecretaris Mansveld.

De Omgevingsdienst NZKG is een nieuwe vergunningverlenende, toezichthoudende en handhavende instantie op het gebied van milieu en bouw. Het reguliere werkgebied van de dienst omvat de regio rond het Noordzeekanaal. Daarnaast specialiseert de dienst zich, als één van de zes landelijke BRZO (Besluit Risico's Zware Ongevallen)-RUD's, in het toezicht op risicovolle bedrijven. Het werkgebied van de Omgevingsdienst NZKG omvat daarmee de provincies Noord-Holland, Flevoland en Utrecht met ruim 60 risicovolle bedrijven. „Het dichtbevolkte Noordzeekanaalgebied kent een enorme bedrijvigheid, denk bijvoorbeeld aan de Schiphol-Amsterdam regio. Professioneel toezicht op de naleving van wetten en regels door bedrijven is essentieel om dit gebied veilig en leefbaar te houden. De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied staat voor een enorme uitdaging, • aldus Theo Weterings, voorzitter van het bestuur van de nieuwe dienst. Ook gedeputeerde Tjeerd Talsma benadrukte het belang van deze omgevingsdienst voor burgers en bedrijven in de regio.

(c) Haarlem dit Weekend 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Uitgeest tegen opstel terrein in gemeente - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina KEN\_Regio\_03 /editie KEN /auteur HDC Media



Uitgeest B en W van Uitgeest wijzen een opstel terrein voor treinen binnen de gemeentegrenzen van de hand. Het college nam dat besluit al vorige week, maar brengt het nu naar buiten nadat eerst is geprobeerd om met de betrokken buurgemeenten Castricum, Heemskerk tot een standpunt te komen.

Volgens de jongste plannen van Prorail zijn er zeven mogelijke locaties voor een opstel terrein voor 75 sprintertreinen in beeld. Vier daarvan bevinden zich in Uitgeest, twee in Castricum en een in Beverwijk. Het college van Uitgeest keert zich tegen de plannen van Prorail omdat het van mening is dat de gemeente met de (geluids)overlast van de A9, de provinciale weg N203, de spoorlijnen Amsterdam-Alkmaar en Haarlem-Alkmaar en het vliegverkeer van en naar Schiphol al onevenredig is bedeed. Het college van de gemeente Castricum bracht afgelopen dinsdag naar buiten dat het zich tegen beide locaties in die gemeente verzet. Castricum wil nu een gesprek aangaan met gedeputeerde Talsma en Uitgeest, Heemskerk en Beverwijk. Uitgeest zal zich aansluiten.

Muziekbeurs in A9 Studio's Uitgeest De A9 Studio's aan de Westerwerf in Uitgeest zijn zondag het decor van de eerste editie van de grootste muziekinstrumentenbeurs van Nederland, het Dutch Music Event. Er zijn veel standhouders, zeventig clinics en optredens tussen 10 en 23 uur. De dag wordt afgesloten met optredens van Bas Paardekooper & The Blew Crue en Tristan. De organisatie wil uitdragen dat zij geen winst oogmerk heeft en de beurs organiseert uit liefde voor de muziek.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Ruimtelijke inrichting

[Miljoenen als sneeuw voor de zon weg' - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina KEN\_Regio\_07 /editie KEN /auteur bart vuijk

door Bart Vuijk

Beverwijk „Miljoenen zijn de afgelopen jaren als sneeuw voor de zon verdwenen.” Wethouder Cecilia van Weel kon dit alleen maar toegeven aan de gemeenteraad, die haar gisteravond bevroeg over de verslechterde grondexploitaties. Die volgens de laatste berekeningen acht miljoen euro minder winst opleveren dan gedacht.

En daarbij is nog enige winst ingeboekt voor de ontwikkeling van een nogal onzekere wijk, Binnenduin. Beverwijk is met de aframing van de ooit gedroomde winsten niet uniek, zei de wethouder. Veel gemeenten die in betere tijden dachten miljoenen te verdienen aan de exploitatie van grond, zijn daar tijdens de economische crisis noodgedwongen op teruggekomen. Dus ook Beverwijk.

Behoedzaam Door minder te investeren, geen risicovolle gronden meer aan te kopen en 'behoedzaam' op te treden, hoopt de gemeente in ieder geval nog twee miljoen euro over te houden aan de drie grote grondexploitaties die nu lopen in de gemeente.

In de raadscommissie leefden gisteren weer veel vragen over de bouw van de hoogste Torenflat van de Wijkbaan. Woon op Maat heeft daarvoor al eens een jaar uitstel gekregen, en misschien wil de corporatie meer uitstel. Wethouder Van Weel maakte duidelijk dat bewoners en ondernemers rondom het bouwproject al erg lang in een bouwput wonen, en dat kan niet al te lang zo blijven. Zij maakte op vragen van de VVD duidelijk dat het gebied op kosten van Woon op Maat tijdelijk zal worden ingericht, mocht de Torenflat voorlopig nog niet gebouwd kunnen worden.

Opstel terrein Democraten Beverwijk voorziet grote risico's voor de ontwikkeling van woningen op de kavel van Ankie's Hoeve als de NS hier vlakbij een nachtelijk opstel terrein voor 75 sprinters sticht, met al het lawaai en licht dat daarmee gepaard gaat. De wethouder gaf aan dat zij dit laat onderzoeken, maar wilde niet kwijt of de NS danwel Prorail hier überhaupt al een aanvraag voor heeft gedaan. Beverwijk is onlangs aan het rijtje mogelijkheden voor dat opstel terrein toegevoegd, nadat de bevolking in Heemskerk, Uitgeest en Castricum grote problemen bleek te hebben met zo'n opstel terrein in hun buurt. Van Weel hield haar kruit op dit punt echter droog, al liet ze zich wel

ontvallen dat voor woningbouw op Ankie's Hoeve een opstel terrein op nog geen honderd meter afstand niet erg gunstig zou zijn.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Uitgeest tegen opstel terrein in gemeente - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina KEN\_Regio\_03 /editie KEN /auteur HDC Media

Uitgeest B en W van Uitgeest wijzen een opstel terrein voor treinen binnen de gemeentegrenzen van de hand. Het college nam dat besluit al vorige week, maar brengt het nu naar buiten nadat eerst is geprobeerd om met de betrokken buurgemeenten Castricum, Heemskerk tot een standpunt te komen.

Volgens de jongste plannen van Prorail zijn er zeven mogelijke locaties voor een opstel terrein voor 75 sprintertreinen in beeld. Vier daarvan bevinden zich in Uitgeest, twee in Castricum en een in Beverwijk. Het college van Uitgeest keert zich tegen de plannen van Prorail omdat het van mening is dat de gemeente met de (geluids)overlast van de A9, de provinciale weg N203, de spoorlijnen Amsterdam-Alkmaar en Haarlem-Alkmaar en het vliegverkeer van en naar Schiphol al onevenredig is bedeed. Het college van de gemeente Castricum bracht afgelopen dinsdag naar buiten dat het zich tegen beide locaties in die gemeente verzet. Castricum wil nu een gesprek aangaan met gedeputeerde Talsma en Uitgeest, Heemskerk en Beverwijk. Uitgeest zal zich aansluiten.

Muziekbeurs in A9 Studio's Uitgeest De A9 Studio's aan de Westerwerf in Uitgeest zijn zondag het decor van de eerste editie van de grootste muziekinstrumentenbeurs van Nederland, het Dutch Music Event. Er zijn veel standhouders, zeventig clinics en optredens tussen 10 en 23 uur. De dag wordt afgesloten met optredens van Bas Paardekooper & The Blew Crue en Tristan. De organisatie wil uitdragen dat zij geen winstoogmerk heeft en de beurs organiseert uit liefde voor de muziek.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Champagne wordt ontkurkt in Purmer - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina WAT\_Regio\_01 /editie WAT /auteur jacco van oostveen  
j.van.oostveen@hollandmediacombinatie.nl

door Jacco van Oostveen

Purmer 'Heel voorzichtig' wordt de champagne ontkurkt bij Bob Joorse en Mariët Vocking. De komst van zes windmolens aan de Oosterweg, waar het echtpaar en vele andere omwonenden jarenlang tegen streken, lijkt verder weg dan ooit.

Het nieuws dat de provincie nog geen streep heeft gezet door de Purmer als windmolenlocatie, maar wel op zoek gaat naar plekken die minder schade toebrengen aan het landschap had Mariët Vocking nog niet bereikt. „Je overvalt me, maar ik ben hier heel blij mee”, zegt de bewoonster van de Oosterweg. „Toevallig had ik mijn protestspandoek zondag net weggehaald, omdat het deels was losgewaaid. Niet wetende dat deze uitspraak er zou komen. Misschien moeten we maar voorzichtig de champagne ontkurken, dat hebben we al die jaren niet gedurfd. Nu is de druk van de ketel.”

Vijf jaar geleden begonnen Joorse, Vocking en tientallen andere bewoners van de Ooster-, Wester- en Purmerenderweg hun strijd tegen het plan van ondernemer Jan Balk om op zijn land aan de Oosterweg zes windmolens neer te zetten. De omwonenden vreesden geluidsoverlast en andere aantastingen van hun woongenot. Nadat de vorige gemeenteraad van Waterland hun zijde koos en Balks bezwaar tegen het bestemmingsplan in juli geen gehoor vond bij de Raad van State, lijkt de komst van de windturbines na de uitspraak van de provincie definitief van de baan.

„Ik ben hier heel blij mee, maar het is gewoon een hele vervelende periode geweest”, zegt Vocking. „De vele vrije tijd die ik hier aan heb gespendeerd, had ik liever in vrijwilligerswerk

gestoken. Maar het was nodig. Ik ben vóór het winnen van duurzame energie, maar niet voor windturbines op deze plek. Ja, we zijn nimby's (not in my backyard, niet in mijn achtertuin, red.), maar ga er maar aanstaan: windmolens op 250 meter van je huis. Je wordt gek van het geluid, de slagschaduw, noem maar op. Als het nu een collectief gedragen idee was, dan kan ik erin meegaan. Dit was het plan van één ondernemer. Die niemand ergens van op de hoogte had gesteld. We moesten het, puur bij toeval, uit de raadsstukken vernemen.”

Jan Balk was gisteren niet bereikbaar voor commentaar.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### **'Angst bij provincie nekte Distriport' - Noordhollands Dagblad**

19-09-2014 /pagina ENK\_Regio\_01 /editie ENK /auteur martin menger  
m.menger@hollandmediacombinatie.nl

door Martin Menger

Amsterdam Het is de provincie zelf geweest die de stekker uit het bedrijventerrein Distriport heeft getrokken. Uit puur politieke angsthazerij, aldus de projectontwikkelaars. Maar de provincie slaat terug, onder andere met een stevige claim.

Gisteren bleek in het Amsterdamse gerechtshof dat de provinciale claim van bijna 14 miljoen euro nog maar het begin is. Een rechter bepaalde eerder dat projectontwikkelaars Zeeman en De Peyler de provincie schade hebben berokkend. Daarom heeft GS ook nog eens beslag laten leggen op grond en geld. De ontwikkelaars gingen daarop in hoger beroep bij het hof.

Het is een zeer ingewikkelde deal geweest, om Distriport bij Berkhout te ontwikkelen. Om overdrachtsbelasting te omzeilen, kocht de provincie de grond van de bedrijven. Met als afspraak die na een half jaar weer terug te verkopen. Tussendoor veranderde van alles: de crisis sloeg toe en volgens advocaat J. de Groot van Distriport kreeg de provincie slappe knieën. Door het schandaal rond gedeputeerde Hooijmaijers en verliezen bij zaken als IceSave en Randmeer wilde het provinciaal bestuur van dit soort risico's af. „De angst werd alleen maar groter: elk dossier met de naam Hooijmaijers raakte besmet.”

Eerst zou de provincie ook actief meedoen, en het geld via het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord inbrengen, aldus De Groot. Totdat duidelijk werd dat de provincie de garantiestelling wel voldoende vond. De financiering was alleen een verantwoordelijkheid van Zeeman en De Peyler.

En risico was er wel degelijk, aldus advocaat G. ██████ namens Noord-Holland. De provincie stond garant voor maximaal 50 miljoen en de ontwikkelaars wilden bij nader inzien liever niet zelf bijdragen. De financiers deden moeilijk en de procedures duurden te lang. „Het eigen risico werd handig bij de provincie gelegd”, aldus ██████ Tegen alle afspraken in exact wat Noord-Holland absoluut weigert. Dus werden de ontwikkelaars buiten de deur gezet.

Gister werd duidelijk dat een verzoening er niet in zit. Noord-Holland zit nu met 122 hectare bij Berkhout. De ontwikkelaars willen dat niet meer kopen. Daarom wil de provincie de schade claimen. Bij de ontwikkelaars sloeg de onrust toe en zijn volgens de provincie alle grond en bezit op de valreep naar nieuwe BV's gesluisd. ██████ „Straks is er niets meer te halen.”

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### **Sloop CNB-hallen in 2015 - Noordhollands Dagblad**

19-09-2014 /pagina ENK\_Regio\_04 /editie ENK /auteur cees beamster  
c.beemster@hollandmediacombinatie.nl

door Cees Beemster

Bovenkarspel CNB, het koel- en preparatiebedrijf voor bollen in Bovenkarspel, wil voortvarend te werk gaan met haar plan om zich langs de Veilingweg in het noordelijk deel van het eigen bedrijfsterrein te concentreren. Volgens de planning van CNB volgt in de zomer van 2015 de interne verhuizing, sloop van de oude hallen 1 t/m 6, en de verkoop van de kavels die hierdoor vrijkomen aan andere bedrijven.

Zelf heeft CNB lang niet alle ruimte meer nodig. Bollenbedrijven prepareren hun bollen steeds meer zelf, hebben zelf ook meer opslagcapaciteit gekregen en zijn steeds meer zelf rechtstreeks hun afzet aan hun klanten gaan regelen.

De gemeente heeft al vijf ton subsidie voor het plan bij de provincie geregeld. Wethouder Bart Nootebos: „Forse milieuwinst is dat het asbest van de oude hallen verdwijnt.”

Eerst moet nu het bestemmingsplan voor het 13 hectare grote CNB-terrein worden herzien. Nieuwe bedrijven die hier straks op het meeste zuidelijke deel achter de Hoofdstraat en aan de kant van Enkhuizen mogen komen, zijn bijvoorbeeld transport- en opslagbedrijven, maar ook een tankstation is hier welkom. Ze zullen in elk geval moeten vallen in milieucategorie drie en mogen volgens het bestaande bestemmingsplan dertien-veertien meter hoog worden.

Welke bedrijven er komen is niet duidelijk. De kavelverkoop start pas volgend jaar zomer. De zestig omwonenden, die zich gisteravond in de CNB-kantine lieten informeren, zijn bezorgd over de ontsluiting van de nieuwe bedrijven. „Ik schrik hiervan”, zei een bewoner, die 's avonds autolampen in zijn raam vreest. CNB wil namelijk voor de nieuwe bedrijven een weg aanleggen vanaf de zuidelijk op de Veilingweg gelegen rotonde langs de zuidrand van het terrein achter de Hoofdstraat. „Ontsluiten via de Drechterlandseweg is niet haalbaar”, aldus Joost van den Berg van CNB. De noordelijk gelegen toegangsweg wil CNB voor zichzelf houden voor haar bedrijfsvoering. CNB verzekerde dat er nog een groenstrook langs de nieuwe weg komt. Ook suggesties van bewoners worden meegenomen, zo werd beloofd. Een bewoner verklaarde zich weinig illusies te maken: hij wees op het geluid van ventilatoren van CNB waar volgens hem al zeker tien jaar nauwelijks iets aan wordt gedaan. CNB-directeur Leo van Leeuwen zei dit niet te weten, maar trok zich de kritiek wel aan: „Wij willen geen overlast veroorzaken.”

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

#### [Provincie helpt Hollands Kroon met glasvezelnet - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina HEL\_Regio\_07 /editie HEL /auteur van onze verslaggever

Hollands Kroon De Coöperatie Breedband Hollands Kroon krijgt een kwart miljoen euro van de provincie om voorbereidingen te treffen voor de aanleg van een glasvezelnetwerk in de gemeente.

De subsidie is onder meer bedoeld voor een informatiecampagne met bijeenkomsten in alle 22 kernen, het verder inrichten van de coöperatie plus het benaderen van dienstaanbieders/providers. Met een glasvezelnetwerk wordt het internet aanzienlijk sneller.

Voor realisatie van de breedbandinternetverbinding is minimaal veertig miljoen euro nodig. Dat geld wil de Coöperatie Breedband Hollands Kroon lenen en via abonnementsgeld en verhuur van glasvezel aan providers terugverdienen.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

#### [Na zand is nu aarde het probleem - Haarlems Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina HAA\_Regio\_04 /editie HAA /auteur margot klompmaker  
m.klompmaker@hollandmediacombinatie.nl

Bloemendaal De familie Slewe van landgoed Elswoutshoek heeft haar gelijk gehaald over het wel of niet storten van zand op hun gebied. Maar de gemeente Bloemendaal wil nu helderheid op een

ander punt: het verdwijnen van teelaarde op het landgoed. Dit is geconstateerd tijdens het onderzoek naar de zandstortingen. Er is een laag aarde verdwenen en de gemeente wil weten waar die is gebleven. Volgens de gemeente heeft Rob Slewe ook bomen gekapt en takkenwallen aangebracht om daar met paarden aan de slag te kunnen.

Slewe heeft hierover een officiële brief van het advocatenkantoor van de gemeente ontvangen met de vraag om tekst en uitleg.

In de brief staat: „Hoewel bezwaarmaker (Rob Slewe, red.) geen zand heeft gestort, staat vast dat wel grond is vergraven en bomen zijn gekapt teneinde op het perceel paardrijactiviteiten mogelijk te maken”.

Rob Slewe: „Er is nooit een boom of struik gekapt voor de paarden. Wel hebben we op verzoek van de buurman in 2010 een paar rotte en scheefhangende bomen gekapt. Maar dat was op een heel andere plek, zeventig meter bij de paardenwei vandaan! De buurman was bang dat de bomen op zijn huis zouden kunnen vallen. De provincie heeft toestemming voor de kap gegeven. Ook de takkenwallen liggen op een heel andere plek dan de paardenwei. Ik heb daar allerlei bewijzen voor.”

Een woordvoerder van de provincie bevestigt dat in 2010 een handhaver is langs geweest voorafgaand aan een bomenkap. Die heeft geconstateerd dat die bomenkap niet in strijd was met de Boswet. Of het om dezelfde bomen gaat kon de woordvoerder niet bevestigen.

Dan de teelaarde. Hoe het daarmee zit weet Slewe niet. „Ik heb niks weggehaald. Maar er hebben hier altijd paarden gestaan, ook voor onze tijd. Dus je kunt je voorstellen dat de grond is ingetrapt.”

Waarom moet dit allemaal zo officieel, is de vraag aan de gemeente Bloemendaal. Had niet iemand even kunnen bellen of mailen met Rob Slewe om te vragen hoe en ander zit? „Nee”, zegt burgemeester Ruud Nederveen, „de heer Slewe heeft al een tijd geleden de kwestie van de paardenbak neergelegd bij de bezwaarschriftencommissie. Zolang die procedure loopt mag de gemeente zelf niets doen. Dit moet allemaal officieel via de advocaten.”

Oorspronkelijk Volgens mr. Van der Werf van de gemeente Bloemendaal gaat het erom dat de grond van de paardenbak in de oorspronkelijke staat wordt hersteld. „Wat die oorspronkelijke staat is, weten we niet. Daarom hebben we een grondboring gedaan om te kijken wat er feitelijk met de grond is gebeurd en of er van buiten zand is aangebracht. Uit het onderzoek is gebleken dat dit niet het geval is. Maar het onderzoeksbureau heeft wel geconstateerd dat er aarde is verdwenen. Wij willen weten waar die is gebleven. Dat kan door paarden zijn gebeurd. We weten het niet.”

En de gekapte bomen? Van der Werf: „Die zijn minder belangrijk, maar staan ook in de brief omdat een ambtenaar heeft geconstateerd dat er in 2010 bomen zijn gekapt. Dus daar willen we uitleg over.”

De grondboringen op Elswoutshoek vloeien voort uit een rechtszaak tussen Slewe en de gemeente over de paardenbak. Als bewijs voor de zandstorting voerde de gemeente een foto aan die door een ambtenaar was genomen vanaf de openbare weg. Dit 'bewijs' vond de rechter niet erg overtuigend. Er moest nader onderzoek komen.

(c) Haarlems Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

[Geen bezwaren tegen pomp - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina HEL\_Regio\_07 /editie HEL /auteur ronald den boer

door Ronald den Boer

De Stolpen Er zijn tot dusver geen bezwaren ingediend tegen de komst van een tankstation langs de N248 tussen Schagen en Rijksweg N9 bij De Stolpen.

Avia Marees wil ter hoogte van de Stolperophaalbrug, waar momenteel nieuwe wegen worden aangelegd, een pompstation neerzetten in combinatie met een winkel voor de verkoop van agrarische, tuin- en dierbenodigdheden en verhuur van kano's en bootjes. Marees' tanksstations in Schagerbrug en Petten worden opgedoekt. Voor het tankstation is een speciaal bestemmingsplan opgesteld.

Er zijn geen bezwaren ingediend, reacties van wettelijke overlegpartners als provincie zijn verwerkt. Het plan wordt nu opnieuw ter inzage gebracht.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Schiphol

### [Geluidmeetpunt voor vliegverkeer - Haarlem dit Weekend](#)

19-09-2014 /pagina 21

HEEMSTEDÉ - Op vrijdag 19 september om 10.00 uur neemt wethouder Remco Ates een geluidmeetpunt voor vliegtuiggeluid in gebruik.

Het geluidmeetpunt is geplaatst op het dak van het zwembad van Sportpark Groenendaal en meet het geluid van overkomende vliegtuigen. Aanleiding hiervoor is een motie van Heemsteds Burger Belang om het vliegtuiggeluid te meten. Volgens HBB ontving de partij regelmatig geluidklachten over vliegverkeer van inwoners.

#### Vliegverkeer

Met het plaatsen van een zogenaamd 'NOMOS meetpunt' (NOise, MOonitoringSystem), verkrijgt de gemeente inzicht in de geluidniveaus van het vliegverkeer over Heemstede. Dit betreft voornamelijk vliegtuigen die opstarten vanaf de Kaagbaan en de zogenaamde Spijkerboorroute volgen. In deze route wordt over Heemstede gevlogen. De ontvangen resultaten worden vervolgens gepubliceerd op [www.heemstede.nl](http://www.heemstede.nl). De metingen zijn real-time te volgen via NOMOS online: <http://bit.ly/geluidmeetpunt>

#### Geluidsklachten

De gemeente vindt het belangrijk om het inzicht in de geluidniveaus van vliegverkeer aan haar inwoners te geven. Zo kunnen zij zelf ook toetsen of de ervaren geluidsoverlast overeenkomt met het gemeten vliegtuiggeluid. Gemeenten hebben weinig invloed op het vliegverkeer rondom Schiphol. Besluitvorming vindt plaats door het Ministerie van I&M. Voor het indienen van geluidsklachten bij Schiphol wordt verwezen naar de website van Schiphol [www.bezoekbas.nl](http://www.bezoekbas.nl).

(c) Haarlem dit Weekend 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

### [Succes tegen illegaal parkeren Schiphol - IJmuider Courant](#)

19-09-2014 /pagina IJC\_Regio\_10 /editie IJC /sectie Regio /auteur bart boele

door Bart Boele

Schiphol Het illegaal parkeren in de omgeving van de luchthaven Schiphol wordt met succes aangepakt. Het ene na het andere parkeerbedrijf moet de hekken sluiten. Van de 22 bestuursrechtelijke procedures die de gemeente Haarlemmermeer in 2011 tegen bedrijven aanspande, zijn er achttien gewonnen.

Vier procedures lopen nog. Twaalf bedrijven hebben om een andere reden hun activiteiten gestaakt, bijvoorbeeld wegens faillissement of verhuizing. Tegen de resterende illegale parkeerbedrijven wordt bestuursrechtelijk opgetreden en ook de komende jaren blijft de gemeente handhaven.

Haarlemmermeer wil met dit beleid 'verrommeling' en overlast tegen gaan en het gebruik van openbaar vervoer stimuleren. De illegale parkeerbedrijven zijn vaak actief op boerenerven, leegstaande panden of oude kassen. De passagiers worden vanaf daar naar Schiphol gebracht. Het parkeren is in strijd met het bestemmingsplan. Daarom kunnen ze worden aangepakt met bestuursrechterlijke procedures.

Op enkele locaties in Haarlemmermeer zijn onder bepaalde voorwaarden parkeerplaatsen voor passagiers van Schiphol toegestaan. Op de luchthaven zelf zijn ruim 22.000 parkeerplaatsen voor passagiers en nog eens 14.500 voor personeelsleden beschikbaar. Het principe is hetzelfde: mensen parkeren hun auto daar en worden naar de vertrekhal gebracht. Het verschil met de illegale parkeerbedrijven is dat die veel goedkoper zijn. Op het hoogtepunt van deze branche telde de poldergemeente minstens veertig parkeerbedrijven.

Zulke parkeeractiviteiten zijn er niet alleen in Haarlemmermeer, maar ook in de omliggende gemeenten. In Aalsmeer wordt 'Schipholparkeren' toegestaan in het glastuinbouwgebied.

(c) IJmuider Courant 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Waddenfonds

['Schiet jezelf op termijn niet in de voet' - Texelse Courant](#)

19-09-2014 /pagina 2

Kijk uit dat je jezelf op termijn niet in de voet schiet. Dat advies gaf raadslid Peter van Sijp (VVD) woensdagavond in de raadsvergadering aan de andere raadsleden bij de bespreking van een motie om in protest te gaan tegen zoutwining onder de Waddenzee.

De PvdA kwam met de motie om tegengas te geven aan een vergunning die staatssecretaris Sharon Dijksma (Economische Zaken) aan Frisia heeft verleend. Het bedrijf in Harlingen heeft toestemming gekregen zout te winnen onder de Ballastplaat tussen Griend en Harlingen. De vrees bestaat dat de bodem daalt, waardoor wadplaten kunnen verdrinken en er extra zand van de eilandkusten wordt aangetrokken.

De PvdA pleitte ervoor de toestemming alsnog van tafel te krijgen en gezamenlijk met de andere eilanden in Den Haag te verkondigen dat aantasting van de Waddenzee voorkomen moet worden. Van Sijp adviseerde terughoudend te zijn met verzoeken om economische activiteiten in de Waddenzee te verbieden. Volgens hem kan dat er in de toekomst toe leiden dat Den Haag in lijn met zo'n verzoek ook andere economische activiteiten als visserij of rondvaarttochten op de Waddenzee aan banden gaat leggen.

De andere partijen gingen niet mee in die visie en spraken eerder van een doemscenario en een vergelijking tussen appels en peren. Piet Standaart (Texels Belang) vond het wel opmerkelijk dat de PvdA in opstand kwam tegen een vergunning die een staatssecretaris van de PvdA heeft verleend. Wethouder Eric Hercules (PvdA) sprak daarop onomwonden van een 'bot besluit' van de staatssecretaris en vatte de kritiek van de partijen op de zoutwinning samen als een signaal dat de raad zeggenschap wil hebben over de Waddenzee. 'Met dit botte besluit is aan ons voorbij gegaan, terwijl we er in gekend hadden willen worden.' Hercules wees erop dat de PvdA-fractie in de Tweede Kamer zich eveneens tegen het besluit van de staatssecretaris heeft gekeerd.

Marjan de Groot (Sterk Texel) ondernam een poging de zoutwinning tegen te gaan met het argument dat de Waddenzee een Werelderfgoed is, maar dat werd haar van diverse kanten in de raad afgeraden. De Groot werd erop gewezen dat toenmalig LNV-minister Cees Veerman een aantal jaren geleden diverse keren heeft laten weten dat er juridisch niets aan het predikaat

werelderfgoed zou zijn vast te knopen. De Groot liet daarop de werelderfgoedstatus als argument varen. Met uitzondering van de VVD stemden alle partijen in met de motie van de PvdA.

(c) Texelse Courant 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Waterhuishouding

[Proeven met waterpeil IJsselmeer - Wieringercourant meerbode](#)

16-09-2014 /pagina 4 /editie WMB

LELYSTAD - De provincie Flevoland gaat in de komende twee jaar een proef doen met het waterpeil in het IJsselmeer en het Markermeer, om de risico's van verschillende waterhoogtes beter in kaart te kunnen brengen.

Dat staat in het Deltaplan Waterveiligheid, dat het kabinet dinsdag, op Prinsjesdag, heeft gepresenteerd, zo meldt Omroep Flevoland. De verwachting is dat het waterpeil in de rivieren en meren de komende jaren door weersinvloeden geregeld stijgt. Daarom is er een plan opgesteld om de veiligheid langs de rivieren met maatregelen te garanderen.

De proeven moeten uitwijzen hoe het waterpeil in het IJsselmeer het beste kan worden beheerd, zodat veiligheidsrisico's voor buitendijkse ontwikkelingen beter kunnen worden ingeschat.

De gegevens zijn nodig, voordat kan worden besloten hoe de afvoercapaciteit van de Afsluitdijk moet worden aangepast. Overigens heeft de provincie al enkele onderzoeken naar buitendijkse gebieden gereed.

De Deltaprogramma bevestigt dat het IJsselmeer in elk geval de belangrijkste buffer met zoetwater moet blijven.

(c) Wieringercourant meerbode 2014 alle rechten voorbehouden

[Naar boven](#)

## Waterkwaliteit en zwembaden

[Water De Weer is weer in orde - Noordhollands Dagblad](#)

19-09-2014 /pagina ZAA\_Regio\_05 /editie ZAA /auteur HDC Media

Zaandam Het water in De Weer is weer in orde. Dit heeft de gemeente Zaanstad aan de omwonenden laten weten. Het Hoogheemraadschap heeft de pompen die de waterkwaliteit moesten opkrikken inmiddels weer weggehaald. Ruim twee weken geleden veranderde De Weer in een massagraf van vissen, na een onbedoelde overstort vanuit het riool. Het water raakte verontreinigd en duizenden vissen legden het loodje vanwege zuurstofgebrek. De overstort was het gevolg van het uitvallen van de computer die een pompgemaal behoorde aan te sturen. Ook het back-upsysteem faalde. Het euvel is inmiddels verholpen. Er komt nog een onderzoek naar de sliblaag in De Weer. Als blijkt dat het slib is vervuild wordt er gebaggerd. Dit is ook het geval als de sliblaag te dik blijkt te zijn.

Praten over zorg in gemeente Zaanstad Zaanstad houdt de komende maanden twaalf bijeenkomsten om bewoners bij te praten over de veranderingen in de zorg vanaf 1 januari volgend jaar. De gemeente krijgt dan onder meer de verantwoordelijkheid voor de jeugdhulp, en begeleiding en dagbesteding van inwoners met een beperking. De eerste bijeenkomst is op maandag 22 september in Zaandam Noord Kogerveld in Buurtcentrum De Bovenkruier aan de Drielse Wetering 49. Inloop is daar van 19 tot 21.30 uur. Op woensdag 24 september is de inloop in Buurtcentrum De Lorzie in Wormerveer, ook van 19 tot 21.30 uur.

(c) Noordhollands Dagblad 2014 alle rechten voorbehouden



[Naar boven](#)

Copyright © 2010-2014 [ANP](#)

Onderwerp	<b>RE: Bedrijventerreinenoverleg 25 juni in 1.06 West</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	dinsdag 24 juni 2014 09:08
Bijlagen	<<20140604 Bedrijventerreinenoverleg.docx>> <<20140604 Bijlage 1 gezamenlijke notitie BCI en BUITEN vraaggerichte profilering.docx>> <<20140604 Bijlage 2 Concept notulen PT 05-06-14 (2).docx>>

Goedemorgen allen,  
met enig vertraging hierbij de notulen van ons laatste bedrijventerreinenoverleg. Inclusief twee bijlagen.

Tot morgen,

[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[REDACTED] [REDACTED]

Beleidsmedewerker Economische Zaken  
Provincie Noord-Holland  
Houtplein 33  
2012 DE Haarlem  
[REDACTED]@noord-holland.nl  
Tel: [REDACTED] of 023 [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 24 juni 2014 8:46

**Aan:** [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

**Onderwerp:** Bedrijventerreinenoverleg 25 juni in 1.06 West

Beste allen,

Woensdagochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg, deze keer van **9.30**-11.00u, *Houtplein 1.06 West*.

We starten met een presentatie/discussie over het SADC, ingeleid door [REDACTED]. Daarna lopen we de 'normale' agendapunten langs:

1. Verslag 4 juni; volgt
2. Voortgang nieuwe HIRB-regelingen
3. Herijking behoeftering NHN, inclusief bovenregionale afstemming
4. Werklocaties Schiphol
5. Overige werklocaties (Polanenpark, Distriport, RHB, NAM-kade, Kooypunt, Crailo, )
6. Bedrijventerreinenmonitor
7. Plabeka/werkgroep Herstructurering
8. WED
9. Rondvraag

Groeten [REDACTED]

**de Rechtspraak**

Rechtbank Amsterdam

[REDACTED]  
Postbus 11756  
2502 AT 's-Gravenhage

Afdeling privaatrecht

team handelszaken

bezoekadres  
Parnassusweg 220  
Amsterdam

correspondentieadres  
Postbus 84500  
1080 BN Amsterdam

t (020) 541 2111  
f (020) 541 3150  
[www.rechtspraak.nl](http://www.rechtspraak.nl)  
NL83RBOS0569991293 t.n.v.  
Griffie LDCR

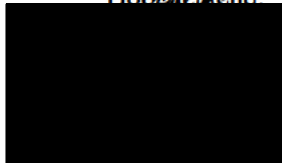
070 - [REDACTED]  
datum 4 augustus 2014  
contactpersoon [REDACTED]  
doorkiesnummer (020) [REDACTED]  
ons kenmerk C/13/568710 / KG ZA 14/878 inzake  
Zeeman Real Estate BV/Provincie Noord-Holland  
uw kenmerk  
bijlage(n) diverse  
onderwerp uitspraak

Bij beantwoording de datum en  
ons kenmerk vermelden. Wilt u  
slechts één zaak in uw brief  
behandelen.

Geachte heer, mevrouw,

In bovengenoemde zaak heeft de rechtbank uitspraak gedaan. U treft de uitspraak hierbij aan.

Hoort u erop?



# In naam des Konings

# vonnis



## RECHTBANK AMSTERDAM

Afdeling privaatrecht, voorzieningenrechter civiel

zaaknummer / rolnummer: C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB

### Vonnis in kort geding van 4 augustus 2014

in de zaak van

de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid

**ZEEMAN REAL ESTATE B.V.**,

gevestigd te Hoorn,

eiseres bij dagvaarding van 14 juli 2014

advocaten [redacted] en [redacted] te Amsterdam,

tegen

de publiekrechtelijke rechtspersoon

**PROVINCIE NOORD-HOLLAND**,

zetelend te Haarlem,

gedaagde,

advocaten mr [redacted] te Den Haag.

Partijen zullen hierna Zeeman Real Estate en de Provincie worden genoemd.

#### 1. De procedure

Ter terechtzitting van 21 juli 2014 heeft Zeeman Real Estate gesteld en gevorderd overeenkomstig de in fotokopie aan dit vonnis gehechte dagvaarding en akte verandering en vermeerdering van eis. De Provincie heeft verweer gevoerd met conclusie tot weigering van de gevraagde voorziening. Beide partijen hebben producties en een pleitnota in het geding gebracht. Na verder debat hebben partijen verzocht vonnis te wijzen.

Ter zitting waren aanwezig:

aan de zijde van Zeeman Real Estate: [redacted] en [redacted]

aan de zijde van de Provincie: [redacted]

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

2

---

## 2. De feiten

2.1. De Provincie heeft met Distriport Noord-Holland CV (hierna Distriport CV), Distriport Noord-Holland B.V. (hierna Distriport B.V.), Zeeman Vastgoed B.V. (na naamswijzing op 3 januari 2014 Distriport Vastgoed B.V., hierna Distriport Vastgoed) en De Peyler Projectontwikkeling B.V. (hierna De Peyler) drie overeenkomsten gesloten ten behoeve van de ontwikkeling en realisatie van een bedrijventerrein aan de Jaagweg in de gemeente Koggenland, onder de naam "Bedrijventerrein c.a. Distriport Noord-Holland te Koggenland". De overeenkomsten betreffen een Afsprakenkader d.d. 20 juni 2007 (hierna het Afsprakenkader), een grondverkoopovereenkomst d.d. 19 juni 2008 (hierna de Grondverkoopovereenkomst) en een borgovereenkomst d.d. 19 juni 2008.

2.2. Alle aandelen in Distriport Vastgoed worden gehouden, via Zeeman Management B.V. (hierna Zeeman Management), door Zeeman Real Estate (vóór 5 december 2013 de Stichting Administratiekantoor Zeeman Management).

2.3. In de oprichtingsakte van Distriport CV van 24 juni 2009 is Distriport B.V. aangesteld als beherend vennoot en zijn als commanditaire vennoten benoemd

- NHN Project Beheer B.V.,
- exploitatiemaatschappij De Peyler B.V., een dochtervennootschap van De Peyler, en
- Distriport Vastgoed.

De aandelen in NHN Project Beheer B.V. worden, via NHN Vastgoed B.V. en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., gehouden door de Provincie (50%) en de Kamer van Koophandel en 26 gemeenten, waaronder de gemeente Koggenland (50%).

2.4. Tussen Distriport CV en de Provincie is een geschil ontstaan over de ontwikkeling van het project. Kort gezegd komt dit geschil erop neer dat Distriport CV volgens de Provincie de te ontwikkelen gronden, die Distriport Vastgoed en De Peyler op grond van de Grondverkoopovereenkomst aan de Provincie hebben verkocht om deze fiscaal bouwrijp te laten maken, niet volgens afspraak onmiddellijk nadat de gronden in fiscale zin als bouwterrein kwalificeerden hebben teruggekocht. De Provincie stelt daardoor schade te hebben geleden. De Provincie heeft bij brief van 21 februari 2011 artikel 2.1. van de grondverkoopovereenkomst ontbonden, op grond waarvan zij stelt niet langer gehouden te zijn de gekochte gronden aan Distriport CV terug te leveren.

Distriport CV betwist dat zij is tekort geschoten in de nakoming van haar contractuele verplichtingen. Zij heeft de Provincie gesommeerd haar contractuele verplichtingen na te komen en de gronden aan haar terug te leveren.

2.5. Distriport CV, Distriport B.V., De Peyler en Distriport Vastgoed (hierna ook Distriport c.s.) hebben op 27 juni 2011 (leverings)beslag gelegd op de gronden en de Provincie vervolgens voor de rechtbank Haarlem gedaagd en kort gezegd gevorderd dat 1) de Provincie de tussen partijen gemaakte afspraken nakomt, 2) voor recht te verklaren dat de Provincie in de nakoming van haar contractuele

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

3

---

verplichtingen is tekortgeschoten en 3) haar te veroordelen tot betaling van een schadevergoeding, nader op te maken bij staat. De Provincie heeft in reconventie gevorderd 1) voor recht te verklaren dat artikel 2.1. van de Grondverkoopovereenkomst is ontbonden 2) dat Distriport c.s. hoofdelijk wordt veroordeeld tot vergoeding van de schade, nader op te maken bij staat en 3) dat Distriport c.s. hoofdelijk wordt veroordeeld op deze schade een voorschot van € 2.289.249,39 aan de Provincie te voldoen.

2.6. De rechtbank heeft in de onder 2.5. bedoelde procedure op 2 mei 2012 een tussenvonnis gewezen. In dit vonnis is overwogen en geoordeeld dat de Provincie de Grondverkoopovereenkomst terecht gedeeltelijk heeft ontbonden, dat Distriport C.V. en Distriport B.V. voor de door de Provincie geleden schade hoofdelijk aansprakelijk zijn en dat ook Distriport Vastgoed en De Peyler voor deze schade hoofdelijk aansprakelijk zijn, indien komt vast te staan dat zij commanditaire vennoten van Distriport CV zijn en beheersdaden hebben verricht. De Provincie is in de gelegenheid gesteld de oprichtingsakte van Distriport CV (zie 2.3) in het geding te brengen en de door haar gestelde schade nader te onderbouwen.

2.7. Distriport Vastgoed heeft in 2010 een samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Uithoorn gesloten in verband met de ontwikkeling van - op dat moment - aan Distriport Vastgoed toebehorende gronden te Uithoorn met een omvang van 21.685 m<sup>2</sup> (hierna de Gronden) ten behoeve van het project "Allure aan de Amstel". Overeengekomen is dat de Gronden in drie Fases zullen worden ontwikkeld ten behoeve van de bouw en verkoop van in totaal 208 koopwoningen. De Provincie heeft na daartoe van de voorzieningenrechter van deze rechtbank verkregen verlot op 14 mei 2012 conservatoir beslag op Gronden gelegd. De Provincie heeft voorts, eveneens op 14 mei 2012, ten laste van Distriport Vastgoed onder de Rabobank conservatoir derdenbeslag gelegd. De beslagen strekken tot zekerheid van het voor de rechtbank Haarlem in reconventie gevorderde voorschot op de door de Provincie geleden schade, dat inclusief rente en kosten is begroot op € 2.712.636,-.

2.8. De Provincie heeft in de procedure voor de rechtbank Haarlem bij akte na tussenvonnis tevens akte vermeerdering eis het door haar gevorderde voorschot op de door haar geleden schade verhoogd tot € 14.751.923,66. Zij heeft tevens de oprichtingsakte van Distriport CV van 24 juni 2009 in het geding gebracht.

2.9. Bij vonnis van 29 mei 2013 heeft de rechtbank Noord-Holland de vorderingen van Distriport CV in conventie afgewezen. In reconventie heeft de rechtbank - voor zover voor deze procedure van belang - Distriport CV, Distriport B.V. en Distriport Vastgoed hoofdelijk veroordeeld tot vergoeding van de door de Provincie ten gevolge van de toerekenbare tekortkoming door Distriport CV in de nakoming van haar contractuele verplichtingen geleden schade, op te maken bij staat. Het door de Provincie in reconventie gevorderde voorschot op deze schade is, bij gebreke van een afdoende onderbouwing daarvan, afgewezen.

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

4

2.10. Op 16 december 2013 heeft Zeeman Real Estate Zeeman Vastgoed B.V. (hierna Zeeman Vastgoed) opgericht.

2.11. Bij akte tot koop en levering van 30 december 2013 heeft Distriport Vastgoed nagenoeg haar gehele vastgoedportefeuille, waaronder de Gronden, via Zeeman Management verkocht en geleverd aan Zeeman Real Estate voor een koopsom van € 10.012.612,-. In de akte is bepaald dat de koopsom is omgezet in een geldlening onder, buiten de notaris om, nader op te maken voorwaarden. De akte bepaalt voorts - voor zover voor deze procedure van belang -:

"Artikel 3: Omvang leveringsverplichting

*De verkoper is verplicht om:*

(...)

*b. de verkochte onroerende zaken te leveren vrij van beslag (...) behoudens voor wat betreft:*

(...)

- *De onroerende zaak sub 8 genoemd (de Gronden, vvr) welke is belast met een conservatoir beslag blijkens een inschrijving ten kantore van het Landelijk Openbaar Register op veertien mei tweeduizend twaalf in register (...)"*

2.12. De ontwikkeling en verkoop van de Gronden is na 30 december 2013 ondergebracht in Zeeman Vastgoed.

2.13. De bedrijfsbestemming van de Gronden is sedert het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan Vinckebuurt op 23 april 2014 gewijzigd in een woningbouwbestemming.

2.14. Productie 3 aan de zijde van Zeeman Real Estate betreft een taxatierapport van EKZ Makelaars (hierna de makelaar) d.d. 10 juli 2014. In het rapport heeft de makelaar de marktwaarde van de Gronden getaxeerd op

- € 3.100.000,-, met een bedrijfsbestemming,
- € 5.800.000,- met bestemming woningbouw, vóór het bouw- en woonrijp maken (uitgesplitst in een waarde van de percelen onder Fase 1 van € 1.750.000,-, onder Fase 2 van € 2.100.000,-, en onder Fase 3 van € 1.950.000,-), en
- € 8.900.000,- met bestemming woningbouw nadat de Gronden bouw- en woonrijp zijn gemaakt.

2.15. De Provincie bij brief van 18 juli 2014 de vernietiging ingeroepen van de onder 2.11 bedoelde grondtransactie, op de grond van artikel 3:45 van het Burgerlijk Wetboek (actio Pauliana).

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

---

5

### 3. Het geschil

3.1. Zeeman Real Estate vordert - samengevat en na wijziging van eis - dat primair:  
het beslag van 14 mei 2012 op de Gronden wordt opgeheven voor zover het de percelen betreft kadastraal bekend als gemeente Uithoorn, sectie B, nummers 3461, 9817, 7196, 7197, 10033, 10035, 10037 en 10043;  
subsidiair:  
het beslag van 14 mei 2012 op de Gronden wordt opgeheven onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate de verkoopopbrengst van de onder Fase 1 verkochte woningen bij de notaris in depot zal storten, onder de bepaling dat de notaris daarvan 1/3 aan Zeeman Real Estate mag uitkeren, althans dat het beslag wordt opgeheven onder een in goede justitie te bepalen vorm van zekerheid;  
zowel primair en subsidiair:  
de Provincie wordt veroordeeld in de proceskosten en de nakosten, te vermeerderen met de wettelijke rente vanaf veertien dagen na dit vonnis tot aan de dag der voldoening.

3.2. Zeeman Real Estate legt aan haar vordering - samengevat - het volgende ten grondslag. Zij vordert opheffing van het beslag voor zover dat ligt op de percelen die in Fase 1 van het project zullen worden ontwikkeld en verkocht. Zij heeft ten eerste belang bij een ongestoorde uitoefening van haar eigendomsrecht. Voorts kan zij de met de gemeente Uithoorn gemaakte afspraak om, samen met Zeeman Vastgoed, de ontwikkeling van de Gronden ter hand te nemen door het beslag niet nakomen. Uit het taxatierapport van de (beëdigd) taxateur-makelaar blijkt bovendien dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en Fase 3 met de huidige woningbouwbestemming - ook in de feitelijk niet-bouwrijpe staat - voldoende zekerheid biedt voor de vordering waarvoor de Provincie beslag heeft gelegd. Het beslag is voor zover dat op de onder Fase 1 te ontwikkelen percelen ligt onnodig en Zeeman Real Estate wordt door de handhaving daarvan onredelijk in haar belangen geschaad.

Voor zover het beslag om de voorgaande redenen niet kan worden opgeheven, biedt Zeeman Real Estate aan om de verkoopopbrengst van de onder Fase 1 (onbezwaard) te verkopen woningen onder de notaris te storten, onder de bepaling dat 1/3 daarvan aan Zeeman Real Estate wordt uitgekeerd en 2/3 onder de notaris blijft totdat omtrent de omvang van de vordering van de Provincie duidelijkheid bestaat. Meer subsidiair biedt Zeeman Real Estate een door de voorzieningenrechter te bepalen zekerheid aan. Zeeman Real Estate is momenteel doende de Gronden ook feitelijk bouwrijp te maken en wenst daarna zo snel mogelijk tot verkoop van de onder Fase 1 begrepen percelen over te gaan.

3.3. De Provincie voert - samengevat - het volgende verweer. Zij beroept zich op de vernietiging van de akte verkoop en levering d.d. 30 december 2013, waarbij Distriport Vastgoed haar vastgoedportefeuille aan Zeeman Real Estate heeft overgedragen, op de grond dat Distriport Vastgoed wist althans had kunnen weten dat deze transactie de Provincie in haar verhaalsmogelijkheden zou beperken. De vernietiging van deze transactie heeft tot gevolg dat de Gronden altijd in het bezit



C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

6

van Distriport Vastgoed zijn gebleven. De ontwikkeling en verkoop van de Gronden is vanuit Distriport Vastgoed, die de samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Uithoorn heeft gesloten, ondergebracht in Zeeman Vastgoed. Dat Zeeman Vastgoed (en niet Zeeman Real Estate) de ontwikkeling en verkoop van het project ter hand neemt wordt bevestigd op de website [www.zeemanvastgoed.nl](http://www.zeemanvastgoed.nl). Nu Zeeman Real Estate op geen enkele wijze bij de ontwikkeling van de Gronden is betrokken, dient zij in haar vordering niet-ontvankelijk te worden verklaard, althans is haar vordering bij gebrek aan belang niet toewijsbaar. Daarmee bestaat ook geen grond voor het oordeel dat Zeeman Real Estate door de handhaving van het beslag onredelijk in haar belangen wordt geschaad. Dat is niet anders indien wordt geoordeeld dat Zeeman Real Estate, als eigenaresse of op andere wijze, wél belang heeft bij de opheffing van het beslag, aangezien het beslag in de koop en leveringsakte uitdrukkelijk is vermeld. Indien zij niet door het beslag getroffen had willen worden, had zij van de koop moeten afzien. Het beslag is evenmin onnodig. Het overgelegde taxatierapport is niet verifieerbaar en het biedt onvoldoende grond voor de gestelde waardevermeerdering van de grond. Bovendien zou de enkele omstandigheid dat de Gronden in waarde zijn toegenomen gelet op het grillige verloop van de marktwaarde van onroerend goed onvoldoende zijn om gedeeltelijke opheffing van het beslag te rechtvaardigen. Het verkopen van de percelen onder Fase 1, brengt het risico met zich dat Zeeman Real Estate in staat is het lucratieve deel van de gebiedsontwikkeling te verkopen en de Provincie met een minder lucratief gedeelte blijft zitten. Ten slotte moet in ogenschouw worden genomen dat de vordering van de Provincie thans € 14.751.923,66 bedraagt en de totale geschatte waarde van de Gronden onvoldoende is om deze vordering te dekken. De primaire en (meer) subsidiaire vorderingen dienen op grond van het voorgaande te worden afgewezen.

#### **4. De beoordeling**

4.1. De Provincie heeft ten eerste aangevoerd dat Zeeman Real Estate niet-ontvankelijk is in haar vordering omdat zij, althans zo begrijpt de voorzieningenrechter het verweer van de Provincie, niet als belanghebbende kan worden aangemerkt als bedoeld in artikel 705 lid 1 van het Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering (Rv). Daartoe heeft de Provincie ten eerste een beroep gedaan op de vernietiging van de akte van 30 december 2013, ten gevolge waarvan Zeeman Real Estate volgens de Provincie niet als rechthebbende op de Gronden kan worden aangemerkt.

4.2. Omdat in de buitengerechtelijke vernietiging niet is berust, kan ingevolge het bepaalde in artikel 3:50 lid 2 BW de verkoop van de Gronden slechts worden vernietigd bij gerechtelijke uitspraak. Nu een dergelijke uitspraak constitutief van aard is, leent het kort geding zich daarvoor niet. Totdat de vernietiging is uitgesproken zijn de Gronden eigendom van Zeeman Real Estate, zodat het beroep op de niet-ontvankelijkheid van Zeeman Real Estate omdat zij niet de rechthebbende op de Gronden is, moet worden verworpen. In dit kort geding kan slechts worden beoordeeld of voldoende aannemelijk is dat de akte van 30 december 2013 in een bodemprocedure zal worden vernietigd, zodat Zeeman Real Estate bij de opheffing

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

7

---

van het beslag onvoldoende belang heeft. In dat verband overweegt de voorzieningenrechter als volgt.

4.3. De Provincie heeft de vernietiging van de akte van 30 december 2013 gebaseerd op artikel 3:45 BW. Dit artikel bepaalt dat een rechtshandeling vernietigbaar is indien deze door de schuldenaar onverplicht is verricht en hij wist of behoorde te weten dat daarvan benadeling van een of meer schuldeisers in hun verhaalsmogelijkheden het gevolg zou zijn. Tussen partijen is niet in geschil dat de verkoop en levering van de Gronden onverplicht heeft plaatsgevonden. Of de rechtshandeling benadeling van de verhaalsmogelijkheden van de Provincie tot gevolg heeft gehad, is echter maar de vraag. Immers, de Gronden zijn in beslagen toestand verkocht en Zeeman Real Estate kan de verkoop daarmee aan de Provincie als beslaglegger niet tegenwerpen op het moment dat de Provincie een executoriale titel op Distriport Vastgoed verkrijgt. De Provincie heeft voorshands onvoldoende toegelicht hoe zij bij deze stand van zaken door de verkoop van de Gronden aan Zeeman Real Estate in haar verhaalsmogelijkheden is benadeeld. Zeeman Real Estate heeft gesteld dat verkoop van de Gronden niet tot doel heeft gehad de Provincie in haar verhaalsmogelijkheden te beperken, maar slechts om de Gronden af te schermen van de risicovolle ontwikkelingsstak, die in Zeeman Vastgoed is ondergebracht, hetgeen in de branche door de volatiele marktomstandigheden een gebruikelijke maatregel is geworden. Naar het oordeel van de voorzieningenrechter is op grond van het voorgaande voorshands onvoldoende aannemelijk dat de bodemrechter de akte van 30 december 2013 - voor zover het de verkoop en levering van de Gronden betreft - op grond van artikel 3:45 BW zal vernietigen. Dat kan voor wat betreft de overige verkochte onroerende zaken anders liggen, maar dat ligt thans niet ter beoordeling voor. Zeeman Real Estate heeft als eigenaresse van de Gronden belang bij opheffing van het beslag, zodat het verweer van de Provincie op dit punt faalt.

4.4. Zeeman Real Estate heeft gesteld dat het beslag onnodig is. Toetsing aan deze grond vereist een voorlopige inschatting van de rechtspositie van de Provincie. De rechtbank Noord-Holland heeft Distriport Vastgoed hoofdelijk veroordeeld tot vergoeding van de schade die de Provincie heeft geleden doordat Distriport CV niet onmiddellijk, zoals overeengekomen, de aan de Provincie verkochte gronden na het fiscaal bouwrijp worden ervan in juni 2009 heeft teruggekocht. Zeeman Real Estate heeft in de onderhavige procedure gesteld dat Distriport CV niet is tekort geschoten in de nakoming van haar verplichtingen en dat Distriport Vastgoed voor eventuele schade niet hoofdelijk aansprakelijk kan worden gehouden. Dit betreft evenwel een herhaling in beknopte vorm van de voor de rechtbank Noord-Holland ingenomen stellingen, die door de rechtbank gemotiveerd zijn verworpen. De voorzieningenrechter ziet daarin geen aanleiding over de (hoofdelijke) aansprakelijkheid van Distriport Vastgoed anders te denken. De vonnissen van 2 mei 2012 en 29 mei 2013 worden voor de beoordeling van de rechtspositie van de Provincie dan ook tot uitgangspunt genomen. Alhoewel de Provincie haar schade voor de rechtbank Noord-Holland onvoldoende heeft onderbouwd om de betaling van een voorschot daarop te rechtvaardigen, is aannemelijk dat de Provincie door de vertraging in de teruglevering van de gronden (aanzienlijke)

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

8

---

(voorfinancierings)kosten heeft moeten maken en rente is misgelopen. Dat deze schade thans circa 2,2 miljoen euro bedraagt komt bij een project met een omvang als het Distriport-project op het eerste gezicht niet onaannemelijk voor. Dat de Provincie in de schadestaatprocedure een aanzienlijke vordering op Distriport Vastgoed zal verkrijgen uit hoofde van voornoemde posten, is dan ook niet denkbeeldig. Het beslag is in zoverre dan ook niet onnodig.

4.5. Zeeman Real Estate heeft voorts gesteld, met een beroep op het onder 2.14 genoemde taxatierapport, dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 voldoende zekerheid voor de vordering van de Provincie biedt en handhaving van het beslag op de percelen onder Fase 1 in zoverre dus onnodig is.

De voorzieningenrechter constateert dat het taxatierapport is opgesteld in opdracht van Zeeman Real Estate. Aan Zeeman Real Estate kan worden toegegeven dat een taxatie inderdaad bij uitstek de manier is om de waarde van grond te bepalen, maar aangezien de Provincie bij de door de makelaar uitgevoerde taxatie niet is betrokken en evenmin in de gelegenheid is gesteld een eigen taxatierapport op te stellen, kan aan het door Zeeman Real Estate in het geding gebrachte rapport voor wat betreft de waarde van de Gronden op dit moment geen doorslaggevende betekenis worden gehecht. Daar komt bij dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 niet dermate hoog is getaxeerd dat ondenkbaar is dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 in de huidige volatiele markt op het moment van incasso van de vordering van de Provincie niet zal zijn gedaald tot onder de waarde van de vordering waarvoor beslag is gelegd. Bovendien valt, zoals de Provincie terecht heeft aangevoerd, niet uit te sluiten dat de verkoop van de percelen onder Fase 1 gevolgen heeft voor de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3, bijvoorbeeld omdat een projectontwikkelaar niet bereid zal zijn slechts een gedeelte van de gronden van het project aan te kopen. Niet gebleken is dat de makelaar bij de taxatie van de Gronden met deze mogelijkheid rekening heeft gehouden.

Distriport Vastgoed heeft (nagenoeg) haar gehele vastgoedportefeuille verkocht zonder daarvoor een koopprijs te ontvangen. Niet aannemelijk is dat de Provincie een eventuele vordering op een andere wijze op Distriport Vastgoed zal kunnen verhalen dan door verkoop van de Gronden. Zij heeft derhalve groot belang bij handhaving van het beslag totdat omtrent de waarde van de Gronden in de huidige staat duidelijkheid bestaat. Omtrent die waarde bestaat bij de huidige stand van zaken onvoldoende duidelijkheid om aan te kunnen nemen dat de Provincie bij opheffing van het beslag op de percelen onder Fase 1 voldoende zekerheid voor verhaal van haar vordering op Distriport overhoudt. Dat geldt ook indien 2/3 van de koopprijs van de woningen onder Fase 1 onder de notaris blijft staan, zoals subsidiair gevorderd. De primaire en subsidiaire vordering zijn op deze grond niet toewijsbaar.

De voorzieningenrechter overweegt dat van de Provincie gelet op de belangen van het Zeeman-concern bij (spoedige) exploitatie van de Gronden wel mag worden verwacht dat zij op korte termijn een eigen taxatie van de Gronden laat verrichten. Indien daaruit zou blijken dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3, ook bij een gesplitste verkoop, en rekening houdend met alle andere omstandigheden van het geval aanzienlijk hoger zou zijn dan de vordering van de Provincie waarvoor zij beslag heeft gelegd, zou opheffing van het beslag op de percelen onder Fase 1

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB

9

4 augustus 2014

mogelijk wel gerechtvaardigd zijn. In dit verband merkt de voorzieningenrechter op dat met het verweer van de Provincie dat haar vordering op Distriport Vastgoed veel hoger is dan in het beslagrekest is vermeld geen rekening gehouden kan worden, nu de Provincie voor het meerdere geen beslag heeft gelegd.

4.6. Zeeman Real Estate heeft ten slotte gesteld dat zij door het beslag onevenredig in haar belangen wordt geschaad. Naar het oordeel van de voorzieningenrechter is daarvan geen sprake. Weliswaar heeft Zeeman Real Estate er belang bij om de ontwikkeling en verkoop van de Gronden ter hand te nemen, maar aangezien Zeeman Real Estate de Gronden in beslagen toestand heeft gekocht, heeft zij bewust het risico aanvaard dat zij pas met de verkoop van de Gronden zou kunnen beginnen op het moment de vordering van de Provincie is vastgesteld en deze door de debiteuren van die vordering is voldaan. Dat Zeeman Real Estate onevenredig door het beslag wordt geraakt, kan onder deze omstandigheden niet worden aangenomen

4.7. De conclusie uit het voorgaande is dat de primaire en subsidiaire vorderingen worden afgewezen. Een (verdere) afweging van de belangen van partijen maakt dat niet anders.

4.8 Voor wat betreft de meer subsidiaire vordering is de voorzieningenrechter van oordeel dat deze toewijsbaar is onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate een door een erkende Nederlandse financiële instelling afgegeven bankgarantie stelt, waarmee op eerste afroep voldoening van de in het beslagrekest genoemde vordering op Distriport Vastgoed tot een maximaal bedrag van € 2.712.636,- wordt gegarandeerd, in het geval de Provincie voor de vergoeding van de in het beslagrekest aan de vordering ten grondslag gelegde schade een executoriale titel verkrijgt. Het belang van de Provincie bij zekerheid voor de vordering die zij op Distriport Vastgoed heeft is daarmee naar het oordeel van de voorzieningenrechter voldoende gewaarborgd en handhaving van het beslag zou daarmee onnodig en, gelet op de belang van Zeeman Real Estate bij de opheffing van het beslag, onevenredig zijn. Zoals reeds overwogen is het gegeven dat de Provincie stelt een veel omvangrijkere vordering op Zeeman Real Estate te hebben dan in het beslagrekest gesteld, zonder dat zij aanvullend beslag heeft gelegd, geen reden om het beslag te laten liggen. Of Zeeman Real Estate bereid is, althans in staat is een bankgarantie van voornoemde omvang te stellen is tussen partijen ter zitting niet aan de orde geweest aangezien de Provincie heeft geweigerd met een partij te onderhandelen die in haar ogen bij de opheffing van het beslag geen belang heeft.

4.9. Zeeman Real Estate zal als de grotendeels in het ongelijk gestelde partij in de proceskosten worden veroordeeld. De kosten aan de zijde van de Provincie worden begroot op:

- griffierecht	€	608,00
- salaris advocaat		<u>816,00</u>
Totaal	€	1.424,00

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

10

## 5. De beslissing

De voorzieningenrechter

5.1. heft het beslag op de percelen kadastraal bekend als gemeente Uithoorn, sectie B, nummers 3461, 9817, 7196, 7197, 10033, 10035, 10037 en 10043 op, onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate een door een erkende Nederlandse financiële instelling afgegeven bankgarantie stelt, waarmee op eerste afroep voldoening van de in het beslagrekest genoemde vordering op Distriport Vastgoed tot een maximaal bedrag van € 2.712.636,- wordt gegarandeerd, in het geval de Provincie een executoriale titel verkrijgt voor de vergoeding van de in het beslagrekest aan de vordering ten grondslag gelegde schade;

5.2. veroordeelt Zeeman Real Estate in de proceskosten, aan de zijde van de Provincie tot op heden begroot op € 1.424,00, te vermeerderen met de wettelijke rente daarover met ingang van veertien dagen na de betekening van dit vonnis tot aan de voldoening;

5.3. veroordeelt Zeeman Real Estate in de na dit vonnis ontstane kosten, begroot op € 131,- voor nasalaris te vermeerderen met € 68,- en de kosten van het betekeningsexploot ingeval betekening van dit vonnis plaatsvindt, te vermeerderen met de wettelijke rente daarover met ingang van veertien dagen na de betekening van dit vonnis tot aan de voldoening;

5.4. verklaart dit vonnis wat betreft de kostenveroordeling uitvoerbaar bij voorraad;

5.5. wijst het meer of anders gevorderde af

Dit vonnis is gewezen door [REDACTED] voorzieningenrechter, bijgestaan door [REDACTED] griffier, en in het openbaar uitgesproken op 4 augustus 2014.

UITGEGEVEN VOOR GROSSE  
De griffier van de  
Rechtbank Amsterdam

coll: lo

Onderwerp	<b>RE: nog niets gehoord van het kort geding?</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	maandag 4 augustus 2014 17:01
Bijlagen	<<0000FE30000_ocr.pdf>>

Ja, ben een memo aan het schrijven. Bijna klaar.

Hier alvast het vonnis.

Overwegingen 4.7 en 4.8 zijn kern: afwijzing van de primaire en subsidiaire vorderingen. Meer subsidiaire vordering wordt toegewezen op voorwaarde dat een bankgarantie wordt gesteld (dit heeft Zeeman echter nog niet aangeboden). Al met al een voor de provincie positief vonnis.

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** maandag 4 augustus 2014 17:00

**Aan:** [REDACTED]

**Onderwerp:** nog niets gehoord van het kort geding?

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]

Provincie Noord-Holland

Sectormanager a.i. sector Economie, Landbouw en Toerisme

Telefoon: 06-[REDACTED]

Bezoekadres: Houtplein 33, te Haarlem

**de Rechtspraak**

Rechtbank Amsterdam

[REDACTED]  
Postbus 11756  
2502 AT 's-Gravenhage

Afdeling privaatrecht

team handelszaken

bezoekadres  
Parnassusweg 220  
Amsterdam

correspondentieadres  
Postbus 84500  
1080 BN Amsterdam

t (020) 541 2111  
f (020) 541 3150  
[www.rechtspraak.nl](http://www.rechtspraak.nl)  
NL83RBOS0569991293 t.n.v.  
Griffie LDCR

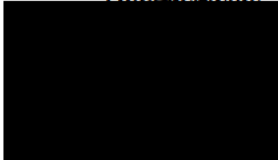
070 - [REDACTED]  
datum 4 augustus 2014  
contactpersoon [REDACTED]  
doorkiesnummer (020) [REDACTED]  
ons kenmerk C/13/568710 / KG ZA 14/878 inzake  
Zeeman Real Estate BV/Provincie Noord-Holland  
uw kenmerk  
bijlage(n) diverse  
onderwerp uitspraak

Bij beantwoording de datum en  
ons kenmerk vermelden. Wilt u  
slechts één zaak in uw brief  
behandelen.

Geachte heer, mevrouw,

In bovengenoemde zaak heeft de rechtbank uitspraak gedaan. U treft de uitspraak hierbij aan.

Hoort u erop?



# In naam des Konings

# vonnis



## RECHTBANK AMSTERDAM

Afdeling privaatrecht, voorzieningenrechter civiel

zaaknummer / rolnummer: C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB

### Vonnis in kort geding van 4 augustus 2014

in de zaak van

de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid

**ZEEMAN REAL ESTATE B.V.**,

gevestigd te Hoom,

eiseres bij dagvaarding van 14 juli 2014.

advocaten [redacted] en [redacted] te Amsterdam,

tegen

de publiekrechtelijke rechtspersoon

**PROVINCIE NOORD-HOLLAND**,

zetelend te Haarlem,

gedaagde,

advocaten mr. [redacted] te Den Haag.

Partijen zullen hierna Zeeman Real Estate en de Provincie worden genoemd.

#### 1. De procedure

Ter terechtzitting van 21 juli 2014 heeft Zeeman Real Estate gesteld en gevorderd overeenkomstig de in fotokopie aan dit vonnis gehechte dagvaarding en akte verandering en vermeerdering van eis. De Provincie heeft verweer gevoerd met conclusie tot weigering van de gevraagde voorziening. Beide partijen hebben producties en een pleitnota in het geding gebracht. Na verder debat hebben partijen verzocht vonnis te wijzen.

Ter zitting waren aanwezig:

aan de zijde van Zeeman Real Estate: [redacted]

aan de zijde van de Provincie: [redacted]



C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

2

---

## 2. De feiten

2.1. De Provincie heeft met Distriport Noord-Holland CV (hierna Distriport CV), Distriport Noord-Holland B.V. (hierna Distriport B.V.), Zeeman Vastgoed B.V. (na naamswijzing op 3 januari 2014 Distriport Vastgoed B.V., hierna Distriport Vastgoed) en De Peyler Projectontwikkeling B.V. (hierna De Peyler) drie overeenkomsten gesloten ten behoeve van de ontwikkeling en realisatie van een bedrijventerrein aan de Jaagweg in de gemeente Koggenland, onder de naam "Bedrijventerrein c.a. Distriport Noord-Holland te Koggenland". De overeenkomsten betreffen een Afsprakenkader d.d. 20 juni 2007 (hierna het Afsprakenkader), een grondverkoopovereenkomst d.d. 19 juni 2008 (hierna de Grondverkoopovereenkomst) en een borgovereenkomst d.d. 19 juni 2008.

2.2. Alle aandelen in Distriport Vastgoed worden gehouden, via Zeeman Management B.V. (hierna Zeeman Management), door Zeeman Real Estate (vóór 5 december 2013 de Stichting Administratiekantoor Zeeman Management).

2.3. In de oprichtingsakte van Distriport CV van 24 juni 2009 is Distriport B.V. aangesteld als behorend vennoot en zijn als commanditaire vennoten benoemd

- NHN Project Beheer B.V.,
- exploitatiemaatschappij De Peyler B.V., een dochtervennootschap van De Peyler, en
- Distriport Vastgoed.

De aandelen in NHN Project Beheer B.V. worden, via NHN Vastgoed B.V. en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., gehouden door de Provincie (50%) en de Kamer van Koophandel en 26 gemeenten, waaronder de gemeente Koggenland (50%).

2.4. Tussen Distriport CV en de Provincie is een geschil ontstaan over de ontwikkeling van het project. Kort gezegd komt dit geschil erop neer dat Distriport CV volgens de Provincie de te ontwikkelen gronden, die Distriport Vastgoed en De Peyler op grond van de Grondverkoopovereenkomst aan de Provincie hebben verkocht om deze fiscaal bouwrijp te laten maken, niet volgens afspraak onmiddellijk nadat de gronden in fiscale zin als bouwterrein kwalificeerden hebben teruggekocht. De Provincie stelt daardoor schade te hebben geleden. De Provincie heeft bij brief van 21 februari 2011 artikel 2.1. van de grondverkoopovereenkomst ontbonden, op grond waarvan zij stelt niet langer gehouden te zijn de gekochte gronden aan Distriport CV terug te leveren.

Distriport CV betwist dat zij is tekort geschoten in de nakoming van haar contractuele verplichtingen. Zij heeft de Provincie gesommeerd haar contractuele verplichtingen na te komen en de gronden aan haar terug te leveren.

2.5. Distriport CV, Distriport B.V., De Peyler en Distriport Vastgoed (hierna ook Distriport c.s.) hebben op 27 juni 2011 (leverings)beslag gelegd op de gronden en de Provincie vervolgens voor de rechtbank Haarlem gedaagd en kort gezegd gevorderd dat 1) de Provincie de tussen partijen gemaakte afspraken nakomt, 2) voor recht te verklaren dat de Provincie in de nakoming van haar contractuele

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

3

---

verplichtingen is tekortgeschoten en 3) haar te veroordelen tot betaling van een schadevergoeding, nader op te maken bij staat. De Provincie heeft in reconventie gevorderd 1) voor recht te verklaren dat artikel 2.1. van de Grondverkoopovereenkomst is ontbonden 2) dat Distriport c.s. hoofdelijk wordt veroordeeld tot vergoeding van de schade, nader op te maken bij staat en 3) dat Distriport c.s. hoofdelijk wordt veroordeeld op deze schade een voorschot van € 2.289.249,39 aan de Provincie te voldoen.

2.6. De rechtbank heeft in de onder 2.5. bedoelde procedure op 2 mei 2012 een tussenvonnis gewezen. In dit vonnis is overwogen en geoordeeld dat de Provincie de Grondverkoopovereenkomst terecht gedeeltelijk heeft ontbonden, dat Distriport C.V. en Distriport B.V. voor de door de Provincie geleden schade hoofdelijk aansprakelijk zijn en dat ook Distriport Vastgoed en De Peyler voor deze schade hoofdelijk aansprakelijk zijn, indien komt vast te staan dat zij commanditaire vennoten van Distriport CV zijn en beheersdaden hebben verricht. De Provincie is in de gelegenheid gesteld de oprichtingsakte van Distriport CV (zie 2.3) in het geding te brengen en de door haar gestelde schade nader te onderbouwen.

2.7. Distriport Vastgoed heeft in 2010 een samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Uithoorn gesloten in verband met de ontwikkeling van - op dat moment - aan Distriport Vastgoed toebehorende gronden te Uithoorn met een omvang van 21.685 m<sup>2</sup> (hierna de Gronden) ten behoeve van het project "Allure aan de Amstel". Overeengekomen is dat de Gronden in drie Fases zullen worden ontwikkeld ten behoeve van de bouw en verkoop van in totaal 208 koopwoningen. De Provincie heeft na daartoe van de voorzieningenrechter van deze rechtbank verkregen verlot op 14 mei 2012 conservatoir beslag op Gronden gelegd. De Provincie heeft voorts, eveneens op 14 mei 2012, ten laste van Distriport Vastgoed onder de Rabobank conservatoir derdenbeslag gelegd. De beslagen strekken tot zekerheid van het voor de rechtbank Haarlem in reconventie gevorderde voorschot op de door de Provincie geleden schade, dat inclusief rente en kosten is begroot op € 2.712.636,-.

2.8. De Provincie heeft in de procedure voor de rechtbank Haarlem bij akte na tussenvonnis tevens akte vermeerdering eis het door haar gevorderde voorschot op de door haar geleden schade verhoogd tot € 14.751.923,66. Zij heeft tevens de oprichtingsakte van Distriport CV van 24 juni 2009 in het geding gebracht.

2.9. Bij vonnis van 29 mei 2013 heeft de rechtbank Noord-Holland de vorderingen van Distriport CV in conventie afgewezen. In reconventie heeft de rechtbank - voor zover voor deze procedure van belang - Distriport CV, Distriport B.V. en Distriport Vastgoed hoofdelijk veroordeeld tot vergoeding van de door de Provincie ten gevolge van de toerekenbare tekortkoming door Distriport CV in de nakoming van haar contractuele verplichtingen geleden schade, op te maken bij staat. Het door de Provincie in reconventie gevorderde voorschot op deze schade is, bij gebreke van een afdoende onderbouwing daarvan, afgewezen.

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

4

2.10. Op 16 december 2013 heeft Zeeman Real Estate Zeeman Vastgoed B.V. (hierna Zeeman Vastgoed) opgericht.

2.11. Bij akte tot koop en levering van 30 december 2013 heeft Distriport Vastgoed nagenoeg haar gehele vastgoedportefeuille, waaronder de Gronden, via Zeeman Management verkocht en geleverd aan Zeeman Real Estate voor een koopsom van € 10.012.612,-. In de akte is bepaald dat de koopsom is omgezet in een geldlening onder, buiten de notaris om, nader op te maken voorwaarden. De akte bepaalt voorts - voor zover voor deze procedure van belang -:

"Artikel 3: Omvang leveringsverplichting

*De verkoper is verplicht om:*

(...)

*b. de verkochte onroerende zaken te leveren vrij van beslag (...) behoudens voor wat betreft:*

(...)

- *De onroerende zaak sub 8 genoemd (de Gronden, vvr) welke is belast met een conservatoir beslag blijkens een inschrijving ten kantore van het Landelijk Openbaar Register op veertien mei tweeduizend twaalf in register (...)"*

2.12. De ontwikkeling en verkoop van de Gronden is na 30 december 2013 ondergebracht in Zeeman Vastgoed.

2.13. De bedrijfsbestemming van de Gronden is sedert het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan Vinckebuurt op 23 april 2014 gewijzigd in een woningbouwbestemming.

2.14. Productie 3 aan de zijde van Zeeman Real Estate betreft een taxatierapport van EKZ Makelaars (hierna de makelaar) d.d. 10 juli 2014. In het rapport heeft de makelaar de marktwaarde van de Gronden getaxeerd op

- € 3.100.000,-, met een bedrijfsbestemming,
- € 5.800.000,- met bestemming woningbouw, vóór het bouw- en woonrijp maken (uitgesplitst in een waarde van de percelen onder Fase 1 van € 1.750.000,-, onder Fase 2 van € 2.100.000,-, en onder Fase 3 van € 1.950.000,-), en
- € 8.900.000,- met bestemming woningbouw nadat de Gronden bouw- en woonrijp zijn gemaakt.

2.15. De Provincie bij brief van 18 juli 2014 de vernietiging ingeroepen van de onder 2.11 bedoelde grondtransactie, op de grond van artikel 3:45 van het Burgerlijk Wetboek (actio Pauliana).

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

---

5

### 3. Het geschil

3.1. Zeeman Real Estate vordert - samengevat en na wijziging van eis - dat primair:  
het beslag van 14 mei 2012 op de Gronden wordt opgeheven voor zover het de percelen betreft kadastraal bekend als gemeente Uithoorn, sectie B, nummers 3461, 9817, 7196, 7197, 10033, 10035, 10037 en 10043;  
subsidiair:  
het beslag van 14 mei 2012 op de Gronden wordt opgeheven onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate de verkoopopbrengst van de onder Fase 1 verkochte woningen bij de notaris in depot zal storten, onder de bepaling dat de notaris daarvan 1/3 aan Zeeman Real Estate mag uitkeren, althans dat het beslag wordt opgeheven onder een in goede justitie te bepalen vorm van zekerheid;  
zowel primair en subsidiair:  
de Provincie wordt veroordeeld in de proceskosten en de nakosten, te vermeerderen met de wettelijke rente vanaf veertien dagen na dit vonnis tot aan de dag der voldoening.

3.2. Zeeman Real Estate legt aan haar vordering - samengevat - het volgende ten grondslag. Zij vordert opheffing van het beslag voor zover dat ligt op de percelen die in Fase 1 van het project zullen worden ontwikkeld en verkocht. Zij heeft ten eerste belang bij een ongestoorde uitoefening van haar eigendomsrecht. Voorts kan zij de met de gemeente Uithoorn gemaakte afspraak om, samen met Zeeman Vastgoed, de ontwikkeling van de Gronden ter hand te nemen door het beslag niet nakomen. Uit het taxatierapport van de (beëdigd) taxateur-makelaar blijkt bovendien dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en Fase 3 met de huidige woningbouwbestemming - ook in de feitelijk niet-bouwrijpe staat - voldoende zekerheid biedt voor de vordering waarvoor de Provincie beslag heeft gelegd. Het beslag is voor zover dat op de onder Fase 1 te ontwikkelen percelen ligt onnodig en Zeeman Real Estate wordt door de handhaving daarvan onredelijk in haar belangen geschaad.

Voor zover het beslag om de voorgaande redenen niet kan worden opgeheven, biedt Zeeman Real Estate aan om de verkoopopbrengst van de onder Fase 1 (onbezwaard) te verkopen woningen onder de notaris te storten, onder de bepaling dat 1/3 daarvan aan Zeeman Real Estate wordt uitgekeerd en 2/3 onder de notaris blijft totdat omtrent de omvang van de vordering van de Provincie duidelijkheid bestaat. Meer subsidiair biedt Zeeman Real Estate een door de voorzieningenrechter te bepalen zekerheid aan. Zeeman Real Estate is momenteel doende de Gronden ook feitelijk bouwrijp te maken en wenst daarna zo snel mogelijk tot verkoop van de onder Fase 1 begrepen percelen over te gaan.

3.3. De Provincie voert - samengevat - het volgende verweer. Zij beroept zich op de vernietiging van de akte verkoop en levering d.d. 30 december 2013, waarbij Distriport Vastgoed haar vastgoedportefeuille aan Zeeman Real Estate heeft overgedragen, op de grond dat Distriport Vastgoed wist althans had kunnen weten dat deze transactie de Provincie in haar verhaalsmogelijkheden zou beperken. De vernietiging van deze transactie heeft tot gevolg dat de Gronden altijd in het bezit

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

6

van Distriport Vastgoed zijn gebleven. De ontwikkeling en verkoop van de Gronden is vanuit Distriport Vastgoed, die de samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Uithoorn heeft gesloten, ondergebracht in Zeeman Vastgoed. Dat Zeeman Vastgoed (en niet Zeeman Real Estate) de ontwikkeling en verkoop van het project ter hand neemt wordt bevestigd op de website [www.zeemanvastgoed.nl](http://www.zeemanvastgoed.nl). Nu Zeeman Real Estate op geen enkele wijze bij de ontwikkeling van de Gronden is betrokken, dient zij in haar vordering niet-ontvankelijk te worden verklaard, althans is haar vordering bij gebrek aan belang niet toewijsbaar. Daarmee bestaat ook geen grond voor het oordeel dat Zeeman Real Estate door de handhaving van het beslag onredelijk in haar belangen wordt geschaad. Dat is niet anders indien wordt geoordeeld dat Zeeman Real Estate, als eigenaresse of op andere wijze, wél belang heeft bij de opheffing van het beslag, aangezien het beslag in de koop en leveringsakte uitdrukkelijk is vermeld. Indien zij niet door het beslag getroffen had willen worden, had zij van de koop moeten afzien. Het beslag is evenmin onnodig. Het overgelegde taxatierapport is niet verifieerbaar en het biedt onvoldoende grond voor de gestelde waardevermeerdering van de grond. Bovendien zou de enkele omstandigheid dat de Gronden in waarde zijn toegenomen gelet op het grillige verloop van de marktwaarde van onroerend goed onvoldoende zijn om gedeeltelijke opheffing van het beslag te rechtvaardigen. Het verkopen van de percelen onder Fase 1, brengt het risico met zich dat Zeeman Real Estate in staat is het lucratieve deel van de gebiedsontwikkeling te verkopen en de Provincie met een minder lucratief gedeelte blijft zitten. Ten slotte moet in ogenschouw worden genomen dat de vordering van de Provincie thans € 14.751.923,66 bedraagt en de totale geschatte waarde van de Gronden onvoldoende is om deze vordering te dekken. De primaire en (meer) subsidiaire vorderingen dienen op grond van het voorgaande te worden afgewezen.

#### **4. De beoordeling**

4.1. De Provincie heeft ten eerste aangevoerd dat Zeeman Real Estate niet-ontvankelijk is in haar vordering omdat zij, althans zo begrijpt de voorzieningenrechter het verweer van de Provincie, niet als belanghebbende kan worden aangemerkt als bedoeld in artikel 705 lid 1 van het Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering (Rv). Daartoe heeft de Provincie ten eerste een beroep gedaan op de vernietiging van de akte van 30 december 2013, ten gevolge waarvan Zeeman Real Estate volgens de Provincie niet als rechthebbende op de Gronden kan worden aangemerkt.

4.2. Omdat in de buitengerechtelijke vernietiging niet is berust, kan ingevolge het bepaalde in artikel 3:50 lid 2 BW de verkoop van de Gronden slechts worden vernietigd bij gerechtelijke uitspraak. Nu een dergelijke uitspraak constitutief van aard is, leent het kort geding zich daarvoor niet. Totdat de vernietiging is uitgesproken zijn de Gronden eigendom van Zeeman Real Estate, zodat het beroep op de niet-ontvankelijkheid van Zeeman Real Estate omdat zij niet de rechthebbende op de Gronden is, moet worden verworpen. In dit kort geding kan slechts worden beoordeeld of voldoende aannemelijk is dat de akte van 30 december 2013 in een bodemprocedure zal worden vernietigd, zodat Zeeman Real Estate bij de opheffing

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

7

---

van het beslag onvoldoende belang heeft. In dat verband overweegt de voorzieningenrechter als volgt.

4.3. De Provincie heeft de vernietiging van de akte van 30 december 2013 gebaseerd op artikel 3:45 BW. Dit artikel bepaalt dat een rechtshandeling vernietigbaar is indien deze door de schuldenaar onverplicht is verricht en hij wist of behoorde te weten dat daarvan benadeling van een of meer schuldeisers in hun verhaalsmogelijkheden het gevolg zou zijn. Tussen partijen is niet in geschil dat de verkoop en levering van de Gronden onverplicht heeft plaatsgevonden. Of de rechtshandeling benadeling van de verhaalsmogelijkheden van de Provincie tot gevolg heeft gehad, is echter maar de vraag. Immers, de Gronden zijn in beslagen toestand verkocht en Zeeman Real Estate kan de verkoop daarmee aan de Provincie als beslaglegger niet tegenwerpen op het moment dat de Provincie een executoriale titel op Distriport Vastgoed verkrijgt. De Provincie heeft voorshands onvoldoende toegelicht hoe zij bij deze stand van zaken door de verkoop van de Gronden aan Zeeman Real Estate in haar verhaalsmogelijkheden is benadeeld. Zeeman Real Estate heeft gesteld dat verkoop van de Gronden niet tot doel heeft gehad de Provincie in haar verhaalsmogelijkheden te beperken, maar slechts om de Gronden af te schermen van de risicovolle ontwikkelingsstak, die in Zeeman Vastgoed is ondergebracht, hetgeen in de branche door de volatiele marktomstandigheden een gebruikelijke maatregel is geworden. Naar het oordeel van de voorzieningenrechter is op grond van het voorgaande voorshands onvoldoende aannemelijk dat de bodemrechter de akte van 30 december 2013 - voor zover het de verkoop en levering van de Gronden betreft - op grond van artikel 3:45 BW zal vernietigen. Dat kan voor wat betreft de overige verkochte onroerende zaken anders liggen, maar dat ligt thans niet ter beoordeling voor. Zeeman Real Estate heeft als eigenaresse van de Gronden belang bij opheffing van het beslag, zodat het verweer van de Provincie op dit punt faalt.

4.4. Zeeman Real Estate heeft gesteld dat het beslag onnodig is. Toetsing aan deze grond vereist een voorlopige inschatting van de rechtspositie van de Provincie. De rechtbank Noord-Holland heeft Distriport Vastgoed hoofdelijk veroordeeld tot vergoeding van de schade die de Provincie heeft geleden doordat Distriport CV niet onmiddellijk, zoals overeengekomen, de aan de Provincie verkochte gronden na het fiscaal bouwrijp worden ervan in juni 2009 heeft teruggekocht. Zeeman Real Estate heeft in de onderhavige procedure gesteld dat Distriport CV niet is tekort geschoten in de nakoming van haar verplichtingen en dat Distriport Vastgoed voor eventuele schade niet hoofdelijk aansprakelijk kan worden gehouden. Dit betreft evenwel een herhaling in beknopte vorm van de voor de rechtbank Noord-Holland ingenomen stellingen, die door de rechtbank gemotiveerd zijn verworpen. De voorzieningenrechter ziet daarin geen aanleiding over de (hoofdelijke) aansprakelijkheid van Distriport Vastgoed anders te denken. De vonnissen van 2 mei 2012 en 29 mei 2013 worden voor de beoordeling van de rechtspositie van de Provincie dan ook tot uitgangspunt genomen. Alhoewel de Provincie haar schade voor de rechtbank Noord-Holland onvoldoende heeft onderbouwd om de betaling van een voorschot daarop te rechtvaardigen, is aannemelijk dat de Provincie door de vertraging in de teruglevering van de gronden (aanzienlijke)

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

8

---

(voorfinancierings)kosten heeft moeten maken en rente is misgelopen. Dat deze schade thans circa 2,2 miljoen euro bedraagt komt bij een project met een omvang als het Distriport-project op het eerste gezicht niet onaannemelijk voor. Dat de Provincie in de schadestaatprocedure een aanzienlijke vordering op Distriport Vastgoed zal verkrijgen uit hoofde van voornoemde posten, is dan ook niet denkbeeldig. Het beslag is in zoverre dan ook niet onnodig.

4.5. Zeeman Real Estate heeft voorts gesteld, met een beroep op het onder 2.14 genoemde taxatierapport, dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 voldoende zekerheid voor de vordering van de Provincie biedt en handhaving van het beslag op de percelen onder Fase 1 in zoverre dus onnodig is. De voorzieningenrechter constateert dat het taxatierapport is opgesteld in opdracht van Zeeman Real Estate. Aan Zeeman Real Estate kan worden toegegeven dat een taxatie inderdaad bij uitstek de manier is om de waarde van grond te bepalen, maar aangezien de Provincie bij de door de makelaar uitgevoerde taxatie niet is betrokken en evenmin in de gelegenheid is gesteld een eigen taxatierapport op te stellen, kan aan het door Zeeman Real Estate in het geding gebrachte rapport voor wat betreft de waarde van de Gronden op dit moment geen doorslaggevende betekenis worden gehecht. Daar komt bij dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 niet dermate hoog is getaxeerd dat ondenkbaar is dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 in de huidige volatiele markt op het moment van incasso van de vordering van de Provincie niet zal zijn gedaald tot onder de waarde van de vordering waarvoor beslag is gelegd. Bovendien valt, zoals de Provincie terecht heeft aangevoerd, niet uit te sluiten dat de verkoop van de percelen onder Fase 1 gevolgen heeft voor de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3, bijvoorbeeld omdat een projectontwikkelaar niet bereid zal zijn slechts een gedeelte van de gronden van het project aan te kopen. Niet gebleken is dat de makelaar bij de taxatie van de Gronden met deze mogelijkheid rekening heeft gehouden. Distriport Vastgoed heeft (nagenoeg) haar gehele vastgoedportefeuille verkocht zonder daarvoor een koopprijs te ontvangen. Niet aannemelijk is dat de Provincie een eventuele vordering op een andere wijze op Distriport Vastgoed zal kunnen verhalen dan door verkoop van de Gronden. Zij heeft derhalve groot belang bij handhaving van het beslag totdat omtrent de waarde van de Gronden in de huidige staat duidelijkheid bestaat. Omtrent die waarde bestaat bij de huidige stand van zaken onvoldoende duidelijkheid om aan te kunnen nemen dat de Provincie bij opheffing van het beslag op de percelen onder Fase 1 voldoende zekerheid voor verhaal van haar vordering op Distriport overhoudt. Dat geldt ook indien 2/3 van de koopprijs van de woningen onder Fase 1 onder de notaris blijft staan, zoals subsidiair gevorderd. De primaire en subsidiaire vordering zijn op deze grond niet toewijsbaar. De voorzieningenrechter overweegt dat van de Provincie gelet op de belangen van het Zeeman-concern bij (spoedige) exploitatie van de Gronden wel mag worden verwacht dat zij op korte termijn een eigen taxatie van de Gronden laat verrichten. Indien daaruit zou blijken dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3, ook bij een gesplitste verkoop, en rekening houdend met alle andere omstandigheden van het geval aanzienlijk hoger zou zijn dan de vordering van de Provincie waarvoor zij beslag heeft gelegd, zou opheffing van het beslag op de percelen onder Fase 1

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

9

---

mogelijk wel gerechtvaardigd zijn. In dit verband merkt de voorzieningenrechter op dat met het verweer van de Provincie dat haar vordering op Distriport Vastgoed veel hoger is dan in het beslagrekest is vermeld geen rekening gehouden kan worden, nu de Provincie voor het meerdere geen beslag heeft gelegd.

4.6. Zeeman Real Estate heeft ten slotte gesteld dat zij door het beslag onevenredig in haar belangen wordt geschaad. Naar het oordeel van de voorzieningenrechter is daarvan geen sprake. Weliswaar heeft Zeeman Real Estate er belang bij om de ontwikkeling en verkoop van de Gronden ter hand te nemen, maar aangezien Zeeman Real Estate de Gronden in beslagen toestand heeft gekocht, heeft zij bewust het risico aanvaard dat zij pas met de verkoop van de Gronden zou kunnen beginnen op het moment de vordering van de Provincie is vastgesteld en deze door de debiteuren van die vordering is voldaan. Dat Zeeman Real Estate onevenredig door het beslag wordt geraakt, kan onder deze omstandigheden niet worden aangenomen.

4.7. De conclusie uit het voorgaande is dat de primaire en subsidiaire vorderingen worden afgewezen. Een (verdere) afweging van de belangen van partijen maakt dat niet anders.

4.8. Voor wat betreft de meer subsidiaire vordering is de voorzieningenrechter van oordeel dat deze toewijsbaar is onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate een door een erkende Nederlandse financiële instelling afgegeven bankgarantie stelt, waarmee op eerste afroep voldoening van de in het beslagrekest genoemde vordering op Distriport Vastgoed tot een maximaal bedrag van € 2.712.636,- wordt gegarandeerd, in het geval de Provincie voor de vergoeding van de in het beslagrekest aan de vordering ten grondslag gelegde schade een executoriale titel verkrijgt. Het belang van de Provincie bij zekerheid voor de vordering die zij op Distriport Vastgoed heeft is daarmee naar het oordeel van de voorzieningenrechter voldoende gewaarborgd en handhaving van het beslag zou daarmee onnodig en, gelet op de belang van Zeeman Real Estate bij de opheffing van het beslag, onevenredig zijn. Zoals reeds overwogen is het gegeven dat de Provincie stelt een veel omvangrijkere vordering op Zeeman Real Estate te hebben dan in het beslagrekest gesteld, zonder dat zij aanvullend beslag heeft gelegd, geen reden om het beslag te laten liggen. Of Zeeman Real Estate bereid is, althans in staat is een bankgarantie van voornoemde omvang te stellen is tussen partijen ter zitting niet aan de orde geweest aangezien de Provincie heeft geweigerd met een partij te onderhandelen die in haar ogen bij de opheffing van het beslag geen belang heeft.

4.9. Zeeman Real Estate zal als de grotendeels in het ongelijk gestelde partij in de proceskosten worden veroordeeld. De kosten aan de zijde van de Provincie worden begroot op:

- griffierecht	€	608,00
- salaris advocaat		<u>816,00</u>
Totaal	€	1.424,00



C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

10

## 5. De beslissing

De voorzieningenrechter

5.1. heft het beslag op de percelen kadastraal bekend als gemeente Uithoorn, sectie B, nummers 3461, 9817, 7196, 7197, 10033, 10035, 10037 en 10043 op, onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate een door een erkende Nederlandse financiële instelling afgegeven bankgarantie stelt, waarmee op eerste afroep voldoening van de in het beslagrekest genoemde vordering op Distriport Vastgoed tot een maximaal bedrag van € 2.712.636,- wordt gegarandeerd, in het geval de Provincie een executoriale titel verkrijgt voor de vergoeding van de in het beslagrekest aan de vordering ten grondslag gelegde schade;

5.2. veroordeelt Zeeman Real Estate in de proceskosten, aan de zijde van de Provincie tot op heden begroot op € 1.424,00, te vermeerderen met de wettelijke rente daarover met ingang van veertien dagen na de betekening van dit vonnis tot aan de voldoening;

5.3. veroordeelt Zeeman Real Estate in de na dit vonnis ontstane kosten, begroot op € 131,- voor nasalaris te vermeerderen met € 68,- en de kosten van het betekeningsexploitatie in geval betekening van dit vonnis plaatsvindt, te vermeerderen met de wettelijke rente daarover met ingang van veertien dagen na de betekening van dit vonnis tot aan de voldoening;

5.4. verklaart dit vonnis wat betreft de kostenveroordeling uitvoerbaar bij voorraad;

5.5. wijst het meer of anders gevorderde af

Dit vonnis is gewezen door [REDACTED] voorzieningenrechter, bijgestaan door [REDACTED] griffier, en in het openbaar uitgesproken op 4 augustus 2014.

UITGEGEVEN VOOR GROSSE  
De griffier van de  
Rechtbank Amsterdam

coll: lo

Case 1

Case 2

Case 3



Thamerweg 4014

3461

7195

7195 → 9817 ?

7198

7196

3428

7197

4235

269 260 262

4235

Petrus Steenkampweg

8492

8491

8490

8489

8488

8487

3501

3503

3504

3506

7190

6857

2367

3057

3056

8323

8324

85

87

Burg van Meesterenstraat 7191

3514

3513

3512

3511

3510

3509

5382

5383

88

91

286

287

288

9051

9053

92



7248

6693

6695

77

720

69

3270

6857

11

81

3057

85

3056

87

8323

8324

88

91

286

287

288

6748

71

75

4256

3058 Wilhelminakade

8298

4084

8299





<p>12345 25</p> <p>Deze kaart is noordgericht</p> <p>Perceelnummer</p> <p>Huisnummer</p> <p>Vastgestelde kadastrale grens</p> <p>Voorlopige kadastrale grens</p> <p>Administratieve kadastrale grens</p> <p>Bebouwing</p> <p>Ovengte topografie</p> <p>Voor een eensluitend uittreksel, Apeldoorn, 11 april 2014</p> <p>De bewaarder van het kadaster en de openbare registers</p>	<p>Schaal 1:1000</p> <p>Kadastrale gemeente</p> <p>Sectie</p> <p>Perceel</p> <p>UITHOORN</p> <p>B</p> <p>9817</p>	
--	---	--

*fase 1*

*= verlij; ontbreekt op kaart 6694, 6747*

Onderwerp	RE: kort geding dagvaarding Zeeman
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	donderdag 14 augustus 2014 16:30
Bijlagen	<<FW Zeeman Provincie Noord-Holland.msg>>

Zie bericht.

Van: [REDACTED]  
Verzonden: donderdag 14 augustus 2014 16:27  
Aan: [REDACTED]  
CC: [REDACTED]

Onderwerp: RE: kort geding dagvaarding Zeeman

Dag,

In de dagvaarding staat, als ik het goed lees, dat de provincie ook na het vonnis heeft geweigerd een bankgarantie als vervangende zekerheid te accepteren (3.5). Klopt dat?

[REDACTED]

Van: [REDACTED]  
Verzonden: donderdag 14 augustus 2014 16:20  
Aan: Run, dhr. J.J.W. (Jan) van  
CC: [REDACTED]

[REDACTED]

Onderwerp: FW: kort geding dagvaarding Zeeman

Urgentie: Hoog

Beste Jan,

Hierbij de dagvaarding in het kort geding (2) van Zeeman Real Estate i.v.m. weigeren opheffen van het beslag. De zitting is op 29 augustus a.s.

Groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED]  
Verzonden: donderdag 14 augustus 2014 16:12  
Aan: [REDACTED]

Onderwerp: kort geding dagvaarding Zeeman

Urgentie: Hoog

Beste [REDACTED]

Hierbij de dagvaarding KG van Zeeman i.v.m. de weigering opheffen beslag. In overleg met John Arkes stuur ik dit naar jullie ter verdere afhandeling. Let op want de zitting is al op 29 augustus. Zorgen jullie voor de registratie in Verseon?

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Advocaat  
Provincie Noord-Holland  
Houtplein 33  
Postbus 3007  
2001 DA Haarlem  
tel. 023 [REDACTED] / [REDACTED]

Hoi [REDACTED]

Hierbij het stafstuk over de inzet vanuit de provincie bij de regionale bestuurlijke besprekingen van de verdiepingsonderzoeken behoefte-raming. Ook [REDACTED] [REDACTED] en [REDACTED] hebben hier al naar gekeken. Er komt een aparte annotatie voor het bestuurlijk overleg in regio Alkmaar (8 september). Het stafstuk gaat meer over de grote lijnen in de drie regio's.

Groeten [REDACTED]

Onderwerp	RE: aanmelden agendapunt
Van	[REDACTED]
Aan	Staf Talsma
Cc	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	donderdag 24 april 2014 08:11
Bijlagen	<<Staf RI vervolg regionale verdiepingsonderzoeken werklocaties NHN.pdf>>

Bijgaand het stafstuk als PDF.

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** woensdag 16 april 2014 9:44

**Aan:** Staf Talsma

**CC:** [REDACTED]

**Onderwerp:** RE: aanmelden agendapunt

[REDACTED]

Is inderdaad voor 28 april.

Groeten [REDACTED]

**Van:** Staf Talsma

**Verzonden:** woensdag 16 april 2014 9:41

**Aan:** [REDACTED]

**CC:** [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Is dit voor de staf van 28 april?

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Provincie Noord-Holland

Directie Beleid

Secretaresse sector Ruimtelijke Inrichting

Tel. 023 [REDACTED] [REDACTED]

E. [REDACTED]@noord-holland.nl



**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 15 april 2014 16:12

**Aan:** Staf Talsma

**CC:** [REDACTED]

**Onderwerp:** aanmelden agendapunt

Hierbij wil ik het volgende punt aanmelden voor de staf RI: Vervolgstappen op de regionale verdiepingsonderzoeken op de behoefteraming werklocaties NHN.

[REDACTED] en ik zullen daarbij aanwezig zijn.

Groeten [REDACTED] [REDACTED]

Onderwerp	<b>RE: Bedrijventerreinenoverleg 12 maart</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] Kurk M.Sc., dhr. J. (Joris); [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	dinsdag 11 maart 2014 17:22
Bijlagen	<<rapport BCI pilot verzakelijking gebiedsfonds 2012.pdf>>

Tkn ontvangen jullie hier bijgaand het rapport 'pilot verzakelijking – naar een gebiedsfonds voor bedrijventerreinen' van 2012. Wellicht kennen jullie deze al. Het is wel een aardig rapport omdat er een goede analyse in staat hoe bedrijventerreinontwikkeling traditioneel gaat en hoe het idee van een gebiedsfonds kansen biedt om daar meer verzakelijking (en dus meer kwaliteit- en waardebehoud) in teweeg te brengen. De A4 zone wordt als casus ingebracht.

Groet, hans

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** maandag 10 maart 2014 12:01

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**Onderwerp:** Bedrijventerreinenoverleg 12 maart

Beste allen,

Woensdagochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg, van 10.00-11.00u, *Houtplein 1.06 West*

.

De agenda:

1. Verslag 19 februari (zie <S:\Directies\BEL\8. Economie en Landbouw\Herstructurering bedrijventerreinen\Bedrijventerreinenoverleg\2014\2014219 Bedrijventerreinenoverleg.docx>)
2. Kantoorontwikkeling Westrand Alkmaar
3. Voortgang nieuwe HIRB-regelingen
4. Herijking behoefte-raming NHN, inclusief bovenregionale afstemming
5. Werklocaties Schiphol
6. PAS in relatie tot bedrijventerreinen (zie <S:\Directies\BEL\8. Economie en Landbouw\Herstructurering bedrijventerreinen\Bedrijventerreinenoverleg\2014\Aanscherpingsvoorstel PAS 17 feb.docx>)
7. Overige werklocaties (Polanenpark, Distriport, RHB, NAM-kade, Kooypunt, Crailo, )
8. Plabeka/werkgroep Herstructurering
9. WED
10. Bedrijventerreinenmonitor
11. Rondvraag

Groeten [REDACTED]



# Ondernemend West-Friesland

VERVOLG BEHOEFTERAMING WERKLOCATIES



DE **BONT**  
VOOR RUIMTE



# Ondernemend West-Friesland

## Vervolg behoefteanalyse werklocaties

De Bont Voor Ruimte, Urhahn Urban Design en Bureau Buiten  
in opdracht van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord

**Maart 2014**

### INHOUD

4	<b>Samenvatting Visie bedrijventerreinen West-Friesland</b>
9	<b>1. De visie op de bedrijventerreinen in West-Friesland</b>
13	<b>2. De situatie anno 2014</b>
19	<b>3. Sterke economische sectoren</b>
29	<b>4. De kern van het advies</b>
53	<b>5. Naar een regionale strategie</b>
57	<b>6. Procesverantwoording</b>



Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord **nhn**

# Samenvatting Visie bedrijventerreinen West-Friesland

## Visie op bedrijventerreinen West-Friesland

In de periode van december 2013 tot en met maart 2014 is deze visie opgesteld over de planning van bedrijventerreinen in West-Friesland. Aanleiding voor de visie is het overaanbod aan bedrijventerreinen in deze regio. Deze visie is tot stand gekomen door middel van een dialoog met de markt (regionale ondernemers), gesprekken met ambtenaren en bestuurders en de interpretatie van bestaande gegevens. Er is alleen kwalitatief onderzoek verricht. Deze samenvatting bevat de hoofdlijnen van het advies. Het advies is opgesteld door DE BONT voor ruimte, in samenwerking met Bureau Buiten en Urhahn Urban Design. De bestuurders zijn geconsulteerd, maar er is nog geen bestuurlijk commitment of een bestuurlijk besluit genomen naar aanleiding van dit advies. Geadviseerd wordt om de nieuwe colleges (voorjaar 2014) besluiten te laten nemen naar aanleiding van dit advies.

## Mismatch behoefte en aanbod aan bedrijventerreinen

De regio West-Friesland is een bijzondere regio. Een regio met een sterke werkgelegenheidsstructuur, veel vitale, regionaal gewortelde bedrijven en een sterke en innovatieve agrarische sector. Daarnaast herbergt Noord Holland Noord vijf sterke economische clusters: Health, Energy, Maritiem, Agribusiness en Leisure. De werkgelegenheid in deze sectoren groeit bovengemiddeld, ook in West-Friesland. Hier groeit bijvoorbeeld de innovatieve zaadveredeling (Seed

Valley; Agribusiness) sterk. West-Friesland kent daarnaast sterke economische sectoren zoals de bouw, handel & logistiek en kleine onderscheidende sectoren zoals jachtbouw en composieten.

Ondanks deze kwaliteiten ontkomt ook West-Friesland niet aan de demografische stagnatie de komende decennia en de verschuiving van een groei- naar een vervangingsmarkt voor bedrijventerreinen. De komende jaren wordt nog wel een groei van de werkgelegenheid verwacht en zijn nieuwe bedrijventerreinen nodig voor de behoefte waarin niet kan worden voorzien in de bestaande voorraad, maar deze behoefte is structureel lager dan de optimistische ramingen van een aantal jaren geleden. In 2013 is de kwantitatieve behoefte aan bedrijventerreinen voor heel Noord-Holland Noord bepaald<sup>1</sup>. Deze behoefte is als uitgangspunt voor dit advies gehanteerd. In het behoefteonderzoek zijn drie scenario's ontwikkeld. Alle scenario's komen uit op een significant lagere ruimtevraag naar bedrijventerreinen dan voorheen is geprognosticeerd. De bestuurders van West-Friesland hebben afgesproken om het Economisch Impulsscenario als uitgangspunt voor de planning en ontwikkeling van bedrijventerreinen in West-Friesland te hanteren, in dit scenario wordt uitgegaan versterking van de economische speerpuntclusters. De behoefte is geraamd op circa 33 ha in de periode tot 2020. In de periode daarna vlakt de behoefte af tot enkele hectares per decennium. In totaal wordt uitgegaan

van circa 50ha in de periode tot 2040. Deze behoefte aan bedrijventerreinen wordt in dit advies niet als absoluut gegeven gezien, maar als duidelijke richting.

In West-Friesland zijn in het verleden diverse bedrijventerreinen gepland, anticiperend op een hoge behoefte. Vraag naar, en (toekomstig) aanbod aan bedrijventerrein, zijn op dit moment uit balans. In het overzicht op pagina 17-18 is de vraag afgezet tegen het aanbod (deels harde plancapaciteit, deels zachte capaciteit en deels strategische reserveruimte). Het totale aanbod aan harde plancapaciteit<sup>2</sup> overstijgt ruimschoots de behoefte voor de komende jaren. In totaal is er circa 130 ha beschikbaar. Een groot deel hiervan maakt onderdeel uit van de private ontwikkelingen.

De regio kent daarnaast ook nog een aantal terreinen met zachte plancapaciteit en/of strategische reserveruimte. Van deze locaties is in een eerder kader afgesproken dat ze on-hold worden gezet.

De vraag is hoe om te gaan met het overaanbod van bedrijventerrein in de periode tot 2020 (korte termijn) en tot 2040 (doorkijk naar (middel)lange termijn). Dit advies bevat een aantal heldere keuzes en voorstellen voor een mogelijke strategie.

## Wat is het probleem?

Structureel te veel aanbod aan bedrijventerreinen in een regio leidt tot een aantal problemen. Deze worden

vooral veroorzaakt door het feit dat economische markten sterk regionaal van aard zijn. Uit onderzoek blijkt<sup>3</sup> dat circa 75% van de verhuizende bedrijven zich vestigen binnen de gemeente, circa 95% blijft zelfs binnen de regio. Voor het MKB liggen deze cijfers waarschijnlijk nog hoger. Dit betekent dat (te) veel aanbod vaak ten koste gaat van bestaande terreinen. Hier blijven percelen onbenut of ontstaat leegstand. Veel aanbod leidt tot interne concurrentie, lage grondwaarden en lagere vastgoedwaarden. De herstructurering van bestaande terreinen wordt hierdoor lastig. De bestaande ondernemers voelen dit in hun portemonnee. Zij zien hun bezit in waarde devalueren. Daarnaast is er de kans dat overal in de regio 'halve' bedrijventerreinen ontstaan. Bedrijventerreinen die langere perioden in ontwikkeling zijn of nooit afgerond worden. Enerzijds leidt dit tot hoge onrendabele investeringen in grondverwerving en civieltechnische werken die nooit zullen leiden tot opbrengsten. Anderzijds leidt dit situaties met weinig ruimtelijk-landschappelijke kwaliteit.

### **Denken vanuit markt en regio**

In dit advies staan de marktbehoefte en marktpotentie van de locaties centraal. Het uitgangspunt is dat iedere markt vraag die aansluit bij de economische structuur van West-Friesland op 'de juiste plek' geacommodeerd moet kunnen worden. Bedrijven zijn weliswaar vaak lokaal en regionaal georiënteerd, maar trekken zich weinig aan van gemeentegrenzen.

Zeker voor landelijk opererende bedrijven is een gemeentegrens of zelfs de grens van West-Friesland nauwelijks relevant. In deze benadering is vooral vanuit de kwaliteiten en structuren van de regio gekeken. Belangrijk is dat bedrijven de ruimte krijgen op locaties in de West-Friesland die aansluiten bij hun behoefte.

### **De kwalitatieve markt vraag**

Wat vraagt de markt? Deze vraag is niet zo gemakkelijk te beantwoorden, want de markt vraag bestaat feitelijk uit een optelsom van vragen uit verschillende markten. In West-Friesland komt de ruimtebehoefte vooral vanuit de sectoren: MKB & bouwnijverheid, Logistiek & distributie, Agribusiness en Nautisch industrie (jachtbouw).

Het MKB en de bouwnijverheid zijn van oudsher sterke sectoren. Ze zijn sterk lokaal en regionaal georganiseerd en dragen sterk bij aan de regionale werkgelegenheidsstructuur. Bedrijven opteren vaak voor een locatie nabij de oorspronkelijke kern (op beperkte (fiets)afstand i.v.m. werknemers of vanwege de afzetmarkt). Tegelijkertijd dient de plek goed bereikbaar te zijn via doorgaande wegen, niet decentraal gelegen te zijn en kwaliteit te hebben.

Geadviseerd wordt om de bestaande kleine, lokale bedrijventerreinen bij de kleine kernen als 'kraamkamer' voor lokale ondernemers te beschouwen. Hier is ruimte voor de lokale starter

en de 'stabiele' MKB'-ers. Schaal en (kavel)maat dienen in overeenstemming te zijn met de kern. Nieuwe uitbreidingen, naast de bekende, zijn niet meer voorzien op deze terreinen. Ruimte is en komt beschikbaar door de doorgroei en verplaatsing van grote bedrijven ('de doorstromers').

Uitbreiding van het MKB en bouwnijverheid is vooral voorzien op een aantal strategisch gelegen bovenlokale bedrijventerreinen. Terreinen die in de behoeften van de directe omgeving voorzien. Hier vinden ondernemers goede, kwalitatieve terreinen op beperkte afstand van de plek van herkomst. Deze terreinen zijn aan de A7 of provinciale wegen gelegen. Samen dekken ze West-Friesland geografisch af. Op deze locaties vinden de bedrijven kwalitatief hoogwaardige kavels met parkmanagement.

De nautische industrie in West-Friesland betreft vooral de jachtenbouw en hieraan gekoppelde werkgelegenheid. Deze zit grotendeels geclusterd op Krabbersplaat in Enkhuizen en Overleek in Medemblik. Op deze terreinen zijn geen watergebonden percelen meer uitgifbaar. Een verdere groei van deze sector op deze terreinen is mogelijk door herstructurering of strategische grondruilen.

De Agribusiness is een belangrijke sector binnen de West-Friese economie. De meeste bedrijvigheid binnen deze sector is niet te vinden op

bedrijventerreinen maar in het landelijk gebied of in glastuinbouwgebieden zoals Grootslag en Agriport (ten noorden van de regio). Seed Valley in de omgeving van Enkhuizen is een belangrijk cluster. Er wordt ruimte geboden aan deze groeiende sector, onder andere bij Westeinde. De Agribusiness zal nauwelijks neerstrijken op bedrijventerreinen. Wel kan indirecte werkgelegenheid een plek krijgen op nabij gelegen terreinen. Van oudsher is er veel agrarisch gelieerde bedrijvigheid te vinden op WFO. De CNB-locatie kan een rol gaan vervullen voor de logistieke sector gekoppeld aan Seed Valley.

De markt van de Logistiek en Distributie is er één van verschillende deelmarkten. Er zit groeipotentie in de markt van de (inter)nationale goederenstromen. Helaas ligt West-Friesland niet gunstig voor deze markt. Grote vervoerders en distributeurs zoeken eerder een locatie centraler in Nederland, waar ze ook gunstiger liggen ten opzichte van goederenstromen naar het Europese achterland. Afgezien van de regionale distributie (met Noord-Holland-Noord als afzetgebied) geldt dit in ook voor groeiende e-fulfillment-centers, de distributiecentra die zorgen voor de logistieke afhandeling van de e-retail. Deze vestigen zich veelal of centraal in Nederland of langs achterlandverbindingen naar Duitsland en België als ze een groter deel van Europa bedienen. Als de distributie landsdelig wordt opgezet, wordt voor West-Nederland eerder gekeken naar een locatie ten zuiden van het Noordzeekanaal.

De kansen voor West-Friesland liggen op hoofdzakelijk op drie vlakken. (1) De doorgroei van gevestigde spelers zoals Deen, Lidl, Action, Simon Loos, etc. Bestaande bedrijven opteren vooral voor een groei nabij de bestaande locatie. Grootchalige verplaatsing naar nieuwe locaties is voor de meeste bedrijven geen optie. (2) De regionale en lokale e-commerce-logistiek. Deze logistieke bedrijven zoeken goed ontsloten bedrijventerreinen centraal in het regionale afzetgebied. West-Friese bedrijventerreinen langs de provinciale wegen en de A7 hebben goede papieren. Deze bedrijven zoeken doorgaans percelen tot maximaal enkele hectares. (3) Vervoerders die afhankelijk zijn van de regionale verladings en sterke economische clusters. Deze bedrijven opteren voor een vestiging zo dicht mogelijk bij de productie. In West-Friesland is met name de koppeling met de Agribusiness kansrijk. Agriport is voor deze bedrijven een logische vestigingsplaats. Recente ontwikkelingen tonen dit ook aan. Op kleinere schaal kan de CNB-locatie nabij Seed Valley (Enkhuizen) van toegevoegde waarde zijn.

In algemene zin geeft de markt aan dat de logistieke sector nabij de (agrarische) productie wil zitten en geen voorkeur heeft voor een 100% als logistiek park gelabeld terrein zoals Distriport. Daarnaast wordt opgemerkt dat áls 'grote logistieke spelers' al opteren voor Noord-Holland Noord, de logistieke terreinen zoals Distriport en Tender concurreren

met bijvoorbeeld de Baansteer in Purmerend, Boekelermeer in Alkmaar/ Heiloo en Agriport.

### **Tot welke keuzes leidt dit?**

Voor het MKB en de bouwnijverheid wordt geadviseerd om zeven (clusters van) bovenlokale bedrijventerreinen aan te wijzen. Schepenwijk, WFO, Undamaris e.o., De Veken, Overspoor, Zevenhuis en Vredemaker. Alle terreinen liggen aan tenminste een provinciale weg en ze zijn geografisch gespreid waardoor altijd een bovenlokaal bedrijventerrein nabij is. Op alle zeven is nog harde plancapaciteit beschikbaar. De zachte plancapaciteit is al on-hold gezet. Mocht in de toekomst aanleiding zijn om uit te breiden voor het MKB dan komen deze terreinen als eerste in aanmerking. Eventueel zou een noodzakelijke herstructurering van deze terreinen op termijn kunnen leiden tot het beperkt omzetten van zachte capaciteit naar harde capaciteit. Dit verband moet dan duidelijk aangetoond kunnen worden. Ook Hoorn 80 en Westfrisia hebben een bovenlokale functie, maar hier zit geen uitbreidingscapaciteit. Herstructurering kan hier wel leiden tot kwaliteitsverbetering en/of extra inbreidingscapaciteit.

De andere terreinen zijn voor de lokale behoefte. De bestaande harde plancapaciteit moet voldoende zijn om de lokale vraag te accommoderen. Deze vraag zal hooguit een beperkt aantal hectares zijn voor de hele periode. Het grote areaal uitgeefbare

grond (9.6 ha) bij Andijk-Zuid past niet bij deze functie en betekenis. De marktpotentie is structureel lager en kan op het bestaande Andijk-Oost worden ontwikkeld. Geadviseerd wordt om Andijk-Zuid niet te ontwikkelen.

Het dossier met de meeste ruimtelijke impact is de logistiek en distributie. In West-Friesland en omliggende regio's is een aantal kansen voor deze sector. Geadviseerd wordt om een strategische beslisboom te hanteren waardoor logistieke bedrijven altijd een geschikte vestigingslocatie vinden die past bij hun behoeften.

- Probeer allereerst ruimte te bieden aan uitbreiding van bestaande bedrijven op bestaande terreinen. Soms is hiervoor de ruimte, soms kan dit door herstructurering / inbreiding op bestaande terreinen (WFO, Westfrisia, Hoorn 80).
- Incidenteel kunnen regionaal georiënteerde logistieke bedrijven / e-commerce neerstrijken op terrein als Zevenhuis, De Veken en WFO (beperkt van omvang en passend binnen de bestaande condities zoals maximale kavelmaat).
- Logistieke bedrijven die gekoppeld zijn aan de Agribusiness zullen vaak opteren voor een plek op Agriport of CNB.
- Tender wordt uitgebreid.
- Als grote logistieke bedrijven van buiten zich incidenteel aandienen, kan op Agriport ruimte worden geboden. Mocht dit onmogelijk zijn is er nog voldoende ruimte in buurregio's op

bedrijventerreinen als Baanstee (Purmerend) en Boekelermeer (Alkmaar/Heiloo).

- Geadviseerd wordt om Distriport niet te ontwikkelen vanwege het ontbreken van substantieel marktpotentieel.

Uitgaande van deze adviezen is de komende jaren minimaal 50 tot 55 ha harde plancapaciteit beschikbaar in West-Friesland. Daarnaast komt er ruimte beschikbaar via herstructurering op locaties als Overspoor en WFO. Voor specifieke (logistieke) vragen kan ook worden teruggevallen op locaties als Agriport, Boekelermeer en Baanstee. Het beschikbare aanbod is daarmee veel ruimer dan deze 50 tot 55 ha. De berekende behoefte tot 2040, in het Economisch Impulsscenario, bedraagt circa 50 ha.

#### **Neem uw verlies**

In het advies zijn voorstellen opgenomen om enkele bedrijventerreinen niet of gedeeltelijk te ontwikkelen. Dit omdat de markt vraag grotendeels ontbreekt. Het afboeken van de gronden is primair een verantwoordelijkheid van de ontwikkelende partijen. Desondanks wordt geadviseerd om dit serieus in overweging te nemen. Daarnaast wordt geadviseerd om vooralsnog geen extra investeringen in de ontwikkeling van deze gronden te doen. Het risico is groot dat deze investeringen nimmer zullen renderen. Dit alles neemt niet weg dat in de vigerende bestemmingsplannen de huidige (bedrijventerrein) bestemming gewoon gehandhaafd kan blijven.

Daarmee wordt een ontwikkeling op de lange termijn niet onmogelijk gemaakt. Ditzelfde geldt ook voor de zachte plannen.

#### **Naar een regionale strategie**

Het beschreven advies is gebaseerd op verwachtingen en wensen vanuit de markt. De markt geeft overigens ook aan behoefte te hebben aan duidelijkheid.

Teveel opties openhouden lijkt niet wenselijk en is goed voor niemands portemonnee. Onderstaand zijn de hoofdlijnen uitgewerkt van een realistische, marktgerichte bedrijventerreinstrategie. Kernpunten van deze strategie zijn: flexibiliteit, snel handelen en dynamisch. De regio West-Friesland wil ruimte-vragende bedrijven te allen tijden een marktconform aanbod kunnen doen dat aansluit hun behoeften.

De regionale strategie moet gericht zijn op ontwikkeling, afstemming en parkmanagement van de terreinen. Voorkomen moet worden dat concurrentie (via de grondprijs) ontstaat, concurrentie wat betreft, nieuw versus oud, gemeente versus buurgemeente en regio versus buurregio. Deze concurrentie ligt op de loer, omdat de ruimtebehoefte vaak vanuit het lokale en regionale bedrijfsleven komt.

Het Bedrijvenloket kan als matchmaker tussen vraag en aanbod een belangrijke rol spelen. Zij kennen het regionale aanbod, de specifieke kwaliteiten van de terreinen en kunnen bedrijven de juiste propositie doen. Het Bedrijvenloket opereert vanuit regionaal

perspectief en niet vanuit gemeentebelangen.

Een regionale strategie waarin eendrachtig wordt samengewerkt staat los van het feit dat enkele partijen voor een belangrijke keuze staan.

Samengevat wordt geadviseerd om de onderstaande punten centraal te stellen in de strategie:

1. Harde aanbod van de volgende terreinen in stand houden: Overspoor, Schepenwijk, Zevenhuis, Undamaris, De Veken, Hofland en Zuiderkogge.
2. Distriport niet ontwikkelen. Logistieke bedrijven faciliteren op bestaande terreinen binnen of buiten de regio.
3. Tender uitbreiden en ruimtelijk en infrastructureel verbinden met Overspoor.
4. Koggenland faciliteren in lokale uitbreiding i.v.m. niet ontwikkelen Distriport.
5. Herstructurering en inbreiding bestaand Andijk-Oost. Andijk- Zuid in principe niet ontwikkelen. Indien de lokale vraag aantoonbaar elders niet kan worden gefaciliteerd, slechts ontwikkelen vanaf de bestaande weg.
6. Lokale terreinen (bestaand en harde plancapaciteit) gebruiken als kraamkamer. Lokale groeiers naar bovenlokale bedrijventerreinen.
7. Bestaande terreinen als WFO, Overspoor, Westfrisia, Andijk-Oost en Hoorn 80. Herstructurering gericht op kwaliteitsverbetering en/of creëren van ruimte voor inbreiding.
8. CNB: labelen voor logistiek gekoppeld aan Seed Valley.
9. Krabbersplaat en Overleek: via herstructurering of strategische verplaatsingen ruimte voor nautische industrie.
10. Zachte plannen, strategische plannen en plannen met lage marktpotentie: geen extra investeringen in planvorming en planontwikkeling.
11. Ontwikkel adaptief, waardoor bij een tegenvallende markt plannen immer afgerond overkomen, ook al zijn de plannen niet volledig gerealiseerd.
12. Vooralsnog geen actieve bestemmingswijzigingen doorvoeren vanwege flexibiliteit in de toekomst en voorkomen van planschade.
13. Concurrereer niet met buurgemeenten en buurregio's op basis van de grondprijs.
14. Iedere belanghebbende neemt zijn verlies.

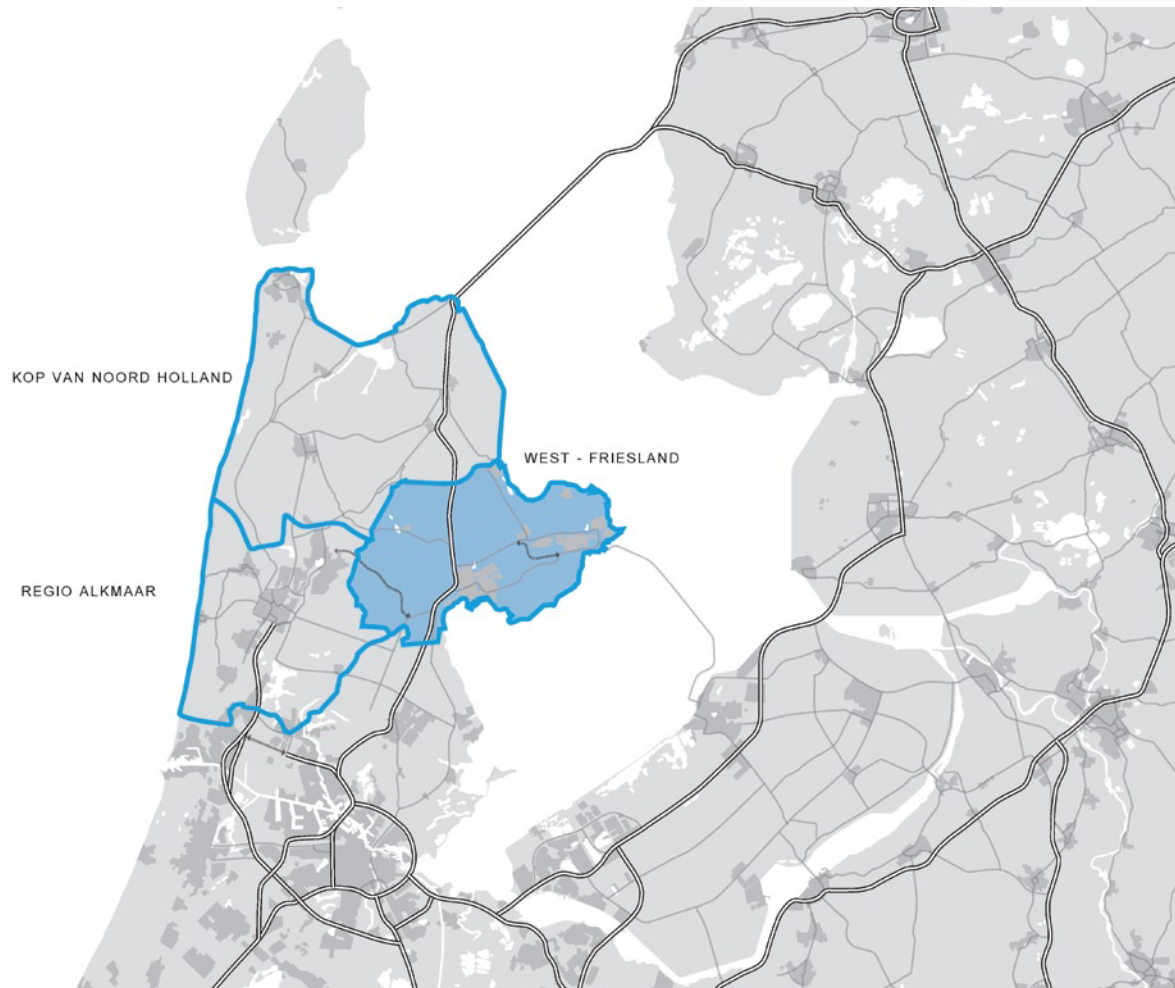
# 1. De visie op de bedrijventerreinen in West-Friesland



## EEN STERKE REGIO MET TERUGLOPENDE BEHOEFTE AAN BEDRIJVENTERREIN

De regio West-Friesland is een bijzondere regio. Een regio met een sterke regionale werkgelegenheidsstructuur, veel vitale, regionaal

gewortelde bedrijven en een sterke en innovatieve agrarische sector. Door de opwaardering van de Westfriisiaweg, de gerealiseerde aanleg van de



Weststrandweg en 2de Coentunnel verbetert de bereikbaarheid van de regio aanzienlijk. Noord Holland Noord<sup>4</sup> herbergt vijf sterke economische clusters: Health, Energy, Maritiem, Agribusiness en Leisure. Deze clusters zijn door de provincie als speerpunten benoemd. De werkgelegenheid in deze sectoren groeit bovengemiddeld, ook in West-Friesland. Hier groeit bijvoorbeeld de innovatieve zaadveredeling (Seed Valley; Agribusiness) sterk. West-Friesland kent daarnaast sterke economische sectoren zoals de bouw, handel & logistiek en kleine onderscheidende sectoren zoals jachtbouw en composieten. Ondanks deze kwaliteiten ontkomt ook West-Friesland niet aan de economische crisis. De komende jaren wordt nog wel een groei van de werkgelegenheid verwacht en zijn nieuwe bedrijventerreinen nodig, maar deze behoefte is structureel lager dan de optimistische ramingen van voor de crisis.

In West-Friesland zijn diverse bedrijventerreinen gepland, anticiperend op deze hoge behoefte. Vraag naar, en (toekomstig) aanbod aan bedrijventerrein zijn op dit moment zwaar uit balans. Helaas kan de werkgelegenheidsgroei binnen de economische speerpunten maar in beperkte mate invulling geven aan deze mismatch. Sectoren zoals Energy en Maritiem zijn niet of nauwelijks aanwezig in West-Friesland, werkgelegenheid in sectoren zoals Agribusiness en Leisure wordt nauwelijks op bedrijventerreinen geacommodeerd.

## WAT IS EIGENLIJK HET PROBLEEM?

Structureel teveel aanbod aan bedrijventerreinen in een regio leidt tot een aantal problemen. Deze worden vooral veroorzaakt door het feit dat economische markten sterk regionaal van aard zijn, landelijk, en zeker in West-Friesland. Uit landelijk onderzoek blijkt<sup>5</sup> dat circa 75% van de verhuizende bedrijven zich vestigen binnen de gemeente, circa 95% blijft zelfs binnen de regio. Voor het MKB liggen deze cijfers waarschijnlijk nog hoger. Dit betekent dat (te) veel aanbod vaak ten koste gaat van bestaande terreinen. Hier blijven percelen onbenut of ontstaat leegstand. Veel aanbod leidt onherroepelijk tot interne concurrentie en lage grondwaarden en vastgoedwaarden. De herstructurering van bestaande terreinen wordt hierdoor lastig. De bestaande ondernemers voelen dit in hun portemonnee. Zij zien hun bezit in waarde devalueren.



Daarnaast is er de kans dat overal in de regio 'halve' bedrijventerreinen ontstaan. Bedrijventerreinen die langere perioden in ontwikkeling zijn of nooit afgerond worden. Enerzijds leidt dit tot hoge onrendabele investeringen in grondverwerving en civieltechnische werken die nooit zullen leiden tot opbrengsten. Anderzijds leidt dit tot situaties met weinig ruimtelijke-landschappelijke kwaliteit.



## DE OPGAVE

De centrale vraag is hoe om te gaan met het overaanbod van bedrijventerrein in de periode tot 2020 (korte termijn) en tot 2040 (doorkijk naar (middel)lange termijn). Er is behoefte aan een heldere strategie waarin het 'onttrekken van een deel van de geplande voorraad' een optie is. Gelukkig is er al het nodige gebeurd in West-Friesland. Zacht aanbod is on-hold gezet en er is een regionaal bedrijvenloket geopend. De noodzaak tot regionale samenwerking wordt gevoeld. Extra acties zijn nodig. In deze rapportage is een advies opgenomen hoe om te gaan met het overaanbod.



## HOOFDLIJNEN VAN DE AANPAK

### Denken vanuit de markt

In de planning van bedrijventerrein werd doorgaans een top-down planning gehanteerd. De overheid bepaalde waar de bedrijventerreinen zouden komen. In dit advies wordt juist vanuit de marktbehoefte en marktpotentie van locaties gekeken. Deze bepalen uiteindelijk de voorstellen die in dit advies zijn gemaakt. Het uitgangspunt is dat iedere vraag die aansluit bij de economische structuur van West-Friesland op 'de juiste plek' in de regio geacommodeerd moet kunnen worden. "Van aanbod naar vraaggestuurde planning".

### De regio centraal

In de aanpak staat de regio centraal. Bedrijven zijn weliswaar vaak lokaal en regionaal georiënteerd, maar trekken zich weinig aan van gemeentegrenzen. Zeker voor landelijk opererende bedrijven is een gemeentegrens of de grens van West-Friesland nauwelijks relevant. Er is vooral vanuit de kwaliteiten en structuren van de regio gekeken. Belangrijk is dat bedrijven de ruimte krijgen op locaties in de West-Friesland die aansluiten bij hun behoefte. De gemeentegrenzen zijn daarin van ondergeschikt belang. "Wat goed is voor de regio, is goed voor de partners".

## AANPAK & LEESWIJZER

Dit advies start met een beschrijving van de bestaande situatie (anno 2014). Wat is de (kwantitatieve) behoefte voor de korte en lange termijn, welke bedrijfsterreinen zijn beschikbaar (plancapaciteit) en welke afspraken zijn hier tussen de West-Friese gemeenten en provincie Noord-Holland over gemaakt (zie hoofdstuk: de situatie anno 2014)?

De behoeften vanuit de markt staan centraal in de aanpak: waar heeft ondernemend West-Friesland behoefte aan? West-Friesland wil alle typen bedrijvigheid en activiteiten accommoderen, zeker als deze aansluiten bij de typische regionale economische structuur of groeisectoren en/of deze versterken. Dit betekent dat allereerst de bestaande economische structuren en netwerken zijn geanalyseerd en vanuit hier wordt gekeken waar de economieën behoefte aan hebben. Hoe zien de netwerken eruit, en wat zijn de onderlinge relaties tussen de sectoren? Locaties met een reële behoefte / die aansluiten bij de markt vraag vanuit deze sectoren worden in beeld gebracht. Dit is in beeld gebracht in hoofdstuk 3: sterke economische sectoren.

De behoeften per sector (hoofdstuk 3) worden met elkaar in verband gebracht in hoofdstuk 4. Zo ontstaat een integraal beeld voor de bedrijventerreinen in West-Friesland. Voor de belangrijkste locaties is een factsheet met kernkwaliteiten, voorgestelde profilering en gebiedsopgaven (bijvoorbeeld herstructurering) opgesteld. Samen vormen ze

de kern van het inhoudelijke advies. Gebaseerd op dit inhoudelijke advies is een aanzet voor een regionale strategie ontwikkeld. Hierin is beschreven voor welke keuzes de regionale partners staan en hoe ze om kunnen gaan met het overaanbod aan bedrijventerreinen (hoofdstuk 5). Dit advies sluit af met een procesverantwoording (hoofdstuk 6).

## 2. De situatie anno 2014

## DE KWANTITATIEVE BEHOEFTE

De kwantitatieve behoefte aan bedrijventerreinen is in 2013 voor heel Noord-Holland Noord bepaald<sup>6</sup>. Deze behoefte wordt als uitgangspunt gehanteerd. In de behoeftebepaling is uitgegaan van drie scenario's: een Basisscenario, het Economische Impulsscenario en het Zorgvuldig Ruimtegebruik scenario. Het Basisscenario vormt in het behoefteframingsrapport het referentiescenario voor de behoefte aan werklocaties in Noord-Holland Noord. In dit scenario is geen rekening gehouden met de impact van beleid. In het Economisch Impulsscenario wordt uitgegaan versterking van de eerder genoemde economische speerpuntclusters in Noord-Holland Noord: Health, Maritiem, Leisure, Agribusiness en Energy. Dit scenario is eerder te optimistisch dan te pessimistisch, met name vanwege de positieve inschatting van het effect van vijf economische speerpunten op de behoefte aan bedrijventerrein en omdat er vanuit is gegaan dat alle berekende vrijkomende ruimte niet als aanbod op de markt komt<sup>7</sup>. Waarschijnlijk beperkt de ruimtevraag van de speerpuntclusters zich in West-Friesland tot die vanuit Agribusiness en Maritieme cluster (jachtbouw). Het behoefte-rapport maakt niet expliciet hoe de sectorale verdeling van de ruimtevraag is opgebouwd, maar gelet op de gehanteerde werkgelegenheidsprognoses en de omvang en verdeling van banen over speerpuntclusters van de beleidsimpuls in het Economisch Impulsscenario, lijkt de vraag voor West-Friesland met name te zitten in de sector Logistiek & distributie' en Agribusiness.

Alle scenario's gaan uit van een significant lagere ruimtevraag naar bedrijventerreinen dan voorheen geprognosticeerd is. De berekende behoefte ligt op circa 40% van wat in 2008 is geraamd voor de periode tot 2020. Belangrijkste verschillen tussen de ramingen uit 2008 en 2013 zijn de naar beneden bijgestelde verwachte ontwikkeling van de werkgelegenheid en van de locatievoorkeur (verdeling van de werkgelegenheid naar type locatie) voor bedrijventerreinen.

De bestuurders van West-Friesland hebben afgesproken om het Economisch Impulsscenario als uitgangspunt te hanteren voor de planning en ontwikkeling van bedrijventerreinen in West-Friesland. De behoefte aan bedrijventerreinen wordt in dit proces niet als absoluut gegeven gezien, maar als duidelijke richting.

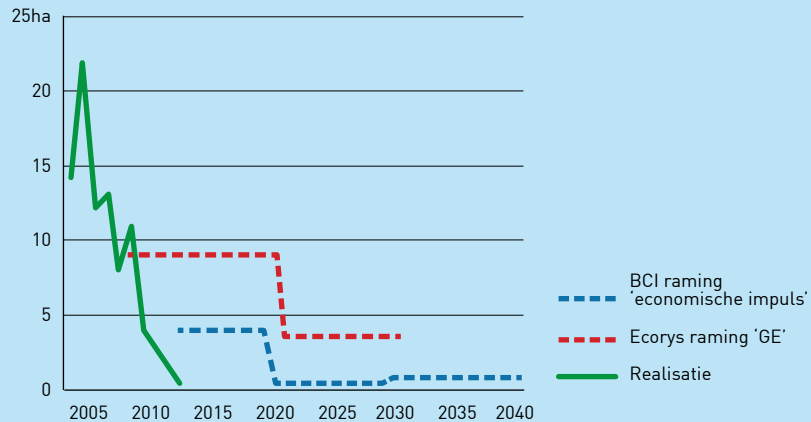
In het Economisch Impulsscenario wordt uitgegaan van een behoefte van circa 33 ha in de periode tot 2020. In de periode daarna vlakt de behoefte af tot enkele hectares per decennium. In totaal wordt uitgegaan van een kleine 50ha in de periode tot 2040. Deze hectares wordt dus worden niet als een 'in beton gegoten' gegeven beschouwd, ze bieden echter wel een indicatie voor de toekomstige behoefte. Duidelijk is dat de groeiperspectieven niet al te overspannen gezien moeten worden. Eén ding is duidelijk, de oude groeiprognoses zijn achterhaald en de toekomstige behoefte ligt structureel lager dan jaren geleden is ingeschat. Dit betekent ook dat er structureel te veel (beschikbaar) aanbod is.

**Ruimtevraag bedrijventerreinen West-Friesland per scenario (netto/ha)  
(BRON: Ruimtebehoefte Werklocatie NHH (Buck, 2013))**

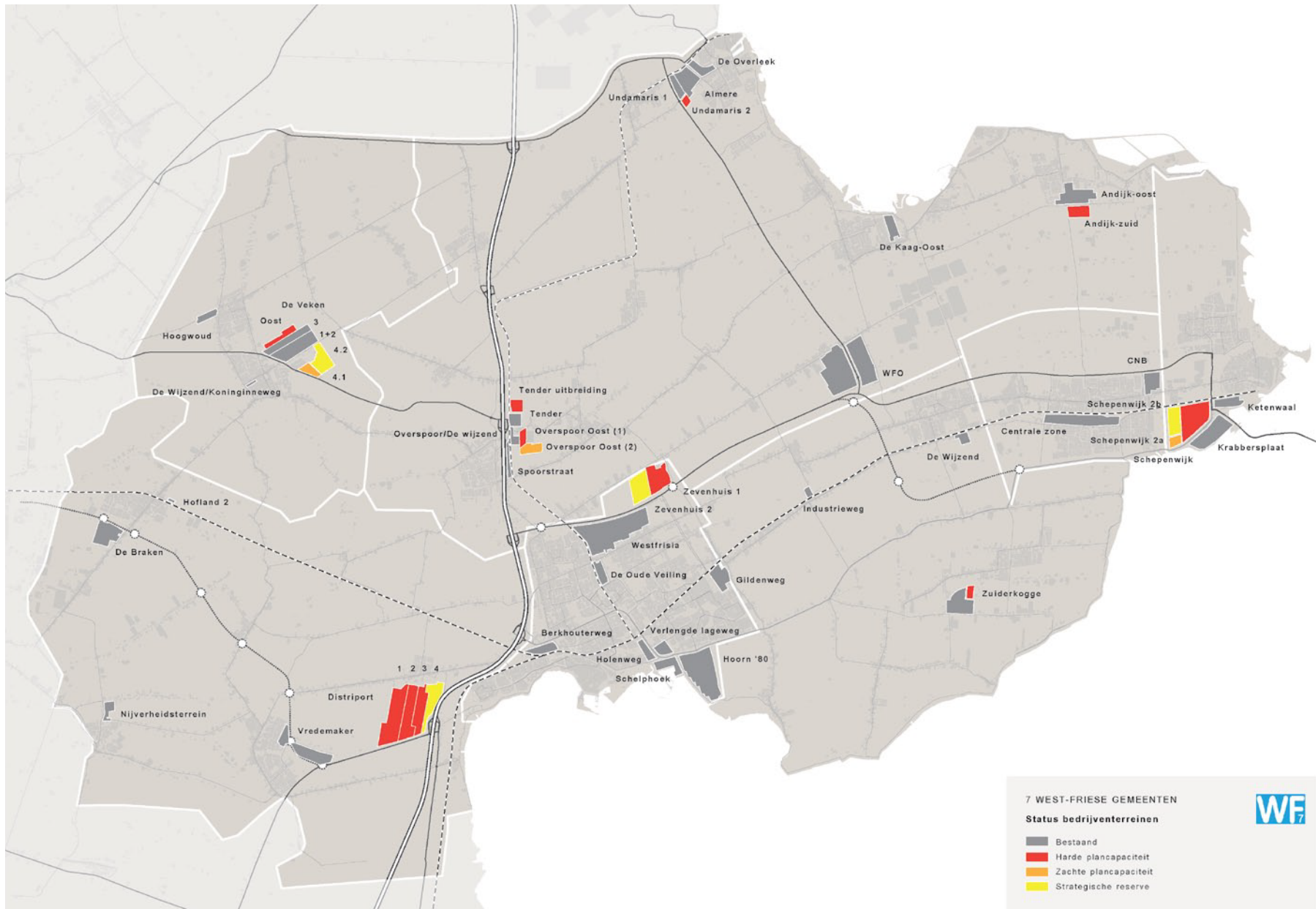
	2012-2020	2020-2030	2030-2040	2012-2040
Basisscenario	16	-10	-4	2
Economische impuls	33	5	9	46
Zorgvuldig ruimtegebruik	3	-20	-10	-27

### Historisch perspectief

De behoefte is in 2013 fors naar beneden bijgesteld. Dit is een prognose die overigens in lijn is met de historische uitgiftecijfers. In het verleden, voor de crisis, bleek dat de hoge behoefte-ramingen ook niet volledig werden ingevuld. In onderstaande grafiek zijn de uitgiftes in West-Friesland in het verleden (bron: IBIS) vergeleken met de ramingen van Ecorys uit 2008 (GE-cijfers, de hoogste variant in die raming) en die van BCI uit 2013 (het 'economisch impuls'-scenario, eveneens de hoogste variant). Uit de grafiek blijkt de grote daling in de jaarlijkse uitgifte sinds 2004 naar een heel laag niveau in de recente jaren. De raming van Ecorys is voor de periode vanaf 2008 substantieel te hoog gebleken (ook het lagere TM-scenario ligt flink boven de realisaties). De BCI-raming lijkt daar beter op aan te sluiten.



Realisatie en ramingen ruimtebehoefte bedrijventerreinen West-Friesland



## HET AANBOD VAN LOCATIES

West-Friesland kent een groot aantal bedrijventerreinlocaties<sup>8-9</sup>. Het totale aanbod aan harde plancapaciteit<sup>10</sup> overstijgt ruimschoots de behoefte voor de komende jaren. In totaal is er circa 130 ha beschikbaar. Een deel hiervan is terstond uitgeefbaar. Een groot deel van het aanbod maakt onderdeel uit van de private ontwikkelingen Distriport en Andijk-Zuid.

De regio kent daarnaast ook nog een fors aantal terreinen met zachte plancapaciteit en/of strategische reserveruimte. Van deze locaties is in een eerder kader<sup>11</sup> afgesproken dat ze on-hold worden gezet. Alleen zwaarwegende, kwalitatieve marktoverwegingen kunnen er toe

leiden dat ze tot ontwikkeling worden gebracht (van zachte plancapaciteit naar harde plancapaciteit). Bijvoorbeeld omdat bepaalde economische ontwikkelingen niet geaccommodeerd kunnen worden op de bestaande terreinen / harde plancapaciteit.

De afbeelding 'Vraag & Aanbod' (zie volgende pagina) geeft een goed inzicht in de mismatch tussen behoefte en aanbod van terreinen in de periode tussen nu en 2040. Dit overaanbod doet zich ook al voor op de korte termijn, getuige de 130 ha harde plancapaciteit.

### Harde plancapaciteit<sup>12</sup>

Terrein	Gemeente	Netto uitgeefbaar	Opmerkingen
Overspoor 2.1	Medemblik	1,7 ha	Gemeente
Schepenwijk 1	Enkhuizen	1,8 ha	Gemeente
Tender uitbreiding	Medemblik	8,0 ha	Privaat
Undamaris	Medemblik	1,9 ha	Privaat
Zuiderkogge 4b	Drechterland	2,2 ha	Gemeente
De Veken 3+	Opmeer	6,2 ha	Privaat/gemeente
Zevenhuis	Hoorn	28,5ha	Privaat/gemeente
Distriport	Koggenland	69 ha	Private ontwikkeling
Andijk-Zuid	Medemblik	9,6 ha	Private ontwikkeling
		Circa 130 ha	

### Zachte plancapaciteit en strategische reserveruimte

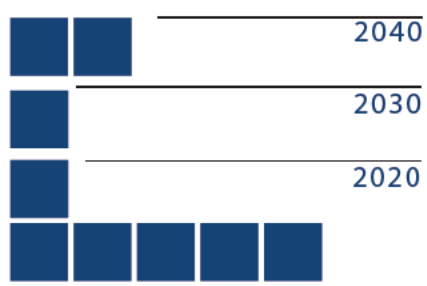
Terrein	Gemeente	Netto uitgeefbaar	Opmerkingen
Overspoor 2.2	Medemblik	4,9 ha	Zachte plancapaciteit
Schepenwijk IIa	Enkhuizen	5,0 ha	Zachte plancapaciteit
Schepenwijk IIb	Enkhuizen	15,0 ha	Strategische reserve
De Veken 4.1	Opmeer	5,2 ha	Zachte plancapaciteit Strategische reserve, ook in prov. struct.visie
De Veken 4.2	Opmeer	14,8 ha	Strategische reserve
Zevenhuis fase 2	Hoorn	15,0ha	Privaat, strategische reserve
Distriport fase 2	Koggenland	11 ha	
		Circa 70 ha	



# 2040

## VRAAG

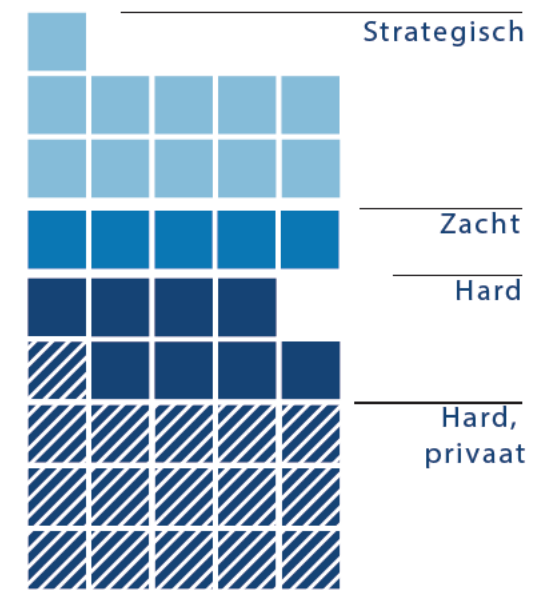
46



# &

## AANBOD

200



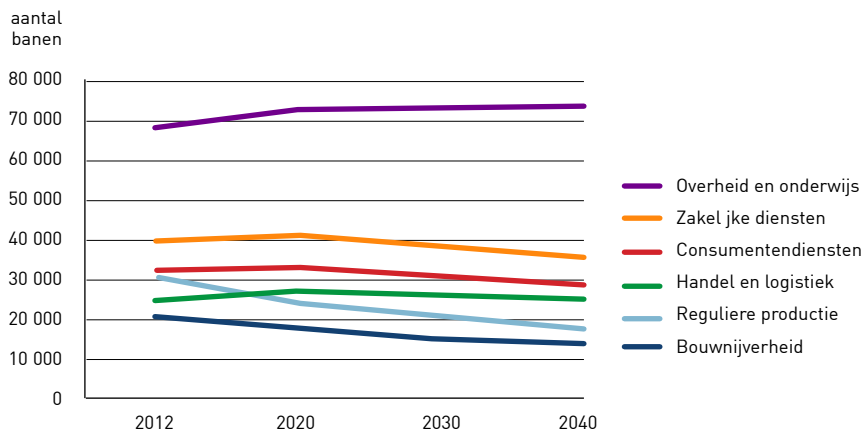
### 3. Sterke economische sectoren

## DE ECONOMISCHE STRUCTUUR IN VOGELVLUCHT

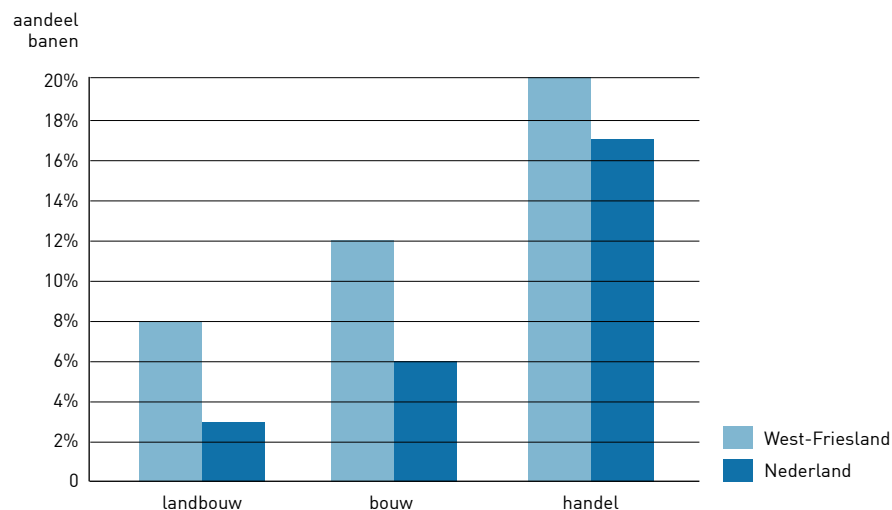
West-Friesland wordt gekenmerkt door een sterke, ondernemende cultuur. Veel van de nu grote spelers in de regio zijn ooit lokaal als starter begonnen. De regio kent geen grote instroom van bedrijven van buiten de regio. Op dit moment zijn in Noord-Holland Noord als totaal circa 213.000 banen<sup>13</sup>. De verwachting is dat dit zal afnemen tot circa

190.000 banen in 2040. De enige sector die naar verwachting de komende jaren nog groeit is 'overheid en onderwijs'. Forse dalers zijn waarschijnlijk de 'bouwnijverheid' en 'reguliere productie'. De 'handel en logistiek' blijft ongeveer stabiel (zie onderstaande tabel). In 2012 waren in West-Friesland circa 85.000 banen aanwezig<sup>14</sup>.

De bouwnijverheid, handel en agrarische sector zijn in West-Friesland van oudsher sterke economische sectoren. Veel van deze bedrijven maken deel uit van het MKB. Onderstaande tabel laat zien dat het aantal banen in deze sectoren (ver) boven het Nederlands gemiddelde ligt. Een interessante nichemarkt is daarnaast de jachtbouw, onderdeel van het maritieme cluster in Noord-Holland.



	2012	2020	2030	2040
Bouwnijverheid	20.179	17.136	14.452	13.317
Consumentendiensten	32.020	32.531	30.217	28.186
Handel en logistiek	24.358	26.206	25.227	24.410
Overheid en onderwijs	67.765	72.152	72.165	72.723
Reguliere productie	29.931	23.661	19.472	17.111
Zakelijke diensten	39.206	40.473	37.680	35.248
NHN totale economie	213.459	212.159	199.213	190.995



Raming werkgelegenheid (BRON: BCI 2013)

Actualisatie Arbeidsmarkt cijfers en prognoses Noord-Holland (SEO, 2012)

## WEST-FRIESLAND IN NOORD-HOLLAND: RUIMTELIJKE EN INFRASTRUCTURELE ONTWIKKELINGEN

De afgelopen jaren en de ook de komende periode is en wordt fors geïnvesteerd in de regionale en provinciale infrastructuur. De Amsterdamse Westrandweg en de 2de Coentunnel zijn nagenoeg gereed. De voor de regio belangrijke noord-zuidverbindingen worden geoptimaliseerd. Dankzij de Westfrisiaweg wordt ook de oost-westverbinding beter. De bereikbaarheid van de regio Alkmaar en van de gebieden ten oosten van het Markermeer (Flevoland en verder) verbetert. Tevens wordt daarmee de interne regionale ontsluiting tussen Koggenland, Hoorn e.o. en Enkhuizen e.o. geoptimaliseerd.

Nieuwe infrastructuur, nieuwe economische markten en andere maatschappelijk - economische ontwikkelingen kunnen leiden tot meer regionale werkgelegenheid en additionele behoefte aan locaties in West-Friesland, maar verwacht geen grote structurele verschuivingen in de regionale positie en aantrekkingskracht. Andere regio's zitten ook niet stil. West-Friesland heeft een aantrekkelijk vestigingsklimaat en een sterke, regionale economie, maar de verwachting is niet dat de regio veel bedrijven van buiten Noord-Holland zal aantrekken. Ook in het verleden bleek dat vooral de bestaande bedrijvigheid zorgde voor groei van de werkgelegenheid en de economie.

West-Friesland heeft overigens een interessante positie ten opzichte van de Amsterdamse regio. Door de verbeterende infrastructuur wordt met name het westelijk deel van de regio interessant(er) voor forensen naar de Amsterdamse regio. Van onderscheidende, kwalitatieve woonmilieus in de regio kan een sterke aantrekkingskracht uit gaan. Op termijn kan dit werkgelegenheid (zorg, dienstverlening, recreatie, bouw) genereren in de regio zelf. Een interessant lange termijnperspectief, zonder dat hiermee wordt gesuggereerd dat dit het voorliggende probleem van overaanbod kan oplossen.

2e Coentunnel



Westrandweg



Westfrisiaweg





## LOGISTIEK EN DISTRIBUTIE

### Kwaliteiten en ontwikkelingen

De logistieke sector is in Nederland traditioneel sterk door de 'gateway'-functie die Nederland vervult naar de rest van Europa met mainports Rotterdam, Amsterdam en Schiphol. Twee ontwikkelingen maken dat er aan de groei van de logistieke sector vooralsnog geen einde komt. In de eerste plaats leidt de mondiale arbeidsverdeling en de opkomst van nieuwe afzetmarkten naar verwachting voor groeiende mondiale stromen. In de tweede plaats is er een sterke groei van de sector in de afhandeling van internethandel.

Belangrijke ontwikkelingen waarmee de sector te maken heeft, zijn digitale informatievoorziening, de sterke groei in de e-commerce (afleveringen aan huis, sterke groei retourzendingen) en de groei van servicelogistiek. Logistieke bedrijven kunnen hierop inspelen door meer aandacht voor IT en door in te zetten op nieuwe (e-)distributieconcepten in stedelijke gebieden (stadsdistributie, last-mile-logistics), intensieve samenwerking (co-productie) met verladers en het aanbieden van extra activiteiten (VAL, service & repair, retourlogistiek enz.). Samenwerking en innovatie zijn een 'must' om de noodzakelijke toegevoegde waarde te kunnen blijven leveren. Kennis en regie worden een wezenlijk onderdeel van de toegevoegde waarde van de sector.

### Verschillende deelmarkten

Voor een rol in de afhandeling van de mondiale stromen ligt West-Friesland te excentrisch ten opzichte van het Europese achterland en eigenlijk ook ten opzichte van Nederland. Deze distributiecentra worden steeds groter, groter dan 10 ha is geen uitzondering meer<sup>15</sup>. Indien bedrijven (al) opteren voor (nieuw)vestiging ten noorden van het Noordzeekanaal spelen gemeente- of regiogrenzen geen rol. Een goede ligging ten opzichte van de A7 of A8 is cruciaal. Het speelveld is dan groter dan alleen West-Friesland. Naast Distriport, Agriport en Tender zijn dan ook Baansteer-Noord in Purmerend en Boekelemeer-Zuid relevant.

### Wat zegt de markt?

Tijdens de markt sessie hebben regionale ondernemers uit de sector gediscussieerd over kwaliteiten, ontwikkelingen en behoeften vanuit de sector. Zonder compleetheit of volledige objectiviteit te willen suggereren geven de onderstaande uitspraken een goed overzicht van de kracht van de sector en de marktkansen:

- Bedrijven zijn vaak lokaal gegroeid, dit is een kracht van de regio
- Biedt uitbreidingsruimte op of nabij huidige locatie
- Goede bereikbaarheid is essentieel: A7, N23/Westfrisiaweg zijn levensaders
- Logistiek en distributie zijn volgend: investeren in de maakindustrie, productie en Agribusiness leidt tot versterking van logistieke sector
- Logistiek zit bij voorkeur nabij de 'productie'. In West-Friesland betekent dit vaak de agrarische productie.
- Zorg voor voldoende flexibiliteit en permanente beschikbaarheid van terreinen
- De sector heeft geen behoefte aan sterk gespecialiseerde/ gelabelde logistieke terreinen
- Agriport is interessante locatie, vooral voor bedrijven die afhankelijk zijn van de Agribusiness
- Terreinen als WFO, Tender en De Veken zijn vanwege ontsluiting en bestaande bedrijvigheid ook interessant voor logistieke sector
- Er wordt geen grote markt, noch intern, noch extern, voor Distriport verwacht

Afgezien van de regionale distributie (met Noord-Holland Noord als afzetgebied) geldt de excentrische ligging ook als nadeel voor groeiende e-fulfillment-centers, de distributiecentra die zorgen voor de logistieke afhandeling van de e-retail. Deze vestigen zich veelal of centraal in Nederland of langs achterlandverbindingen naar Duitsland en België als ze een groter deel van Europa bedienen. Als de distributie landsdelig wordt opgezet, wordt voor West-Nederland eerder gekeken naar een locatie ten zuiden van het Noordzeekanaal.



### **Kansen voor West-Friesland**

De kansen voor West-Friesland liggen op hoofdzakelijk op drie vlakken:

1. De doorgroei van gevestigde spelers zoals Deen, Lidl, Action, Simon Loos, etc. Bestaande bedrijven opteren vooral voor een groei nabij de bestaande locatie. Grootschalige verplaatsing naar nieuwe locaties is voor de meeste bedrijven geen optie.
2. De regionale en lokale e-commerce-logistiek. Deze logistieke bedrijven zoeken goed ontsloten bedrijventerreinen centraal in het regionale afzetgebied. West-Friese bedrijventerreinen langs de provinciale wegen en de A7 hebben goede papieren. Deze bedrijven zoeken doorgaans percelen tot maximaal enkele hectares.
3. Vervoerders die afhankelijk zijn van de regionale verladers en sterke economische clusters. Deze bedrijven opteren voor een vestiging zo dicht mogelijk bij de productie. In West-Friesland is met name de koppeling met de Agribusiness kansrijk. Agriport is voor deze bedrijven een logische vestigingsplaats. Recente ontwikkelingen tonen dit ook aan. Op kleinere schaal kan de CNB-locatie nabij Seed Valley (Enkhuizen) van toegevoegde waarde zijn.

## REGIONAAL MIDDEN EN KLEINBEDRIJF (MKB)

### Kwaliteiten en ontwikkelingen

Zoals gezegd heeft West-Friesland een sterke, regionaal gewortelde economie. De regio is sterk in Agribusiness, bouwnijverheid en handelsbedrijven<sup>16</sup>. In deze sectoren is het MKB dominant. Deze sterke regionale dominantie komt waarschijnlijk mede door de excentrische ligging van de regio. De regio is sterk aangewezen op endogene ontwikkeling. Een voordeel van dit gegeven is dat er veel eigenaar-ondernemers (familiebedrijven) zijn, die zijn vaak wat meer solide.

Binnen het MKB is de bouwnijverheid sterk vertegenwoordigd in West-Friesland. Deze sector heeft zware klappen gehad vanwege de economische

crisis. De grote pre-crisis volumes zullen naar alle waarschijnlijk niet terugkeren. De toekomst ligt onder andere in de verbouw en transformatiemarkt. In de bouwsector zal vermoedelijk meer ruimte zijn voor kleine en middelgrote bouwers ten opzichte van de grote bedrijven. De bouwsector zal naar verwachting krimpen<sup>17</sup>, er zal waarschijnlijk ook geen grote ruimtevraag ontstaan vanuit deze sector.

### Wat zijn vestigingsplaatsfactoren?

Het MKB denkt over het algemeen sterk vanuit hun huidige locatie. Waar is mijn bedrijf gevestigd, waar woon ik en waar wonen mijn medewerkers? Dit leidt ertoe dat bedrijven graag in 'de eigen kern

blijven' of hooguit naar een (groter) bedrijventerrein in een van de omliggende kernen verhuizen. Dit terwijl het 'afzetgebied' soms veel ruimer is. Een MKB-bedrijf uit Enkhuizen zal bijvoorbeeld niet snel naar Opmeer verhuizen of vice versa. Al eerder is genoemd dat circa 75% van de bedrijven in dezelfde gemeente blijft en 94% binnen de eigen regio. Voor het MKB liggen deze cijfers waarschijnlijk nog hoger ten faveure van de eigen gemeente. Daarnaast zijn vestigingsplaatsfactoren zoals juiste kavelmaat, flexibiliteit op de kavel, kwalitatieve uitstraling en bouwmogelijkheden relevant.

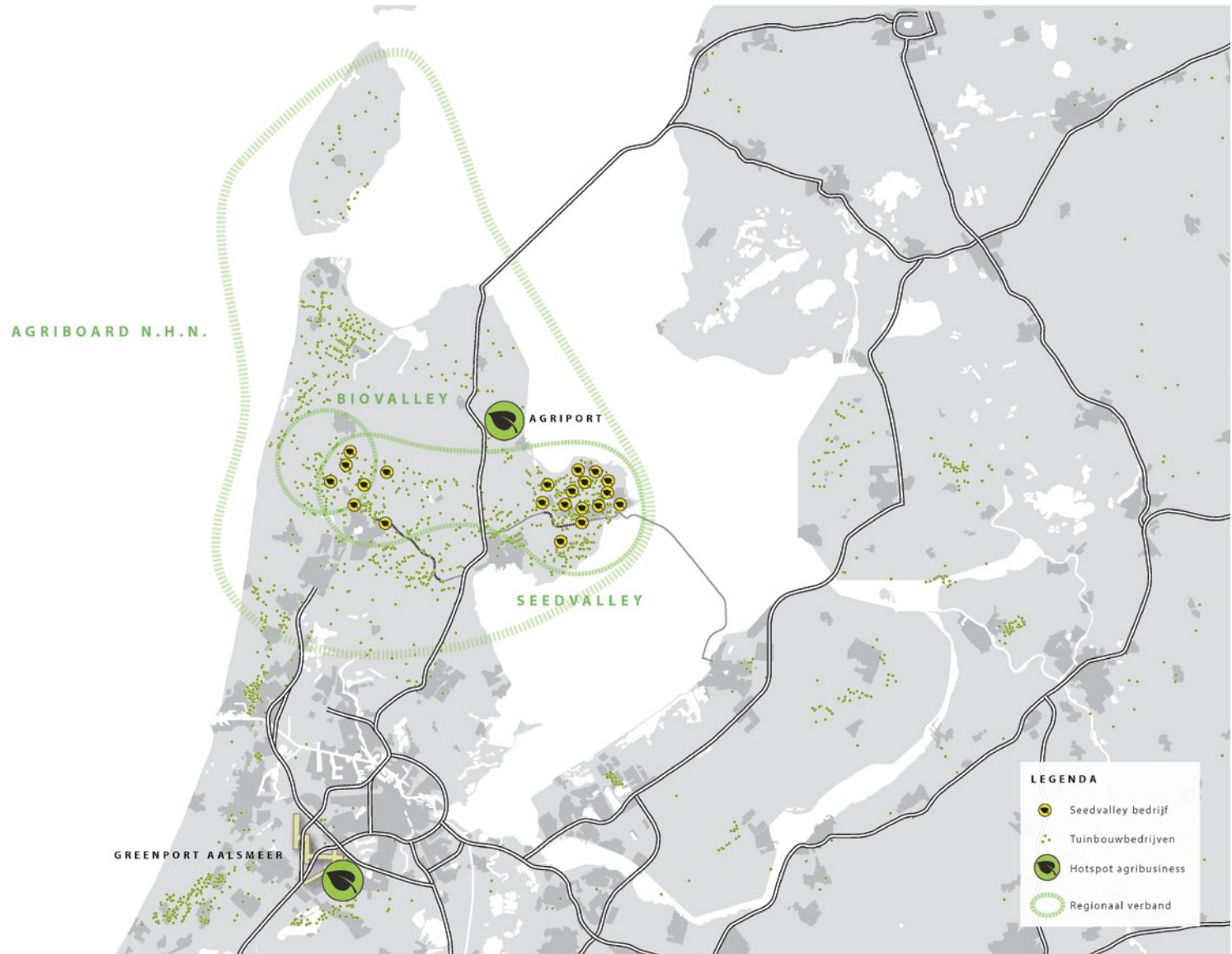


### Wat zegt de markt?

Tijdens de marktsessie hebben regionale ondernemers uit de sector gediscussieerd over kwaliteiten, ontwikkelingen en behoeften vanuit de sector. Zonder compleetheit of volledige objectiviteit te willen suggereren geven de onderstaande uitspraken een goed overzicht van de kracht van de sector en de marktkansen:

- Nabijheid ten opzichte van de huidige kern ten behoeve werknemers, afzetgebied en lokale gebondenheid. Fietsafstand wordt als norm genoemd.
- Een goede ontsluiting vanaf de A7 of de Provinciale Wegen
- De grondprijs is belangrijk, maar geen doorslaggevend criterium
- Parkmanagement
- Het Regionale Bedrijvenloket is goede ontwikkeling
- Geen extra terreinen er bij, bestaande zijn voldoende
- Investeer in personeelsbeleid: meer en beter geschoold personeel





## AGRIBUSINESS

### Kwaliteiten en ontwikkelingen

West-Friesland kent sterke en veelzijdige, vitale en agrarische sector. West-Friesland vervult een koplopersrol in Seed Valley met circa 40 bedrijven, 4.000 banen en een hoog aandeel R&D). West-Friesland heeft met het Grootslag (Andijk-Wervershoof) een groot glastuinbouwgebied en telt belangrijke concentraties van de fruitteelt, bollenteelt en vollegrondsgroenten. Veel bedrijven zijn uiteraard gevestigd in het buitengebied, maar veel indirecte werkgelegenheid is te vinden op bedrijventerreinen of kan daar een plek vinden. Op WFO en CNB is van oudsher veel agrarisch gerelateerde werkgelegenheid te vinden. Agribusiness is één van de vijf economische speerpunten voor Noord-Holland Noord.

Gelet op de ontwikkelingen op de wereldmarkt - met een stijgende vraag naar voedsel en een groei van middeninkomens die meer bewerkt

voedsel consumeren – zijn de vooruitzichten voor de Nederlandse land- en tuinbouw en voor de Greenport Noord-Holland-Noord goed te noemen. Naar verwachting zullen verwerking en logistiek (ten minste) meegroeien met de primaire productie in het gebied. Een deel van de vraag naar bedrijventerreinen zal hieruit voortkomen, zo is onze verwachting. Naast verwerking en logistiek gaat het daarbij ook om traditionele (loonbedrijven, kassenbouwers en dergelijke) en 'nieuwe' (energie, installatiebedrijven, IT-bedrijven) dienstverleners.

De perspectieven voor de Agribusiness in Noord-Holland-Noord zijn gunstig. Productie, toegevoegde waarde en export bevinden zich in een stijgende lijn. Met de erkenning als Greenport en (eerder al) de keuze als provinciaal en regionaal speerpuntcluster, ligt een positieve ontwikkeling van het cluster in de lijn der verwachting. In het Impulsscenario is rekening

gehouden met een (extra) groei met ruim 3.000 banen. In West-Friesland zal die groei met name bestaan uit de groei van de zaadteelt en in mindere mate in de verwerking en logistiek. Gunstige vooruitzichten zijn er ook voor de (agrarische) dienstverleners.

Een belangrijk concentratiegebied voor de Agribusiness ligt net buiten de regio: Agriport. Dit gebied is specifiek gericht op agrologistiek, verwerking en distributie. Recent is bekend geworden dat hier Microsoft hier een groot datacentrum gaat realiseren (op een kavel van 37 ha). Er is nog ca. 15 ha uitgeefbaar terrein op het businesspark zelf. Daarnaast biedt Agriport op het aangrenzende agropark ruimte aan vollegrondsgroenteteelt en grootschalige glastuinbouw. Gelet op de ligging aan de A7 is het agropark voor grote agrarisch gerelateerde spelers in Noord-Holland Noord een logische vestigingskeuze. Kleinere en middelgrote verwerkers in West-Friesland kunnen

### Wat zegt de markt?

Tijdens de marktsessie hebben regionale ondernemers uit de sector gediscussieerd over kwaliteiten, ontwikkelingen en behoeften vanuit de sector. Zonder compleetheit of volledige objectiviteit te willen suggereren geven de onderstaande uitspraken een goed overzicht van de kracht van de sector en de marktkansen:

- Een sterke, veelzijdige groeisector
- Vaak niet op bedrijventerreinen, maar grondgebonden in het buitengebied
- Behoeft aan agrarische grond; 'geef grond terug'
- Wens tot bedrijfsuitbreiding op bestaande agrarische locaties
- Voorzien in werkgelegenheid is belangrijk voor de sector (kwantitatief en kwalitatief)
- Interessante locaties voor de agrarische sector zijn: Agriport, Westeinde (Seed Valley), CNB, WFO en 't Zevenhuis. Vooral voor gelieerde en indirecte bedrijvigheid
- Zevenhuis: op termijn voor toeleveringsbedrijven



## HET MARITIEME CLUSTER

echter ook heel goed op andere bedrijventerreinen komen. Dat wil overigens niet zeggen dat er geen zwakke punten of bedreigingen voor het cluster zijn. Het arbeidsaanbod - zowel geschoold aanbod als ongeschoolde seizoensarbeid - is zo'n factor. Een ander mogelijk knelpunt is toenemende verzilting, wat met name voor de bollenteelt van grote invloed is. Ook de verdeling van opbrengsten binnen de totale bedrijfskolom - met bijvoorbeeld voor delen van de glastuinbouw structureel te lage opbrengsten - is een ontwikkeling die druk zet op het voortbestaan van (delen van) de sector.

Seed Valley is een cluster met een stijgende dynamiek die de regionale markt ver overstijgt. Het concentratiegebied is gelegen nabij Enkhuizen (Westeinde).

### Wat zijn vestigingsplaatsfactoren?

Agrarische bedrijven denken sterk vanuit hun huidige locatie, vaak gelegen in het buitengebied. Waar is bedrijf gevestigd, waar woon ik, waar wonen mijn medewerkers en wat is mijn 'afzetmarkt'? De indirecte werkgelegenheid is vaak gevestigd op bedrijventerreinen als Agriport, WFO en CNB. Het primaire agrarische proces speelt zich uiteraard vooral in het buitengebied af. Innovatieve uitzonderingen daargelaten (footloose) zal het niet snel geaccomodeerd kunnen worden op bedrijventerreinen.

Het maritieme cluster is één van de vijf economische speerpunten in Noord-Holland Noord. Voor West-Friesland is vooral de jachtbouw een onderscheidende nichemarkt. Deze is vooral geconcentreerd in Enkhuizen en Medemblik. De groei in deze sector is nationaal tot stilstand gekomen na een decennialange groei van de pleziervaartvloot met 1-2% per jaar. Nu is sprake van een kleine krimp. De internationaal ((zeil)jachtbouw en luxe motorboten) markt is nog wel groeiende, eveneens nationaal de markt van de motorsloepen. Nederlandse ontwerpers en bouwers doen het opvallend goed op die internationale markt.

Het is een vitale markt waar ruimte aan geboden dient te worden op watergebonden bedrijventerreinen. Deze ruimte zal grotendeels door herstructurering en het strategisch uitplaatsen van niet-watergebonden bedrijven op Krabbersplaat en De Overleek beschikbaar moeten komen.

De geprognosticeerde banengroei in het Economisch Impulsscenario gekoppeld aan het maritieme cluster is overigens beperkt, van circa 1.100 naar 1.250 banen in Noord-Holland Noord.



## 4. De kern van het advies



## VOORSTEL

Uitgaande van de behoeften, vestigingsplaatsvoorwaarden en marktkansen is per economisch cluster een voorstel gedaan ten aanzien van de ontwikkeling van bedrijventerreinen. De adviezen vanuit de markt en de gemeentebesturen (zie procesverantwoording in hoofdstuk 6), hebben mede ten grondslag gelegen aan dit voorstel. De voorstellen moeten niet worden gelezen als verplichte locatiekeuzes die top-down worden opgelegd. Integendeel, de potentiële, kwalitatieve ruimtevraag is in beeld gebracht. Hier zijn vanuit marktoptiek wenselijke vestigingslocaties aan gekoppeld. Deze ruimte wordt geboden, uiteraard zonder dat een keuze wordt opgelegd.

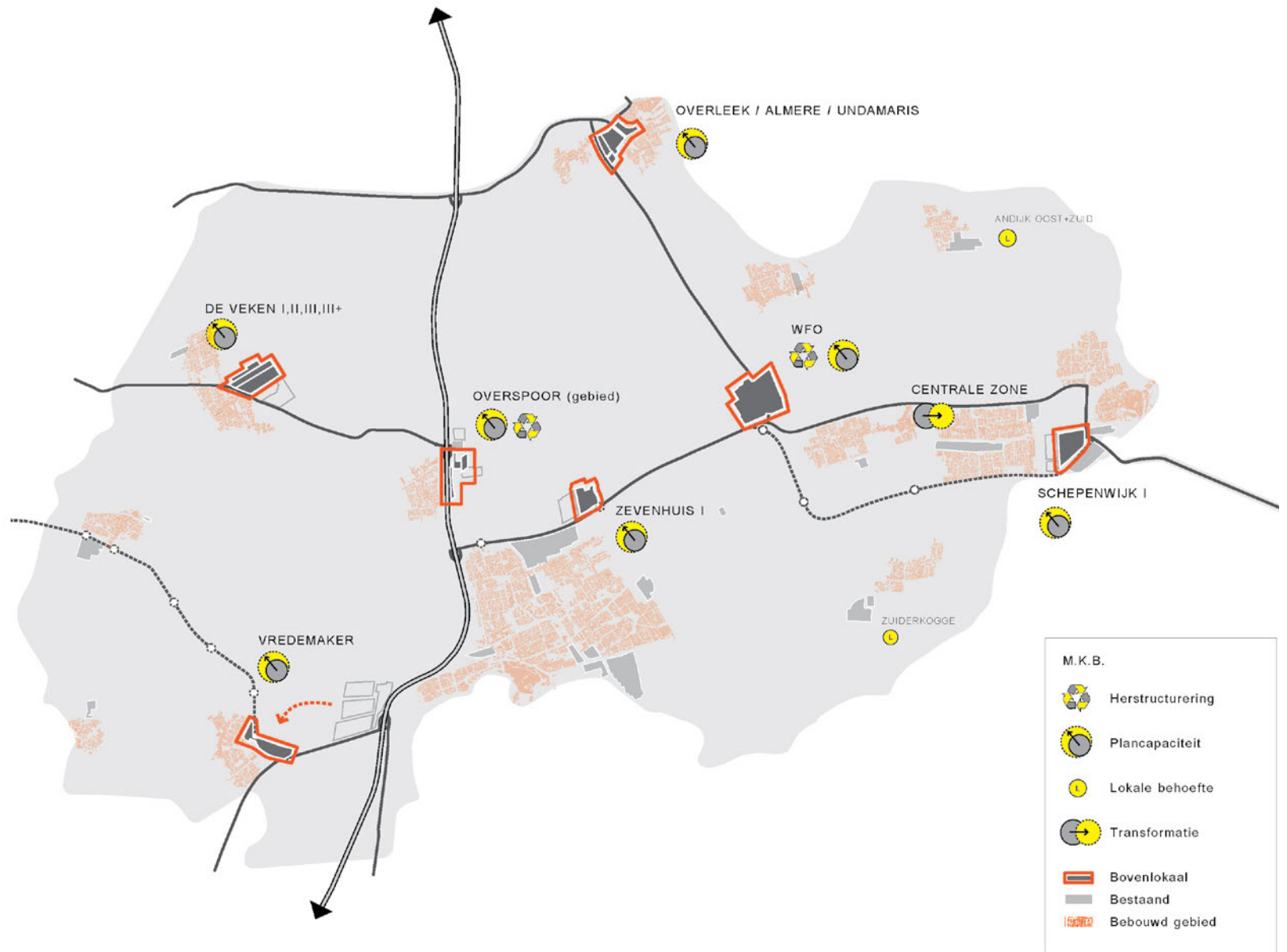
## REGIONALE MKB EN BOUWNIJVERHEID

### Overwegingen

Het MKB en de bouwnijverheid zijn en blijven belangrijke sectoren voor West-Friesland: ondernemend West-Friesland in optima forma. Laat lokale bedrijven doorgroeien tot nationale spelers van formaat. De reguliere, gemengde bedrijventerreinen zijn hiervoor een belangrijke kraamkamer. Van oudsher heeft bijna iedere kern in West-Friesland haar eigen bedrijventerrein. Deze fijnmazige spreiding doortrekken voor de planning van bedrijventerreinen is vanuit marktoverwegingen, landschappelijke kwaliteiten en bereikbaarheid niet langer houdbaar. Een zekere mate van clustering op gunstig gelegen locaties aan doorgaande ontsluitingswegen met een goede geografische spreiding biedt interessante perspectieven. Het (boven)lokale MKB kan hier een plek krijgen, deze terreinen liggen op korte afstand van de kernen. Een beperkt aantal locaties kan hiermee voorzien in de West-Friese behoefte. Kleinere bedrijven kunnen gebruik maken van locaties die de grotere groeiers achterlaten. Dit bovenlokale spreidingsmodel biedt het beste van twee: op beperkte afstand voor werknemers en afzetmarkt en immer goed ontsloten, aantrekkelijke terreinen.

### Strategie

1. Biedt ruimte aan lokale, kleinschalige bedrijvigheid op bestaande terreinen. Benut hiervoor de bestaande harde capaciteit. Zo nodig kan via herstructurering extra ontwikkelruimte ontstaan.
2. De lokale bedrijventerreinen moeten qua schaal, maat en ontwikkelruimte in verhouding zijn met de lokale vraag. Dat is doorgaans zo, alleen bij Andijk – Zuid zijn de lokale marktbehoefte en het aanbod in disbalans (9.6ha). Geadviseerd wordt om deze ontwikkeling niet door te zetten. Extra investeringen in deze gebiedsontwikkeling lijken niet te gaan renderen. In Andijk wordt geadviseerd om eerst in te zetten op inbreiding en afronding van het bestaande Andijk-Oost. De marktpotentie van Andijk- Zuid is laag. Indien er op termijn toch een aantoonbare lokale behoefte aanwezig is, wordt geadviseerd om vanuit de bestaande infrastructuur aan de noordzijde van de locatie te ontwikkelen (Gedeputeerde Laanweg). Op deze wijze ontstaat een adaptief plan, waarbij gemakkelijk een landschappelijke afronding kan worden gegarandeerd, ook als het plan slechts gedeeltelijk wordt gerealiseerd en worden de noodzakelijke investeringen geminimaliseerd.
3. De lokale groeiers, bedrijven die een centrale locatie prefereren op een goed ontsloten op toch beperkte afstand van de kern van herkomst, worden geaccommodeerd op de bovenlokale locaties. Hier is parkmanagement mogelijk. Deze



plekken hebben ruimtelijke kwaliteit en voorzien in schaal-en clustervoordelen. Het betreft de volgende locaties:

- De Veken, Opmeer
- 't Zevenhuis, Hoorn
- Schepenwijk, Enkhuizen
- Undamaris, Medemblik
- WFO, Medemblik
- Overspoor, Medemblik. Overspoor heeft gezien de ligging langs de A7 de potentie om uit te groeien tot een bovenlokaal bedrijventerrein, maar heeft hiervoor op dit moment nog niet de kwaliteiten. Een betere, directe ontsluiting via de oostzijde en herstructurering van de locatie zijn voorwaardelijk.
- Vredemaker, Koggenland. In de afspraken tussen de provincie Noord-Holland en de gemeente Koggenland in het kader van Distriport is onder andere afgesproken dat op Distriport ruimte beschikbaar komt voor de lokale behoefte. In dit advies wordt geadviseerd om Distriport niet te ontwikkelen (zie Logistiek en Distributie). De lokale behoefte zal elders gerealiseerd moeten worden, gezien de ligging aan de Westfrisiaweg lijkt de omgeving van Vredemaker een prima optie. De omvang van de lokale behoefte zal t.z.t. bepaald moeten worden.

Een goede geografische spreiding zodat de afstanden beperkt blijven en de ligging aan

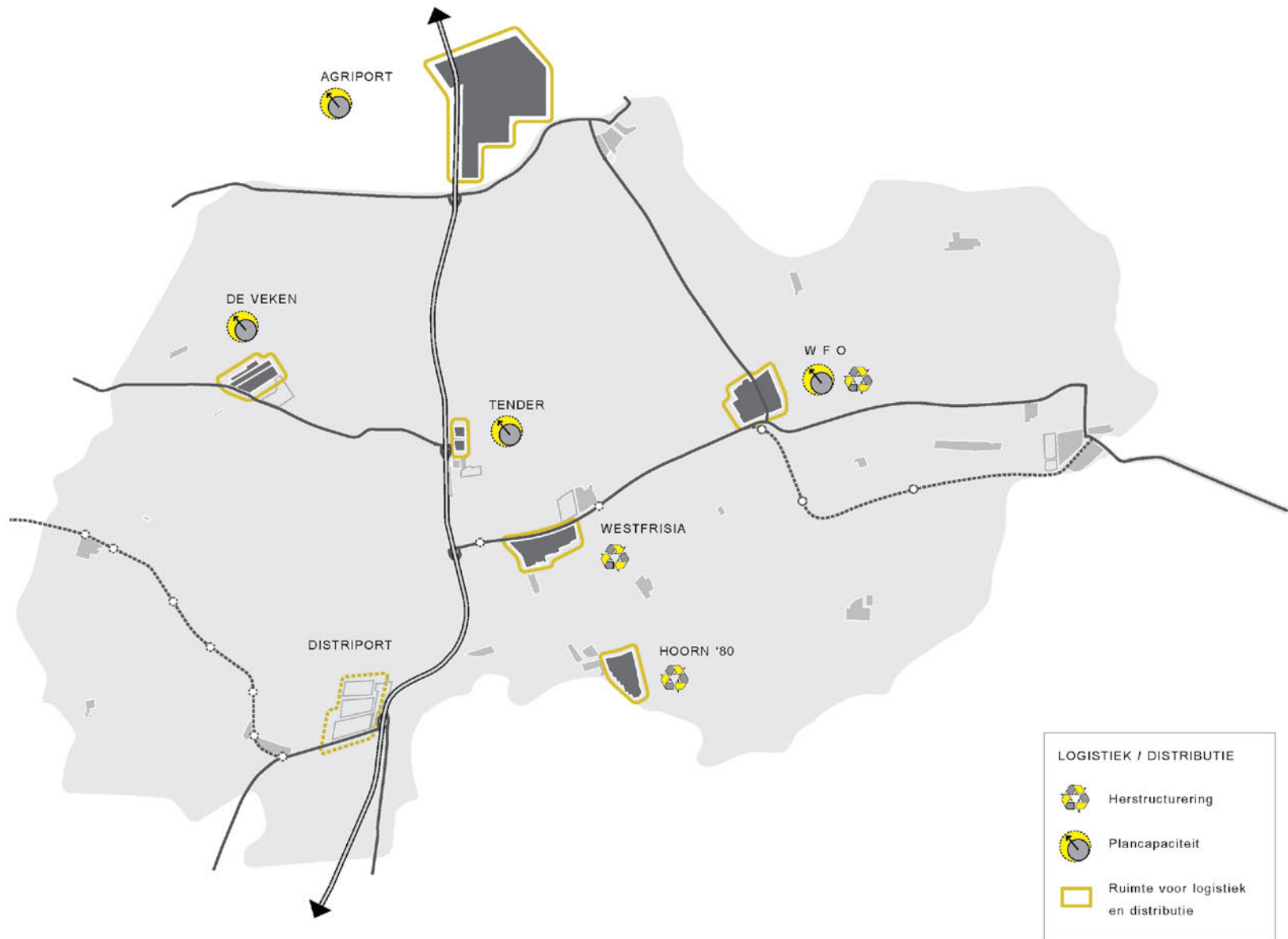
doorgaande infrastructuur zijn de bepalende criteria geweest voor dit voorstel. Deze locaties hebben allemaal nog harde plancapaciteit. De zachte plancapaciteit wordt on-hold gezet. Mocht in de toekomst blijken dat er aantoonbare behoefte is aan extra hectares voor lokale werkgelegenheid, dan wordt geadviseerd om op deze plekken extra uitgeefbare hectares te realiseren. Eventueel zou een noodzakelijke herstructurering van deze terreinen op termijn kunnen leiden tot het beperkt omzetten van zachte capaciteit naar harde capaciteit. Dit verband moet dan helder aangetoond kunnen worden. Feitelijk voldoen ook Hoorn 80 en Westfrisia aan het bovenlokale profiel. Omdat hier echter geen uitbreidingsruimte aanwezig is, zijn deze buiten beschouwing gelaten.

4. Herstructurering van terreinen. Het grootste deel van de toekomstige bedrijvigheid zal zijn te vinden op nu bestaande bedrijventerreinen. Behoud van de kwaliteit is daarom essentieel voor het toekomstig economisch functioneren van de regio. Behoud van het kwaliteitsniveau is op alle terreinen gewenst. Veel terreinen zijn prima op orde. Op andere terreinen zoals Gildeweg, Overspoor, WFO, CNB en Andijk-Oost is herstructurering gewenst. Soms om een negatieve spiraal te keren, soms ook om ruimte te bieden voor een nieuw segment en nieuwe bedrijven. Per saldo levert dit doorgaans geen extra hectares uitgeefbare grond op. Te veel (goedkoop) aanbod

elders lijkt de herstructurering te remmen.

5. Transformatie van lokale bedrijventerreinen naar een niet bedrijventerreinfunctie kan aan de orde zijn, als de functie niet meer aansluit bij de (toekomst)waarde en potenties van de omgeving. Dit is concreet aan de orde in de Centrale Zone in Stede Broec.
6. Maak adaptieve en flexibele plannen die in alle fasen 'af' zijn, goed landschappelijk zijn ingepast en aansluiten bij gebiedskwaliteiten.





## LOGISTIEK EN DISTRIBUTIE

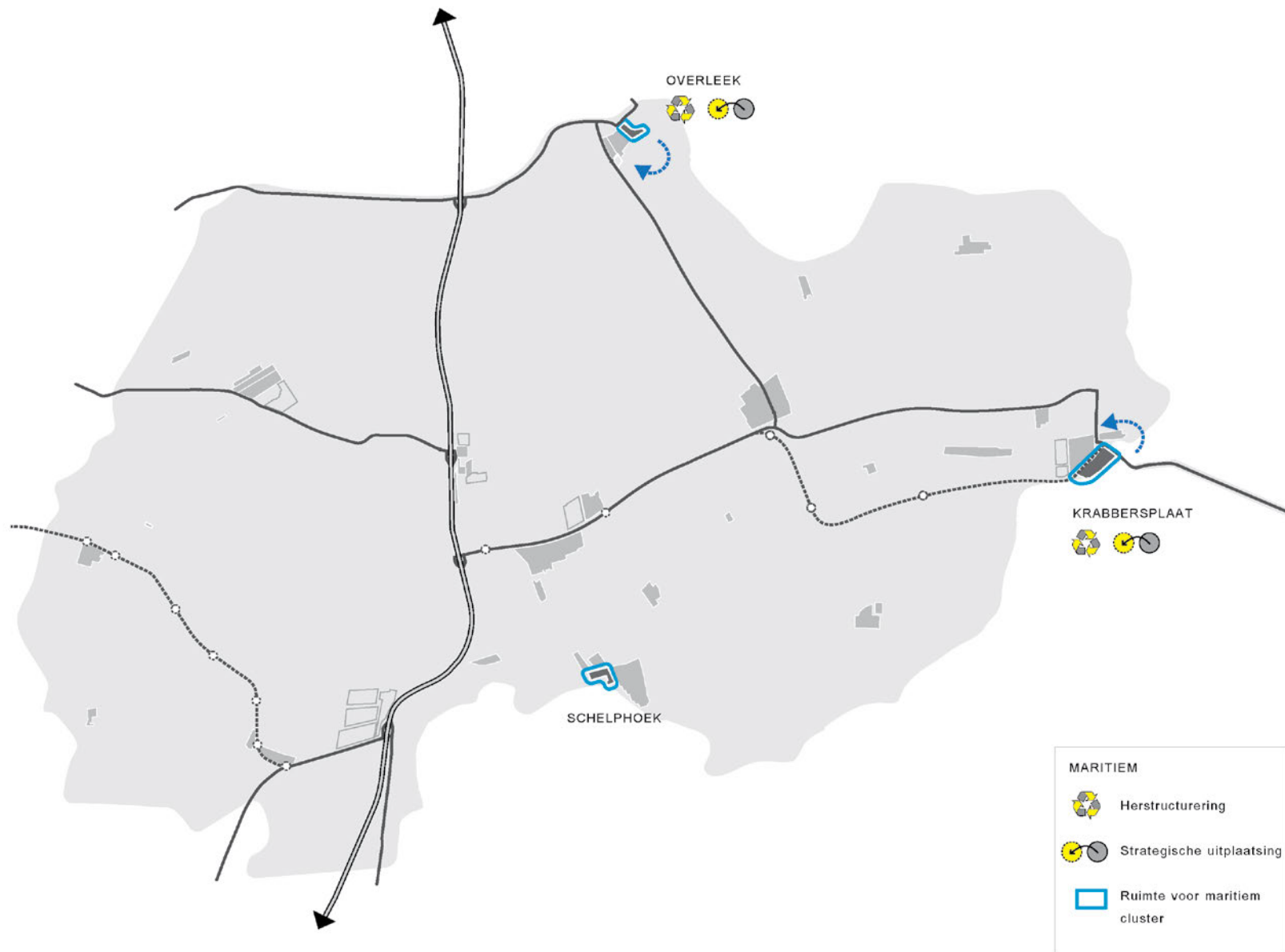
### Strategie

De logistieke markt bestaat uit verschillende deelmarkten. West-Friesland wordt door deze markten niet als eiland beschouwd, dit betekent het bovenregionale perspectief nadrukkelijk een rol krijgt. In de strategie is vooral ingespeeld op de drie kansrijke ruimtevragers zoals in het vorige hoofdstuk gedefinieerd.

1. Ruimte voor uitbreiding bedrijven op bestaande terreinen (indien mogelijk). Een groot deel van de ruimtebehoefte zal vanuit bestaande logistieke bedrijven komen. Deze bedrijven opteren doorgaans voor een uitbreiding bij de bestaande bedrijfsruimte. Indien mogelijk wordt hier ruimte geboden, mits dit past binnen de harde plancapaciteit. Vaak zal hier herstructurering en/of strategische grondruil voor nodig zijn. Dit is onder andere aan de orde op WFO, Hoorn 80 en Westfrisia.
2. Tender uitbreiden biedt extra ontwikkelruimte voor Simon Loos.
3. Agribusiness gerelateerde logistiek op Agriport en CNB. Een aanzienlijk deel van de logistiek hangt samen met de Agribusiness. Deze zal doorgaans opteren voor een vestiging op Agriport (buiten West-Friesland) en CNB.
4. Op de bovenlokale bedrijventerreinen is ook ruimte voor regionaal distributiecentra, e-commerce etc. van beperkte omvang. Dit alles voor zover de ontwikkeling past binnen de vigerende bestemmingsplanregels, bijvoorbeeld

ten aanzien van de maximale kavelmaat.

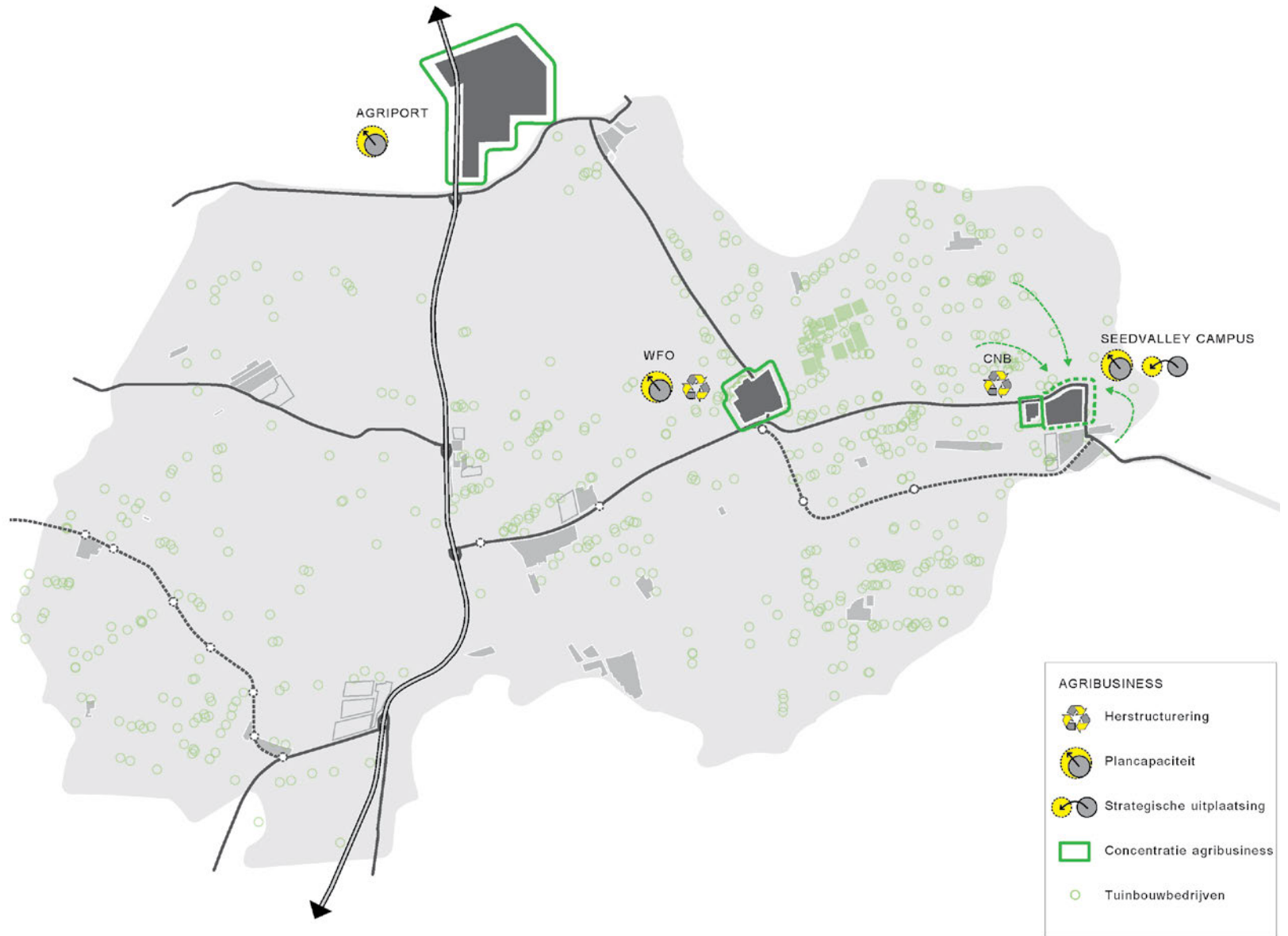
5. Distriport niet ontwikkelen. Via bovengenoemde ontwikkellijnen kunnen bijna alle logistieke bedrijven een plek krijgen die past bij hun behoeften. Incidenteel kan zich echter een grote logistieke speler aandienen (EDC's, groter dan circa 10 ha). De kans dat dit gebeurt, is niet groot, met name vanwege de excentrische ligging van Noord-Holland Noord, maar als dit gebeurt is het gewenst om ook deze te kunnen accommoderen. Deze bedrijven zullen niet alleen naar West-Friesland kijken, ook locaties als Baanstee en Boekelermeer zullen op het netvlies zijn. Juist omdat elders in Noord-Holland Noord voldoende aanbod is voor deze incidentele grote ruimtevragers, wordt geadviseerd om Distriport niet te ontwikkelen. De markt heeft niet of nauwelijks behoefte aan grootschalige logistiek bedrijventerrein op deze plek, zeker omdat er goede alternatieven zijn. Onnodige en onwenselijke interne concurrentie ten noorden van het Noordzeekanaal worden hiermee voorkomen.



## HET MARITIEME CLUSTER

### Strategie

1. Ruimte creëren voor het maritieme cluster, met name voor de hoogwaardige jachtbouw en gelieerde werkgelegenheid op Krabbersplaat (Enkhuizen) en De Overleek (Medemblik). Een verdere groei van deze sector op deze terreinen is mogelijk door herstructurering of strategische grondruilen.
2. Voor watergebonden bedrijvigheid is ook ruimte op Schelphoek in Hoorn.

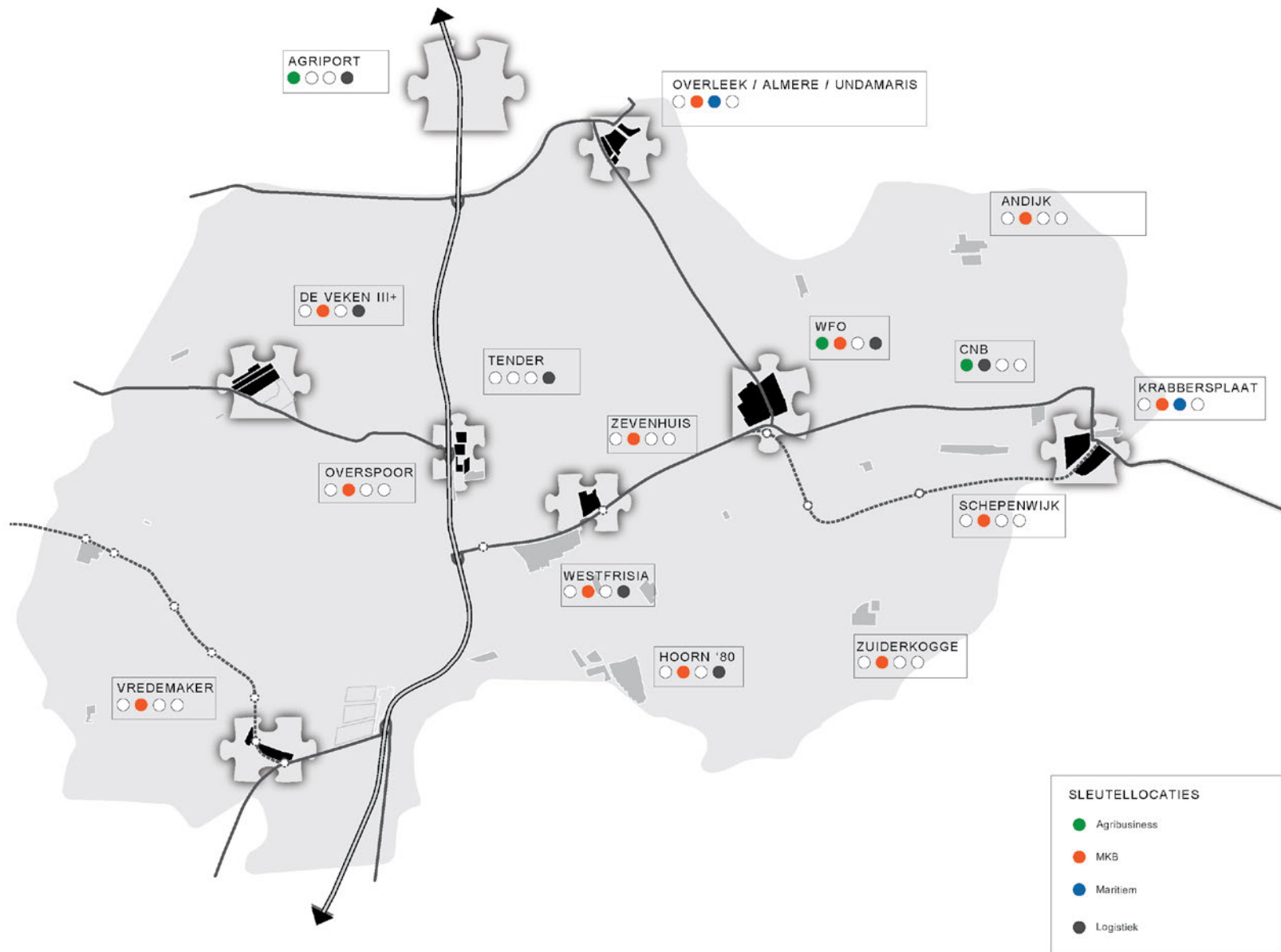


## **AGRIBUSINESS**

De Agribusiness blijft een belangrijke economische pijler voor West-Friesland. Passend bij Ondernemend West-Friesland krijgt ook de agrarische ondernemer de ruimte.

### **Strategie**

1. Grondgebonden agrarische bedrijvigheid (in de linten) in het buitengebied.
2. Ruimte voor uitbreiding van glastuinbouw is aanwezig op Het Grootslag en op Agriport.
3. Ruimte voor Seed Valley op het Westereinde en omgeving.
4. De CNB-locatie heeft potenties voor logistieke bedrijvigheid gekoppeld aan Seed Valley.
5. Indirecte werkgelegenheid kan in principe overal in de regio plaatsvinden. WFO is van oudsher waar veel indirecte werkgelegenheid en agri-gebonden logistiek aanwezig is.
6. Op termijn zijn er ook kansen voor innovatieve, niet-grondgebonden Agribusiness op bedrijventerreinen. Op dit moment wordt er niet vanuit gegaan dat dit een grote ruimtevraag met zich meebrengt.



## WAT BETEKENT DIT VOOR DE LOCATIES?

In nevenstaande kaart zijn alle keuzes samengevoegd weergegeven. In de tabel hiernaast zijn alle locaties met meer dan 1,5 ha uitgeefbare grond opgenomen.

Voor de bovenlokale en gesegmenteerde locaties zijn factsheets opgesteld waarin de bestaande kwaliteiten, de toekomstige profilering alsmede de gebiedsopgaven zijn weergegeven. De lokale bedrijventerreinen of locaties waar weinig verandert, zijn buiten beschouwing gelaten.

Uitgaande van de voorstellen in dit advies is de komende jaren minimaal 50 tot 55 ha harde plancapaciteit beschikbaar in West-Friesland. Daarnaast komt er ruimte beschikbaar via herstructurering op locaties als Overspoor en WFO en zijn verspreid op de bestaande locaties ook nog kavels beschikbaar. Voor specifieke (logistieke) vragen kan ook worden teruggevallen op locaties als Agriport, Boekelermeer en Baanstee-Noord. Het beschikbare aanbod is daarmee veel ruimer dan deze 50 tot 55 ha. De berekende behoefte tot 2040, in het Economisch Impulsscenario, bedraagt circa 50 ha.

### Lokale bedrijventerreinen met meer dan 1,5 ha uitgeefbare grond

Terrein	Gemeente	Netto uitgeefbaar
Zuiderkogge	Drechterland	Zuiderkogge 4b 2,2 ha

### Bovenlokale bedrijventerreinen met meer dan 1,5 ha uitgeefbare grond

Terrein	Gemeente	Netto uitgeefbaar
Overspoor	Medemblik	Overspoor 2.1 1,7 ha
Schepenwijk	Enkhuizen	Schepenwijk 1 1,8 ha
Vredemaker	Koggenland	p.m. <sup>18</sup>
Undamaris	Medemblik	1,8 ha
De Veken 3+	Opmeer	6,2 ha
Zevenhuis	Hoorn	28,5ha

### Logistieke terreinen met meer dan 1,5 ha uitgeefbare grond

Terrein	Gemeente	Netto uitgeefbaar
Tender	Medemblik	Tender uitbreiding 8,0 ha

### Totaal terreinen met meer dan 1,5 ha uitgeefbare grond

		Ca 50 - 55 ha
--	--	---------------

### Bedrijventerreinen niet te ontwikkelen

Terrein	Gemeente	Netto uitgeefbaar
Andijk-Zuid	Medemblik	--
Distriport	Koggenland	--



## FACTSHEET WFO MEDEMBLIK

### Type locatie:

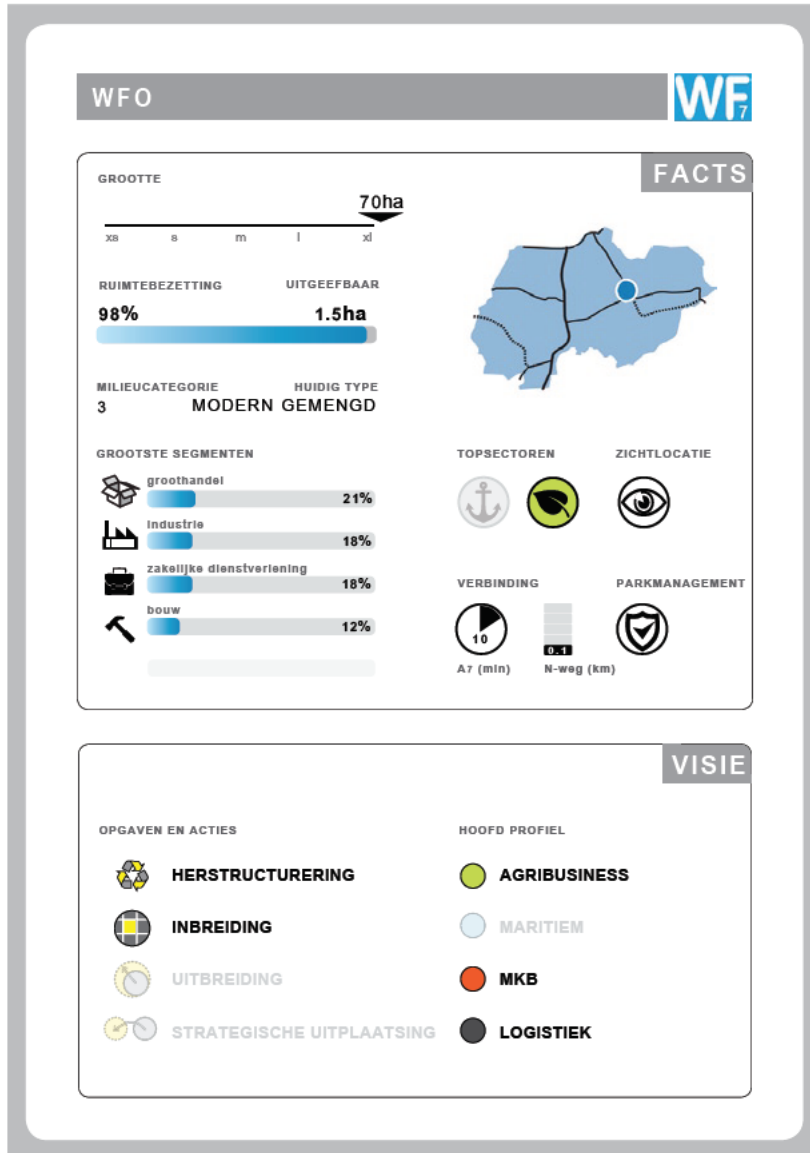
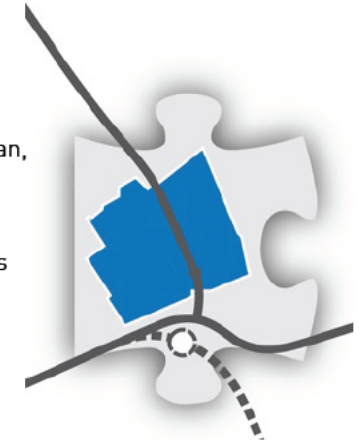
Bovenlokaal bedrijventerrein

### Netto uitgifbaar:

1,5 ha

### Gebiedsopgave:

WFO is de afgelopen jaren geherstructureerd. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen. Herstructurering van WFO-oost staat nog gepland. Door verdere herstructurering en eventuele grondtransacties kan, via inbreiding, eventueel ruimte worden geboden aan een uitbreidingsbehoefte van bestaande bedrijven. WFO kan verder geprofileerd worden als bedrijventerrein gekoppeld aan de Agribusiness.



## FACTSHEET SCHEPENWIJK ENKHUIZEN

### Type locatie:

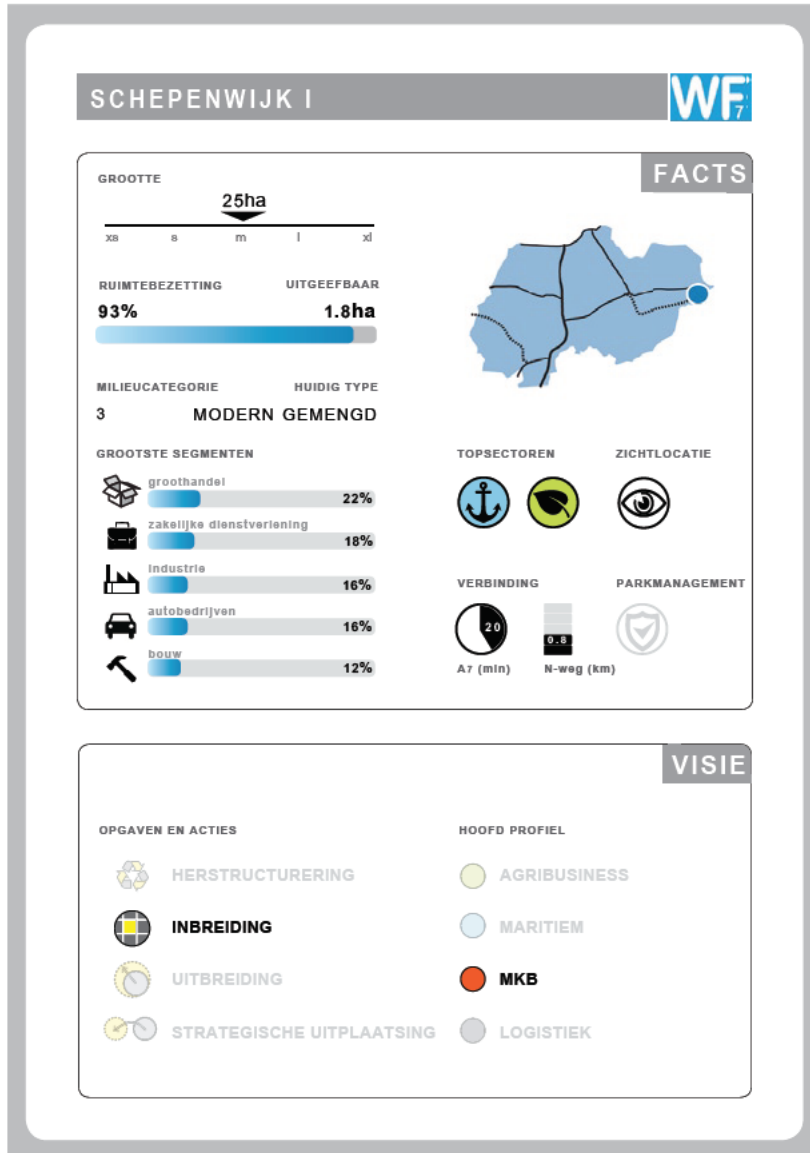
Bovenlokaal bedrijventerrein

### Netto uitgeefbaar:

Schepenwijk 1 1,8 ha

### Gebiedsopgave:

Afronden van het bestaande bedrijventerrein.  
 Constante aandacht voor ruimtelijk-economische kwaliteit is nodig, eventueel via herstructurering.



## FACTSHEET OVERSPOOR MEDEMBLIK

### Type locatie:

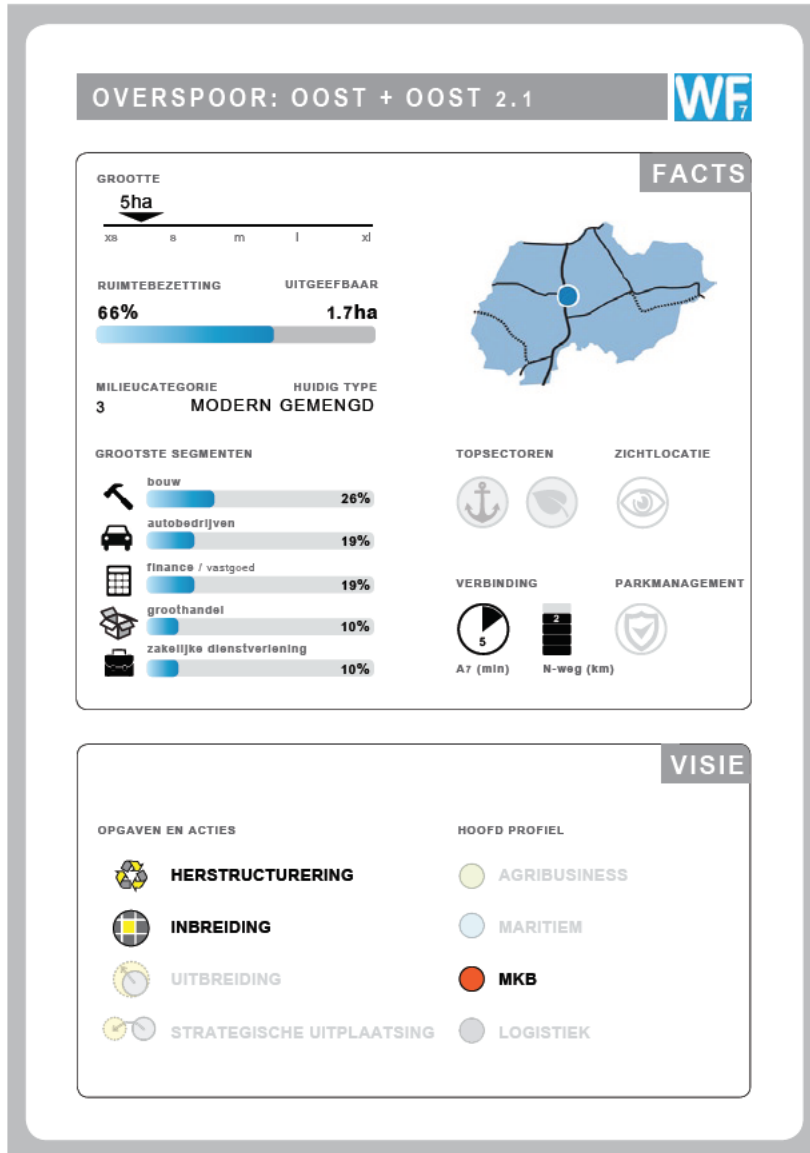
Bovenlokaal bedrijventerrein

### Netto uitgifbaar:

Overspoor 2.1 1,7 ha

### Gebiedsopgave:

Overspoor kan uitgroeien tot bovenlokaal bedrijventerrein mits een goede oostelijke ontsluiting op A7 wordt gerealiseerd en kwaliteitsverbetering (herstructurering) plaatsvindt. De locatie heeft marktpotentie gezien de aantrekkelijke ligging, maar beide voorwaarden zijn noodzakelijk om deze potentie ook te benutten. Inbreiding is mogelijk, maar een oostelijke uitbreiding is onwenselijk.



## TENDER (+ UITBREIDING)



### FACTS

GROORTE

16ha

x s a m l xl

RUIMTEBEZETTING

50%

UITGEEFBAAR

8ha



MILIEUCATEGORIE

4

HUIDIG TYPE

TRANSPORT

GROOTSTE SEGMENTEN



transport

33%



zakelijke dienstverlening

33%



groothandel

33%

TOPSECTOREN



ZICHTLOCATIE



VERBINDING



A7 (min)



N-weg (km)

PARKMANAGEMENT



### VISIE

OPGAVEN EN ACTIES



HERSTRUCTURERING



INBREIDING



**UITBREIDING**



STRATEGISCHE UITPLAATSING

HOOFD PROFIEL



AGRIBUSINESS



MARITIEM



MKB



**LOGISTIEK**

## FACTSHEET TENDER MEDEMBLIK

### Type locatie:

Logistiek bedrijventerrein

### Netto uitgifbaar:

Tender uitbreiding 8,0 ha

### Gebiedsopgave:

Uitbreiding voor logistiek

Ontsluiting openstellen en doortrekken.

Koppeling aan herstructurering Overspoor.



## FACTSHEET 'T ZEVENHUIS HOORN

### Type locatie:

Bovenlokaal bedrijventerrein

### Netto uitgeefbaar:

28,5ha

### Gebiedsopgave:

Fase 1 ontwikkelen voor (boven)lokale behoefte.



'T ZEVENHUIS I

**GROORTE**

**29ha**

x s    a    m    l    xl

---

**RUIMTEBEZETTING**      **UITGEEFBAAR**

**0%**                              **29 ha.**

---

**MILIEUCATEGORIE**      **HUIDIG TYPE**

**3**                              **GEMENGD PLUS**

---

**GROOTSTE SEGMENTEN**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**TOPSECTOREN**      **ZICHTLOCATIE**

**VERBINDING**      **PARKMANAGEMENT**

A7 (min)      N-weg (km)

**FACTS**

**OPGAVEN EN ACTIES**

HERSTRUCTURERING

INBREIDING

**UITBREIDING**

STRATEGISCHE UITPLAATSING

**HOOFD PROFIEL**

AGRIBUSINESS

MARITIEM

**MKB**

LOGISTIEK

**VISIE**

## FACTSHEET VREDEMAKER KOGGENLAND

### Type locatie:

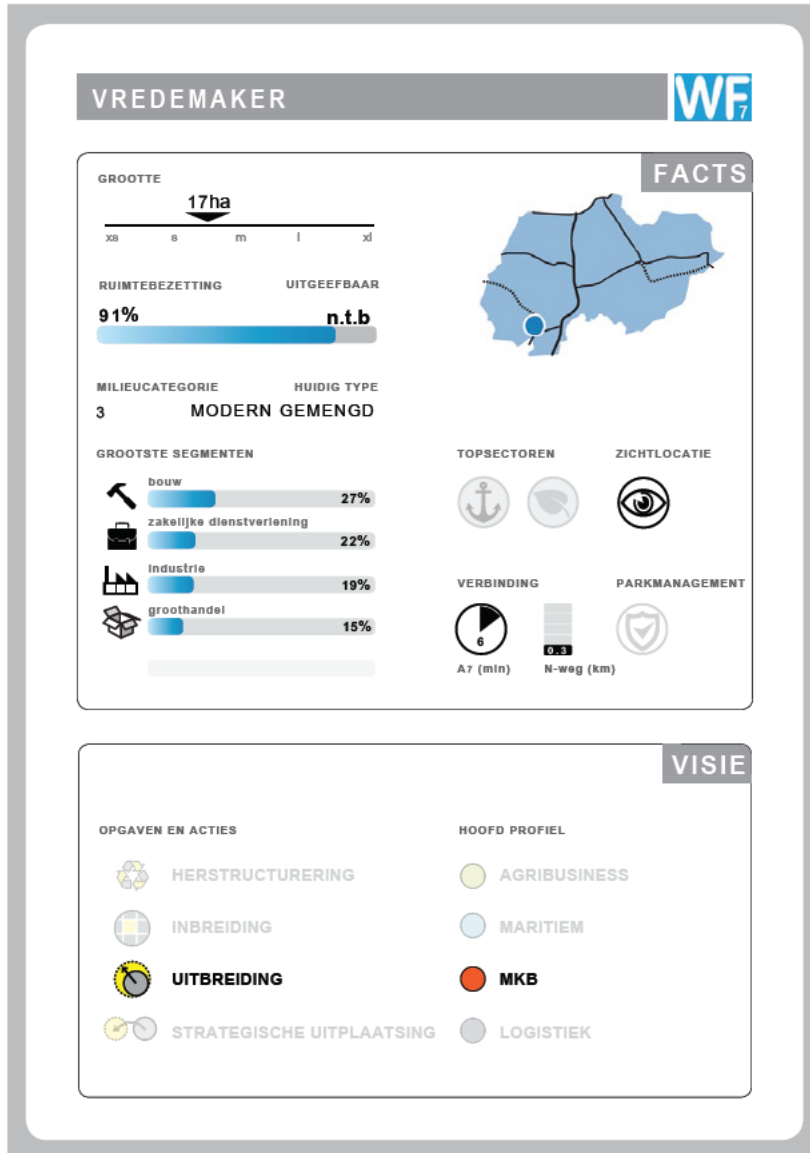
Bovenlokaal bedrijventerrein

### Netto uitgeefbaar:

p.m.<sup>18</sup>

### Gebiedsopgave:

Als Distriport niet tot ontwikkeling komt, dienen enkele hectares voor lokale behoefte Koggenland gecompenseerd te worden. Actuele lokale behoefte, locatiekeuze e.d. zijn nog niet in beeld. Constante aandacht voor ruimtelijk-economische kwaliteit van het bestaande terrein is nodig, eventueel via herstructurering.



FACTS

GROOTTE

23ha

x s a m l xl

RUIMTEBEZETTING

UITGEEFBAAR

92% 2ha



MILIEUCATEGORIE

HUIDIG TYPE

4 MODERN GEMENGD

GROOTSTE SEGMENTEN



TOPSECTOREN



ZICHTLOCATIE



VERBINDING



A7 (min)

PARKMANAGEMENT



N-weg (km)

VISIE

OPGAVEN EN ACTIES

- HERSTRUCTURERING
- INBREIDING
- UITBREIDING
- STRATEGISCHE UITPLAATSING

HOOFD PROFIEL

- AGRIBUSINESS
- MARITIEM
- MKB
- LOGISTIEK

FACTSHEET UNDAMARIS MEDEMBLIK

Type locatie:

Bovenlokaal bedrijventerrein

Netto uitgifbaar:

1,8 ha

Gebiedsopgave:

Afronden van het bestaande bedrijventerrein. Constante aandacht voor ruimtelijk-economische kwaliteit is nodig, eventueel via herstructurering.



## FACTSHEET DE VEKEN 3+ OPMEER

### Type locatie:

Bovenlokaal bedrijventerrein

### Netto uitgeefbaar:

6,2 ha

### Gebiedsopgave:

Afronden van het bestaande bedrijventerrein. Constante aandacht voor ruimtelijk-economische kwaliteit is nodig, eventueel via herstructurering.



DE VEKEN-OOST (III+)

GROOOTE
6ha
FACTS

**RUIMTEBEZETTING**      **UITGEEFBAAR**

**0%**      **6 ha**

---

**MILIEUCATEGORIE**      **HUIDIG TYPE**

**4**      **GEMENGD-PLUS**

**GROOTSTE SEGMENTEN**

**TOPSECTOREN**

**VERBINDING**

A7 (min)      N-weg (km)

**ZICHTLOCATIE**

**OPGAVEN EN ACTIES**

HERSTRUCTURERING

INBREIDING

UITBREIDING

STRATEGISCHE UITPLAATSING

**HOOFD PROFIEL**

AGRIBUSINESS

MARITIEM

MKB

LOGISTIEK



## FACTSHEET KRABBERSPLAAT ENKHUIZEN

### Type locatie:

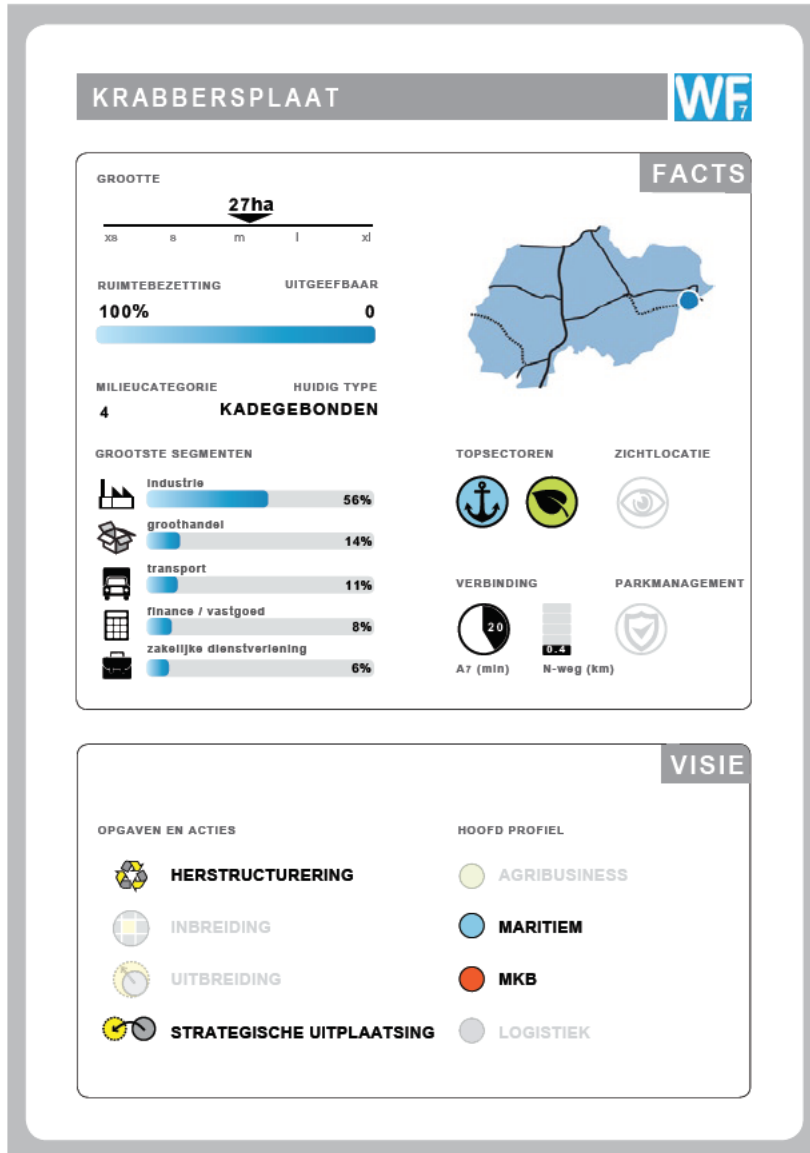
Maritiem terrein

### Netto uitgeefbaar:

-

### Gebiedsopgave:

Door eventuele grondtransacties kan, via inbreiding, ruimte worden geboden aan een watergebonden bedrijvigheid aan de kaden. Constante aandacht voor ruimtelijk-economische kwaliteit is nodig, eventueel via herstructurering.



## FACTSHEET DE OVERLEEK MEDEMBLIK

### Type locatie:

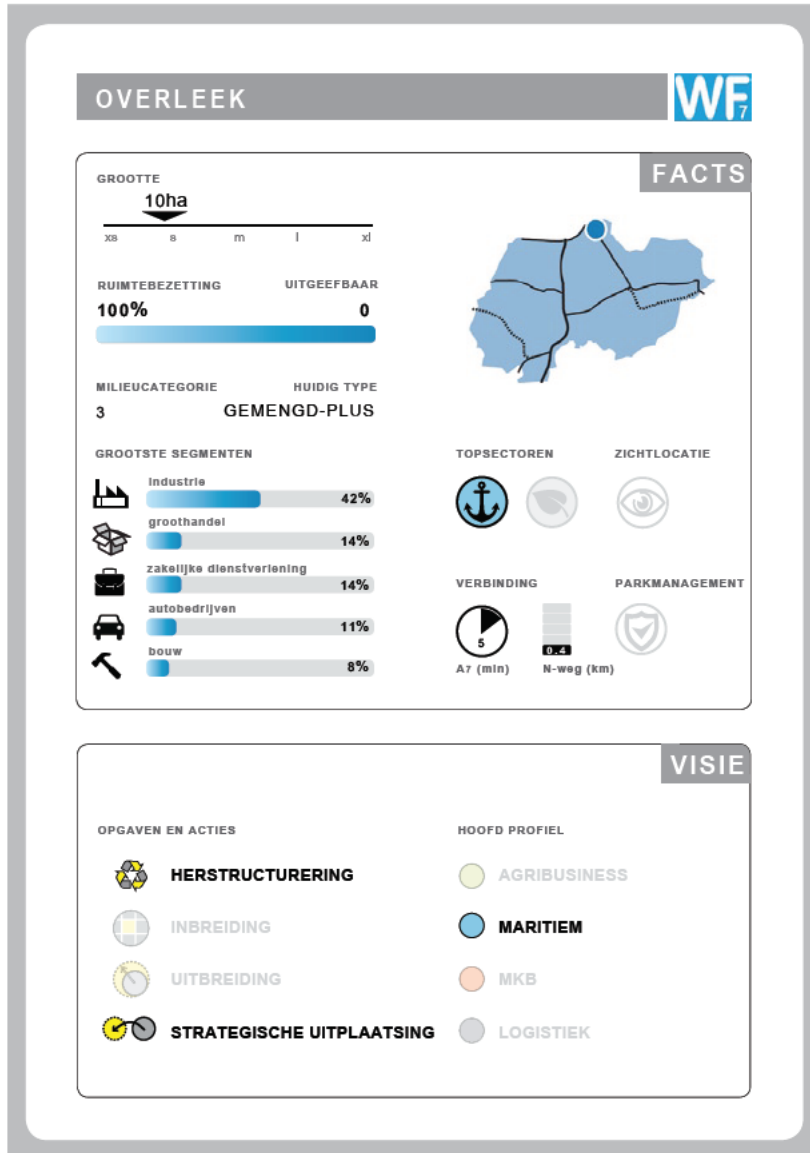
Maritiem terrein

### Netto uitgifbaar:

-

### Gebiedsopgave:

Door eventuele grondtransacties kan, via inbreiding, ruimte worden geboden aan een watergebonden bedrijvigheid aan de kaden. Constante aandacht voor ruimtelijk-economische kwaliteit is nodig, eventueel via herstructurering.



## OVERIGE TERREINEN

**Gebied:** Zuiderkogge Drechteland

**Type locatie:** Lokaal bedrijventerrein

**Netto uitgeefbaar:** Zuiderkogge 4b 2,2 ha

**Gebiedsopgave:** Afronden van het bestaande bedrijventerrein en invullen van bestaande ontwikkelruimte. Geen verdere ontwikkeling.

**Gebied:** Andijk-Zuid Medemblik

**Type locatie:** Lokaal bedrijventerrein

**Netto uitgeefbaar:** -

**Gebiedsopgave:** Geadviseerd wordt om de locatie niet verder te ontwikkelen. De lokale vraag is beperkt en op Andijk-Zuid is nog ruimte beschikbaar. Indien op termijn toch aantoonbaar lokale behoefte is, wordt geadviseerd om hier te ontwikkelen vanaf de Gedeputeerde Laanweg, dit om te voorkomen dat onnodig inbreuk op landschap ontstaat. Zo kan een adaptief plan ontstaan dan te allen tijden 'af' is. Inzetten op noodzakelijk herstructurering en invulling van de vrije kavels op Andijk-Oost.

**Gebied:** Distriport Koggenland

**Type locatie:** Logistiek terrein

**Netto uitgeefbaar:** -

**Gebiedsopgave:** Advies om niet in ontwikkeling te nemen.

**Gebied:** Hoorn 80 Hoorn

**Type locatie:** Bovenlokaal bedrijventerrein

**Netto uitgeefbaar:** -

**Gebiedsopgave:** Hoorn 80 is de afgelopen jaren geherstructureerd. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen. Het terrein is nu op orde. Door verdere herstructurering en eventuele grondtransacties kan, via inbreiding, eventueel ruimte worden geboden aan een uitbreidingsbehoefte van bestaande bedrijven.

**Gebied:** Westfrisia Hoorn

**Type locatie:** Bovenlokaal bedrijventerrein

**Netto uitgeefbaar:** -

**Gebiedsopgave:** Het terrein is op orde. Door herstructurering en eventuele grondtransacties kan, via inbreiding, eventueel ruimte worden geboden aan een uitbreidingsbehoefte van bestaande bedrijven.

**Gebied:** CNB Stede Broec

**Type locatie:** Agri-logistiek terrein

**Netto uitgeefbaar:** -

**Gebiedsopgave:** Herstructurering en profileren als logistiek terrein gekoppeld aan Seed Valley.

**Gebied:** Centrale zone Stede Broec

**Type locatie:** Transformatie

**Netto uitgeefbaar:** -

**Gebiedsopgave:** Gedeeltelijke transformatie van oostelijk deel t.b.v. niet bedrijfsfuncties. Westelijk deel verdere ontwikkeling tot gebied voor grootschalige detailhandel.

## 5. Naar een regionale strategie

## NEEM UW VERLIES

In het advies zijn voorstellen opgenomen om enkele bedrijventerreinen niet of gedeeltelijk te ontwikkelen. Dit omdat de marktvraag grotendeels ontbreekt. Het afboeken van de gronden is primair een verantwoordelijkheid van de ontwikkelende partijen. Desondanks wordt geadviseerd om dit serieus in overweging te nemen. Daarnaast wordt geadviseerd om vooralsnog geen extra investeringen in de ontwikkeling van deze gronden te doen. Het risico is groot dat deze investeringen nimmer zullen renderen. Dit alles neemt niet weg dat in de vigerende bestemmingsplannen de huidige (bedrijventerrein) bestemming gehandhaafd kan blijven. Daarmee wordt een ontwikkeling op de lange termijn niet onmogelijk gemaakt.

## AANZET VOOR DE REGIONALE STRATEGIE

Het advies is gebaseerd op verwachtingen en wensen vanuit de markt. De markt geeft aan behoefte te hebben aan duidelijkheid. Voorkomen moet worden dat concurrentie (via de grondprijs) ontstaat, concurrentie wat betreft, nieuw versus oud, gemeente versus buurgemeente en regio versus buurregio. Deze concurrentie ligt op de loer, omdat de ruimtebehoefte vaak vanuit het lokale en regionale bedrijfsleven komt. Teveel opties openhouden is niet wenselijk en is goed voor niemands portemonnee. De hoofdlijnen dienen uitgewerkt te worden in een realistische, marktgerichte en bestuurlijk gedragen bedrijventerreinstrategie.

Kernpunten van de regionale strategie zijn:

- Flexibiliteit, snel handelen en dynamisch.
- Kies voor beste propositie vanuit marktpotenties
- Creëer geen onnodig nieuw aanbod
- Onttrek zachte voorraad
- ruimte-vragende bedrijven te allen tijden een marktconform aanbod doen dat aansluit hun behoeften.
- Gerichtheid op ontwikkeling, afstemming en parkmanagement van de terreinen.
- Maak adaptieve en flexibele plannen
- Concurrentie binnen en buiten de regio (bijvoorbeeld via de grondprijs) zal ten koste gaan van de burens.

Geadviseerd wordt om de komende periode de inhoudelijke keuzes uit dit advies te 'vertalen' en deze kernpunten uit te werken in een bestuurlijk gedragen regionale strategie. In deze regionale strategie moet duidelijk zijn wat de keuzes zijn die de verschillende partijen de komende periode moeten maken. Regionale samenwerking een belangrijke rol. Geadviseerd wordt om de regionale samenwerking qua ontwikkeling en beheer van bedrijventerreinen te intensiveren. Regionale verevening is wenselijk en mogelijk, maar lijkt pas bespreekbaar nadat de diverse partners hun 'verlies hebben genomen' op basis van dit advies.

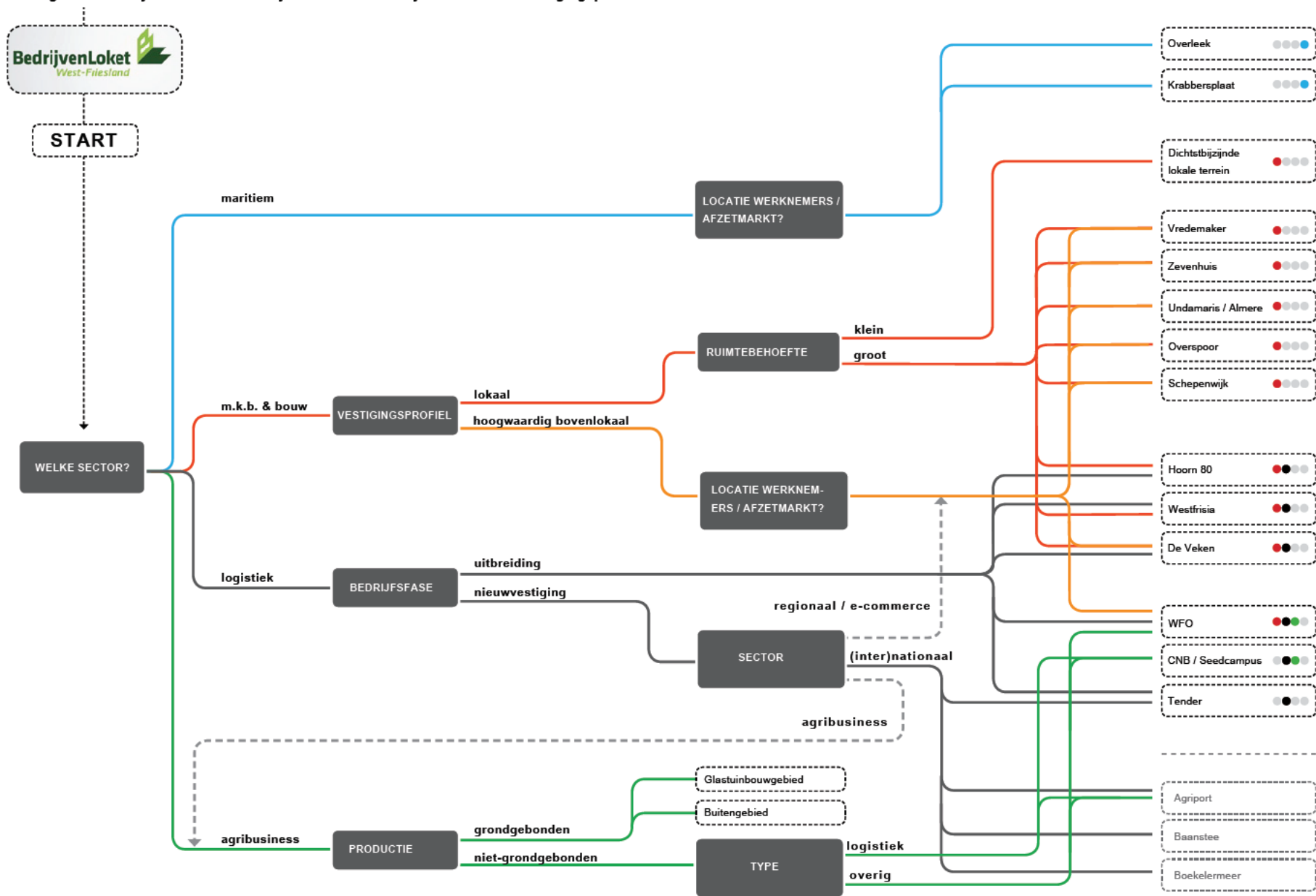
## BOVENLOKALE ASPECTEN

In dit advies zijn voorstellen opgenomen die een relatie hebben met ontwikkelingen in de buurregio's. Voorkomen dient te worden dat er oneigenlijke concurrentie ontstaat tussen de drie regio's, bijvoorbeeld via de grondprijzen. Daarnaast is er een relatie tussen een aantal locaties. Door Distriport niet te ontwikkelen wordt de marktpotentie van Agriport en Baansteer groter.

## ROL VAN BEDRIJFSLOKET

Het Bedrijvenloket kan als matchmaker tussen vraag en aanbod een belangrijke rol spelen. Zij kennen het regionale aanbod, de specifieke kwaliteiten van de terreinen en kunnen bedrijven de juiste propositie doen. Het Bedrijvenloket opereert vanuit regionaal perspectief en niet vanuit gemeentebelangen. Bijgevoegd op de volgende pagina is als illustratie een strategische denklijn opgenomen. Deze denklijn is nadrukkelijk niet bedoeld als een 'top-down keuzeboom', maar als illustratie van de marktgerichte denklijn uit dit advies. 'Welke locaties zijn voor welke bedrijven een ideale vestigingsplaats?'

strategische denklijn: welke locaties zijn voor welke bedrijven een ideale vestigingsplaats?

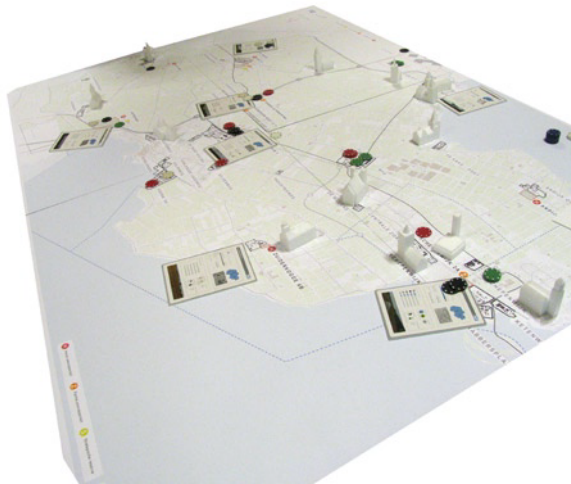


## 6. Procesverantwoording



## HET WOORD IS AAN DE MARKT EN DE BESTUURDERS

In dit advies staan de marktbehoefte en marktpotentie van de locaties centraal. Juist daarom is er voor gekozen om de markt uitgebreid aan het woord te laten. De regionale bestuurders hebben vroegtijdig in het proces de ruimte gekregen om hun visie op de opgave in te brengen, tevens hebben ze kunnen reageren op de adviezen in dit rapport. Deze kennis heeft mede ten grondslag gelegen aan dit advies. In tekstkaders is in dit document de input vanuit de markt weergegeven.



## DE BESTUURLIJKE INTERVIEWS

(december 2013 – januari 2014)

Alle wethouders en de gedeputeerde van economische zaken zijn vroegtijdig geconsulteerd en hebben hun mening kunnen inbrengen. Puntsgewijs enkele highlights uit deze interviews:

- Herkennen en erkennen van de opgave
- Bereidwilligheid tot regionale samenwerking
- Denk vanuit de marktpotenties
- Zorg dat je altijd het juiste aanbod voorradig hebt in de regio
- Biedt flexibiliteit
- Verzoek tot heldere strategie (gedreven vanuit markt)
- Verschil in inzicht in strategie (alle opties in de lucht houden < > scherp kiezen)
- Leg probleem neer waar het thuishoort

## DE MARKTSESSIE

(17 februari 2014)

In februari hebben circa 30 regionale ondernemers zich gebogen over de problematiek. Zij hebben met name hun lokale en regionale marktkennis ingebracht. De resultaten van deze sessie zijn ondergebracht in hoofdstuk 3. Wat zegt de markt? De ondernemers hebben per segment gediscussieerd over de kracht en behoeften vanuit de sector. Vervolgens is de kwaliteit en toegevoegde marktwaarde van de belangrijkste locaties bepaald.



## DE BESTUURLIJKE TERUGMELDING (februari en maart 2014)

De concept-visie en de resultaten uit de marktconsultatie zijn gepresenteerd tijdens de bestuurlijke terugmelding op 20 februari. De resultaten van deze gesprek zijn verwerkt in dit advies.



## NOTEN

1. Ruimtebehoefte Werklocaties NHN (BCI, 2013)
2. Bestemmingsplan onherroepelijk
3. Verhuizingen van bedrijven en groei van werkgelegenheid, Planbureau voor de Leefomgeving, 2008
4. Noord-Holland Noord: de regio's Alkmaar, Kop van Noord-Holland en West-Friesland
5. Verhuizingen van bedrijven en groei van werkgelegenheid, Planbureau voor de Leefomgeving, 2008
6. Ruimtebehoefte Werklocaties NHN (BCI, 2013)
7. Ruimtebehoefte Werklocaties NHN (BCI, 2013), pagina 24
8. Gebaseerd op Monitor werklocaties Noord-Holland. Provincie Noord-Holland, september 2013
9. Gebaseerd op gegevens Bedrijvenloket West-Friesland
10. Bestemmingsplan onherroepelijk
11. Bestuurlijk VVRE-besluit naar Ruimtebehoefte Noord-Holland Noord
12. Alleen terreinen met plancapaciteit groter dan 1.5 ha zijn opgenomen
13. BCI, 2013
14. Monitor werklocaties Noord-Holland. Provincie Noord-Holland, september 2013
15. Gemeenten blijven trekken aan logistiek, Nieuwsblad Transport, maart 2013
16. SEO, 2012
17. BCI, 2013
18. Actuele lokale behoefte Koggenland dient nog bepaald te worden.

## COLOFON

### Ondernemend West-Friesland

Vervolg behoefteraming werklocaties

### Opdrachtgever:

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord

Contactpersoon: [REDACTED] (cbrinkman@nhn.nl)

### Inhoudelijk advies, beeld en grafische vormgeving:

De Bont Voor Ruimte m.m.v. Urhahn Urban Design en Bureau Buiten

[REDACTED] (De Bont voor ruimte / Urhahn Urban Design)

[REDACTED] (Bureau Buiten)

[REDACTED] [REDACTED] (Urhahn Urban Design)

Contactpersoon: [REDACTED] (ad@urhahn.com)

**Amsterdam, maart 2014**

Onderwerp	Re: Distriport na 12:00 uur
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 2 december 2014 09:39

Prima!

[REDACTED]

[REDACTED] schreef:

Beste Jan,

Na 12:00 uur wordt bekend of er arrest is geweest in de hoger beroep procedure mbt Distriport.

Of dat er weer uitstel is.

Als er arrest is geweest zal de inhoud pas morgen aan ons bekend zijn.

[REDACTED]

Onderwerp	<b>RE: Bedrijventerreinenoverleg 21mei in 1.10 Oost</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 20 mei 2014 08:58

Ik kom dan uit Den Haag en ben niet op tijd terug.

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** maandag 19 mei 2014 14:11

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**Onderwerp:** Bedrijventerreinenoverleg 21mei in 1.10 Oost

Beste allen,

Woensdagochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg, van 10.00-11.00u, *Houtplein **1.10***

**Oost.**

De agenda:

1. Verslag 23 april (zie [S:\Directies\BEL\8. Economie en Landbouw\Herstructurering bedrijventerreinen\Bedrijventerreinenoverleg\2014\20140423 Bedrijventerreinenoverleg \(ER\).docx](S:\Directies\BEL\8. Economie en Landbouw\Herstructurering bedrijventerreinen\Bedrijventerreinenoverleg\2014\20140423 Bedrijventerreinenoverleg (ER).docx))
2. Voortgang nieuwe HIRB-regelingen
3. Herijking behoefteraming NHN, inclusief bovenregionale afstemming
4. IPO werkgroep Werklocaties (terugmelding overleg 18 mei)
5. Werklocaties Schiphol
6. Overige werklocaties (Polanenpark, Distriport, RHB, NAM-kade, Kooypunt, Crailo, )
7. Plabeka/werkgroep Herstructurering
8. WED
9. Bedrijventerreinenmonitor
10. Rondvraag

Groeten [REDACTED]

Onderwerp	RE: Bedrijventerreinenoverleg 27 augustus in 1.06 West
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	maandag 25 augustus 2014 12:52

Dag [REDACTED]

Ik ben een dag vrij en zal er niet bij zijn.

[REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: maandag 25 augustus 2014 12:36

Aan: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED] [REDACTED]

**Onderwerp:** Bedrijventerreinenoverleg 27 augustus in 1.06 West

Beste allen,

Woensdagochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg (**1.06 West**)

[REDACTED] zijn op vakantie. [REDACTED] zou jij de afspraken kort willen noteren?

Gedurende het sectoroverleg kwam al kort een discussie naar voren over mogelijke nadelen/zwakke punten in de behoefteeraming van Plabeka die zo mogelijk vermeden kunnen worden in Noord-Holland Noord. Hoewel [REDACTED] er niet bij is (als een van de 'aanstichters' van de discussie) wil ik toch deze discussie in herinnering roepen voor agendapunten 3 en 4.

De agenda is als volgt:

1. Verslag 16 juli, [REDACTED]  
[REDACTED]
2. HIRB
3. Herijking behoefteeraming NHN, inclusief bovenregionale afstemming
4. Plabeka/werkgroep Herstructurering
5. Voorstel BCI voor opzetten Community of Practice rond behoefteeraming nieuwe stijl. Zie [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]
6. Werklocaties Schiphol
7. Verzoek om bijdrage voor het Nationale Bedrijventerreinen Congres. Zie [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]
8. Overige werklocaties (Polanenpark, Distriport, RHB, NAM-kade, Kooypunt, Crailo, )
9. Bedrijventerreinenmonitor
10. WED
11. Rondvraag

Groeten [REDACTED]

Onderwerp	info 2e helft maart
Van	████████████████████
Aan	DL: BEL/EZ Economie, Landbouw en Toerisme
Verzonden	maandag 31 maart 2014 16:00
Bijlagen	<<Aantekeningen gesprek met Jan van Run 2.docx>>

Beste collega,

Morgen is er strategisch MT en ben ik afwezig bij het sectoroverleg. Onderwerpen van het MT zijn: OV-knooppunten, detailhandelactualisatie, bestuurskracht en het sociaal domein. Daarnaast zullen we ook spreken over nut-noodzaak-invulling van sectordoelen.

Zoals toegezegd in het sectoroverleg stuur ik de thema's op die aan GS gepresenteerd worden als mogelijke thema's voor een langetermijn agenda waarop een nadere verkenning gedaan zou kunnen worden. Wat gekozen wordt en hoe dat wordt uitgewerkt is nog niet bekend. Het zijn:

1. Gevolgen vernieuwde Europese landbouwbeleid
2. Eén havenbedrijf voor hele NZKG-gebied
3. Afval als grondstof
4. De betekenis van de nieuwe Omgevingswet voor NH
5. De vermaatschappelijking van Schiphol
6. Cultuur en cultuurhistorie als economische drager
7. Een provinciaal bedrijf voor duurzame energie
8. Bestuurskracht 2025
9. Van EHS naar Biodiversiteit
10. Transformatie in relatie tot ruimtelijk instrumentarium
11. Metropoolvorming
12. Metropolitaan Landschap
13. Verduurzaming mobiliteit
14. Slimme infrastructuur, data en informatie
15. Identiteit Kustplaatsen

In de sector heeft een aantal collega's te maken met elementen binnen PARK 21. Er ontbrak een overall aanspreekpunt/coördinator. ██████████ is deze coördinator geworden met zijn switch naar RI.

Als je van plan bent om nieuwe colleges en gemeenteraden kennis te laten maken met een deel van het provinciale beleid, een project of anderszins, wil je dat dan doorgeven aan ██████████?

Ik stuur je ook de aantekeningen mee van het gesprek met Jan van Run. ██████████ bedankt voor het digitaliseren.

Wil je er aan denken om uren te schrijven? ☺ Met Verseon loopt het best goed, er blijven weinig brieven hangen in de fase 'nog niet gestart'. De digitale handtekening gaat morgen in, maar daar weten je alles al vanaf neem ik aan.

Een laatste punt gaat over informatieverzoeken die je binnen kunt krijgen. Wees je ervan bewust dat een verzoek om informatie meer kan zijn dan een simpel informatieverzoek. De afkorting wob hoeft niet gebruikt te worden om toch als een wob-verzoek te gelden. ██████████ is de persoon binnen Beleid bij wie je terecht kan als vragen erover hebt.

Met vriendelijke groeten,

████████████████████ ██████████  
Provincie Noord-Holland

Sectormanager a.i. sector Economie, Landbouw en Toerisme

Telefoon: ██████████

Bezoekadres: Houtplein 33, te Haarlem

Onderwerp	<b>RE: Agendapunt Statenvragen Distriport voor de Staf op 17/2</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 11 februari 2014 15:49
Bijlagen	<<nota gs statenvragen distriport annelies.docx>>

Hoi,

Akkoord met agendering. Ik heb er nog een paar opmerkingen bij geplaatst, sommige svp overnemen en andere zijn optioneel 😊

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 11 februari 2014 14:50

**Aan:** [REDACTED]

**Onderwerp:** Agendapunt Statenvragen Distriport voor de Staf op 17/2

Hallo [REDACTED]

Hierbij mijn voorstel voor beantwoording van de statenvragen over Distriport.

Akkoord voor staf?

[REDACTED]



**de Rechtspraak**

Rechtbank Amsterdam

Postbus 11756  
2502 AT 's-Gravenhage

Afdeling privaatrecht

team handelszaken

bezoekadres  
Parnassusweg 220  
Amsterdamcorrespondentieadres  
Postbus 84500  
1080 BN Amsterdamt (020) 541 2111  
f (020) 541 3150  
[www.rechtspraak.nl](http://www.rechtspraak.nl)  
NL83RBOS0569991293 t.n.v.  
Griffie LDCR

070 - [REDACTED]  
datum 4 augustus 2014  
contactpersoon [REDACTED]  
doorkiesnummer (020) [REDACTED]  
ons kenmerk C/13/568710 / KG ZA 14/878 inzake  
Zeeman Real Estate BV/Provincie Noord-Holland  
uw kenmerk  
bijlage(n) diverse  
onderwerp uitspraak

Bij beantwoording de datum en  
ons kenmerk vermelden. Wilt u  
slechts één zaak in uw brief  
behandelen.

Geachte heer, mevrouw,

In bovengenoemde zaak heeft de rechtbank uitspraak gedaan. U treft de uitspraak hierbij aan.

Hoofdeffend,

# In naam des Konings

# vonnis



## RECHTBANK AMSTERDAM

Afdeling privaatrecht, voorzieningenrechter civiel

zaaknummer / rolnummer: C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB

### Vonnis in kort geding van 4 augustus 2014

in de zaak van

de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid

**ZEEMAN REAL ESTATE B.V.**,

gevestigd te Hoorn,

eiseres bij dagvaarding van 14 juli 2014

advocaten [redacted] en [redacted] te Amsterdam,

tegen

de publiekrechtelijke rechtspersoon

**PROVINCIE NOORD-HOLLAND**,

zetelend te Haarlem,

gedaagde,

advocaten mr [redacted] te Den Haag.

Partijen zullen hierna Zeeman Real Estate en de Provincie worden genoemd.

#### 1. De procedure

Ter terechtzitting van 21 juli 2014 heeft Zeeman Real Estate gesteld en gevorderd overeenkomstig de in fotokopie aan dit vonnis gehechte dagvaarding en akte verandering en vermeerdering van eis. De Provincie heeft verweer gevoerd met conclusie tot weigering van de gevraagde voorziening. Beide partijen hebben producties en een pleitnota in het geding gebracht. Na verder debat hebben partijen verzocht vonnis te wijzen.

Ter zitting waren aanwezig:

aan de zijde van Zeeman Real Estate: [redacted] en [redacted]

aan de zijde van de Provincie: [redacted]

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

2

---

## 2. De feiten

2.1. De Provincie heeft met Distriport Noord-Holland CV (hierna Distriport CV), Distriport Noord-Holland B.V. (hierna Distriport B.V.), Zeeman Vastgoed B.V. (na naamswijzing op 3 januari 2014 Distriport Vastgoed B.V., hierna Distriport Vastgoed) en De Peyler Projectontwikkeling B.V. (hierna De Peyler) drie overeenkomsten gesloten ten behoeve van de ontwikkeling en realisatie van een bedrijventerrein aan de Jaagweg in de gemeente Koggenland, onder de naam "Bedrijventerrein c.a. Distriport Noord-Holland te Koggenland". De overeenkomsten betreffen een Afsprakenkader d.d. 20 juni 2007 (hierna het Afsprakenkader), een grondverkoopovereenkomst d.d. 19 juni 2008 (hierna de Grondverkoopovereenkomst) en een borgovereenkomst d.d. 19 juni 2008.

2.2. Alle aandelen in Distriport Vastgoed worden gehouden, via Zeeman Management B.V. (hierna Zeeman Management), door Zeeman Real Estate (vóór 5 december 2013 de Stichting Administratiekantoor Zeeman Management).

2.3. In de oprichtingsakte van Distriport CV van 24 juni 2009 is Distriport B.V. aangesteld als beherend vennoot en zijn als commanditaire vennoten benoemd

- NHN Project Beheer B.V.,
- exploitatiemaatschappij De Peyler B.V., een dochtervennootschap van De Peyler, en
- Distriport Vastgoed.

De aandelen in NHN Project Beheer B.V. worden, via NHN Vastgoed B.V. en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., gehouden door de Provincie (50%) en de Kamer van Koophandel en 26 gemeenten, waaronder de gemeente Koggenland (50%).

2.4. Tussen Distriport CV en de Provincie is een geschil ontstaan over de ontwikkeling van het project. Kort gezegd komt dit geschil erop neer dat Distriport CV volgens de Provincie de te ontwikkelen gronden, die Distriport Vastgoed en De Peyler op grond van de Grondverkoopovereenkomst aan de Provincie hebben verkocht om deze fiscaal bouwrijp te laten maken, niet volgens afspraak onmiddellijk nadat de gronden in fiscale zin als bouwterrein kwalificeerden hebben teruggekocht. De Provincie stelt daardoor schade te hebben geleden. De Provincie heeft bij brief van 21 februari 2011 artikel 2.1. van de grondverkoopovereenkomst ontbonden, op grond waarvan zij stelt niet langer gehouden te zijn de gekochte gronden aan Distriport CV terug te leveren. Distriport CV betwist dat zij is tekort geschoten in de nakoming van haar contractuele verplichtingen. Zij heeft de Provincie gesommeerd haar contractuele verplichtingen na te komen en de gronden aan haar terug te leveren.

2.5. Distriport CV, Distriport B.V., De Peyler en Distriport Vastgoed (hierna ook Distriport c.s.) hebben op 27 juni 2011 (leverings)beslag gelegd op de gronden en de Provincie vervolgens voor de rechtbank Haarlem gedaagd en kort gezegd gevorderd dat 1) de Provincie de tussen partijen gemaakte afspraken nakomt, 2) voor recht te verklaren dat de Provincie in de nakoming van haar contractuele

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

3

---

verplichtingen is tekortgeschoten en 3) haar te veroordelen tot betaling van een schadevergoeding, nader op te maken bij staat. De Provincie heeft in reconventie gevorderd 1) voor recht te verklaren dat artikel 2.1. van de Grondverkoopovereenkomst is ontbonden 2) dat Distriport c.s. hoofdelijk wordt veroordeeld tot vergoeding van de schade, nader op te maken bij staat en 3) dat Distriport c.s. hoofdelijk wordt veroordeeld op deze schade een voorschot van € 2.289.249,39 aan de Provincie te voldoen.

2.6. De rechtbank heeft in de onder 2.5. bedoelde procedure op 2 mei 2012 een tussenvonnis gewezen. In dit vonnis is overwogen en geoordeeld dat de Provincie de Grondverkoopovereenkomst terecht gedeeltelijk heeft ontbonden, dat Distriport C.V. en Distriport B.V. voor de door de Provincie geleden schade hoofdelijk aansprakelijk zijn en dat ook Distriport Vastgoed en De Peyler voor deze schade hoofdelijk aansprakelijk zijn, indien komt vast te staan dat zij commanditaire vennoten van Distriport CV zijn en beheersdaden hebben verricht. De Provincie is in de gelegenheid gesteld de oprichtingsakte van Distriport CV (zie 2.3) in het geding te brengen en de door haar gestelde schade nader te onderbouwen.

2.7. Distriport Vastgoed heeft in 2010 een samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Uithoorn gesloten in verband met de ontwikkeling van - op dat moment - aan Distriport Vastgoed toebehorende gronden te Uithoorn met een omvang van 21.685 m<sup>2</sup> (hierna de Gronden) ten behoeve van het project "Allure aan de Amstel". Overeengekomen is dat de Gronden in drie Fases zullen worden ontwikkeld ten behoeve van de bouw en verkoop van in totaal 208 koopwoningen. De Provincie heeft na daartoe van de voorzieningenrechter van deze rechtbank verkregen verlof op 14 mei 2012 conservatoir beslag op Gronden gelegd. De Provincie heeft voorts, eveneens op 14 mei 2012, ten laste van Distriport Vastgoed onder de Rabobank conservatoir derdenbeslag gelegd. De beslagen strekken tot zekerheid van het voor de rechtbank Haarlem in reconventie gevorderde voorschot op de door de Provincie geleden schade, dat inclusief rente en kosten is begroot op € 2.712.636,-.

2.8. De Provincie heeft in de procedure voor de rechtbank Haarlem bij akte na tussenvonnis tevens akte vermeerdering eis het door haar gevorderde voorschot op de door haar geleden schade verhoogd tot € 14.751.923,66. Zij heeft tevens de oprichtingsakte van Distriport CV van 24 juni 2009 in het geding gebracht.

2.9. Bij vonnis van 29 mei 2013 heeft de rechtbank Noord-Holland de vorderingen van Distriport CV in conventie afgewezen. In reconventie heeft de rechtbank - voor zover voor deze procedure van belang - Distriport CV, Distriport B.V. en Distriport Vastgoed hoofdelijk veroordeeld tot vergoeding van de door de Provincie ten gevolge van de toerekenbare tekortkoming door Distriport CV in de nakoming van haar contractuele verplichtingen geleden schade, op te maken bij staat. Het door de Provincie in reconventie gevorderde voorschot op deze schade is, bij gebreke van een afdoende onderbouwing daarvan, afgewezen.

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

4

2.10. Op 16 december 2013 heeft Zeeman Real Estate Zeeman Vastgoed B.V. (hierna Zeeman Vastgoed) opgericht.

2.11. Bij akte tot koop en levering van 30 december 2013 heeft Distriport Vastgoed nagenoeg haar gehele vastgoedportefeuille, waaronder de Gronden, via Zeeman Management verkocht en geleverd aan Zeeman Real Estate voor een koopsom van € 10.012.612,-. In de akte is bepaald dat de koopsom is omgezet in een geldlening onder, buiten de notaris om, nader op te maken voorwaarden. De akte bepaalt voorts - voor zover voor deze procedure van belang -:

"Artikel 3: Omvang leveringsverplichting

*De verkoper is verplicht om:*

(...)

*b. de verkochte onroerende zaken te leveren vrij van beslag (...) behoudens voor wat betreft:*

(...)

- *De onroerende zaak sub 8 genoemd (de Gronden, vvr) welke is belast met een conservatoir beslag blijkens een inschrijving ten kantore van het Landelijk Openbaar Register op veertien mei tweeduizend twaalf in register (...)"*

2.12. De ontwikkeling en verkoop van de Gronden is na 30 december 2013 ondergebracht in Zeeman Vastgoed.

2.13. De bedrijfsbestemming van de Gronden is sedert het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan Vinckebuurt op 23 april 2014 gewijzigd in een woningbouwbestemming.

2.14. Productie 3 aan de zijde van Zeeman Real Estate betreft een taxatierapport van EKZ Makelaars (hierna de makelaar) d.d. 10 juli 2014. In het rapport heeft de makelaar de marktwaarde van de Gronden getaxeerd op

- € 3.100.000,-, met een bedrijfsbestemming,
- € 5.800.000,- met bestemming woningbouw, vóór het bouw- en woonrijp maken (uitgesplitst in een waarde van de percelen onder Fase 1 van € 1.750.000,-, onder Fase 2 van € 2.100.000,-, en onder Fase 3 van € 1.950.000,-), en
- € 8.900.000,- met bestemming woningbouw nadat de Gronden bouw- en woonrijp zijn gemaakt.

2.15. De Provincie bij brief van 18 juli 2014 de vernietiging ingeroepen van de onder 2.11 bedoelde grondtransactie, op de grond van artikel 3:45 van het Burgerlijk Wetboek (actio Pauliana).

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

---

5

### 3. Het geschil

3.1. Zeeman Real Estate vordert - samengevat en na wijziging van eis - dat primair:  
het beslag van 14 mei 2012 op de Gronden wordt opgeheven voor zover het de percelen betreft kadastraal bekend als gemeente Uithoorn, sectie B, nummers 3461, 9817, 7196, 7197, 10033, 10035, 10037 en 10043;  
subsidiair:  
het beslag van 14 mei 2012 op de Gronden wordt opgeheven onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate de verkoopopbrengst van de onder Fase 1 verkochte woningen bij de notaris in depot zal storten, onder de bepaling dat de notaris daarvan 1/3 aan Zeeman Real Estate mag uitkeren, althans dat het beslag wordt opgeheven onder een in goede justitie te bepalen vorm van zekerheid;  
zowel primair en subsidiair:  
de Provincie wordt veroordeeld in de proceskosten en de nakosten, te vermeerderen met de wettelijke rente vanaf veertien dagen na dit vonnis tot aan de dag der voldoening.

3.2. Zeeman Real Estate legt aan haar vordering - samengevat - het volgende ten grondslag. Zij vordert opheffing van het beslag voor zover dat ligt op de percelen die in Fase 1 van het project zullen worden ontwikkeld en verkocht. Zij heeft ten eerste belang bij een ongestoorde uitoefening van haar eigendomsrecht. Voorts kan zij de met de gemeente Uithoorn gemaakte afspraak om, samen met Zeeman Vastgoed, de ontwikkeling van de Gronden ter hand te nemen door het beslag niet nakomen. Uit het taxatierapport van de (beëdigd) taxateur-makelaar blijkt bovendien dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en Fase 3 met de huidige woningbouwbestemming - ook in de feitelijk niet-bouwrijpe staat - voldoende zekerheid biedt voor de vordering waarvoor de Provincie beslag heeft gelegd. Het beslag is voor zover dat op de onder Fase 1 te ontwikkelen percelen ligt onnodig en Zeeman Real Estate wordt door de handhaving daarvan onredelijk in haar belangen geschaad.

Voor zover het beslag om de voorgaande redenen niet kan worden opgeheven, biedt Zeeman Real Estate aan om de verkoopopbrengst van de onder Fase 1 (onbezwaard) te verkopen woningen onder de notaris te storten, onder de bepaling dat 1/3 daarvan aan Zeeman Real Estate wordt uitgekeerd en 2/3 onder de notaris blijft totdat omtrent de omvang van de vordering van de Provincie duidelijkheid bestaat. Meer subsidiair biedt Zeeman Real Estate een door de voorzieningenrechter te bepalen zekerheid aan. Zeeman Real Estate is momenteel doende de Gronden ook feitelijk bouwrijp te maken en wenst daarna zo snel mogelijk tot verkoop van de onder Fase 1 begrepen percelen over te gaan.

3.3. De Provincie voert - samengevat - het volgende verweer. Zij beroept zich op de vernietiging van de akte verkoop en levering d.d. 30 december 2013, waarbij Distriport Vastgoed haar vastgoedportefeuille aan Zeeman Real Estate heeft overgedragen, op de grond dat Distriport Vastgoed wist althans had kunnen weten dat deze transactie de Provincie in haar verhaalsmogelijkheden zou beperken. De vernietiging van deze transactie heeft tot gevolg dat de Gronden altijd in het bezit

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

6

van Distriport Vastgoed zijn gebleven. De ontwikkeling en verkoop van de Gronden is vanuit Distriport Vastgoed, die de samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Uithoorn heeft gesloten, ondergebracht in Zeeman Vastgoed. Dat Zeeman Vastgoed (en niet Zeeman Real Estate) de ontwikkeling en verkoop van het project ter hand neemt wordt bevestigd op de website [www.zeemanvastgoed.nl](http://www.zeemanvastgoed.nl). Nu Zeeman Real Estate op geen enkele wijze bij de ontwikkeling van de Gronden is betrokken, dient zij in haar vordering niet-ontvankelijk te worden verklaard, althans is haar vordering bij gebrek aan belang niet toewijsbaar. Daarmee bestaat ook geen grond voor het oordeel dat Zeeman Real Estate door de handhaving van het beslag onredelijk in haar belangen wordt geschaad. Dat is niet anders indien wordt geoordeeld dat Zeeman Real Estate, als eigenaresse of op andere wijze, wél belang heeft bij de opheffing van het beslag, aangezien het beslag in de koop en leveringsakte uitdrukkelijk is vermeld. Indien zij niet door het beslag getroffen had willen worden, had zij van de koop moeten afzien. Het beslag is evenmin onnodig. Het overgelegde taxatierapport is niet verifieerbaar en het biedt onvoldoende grond voor de gestelde waardevermeerdering van de grond. Bovendien zou de enkele omstandigheid dat de Gronden in waarde zijn toegenomen gelet op het grillige verloop van de marktwaarde van onroerend goed onvoldoende zijn om gedeeltelijke opheffing van het beslag te rechtvaardigen. Het verkopen van de percelen onder Fase 1, brengt het risico met zich dat Zeeman Real Estate in staat is het lucratieve deel van de gebiedsontwikkeling te verkopen en de Provincie met een minder lucratief gedeelte blijft zitten. Ten slotte moet in ogenschouw worden genomen dat de vordering van de Provincie thans € 14.751.923,66 bedraagt en de totale geschatte waarde van de Gronden onvoldoende is om deze vordering te dekken. De primaire en (meer) subsidiaire vorderingen dienen op grond van het voorgaande te worden afgewezen.

#### **4. De beoordeling**

4.1. De Provincie heeft ten eerste aangevoerd dat Zeeman Real Estate niet-ontvankelijk is in haar vordering omdat zij, althans zo begrijpt de voorzieningenrechter het verweer van de Provincie, niet als belanghebbende kan worden aangemerkt als bedoeld in artikel 705 lid 1 van het Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering (Rv). Daartoe heeft de Provincie ten eerste een beroep gedaan op de vernietiging van de akte van 30 december 2013, ten gevolge waarvan Zeeman Real Estate volgens de Provincie niet als rechthebbende op de Gronden kan worden aangemerkt.

4.2. Omdat in de buitengerechtelijke vernietiging niet is berust, kan ingevolge het bepaalde in artikel 3:50 lid 2 BW de verkoop van de Gronden slechts worden vernietigd bij gerechtelijke uitspraak. Nu een dergelijke uitspraak constitutief van aard is, leent het kort geding zich daarvoor niet. Totdat de vernietiging is uitgesproken zijn de Gronden eigendom van Zeeman Real Estate, zodat het beroep op de niet-ontvankelijkheid van Zeeman Real Estate omdat zij niet de rechthebbende op de Gronden is, moet worden verworpen. In dit kort geding kan slechts worden beoordeeld of voldoende aannemelijk is dat de akte van 30 december 2013 in een bodemprocedure zal worden vernietigd, zodat Zeeman Real Estate bij de opheffing

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

7

---

van het beslag onvoldoende belang heeft. In dat verband overweegt de voorzieningenrechter als volgt.

4.3. De Provincie heeft de vernietiging van de akte van 30 december 2013 gebaseerd op artikel 3:45 BW. Dit artikel bepaalt dat een rechtshandeling vernietigbaar is indien deze door de schuldenaar onverplicht is verricht en hij wist of behoorde te weten dat daarvan benadeling van een of meer schuldeisers in hun verhaalsmogelijkheden het gevolg zou zijn. Tussen partijen is niet in geschil dat de verkoop en levering van de Gronden onverplicht heeft plaatsgevonden. Of de rechtshandeling benadeling van de verhaalsmogelijkheden van de Provincie tot gevolg heeft gehad, is echter maar de vraag. Immers, de Gronden zijn in beslagen toestand verkocht en Zeeman Real Estate kan de verkoop daarmee aan de Provincie als beslaglegger niet tegenwerpen op het moment dat de Provincie een executoriale titel op Distriport Vastgoed verkrijgt. De Provincie heeft voorshands onvoldoende toegelicht hoe zij bij deze stand van zaken door de verkoop van de Gronden aan Zeeman Real Estate in haar verhaalsmogelijkheden is benadeeld. Zeeman Real Estate heeft gesteld dat verkoop van de Gronden niet tot doel heeft gehad de Provincie in haar verhaalsmogelijkheden te beperken, maar slechts om de Gronden af te schermen van de risicovolle ontwikkelingsstak, die in Zeeman Vastgoed is ondergebracht, hetgeen in de branche door de volatiele marktomstandigheden een gebruikelijke maatregel is geworden. Naar het oordeel van de voorzieningenrechter is op grond van het voorgaande voorshands onvoldoende aannemelijk dat de bodemrechter de akte van 30 december 2013 - voor zover het de verkoop en levering van de Gronden betreft - op grond van artikel 3:45 BW zal vernietigen. Dat kan voor wat betreft de overige verkochte onroerende zaken anders liggen, maar dat ligt thans niet ter beoordeling voor. Zeeman Real Estate heeft als eigenaresse van de Gronden belang bij opheffing van het beslag, zodat het verweer van de Provincie op dit punt faalt.

4.4. Zeeman Real Estate heeft gesteld dat het beslag onnodig is. Toetsing aan deze grond vereist een voorlopige inschatting van de rechtspositie van de Provincie. De rechtbank Noord-Holland heeft Distriport Vastgoed hoofdelijk veroordeeld tot vergoeding van de schade die de Provincie heeft geleden doordat Distriport CV niet onmiddellijk, zoals overeengekomen, de aan de Provincie verkochte gronden na het fiscaal bouwrijp worden ervan in juni 2009 heeft teruggekocht. Zeeman Real Estate heeft in de onderhavige procedure gesteld dat Distriport CV niet is tekort geschoten in de nakoming van haar verplichtingen en dat Distriport Vastgoed voor eventuele schade niet hoofdelijk aansprakelijk kan worden gehouden. Dit betreft evenwel een herhaling in beknopte vorm van de voor de rechtbank Noord-Holland ingenomen stellingen, die door de rechtbank gemotiveerd zijn verworpen. De voorzieningenrechter ziet daarin geen aanleiding over de (hoofdelijke) aansprakelijkheid van Distriport Vastgoed anders te denken. De vonnissen van 2 mei 2012 en 29 mei 2013 worden voor de beoordeling van de rechtspositie van de Provincie dan ook tot uitgangspunt genomen. Alhoewel de Provincie haar schade voor de rechtbank Noord-Holland onvoldoende heeft onderbouwd om de betaling van een voorschot daarop te rechtvaardigen, is aannemelijk dat de Provincie door de vertraging in de teruglevering van de gronden (aanzienlijke)



C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

8

---

(voorfinancierings)kosten heeft moeten maken en rente is misgelopen. Dat deze schade thans circa 2,2 miljoen euro bedraagt komt bij een project met een omvang als het Distriport-project op het eerste gezicht niet onaannemelijk voor. Dat de Provincie in de schadestaatprocedure een aanzienlijke vordering op Distriport Vastgoed zal verkrijgen uit hoofde van voornoemde posten, is dan ook niet denkbeeldig. Het beslag is in zoverre dan ook niet onnodig.

4.5. Zeeman Real Estate heeft voorts gesteld, met een beroep op het onder 2.14 genoemde taxatierapport, dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 voldoende zekerheid voor de vordering van de Provincie biedt en handhaving van het beslag op de percelen onder Fase 1 in zoverre dus onnodig is.

De voorzieningenrechter constateert dat het taxatierapport is opgesteld in opdracht van Zeeman Real Estate. Aan Zeeman Real Estate kan worden toegegeven dat een taxatie inderdaad bij uitstek de manier is om de waarde van grond te bepalen, maar aangezien de Provincie bij de door de makelaar uitgevoerde taxatie niet is betrokken en evenmin in de gelegenheid is gesteld een eigen taxatierapport op te stellen, kan aan het door Zeeman Real Estate in het geding gebrachte rapport voor wat betreft de waarde van de Gronden op dit moment geen doorslaggevende betekenis worden gehecht. Daar komt bij dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 niet dermate hoog is getaxeerd dat ondenkbaar is dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3 in de huidige volatiele markt op het moment van incasso van de vordering van de Provincie niet zal zijn gedaald tot onder de waarde van de vordering waarvoor beslag is gelegd. Bovendien valt, zoals de Provincie terecht heeft aangevoerd, niet uit te sluiten dat de verkoop van de percelen onder Fase 1 gevolgen heeft voor de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3, bijvoorbeeld omdat een projectontwikkelaar niet bereid zal zijn slechts een gedeelte van de gronden van het project aan te kopen. Niet gebleken is dat de makelaar bij de taxatie van de Gronden met deze mogelijkheid rekening heeft gehouden.

Distriport Vastgoed heeft (nagenoeg) haar gehele vastgoedportefeuille verkocht zonder daarvoor een koopprijs te ontvangen. Niet aannemelijk is dat de Provincie een eventuele vordering op een andere wijze op Distriport Vastgoed zal kunnen verhalen dan door verkoop van de Gronden. Zij heeft derhalve groot belang bij handhaving van het beslag totdat omtrent de waarde van de Gronden in de huidige staat duidelijkheid bestaat. Omtrent die waarde bestaat bij de huidige stand van zaken onvoldoende duidelijkheid om aan te kunnen nemen dat de Provincie bij opheffing van het beslag op de percelen onder Fase 1 voldoende zekerheid voor verhaal van haar vordering op Distriport overhoudt. Dat geldt ook indien 2/3 van de koopprijs van de woningen onder Fase 1 onder de notaris blijft staan, zoals subsidiair gevorderd. De primaire en subsidiaire vordering zijn op deze grond niet toewijsbaar.

De voorzieningenrechter overweegt dat van de Provincie gelet op de belangen van het Zeeman-concern bij (spoedige) exploitatie van de Gronden wel mag worden verwacht dat zij op korte termijn een eigen taxatie van de Gronden laat verrichten. Indien daaruit zou blijken dat de waarde van de percelen onder Fase 2 en 3, ook bij een gesplitste verkoop, en rekening houdend met alle andere omstandigheden van het geval aanzienlijk hoger zou zijn dan de vordering van de Provincie waarvoor zij beslag heeft gelegd, zou opheffing van het beslag op de percelen onder Fase 1

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

9

---

mogelijk wel gerechtvaardigd zijn. In dit verband merkt de voorzieningenrechter op dat met het verweer van de Provincie dat haar vordering op Distriport Vastgoed veel hoger is dan in het beslagrekest is vermeld geen rekening gehouden kan worden, nu de Provincie voor het meerdere geen beslag heeft gelegd.

4.6. Zeeman Real Estate heeft ten slotte gesteld dat zij door het beslag onevenredig in haar belangen wordt geschaad. Naar het oordeel van de voorzieningenrechter is daarvan geen sprake. Weliswaar heeft Zeeman Real Estate er belang bij om de ontwikkeling en verkoop van de Gronden ter hand te nemen, maar aangezien Zeeman Real Estate de Gronden in beslagen toestand heeft gekocht, heeft zij bewust het risico aanvaard dat zij pas met de verkoop van de Gronden zou kunnen beginnen op het moment de vordering van de Provincie is vastgesteld en deze door de debiteuren van die vordering is voldaan. Dat Zeeman Real Estate onevenredig door het beslag wordt geraakt, kan onder deze omstandigheden niet worden aangenomen.

4.7. De conclusie uit het voorgaande is dat de primaire en subsidiaire vorderingen worden afgewezen. Een (verdere) afweging van de belangen van partijen maakt dat niet anders.

4.8. Voor wat betreft de meer subsidiaire vordering is de voorzieningenrechter van oordeel dat deze toewijsbaar is onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate een door een erkende Nederlandse financiële instelling afgegeven bankgarantie stelt, waarmee op eerste afroep voldoening van de in het beslagrekest genoemde vordering op Distriport Vastgoed tot een maximaal bedrag van € 2.712.636,- wordt gegarandeerd, in het geval de Provincie voor de vergoeding van de in het beslagrekest aan de vordering ten grondslag gelegde schade een executoriale titel verkrijgt. Het belang van de Provincie bij zekerheid voor de vordering die zij op Distriport Vastgoed heeft is daarmee naar het oordeel van de voorzieningenrechter voldoende gewaarborgd en handhaving van het beslag zou daarmee onnodig en, gelet op de belang van Zeeman Real Estate bij de opheffing van het beslag, onevenredig zijn. Zoals reeds overwogen is het gegeven dat de Provincie stelt een veel omvangrijkere vordering op Zeeman Real Estate te hebben dan in het beslagrekest gesteld, zonder dat zij aanvullend beslag heeft gelegd, geen reden om het beslag te laten liggen. Of Zeeman Real Estate bereid is, althans in staat is een bankgarantie van voornoemde omvang te stellen is tussen partijen ter zitting niet aan de orde geweest aangezien de Provincie heeft geweigerd met een partij te onderhandelen die in haar ogen bij de opheffing van het beslag geen belang heeft.

4.9. Zeeman Real Estate zal als de grotendeels in het ongelijk gestelde partij in de proceskosten worden veroordeeld. De kosten aan de zijde van de Provincie worden begroot op:

- griffierecht	€	608,00
- salaris advocaat		<u>816,00</u>
Totaal	€	1.424,00

C/13/568710 / KG ZA 14-878 CMB/MRSB  
4 augustus 2014

10

## 5. De beslissing

De voorzieningenrechter

5.1. heft het beslag op de percelen kadastraal bekend als gemeente Uithoorn, sectie B, nummers 3461, 9817, 7196, 7197, 10033, 10035, 10037 en 10043 op, onder de voorwaarde dat Zeeman Real Estate een door een erkende Nederlandse financiële instelling afgegeven bankgarantie stelt, waarmee op eerste afroep voldoening van de in het beslagrekest genoemde vordering op Distriport Vastgoed tot een maximaal bedrag van € 2.712.636,- wordt gegarandeerd, in het geval de Provincie een executoriale titel verkrijgt voor de vergoeding van de in het beslagrekest aan de vordering ten grondslag gelegde schade;

5.2. veroordeelt Zeeman Real Estate in de proceskosten, aan de zijde van de Provincie tot op heden begroot op € 1.424,00, te vermeerderen met de wettelijke rente daarover met ingang van veertien dagen na de betekening van dit vonnis tot aan de voldoening;

5.3. veroordeelt Zeeman Real Estate in de na dit vonnis ontstane kosten, begroot op € 131,- voor nasalaris te vermeerderen met € 68,- en de kosten van het betekeningsexploot ingeval betekening van dit vonnis plaatsvindt, te vermeerderen met de wettelijke rente daarover met ingang van veertien dagen na de betekening van dit vonnis tot aan de voldoening;

5.4. verklaart dit vonnis wat betreft de kostenveroordeling uitvoerbaar bij voorraad;

5.5. wijst het meer of anders gevorderde af

Dit vonnis is gewezen door [REDACTED] voorzieningenrechter, bijgestaan door [REDACTED] griffier, en in het openbaar uitgesproken op 4 augustus 2014.

UITGEGEVEN VOOR GROSSE  
De griffier van de  
Rechtbank Amsterdam

coll: lo

# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 8 september 2014 - Tijdstip: 09:30 – 11:00 uur - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09:30	1. Publiekoptreden Kick-off 200 banenplan 11-9		bijgevoegd
09:40	2. Voorbereiding REON		bijgevoegd
09:50	3. Stand van zaken PAS		
10:00	4. Pels Rijcken over Distriport		?
10:10	5. Werkbezoeken 2014-2015		bijgevoegd
10:20	6. Adhesiebrief LifeKIC		bijgevoegd
10:30	7. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	8. Agenda Jan van Run week 37 + 38		bijgevoegd
	9. Agenda GS		
	10. Afsprakenlijst en Lange termijnagenda		bijgevoegd
11:00	11. Einde		

**De volgende staf is op:**

**Maandag 15 september 2014**

**van 09:30 tot 11:00 uur**

# GS-STAF JAN VAN RUN

Plaats: **PL1-P-101 (kamer Jan van Run)**

Maandag, **30 juni 2014 van 09.30 tot 11.30 uur**

Tijd	Agendapunten	Ambtenaar	Bijlagen
09.30	Vorbereiding gesprek wethouder Langedijk 11 augustus		
09.36	Beantwoording statenvragen 77 over detailhandelsbeleid		
09.42	Advies aan gemeente Zaanstad over transformatie PDV locaties		
09.48	Beantwoording brief Vrije Schoolkeuze Amsterdam		bijgevoegd
09.54	Concept besluit geschil huisvesting Allure-Koggenland en stand van zaken wettelijke taken arbeidsmarkt en onderwijs		bijgevoegd
10.00	Informeren vonnis kort geding Distriport		bijgevoegd
10.06			
10.12			
10.18			
10.25			
10.40	11. Actualiteiten	Sectormanager	
--.--	12. Agenda Jan van Run (week 27 + 28)		Bijgevoegd
--.--	13. Agenda GS		
--.--	14. Afsprakenlijst 23-06-2014 Lange termijnagenda (NVT)		Bijgevoegd
11.30	Einde		

De volgende staf is **Maandag 18 augustus 2014**  
**Deze vindt plaats van 09.30 tot 11.00 uur**

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
27 okt	Bijeenkomst Techniekpact met Doekle Terpstra	
30 okt	AvA ONHN	
Okt	Bijeenkomst(en) Techniekpact on tour	
Okt	Leenovereenkomst en subsidie Pallas - Geen actieve communicatie - T.z.t. aparte voorbereiding voor bespreking in WEB	
Okt	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Okt	Rapportage HIRB 2014	
Okt	Besluit Nanolithography - ZSM update stand van zaken - Na besluit een persbericht	
Okt	GS besluit verblijfsrecreatie - Veel aandacht voor communicatie: betrek PS, middenveld en vakbladen	
Okt	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project - Veel aandacht voor communicatie (o.a. WEB betrekken, artikelen in regionale media en brancheorganisaties )	
Okt	GS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel - Loopt goed - Communicatieplan opstellen	
Okt	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	
Okt	Update open data en breedband in WEB	
Okt	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013 - Indien positief persbericht	
Okt	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	
5 nov	REON PLUS (special over MKB financiering)	
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefte-raming	
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie - Aandacht voor eerdere opmerkingen uit WEB	

	- Persbericht over UVA		
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille	[Redacted]	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase		
-	Ambitiebepaling EFRO		
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding - Actief communiceren		
<b>Q1 2015</b>			
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	[Redacted]	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde		
Feb - mrt	Techniekweek NH - Wordt geschrapt		
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd		
-	Nieuwe tender WED		
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)		
-	Implementatie detailhandel in PRV		n

## **Planning Commissie WEB**

### **27 oktober**

- Begroting
- Initiatiefvoorstel sponsoring
- C-agenda: brief kort geding Distriport
- 

### **24 november**

- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda
- Subsidiebeschikking Pallas

### **12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling

### **9 februari**

- ...

### **Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten / bijeenkomst ?)

- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)



## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q2 2014</b>		
Mei	Aandeelhoudersvergadering LSFA	
Mei	Voorstel besteding budget Kenniseconomie 2014	
15 mei	Breedbandconferentie Digitale Steden Agenda in Zaandam	
21 mei	REON PLUS	
28 mei	AvA ONHN	
Juni	PS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel	
Juni	Resultaten HIRB	
Juni	Samenvoeging RAC en RCW	
Juni	Projecten UVR kennis en innovatie NHN	
Juni	Economische Waarde Musea in WEB	
Juni	GS besluit beleidskader verblijfsrecreatie	
-	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	
-	Voortgangsrapportage Motie Duurzame Economie	
-	Leenovereenkomst en subsidie Pallas	
-	Regionaal Budget EZ Metropoolregio/intensievere samenwerking en uitkomst onderzoek PRES	
-	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	
-	Identiteit Kustplaatsen: oplevering 1 <sup>e</sup> fase	
<b>Q3 2014</b>		
Aug	Monitor Werklocaties 2014	
Aug	Rapportage HIRB 2014	
Sep	Monitor REVS (Schiphol 2014)	
Sep	Vervolg MKB opdrachten via SBIR	
Sep	Slotrapportage UVA (Uitvoering Versnellingsactie)	
Sep	Voortgangsrapportage Economische Agenda	
10 sep	REON	
Nov	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
-	Implementatie actualisatie in Verordening en reglement RAC	
-	Monitor detailhandel	
<b>Q4 2014</b>		
30 okt	AvA ONHN	
5 nov	REON PLUS	
11 dec	REON	
-	Monitor breedband	
-	Visie op SADC	

-	Bijeenkomst leegstand? Herstructurering winkelgebieden? Nieuw beleid detailhandel? Voor nieuwe wethouders?	██████████
-	Handelsmissie Canada	██████
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	██████████
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	██████████

## Overzicht ████████ Rem van nog te realiseren doelstellingen:

Kenniseconomie	Verbinding van (bedrijven binnen) clusters EDB en NHN
A&O	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Techniekcampus Engineering &amp; Materials: samen met andere initiatiefnemers ontwikkelen van de campus.</li> <li>• Verbinding leggen tussen onderwijs en bedrijfsleven in de regionale sterke clusters (inzet via UVR campusvorming).</li> <li>• Kenniswerkplaats: bijdragen aan de kenniswerkplaats met als doel het bij elkaar brengen van opdrachtgevers(gemeenten en bedrijven) en onderwijsinstellingen (studenten en docenten) voor de clusters in Noord-Holland Noord. Voor de periode september 2012 –september 2013 gaat het om minimaal 5 adviezen per cluster en 5 adviezen aan regiogemeenten.</li> </ul>
Werklocaties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relatieve toename buitenlandse bedrijfsvestigingen in de Schipholregio ten opzichte van MRA.</li> <li>• Projectrealisatie OLV Greenport voor 2015</li> <li>• Realisatiebesluit HST Cargo terminal</li> </ul>
NZKG	Op basis van de maatregelen uit het onderzoek optimale benutting bestaand havengebied zal het Masterplan Noordzeekanaal het initiatief nemen om partijen bij elkaar te brengen om de maatregelen tot uitvoering te brengen.
Bedrijventerreinen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen planningsopgave NHN</li> <li>• Voor drie regio's in NHN vaststellen bedrijventerreinenprogramma's</li> </ul>
Kantoren	In 2013 vaststellen van nieuwe planningsopgave kantoren in NHN.
Detailhandel	In 2014 evalueren we de toegevoegde waarde van het Koopstromenonderzoek

Toerisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formele oprichting van de Leisure Board (in 2012) en 3 concrete projecten per jaar; projecten starten eind 2013 of in 2014</li> <li>• De 10 kustgemeenten hebben in 2012 een profiel opgesteld waarvan toerisme deel uitmaakt; realisatie in 2014</li> <li>• In 2013 zal 10% groei gerealiseerd zijn van het economische effect van riviercruise- en motorchartervaart t.o.v. 2010; nog niet bekend</li> </ul>
Regionale samenwerking	Omvormen RES-en IJmond en ZKL tot REO3

# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 8 december 2014 - Tijdstip: **09.30 – 11:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09.30	1. AvA SADC		bijgevoegd
09.35	2. Administratief beroep Penta-Hoorn: concept besluit GS		bijgevoegd
09.40	3. Auditjaarplan		bijgevoegd
09.45	4. Concept procesplan agendering demografische ontwikkeling		bijgevoegd
09.50	5. Ter informatie: Transitieatlas Kop van Noord-Holland met		bijgevoegd
09.55	6. REON vergadering 11 december 2014: geannoteerde agenda en stukken		bijgevoegd
10.00	7. WED R&T 2013		bijgevoegd
10.05	8. Evaluatie WED / WED 2015		bijgevoegd
10.10	9. Jaarplan 2015 Pallas		bijgevoegd
10.15	10. Leisure Board vergadering en congres		bijgevoegd
10.20	11. Uitvoering motie mismatch		bijgevoegd
10.25	12. Kenniswerkplaats		bijgevoegd
10.30	13. Agenda GS		
	14. Lange termijnagenda		bijgevoegd
	15. Afsprakenlijst		bijgevoegd
	16. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	17. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
11.00	18. Einde		

De volgende staf is op: Maandag 16 december van **09:00 tot 10:30 uur**

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	[REDACTED]
11 dec	REON	[REDACTED]
30 dec	Uitspraak Distriport	
Dec	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	[REDACTED]
Dec	Besluit Nanolithography	[REDACTED]
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	[REDACTED]
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	[REDACTED]
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteeraming	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	[REDACTED]
-	Ambitiebepaling EFRO	[REDACTED]
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding	[REDACTED]
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	[REDACTED]
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	[REDACTED]
Jan	Facton rapport in WEB	[REDACTED]
Jan	Uitspraak Distriport in WEB	
Jan	Pallas beschikking in WEB	
Feb	Rapporten behoefteeraming NHN in WEB	
Feb	Beantwoording motie SWOT in WEB	[REDACTED]
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd + PS brief	[REDACTED]
-	Nieuwe tender WED	[REDACTED]
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	[REDACTED]
-	Derde MBO bijeenkomst	[REDACTED]

### Planning Commissie WEB

#### 12 januari

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling
- Subsidiebeschikking Pallas (zal wel op B-agenda gezet worden)
- Uitspraak Distriport
- N.a.v. motie 2-20 Stageplaatsen en leerwerkplekken nog laatste informatie nazenden (zie brief C-agenda WEB 24 november)

## **9 februari**

- Rapporten behoeftebeoordeling NHN ter kennisname
  - Beantwoording motie SWOT
  - Facton rapport / vragen Zaanstad RON (geheim)
- 

## **Overige toezeggingen**

- Statenleden worden uitgenodigd bij conferentie Leisureboard in december
- Nanolithografie: melding als subsidie is verstrekt (en er dus geen sprake is van staatssteun)

## **Check oude toezeggingen**

- ONHN: geen toezegging meer
- Polanen: geen toezegging (alleen melding van nieuwe vestigingen)
- Plabeka: geen toezegging meer
- SADC: geen toezegging meer

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
2 dec	Uitspraak Distriport	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Dec	Besluit Nanolithography	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteaming	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
Jan	Facton rapport in WEB	
Jan	Uitspraak Distriport in WEB	
Jan	Pallas beschikking in WEB	
Feb	Rapporten behoefteaming NHN in WEB	
Feb	Beantwoording motie SWOT in WEB	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd + PS brief	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Derde MBO bijeenkomst	

### **Planning Commissie WEB**

#### **12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling
- Subsidiebeschikking Pallas (zal wel op B-agenda gezet worden)
- Uitspraak Distriport
- N.a.v. motie 2-20 Stageplaatsen en leerwerkplekken nog laatste informatie nazenden (zie brief C-agenda WEB 24 november)

## **9 februari**

- Rapporten behoefteaming NHN ter kennisname
  - Beantwoording motie SWOT
  - Facton rapport / vragen Zaanstad RON (geheim)
- 

## **Overige toezeggingen**

- Statenleden worden uitgenodigd bij conferentie Leisureboard in december
- Nanolithografie: melding als subsidie is verstrekt (en er dus geen sprake is van staatssteun)

## **Check oude toezeggingen**

- ONHN: geen toezegging meer
- Polanen: geen toezegging (alleen melding van nieuwe vestigingen)
- Plabeka: geen toezegging meer
- SADC: geen toezegging meer



# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 3 november 2014 - Tijdstip: **13:00 – 14:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/mondeling/nazending:
13.00	1. Evaluatie zusterrelatie Shangdong		bijgevoegd
13.05	2. Brief Amsterdam In Business		bijgevoegd
13.10	3. Annotatie REON Plus 5 november		bijgevoegd
13.15	4. Nota GS BO Noordvleugel'		bijgevoegd
13.20	5. Naar een ruimtelijk afwegingskader zonne-energie		bijgevoegd
13.25	6. Statenvragen 103 m.b.t. veiligheid NRG Petten		nazending
13.30	7. Subsidievaststelling Gemeente Opmeer het project Ontsluiting Industrierrein De Veken		bijgevoegd
13.35	8. Lange termijnagenda		bijgevoegd
	9. Afsprakenlijst		bijgevoegd
	10. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	11. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
	12. Agenda GS		
14.00	Einde		

De volgende staf is op: Maandag 10 november van **09:00 tot 10:00 uur**

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
Okt	Bijeenkomst(en) Techniekpact on tour	
Okt	Leenovereenkomst en subsidie Pallas	
Okt	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Okt	Rapportage HIRB 2014	
Okt	Besluit Nanolithography	
Okt	GS besluit verblijfsrecreatie	
Okt	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project	
Okt	GS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel	
Okt	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	
Okt	Update open data en breedband in WEB	
Okt	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013	
Okt	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	
5 nov	REON PLUS (special over MKB financiering)	
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefte-raming	
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie	
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Implementatie detailhandel in PRV	

## **Planning Commissie WEB**

### **24 november**

- Initiatiefvoorstel sponsoring
- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda
- Subsidiebeschikking Pallas?

### **12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling

### **9 februari**

- ...

### **Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten / bijeenkomst ?)
- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)

# 14 april 2014 - 20 april 2014

april 2014							mei 2014							
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo	
	1	2	3	4	5	6				1	2	3	4	
7	8	9	10	11	12	13		5	6	7	8	9	10	11
14	15	16	17	18	19	20		12	13	14	15	16	17	18
21	22	23	24	25	26	27		19	20	21	22	23	24	25
28	29	30						26	27	28	29	30	31	

## maandag 14 april

- 8:15 - 8:45 8.15 auto
- 9:00 - 9:30 Staf P & O (kamer Jan) ☺
- 9:30 - 11:00 Staf EZ (kamer Jan) ☺
- 11:30 - 12:30 afspr Tata steel met Jaap Bond inz hisarnafabriek (kamer Jaap)
- 12:00 - 13:00 Kleine staf ☺
- 12:30 - 13:00 lunch komt om 12.30 uur
- 13:30 - 17:00 cie WEB
- 17:00 - 18:00 Gesprek met Wethouders (Hoorn), (Schagen) en (Graft-De Rijk) en (kamer Jan) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 18:00 - 18:30 18.00 uur auto

## dinsdag 15 april

- 9:15 - 9:45 9.15 uur auto
- 10:00 - 17:00 GS ☺
- 10:00 - 16:00 GS, 2e Directeur (Dreef 3, GS zaal) - Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van
- 10:00 - 16:00 GS, 2e Directeur (Dreef 3, GS zaal) - Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van
- 14:15 - 14:45 14.15 uur auto
- 15:00 - 16:00 Benoeming Wethouder Gemeentehuis Middenbeemster)
- 16:00 - 16:30 16.00 uur auto
- 17:00 - 18:00 feestelijke uitreiking toeristische promotie cheques (statenzaal)
- 18:00 - 18:30 18.00 uur auto

## woensdag 16 april

- bezoek afproffilters te Alkmaar samen met wethouder (is verschoven naar 3 april, dus dan zonder Jan (en Joost) ) - Run, dhr. J.J.
- extra AvA RON N.V. 9.30 - 11.00 op 10 april geannuleerd (Havengebouw, De Ruijterkade 7, 1013 AA Amsterdam) - Run, dhr. J.J.
- res: SG Techniekpact 8, 9 en 14 mei gereserveerd (alhier! res. 16 april van 14.00 tot 15.30 uur vervallen)
- 10:45 - 11:15 10.45 uur auto
- 12:00 - 13:00 werklunch bezoek Chinese ambassadeur te Den Haag (Chinese Ambassade, W. Lodewijklaan 10, 2517 JT Den Haag) -
- 13:00 - 13.00 uur auto let op: rijdt mee van Den Haag na
- 14:15 - 15:15 overleg + - Run,
- 15:15 - 16:00 overleg GameOn (kamer Jan) - Run,
- 16:00 - 16:30 voorbespreking met en
- 16:30 - 17:00 Overleg met tolk (China Missie) en
- 17:00 - 18:30 Kick off Handelsmissie China (Amfitheater Houtplein)
- 18:30 - 19:00 18.30 uur auto vanaf HP

## donderdag 17 april

- Agenda Commissie Board (Jan niet bij) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 8:15 - 8:45 8.15 uur auto
- 9:00 - 10:00 Wethouders en (Alkmaar) m.b.t. Int. Children's Games (kamer Jan ) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 10:00 - 10:30 10.00 uur auto
- 10:30 - 12:00 Aldi, distributiekantoor Kleine Tocht 44, 1507 CA Zaandam (aldaar! (distributiekantoor)) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 12:00 - 12:30 12.00 uur auto onderweg een broodje halen ?
- 13:00 - 15:00 Economic Board Gooi & Vechtstreek (duur vergadering 2 uur) (Regiokantoor Bussum (Merenzaal), Burg. de Bordesstraat 80, 1404 GZ Bussum) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 15:00 - 15:30 15.00 uur auto
- 15:30 - 0:00 vanaf 15 uur niets meer plannen (ook vrijdag 18 april vrijhouden)

## vrijdag 18 april

- al blokkeren voor China (wellicht is vertrek eerder)
- Goede Vrijdag

## zaterdag 19 april

- blokkeren voor China (wellicht is vertrek eerder)

## zondag 20 april

- Pasen

# 21 april 2014 - 27 april 2014

april 2014						
ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

mei 2014						
ma	di	wo	do	vr	za	zo
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

## maandag 21 april

Handelsmissie Shandong, China 21 t/m 26 april (China) ↻

Pasen

9:00 - 9:30 Staf P & O (kamer Jan) ↻

9:30 - 11:00 Staf EZ (kamer Jan) ↻

## dinsdag 22 april

Handelsmissie Shandong, China 21 t/m 26 april (China) ↻

10:00 - 17:00 GS ↻

## woensdag 23 april

Handelsmissie Shandong, China 21 t/m 26 april (China) ↻

## donderdag 24 april

Handelsmissie Shandong, China 21 t/m 26 april (China) ↻

18:00 - 21:30 Cie ZC&M

## vrijdag 25 april

Handelsmissie Shandong, China 21 t/m 26 april (China) ↻

## zaterdag 26 april

Handelsmissie Shandong, China 21 t/m 26 april (China) ↻

Koningdag! (ipv 27 april)

## zondag 27 april

Handelsmissie Shandong, China 21 t/m 26 april (China) ↻

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q3 2014</b>		
Sep	Leenovereenkomst en subsidie Pallas - Geen actieve communicatie - T.z.t. aparte voorbereiding voor bespreking in WEB	
Sep	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Sep	Rapportage HIRB 2014	
Sep	Monitor REVS (Schiphol 2014)	
Sep	Vervolg MKB opdrachten via SBIR	
Sep	Voortgangsrapportage Economische Agenda	
Sep	Bestuurlijk overleg regio Alkmaar over behoefteraming	
Sep	Bestuurlijk overleg regio West Friesland over behoefteraming	
Sep	Monitor detailhandel	
Sep	Besluit Nanolithography - Update stand van zaken - Na besluit een persbericht	
Sep	GS besluit verblijfsrecreatie - Veel aandacht voor communicatie: betrek PS, middenveld en vakbladen (communicatieplan opstellen)	
<b>Q4 2014</b>		
27 okt	Bijeenkomst Techniekpact met [REDACTED]	
30 okt	AvA ONHN	
Okt	Bijeenkomst(en) Techniekpact on tour	
Okt	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project - Update stand van zaken - Communicatieplan opstellen (o.a. WEB betrekken)	
Okt	GS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel - Loopt goed - Communicatieplan opstellen	
Okt	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	
Okt	Update open data en breedband in WEB	
Okt	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013 - Indien positief persbericht	
Okt	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	

5 nov	REON PLUS (special over MKB financiering)
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)
11 dec	REON
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW
-	Monitor breedband
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteeraming
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie - Aandacht voor eerdere opmerkingen uit WEB - Persbericht over UVA
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase
-	Ambitiebepaling EFRO
-	Subsidieregeling kredietunies - Update stand van zaken / oktober eerste outline - Actief communiceren
<b>Q1 2015</b>	
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde
Feb - mrt	Techniekweek NH - Update stand van zaken - Communicatietraject is integraal onderdeel van techniekweek
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd
-	Nieuwe tender WED
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)
-	Implementatie detailhandel in PRV

## Planning Commissie WEB

### 6 oktober

- WEB gaat waarschijnlijk niet door. Als het wel door gaat is Jan niet aanwezig en vervangt Elvira hem.
- Initiatiefvoorstel sponsoring wordt waarschijnlijk uitgesteld, anders door Elvira
- C-agenda: brief kort geding Distriport (Elvira wel bijpraten)

### 27 oktober

- Begroting
- Subsidiebeschikking Pallas

**24 november**

- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda

**12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling

**9 februari**

- ...

**Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten en verslag conferentie NHN)
- Verblijfsaccommodaties
- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)

**Overige punten**

- In september graag update financiën (en mogelijke besteding restgelden, bijvoorbeeld voor certificaat 3 D printing)
- Jan beschouwt de Leisureboard conferentie van 10 december als een afronding van de Leisureboard in de huidige vorm. Daarna wordt de Leisureboard vooral een netwerk dat tweejaarlijks bijeen komt. Lichte ondersteuning door ONHN blijft mogelijk.
- Voor Breednet is geen aanvullende communicatie nodig
- Jan wil WEB informeren over de uitkomsten van de tender campusvorming (brief?) en een persbericht.
- Jan streeft er naar om in december of januari een conferentie over de behoefteraming in NHN te houden.



## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
2 dec	Uitspraak Distriport	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Dec	Besluit Nanolithography	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteeraming	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
Jan	Facton rapport in WEB	
Jan	Uitspraak Distriport in WEB	
Jan	Pallas beschikking in WEB	
Feb	Rapporten behoefteeraming NHN in WEB	
Feb	Beantwoording motie SWOT in WEB	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd + PS brief	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Derde MBO bijeenkomst	

### Planning Commissie WEB

#### 12 januari

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling
- Subsidiebeschikking Pallas (zal wel op B-agenda gezet worden)
- Uitspraak Distriport
- N.a.v. motie 2-20 Stageplaatsen en leerwerkplekken nog laatste informatie nazenden (zie brief C-agenda WEB 24 november)

## **9 februari**

- Rapporten behoefteaming NHN ter kennisname
  - Beantwoording motie SWOT
  - Facton rapport / vragen Zaanstad RON (geheim)
- 

## **Overige toezeggingen**

- Statenleden worden uitgenodigd bij conferentie Leisureboard in december
- Nanolithografie: melding als subsidie is verstrekt (en er dus geen sprake is van staatssteun)

## **Check oude toezeggingen**

- ONHN: geen toezegging meer
- Polanen: geen toezegging (alleen melding van nieuwe vestigingen)
- Plabeka: geen toezegging meer
- SADC: geen toezegging meer

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q3 2014</b>		
Sep	Leenovereenkomst en subsidie Pallas - Geen actieve communicatie - T.z.t. aparte voorbereiding voor bespreking in WEB	
Sep	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Sep	Rapportage HIRB 2014	
Sep	Monitor REVS (Schiphol 2014)	
Sep	Vervolg MKB opdrachten via SBIR	
Sep	Voortgangsrapportage Economische Agenda	
Sep	Bestuurlijk overleg regio Alkmaar over behoefteraming	
Sep	Bestuurlijk overleg regio West Friesland over behoefteraming	
Sep	Monitor detailhandel	
Sep	Besluit Nanolithography - Update stand van zaken - Na besluit een persbericht	
Sep	GS besluit verblijfsrecreatie - Veel aandacht voor communicatie: betrek PS, middenveld en vakbladen (communicatieplan opstellen)	
<b>Q4 2014</b>		
27 okt	Bijeenkomst Techniepact met [REDACTED]	
30 okt	AvA ONHN	
Okt	Bijeenkomst(en) Techniepact on tour	
Okt	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project - Update stand van zaken - Communicatieplan opstellen (o.a. WEB betrekken)	Kim
Okt	GS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel - Loopt goed - Communicatieplan opstellen	
Okt	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	
Okt	Update open data en breedband in WEB	
Okt	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013 - Indien positief persbericht	
Okt	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	

5 nov	REON PLUS (special over MKB financiering)	
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteeraming	
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie - Aandacht voor eerdere opmerkingen uit WEB - Persbericht over UVA	
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies - Update stand van zaken / oktober eerste outline - Actief communiceren	?
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
Feb - mrt	Techniekweek NH - Update stand van zaken - Communicatietraject is integraal onderdeel van techniekweek	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Implementatie detailhandel in PRV	

## Planning Commissie WEB

### 6 oktober

- WEB gaat waarschijnlijk niet door. Als het wel door gaat is Jan niet aanwezig en vervangt Elvira hem.
- Initiatiefvoorstel sponsoring wordt waarschijnlijk uitgesteld, anders door Elvira
- C-agenda: brief kort geding Distriport (Elvira wel bijpraten)

### 27 oktober

- Begroting
- Subsidiebeschikking Pallas

**24 november**

- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda

**12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling

**9 februari**

- ...

**Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten en verslag conferentie NHN)
- Verblijfsaccommodaties
- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)

**Overige punten**

- In september graag update financiën (en mogelijke besteding restgelden, bijvoorbeeld voor certificaat 3 D printing)
- Jan beschouwt de Leisureboard conferentie van 10 december als een afronding van de Leisureboard in de huidige vorm. Daarna wordt de Leisureboard vooral een netwerk dat tweejaarlijks bijeen komt. Lichte ondersteuning door ONHN blijft mogelijk.
- Voor Breednet is geen aanvullende communicatie nodig
- Jan wil WEB informeren over de uitkomsten van de tender campusvorming (brief?) en een persbericht.
- Jan streeft er naar om in december of januari een conferentie over de behoefteraming in NHN te houden.

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
27 okt	Bijeenkomst Techniekpact met ██████████	
30 okt	AvA ONHN	██████████
Okt	Bijeenkomst(en) Techniekpact on tour	████
Okt	Leenovereenkomst en subsidie Pallas - Geen actieve communicatie - T.z.t. aparte voorbereiding voor bespreking in WEB	██
Okt	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	██████
Okt	Rapportage HIRB 2014	
Okt	Besluit Nanolithography - ZSM update stand van zaken - Na besluit een persbericht	██████
Okt	GS besluit verblijfsrecreatie - Veel aandacht voor communicatie: betrek PS, middenveld en vakbladen	██████████
Okt	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project - Veel aandacht voor communicatie (o.a. WEB betrekken, artikelen in regionale media en brancheorganisaties )	██████
Okt	GS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel - Loopt goed - Communicatieplan opstellen	██████ ██████████
Okt	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	██████████
Okt	Update open data en breedband in WEB	
Okt	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013 - Indien positief persbericht	██████████
Okt	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	████████████████████
5 nov	REON PLUS (special over MKB financiering)	
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	████████████████████
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	██████████
-	Monitor breedband	██████████
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefte-raming	██████
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie - Aandacht voor eerdere opmerkingen uit WEB	██████████

	- Persbericht over UVA	
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding - Actief communiceren	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
Feb - mrt	Techniekweek NH - Wordt geschrap	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Implementatie detailhandel in PRV	

## **Planning Commissie WEB**

### **27 oktober**

- Begroting
- Initiatiefvoorstel sponsoring
- C-agenda: brief kort geding Distriport
- 

### **24 november**

- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda
- Subsidiebeschikking Pallas

### **12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling

### **9 februari**

- ...

### **Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten / bijeenkomst ?)

- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)



## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
Nov	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Nov	Besluit Nanolithography	
Nov	Presentatie commissie verblijfsrecreatie	
Nov	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project	
Nov	Update open data en breedband in WEB	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteaming	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding	
-	Uitspraak Distriport	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
Jan	Facton rapport in WEB	
Jan	Uitspraak Distriport in WEB	
Jan	Pallas beschikking in WEB	
Feb	Rapporten behoefteaming NHN in WEB	
Feb	Beantwoording motie SWOT in WEB	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Implementatie detailhandel in PRV	
-	Derde MBO bijeenkomst	

### Planning Commissie WEB

#### 24 november

- Initiatiefvoorstel sponsoring
- Detailhandel
- Vragen commissie over sectorplannen (C-agenda)

## **12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling
- Subsidiebeschikking Pallas (zal wel op B-agenda gezet worden)
- Uitspraak Distriport?
- Facton rapport RON (C-agenda)
- N.a.v. motie 2-20 Stageplaatsen en leerwerkplekken nog laatste informatie nazenden (zie brief C-agenda WEB 24 november)

## **9 februari**

- Rapporten behoefteaming NHN ter kennisname
- Beantwoording motie SWOT

---

## **Overige toezeggingen**

- Statenleden worden uitgenodigd bij conferentie Leisureboard in december
- Waterland: brief wordt door █████ verzonden
- Nanolithografie: melding als subsidie is verstrekt (en er dus geen sprake is van staatssteun)

## **Check oude toezeggingen**

- ONHN: geen toezegging meer
- Polanen: geen toezegging (alleen melding van nieuwe vestigingen)
- Plabeka: geen toezegging meer
- SADC: geen toezegging meer

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door	
<b>Q4 2014</b>			
Nov	Leenovereenkomst en subsidie Pallas		
Nov	Regionaal Budget EZ Metropoolregio		
Nov	Rapportage HIRB 2014		
Nov	Besluit Nanolithography		
Nov	GS besluit verblijfsrecreatie		
Nov	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project		
Nov	Update open data en breedband in WEB		
Nov	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013		
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort		
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)		
11 dec	REON		
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel		
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW		
-	Monitor breedband		
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteeraming		
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie		
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille		
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase		
-	Ambitiebepaling EFRO		
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding		
<b>Q1 2015</b>			
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie		
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde		
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd		
-	Nieuwe tender WED		
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)		
-	Implementatie detailhandel in PRV		

### Planning Commissie WEB

#### 24 november

- Initiatiefvoorstel sponsoring
- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda
- Vragen commissie over sectorplannen

**12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling
- Subsidiebeschikking Pallas
- 

**9 februari**

- ...
- 

**Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten / bijeenkomst ?)
- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q3 2014</b>		
Sep	Leenovereenkomst en subsidie Pallas - Geen actieve communicatie - T.z.t. aparte voorbereiding voor bespreking in WEB	
Sep	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Sep	Rapportage HIRB 2014	
Sep	Monitor REVS (Schiphol 2014)	
Sep	Vervolg MKB opdrachten via SBIR	
Sep	Voortgangsrapportage Economische Agenda	
Sep	Bestuurlijk overleg regio Alkmaar over behoefteraming	
Sep	Bestuurlijk overleg regio West Friesland over behoefteraming	
Sep	Monitor detailhandel	
Sep	Besluit Nanolithography - Update stand van zaken - Na besluit een persbericht	
Sep	GS besluit verblijfsrecreatie - Veel aandacht voor communicatie: betrek PS, middenveld en vakbladen (communicatieplan opstellen)	
<b>Q4 2014</b>		
27 okt	Bijeenkomst Techniekpact met [REDACTED]	
30 okt	AvA ONHN	
Okt	Bijeenkomst(en) Techniekpact on tour	
Okt	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project - Update stand van zaken - Communicatieplan opstellen (o.a. WEB betrekken)	
Okt	GS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel - Loopt goed - Communicatieplan opstellen	
Okt	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	
Okt	Update open data en breedband in WEB	
Okt	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013 - Indien positief persbericht	
Okt	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	

5 nov	REON PLUS (special over MKB financiering)	
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteeraming	
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie - Aandacht voor eerdere opmerkingen uit WEB - Persbericht over UVA	
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies - Update stand van zaken / oktober eerste outline - Actief communiceren	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
Feb - mrt	Techniekweek NH - Update stand van zaken - Communicatietraject is integraal onderdeel van techniekweek	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Implementatie detailhandel in PRV	

## Planning Commissie WEB

### 6 oktober

- WEB gaat waarschijnlijk niet door. Als het wel door gaat is Jan niet aanwezig en vervangt Elvira hem.
- Initiatiefvoorstel sponsoring wordt waarschijnlijk uitgesteld, anders door Elvira
- C-agenda: brief kort geding Distriport (Elvira wel bijpraten)

### 27 oktober

- Begroting
- Subsidiebeschikking Pallas

**24 november**

- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda

**12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling

**9 februari**

- ...

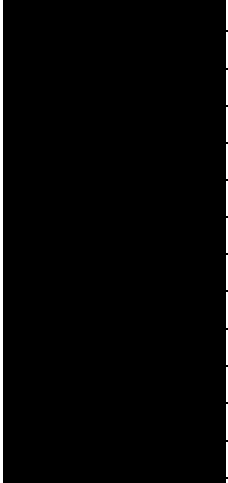

**Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten en verslag conferentie NHN)
- Verblijfsaccommodaties
- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)

**Overige punten**

- In september graag update financiën (en mogelijke besteding restgelden, bijvoorbeeld voor certificaat 3 D printing)
- Jan beschouwt de Leisureboard conferentie van 10 december als een afronding van de Leisureboard in de huidige vorm. Daarna wordt de Leisureboard vooral een netwerk dat tweejaarlijks bijeen komt. Lichte ondersteuning door ONHN blijft mogelijk.
- Voor Breednet is geen aanvullende communicatie nodig
- Jan wil WEB informeren over de uitkomsten van de tender campusvorming (brief?) en een persbericht.
- Jan streeft er naar om in december of januari een conferentie over de behoefteraming in NHN te houden.

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
30 dec	Uitspraak Distriport	
Dec	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Dec	Besluit Nanolithography	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefteeraming	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
Jan	Facton rapport in WEB	
Jan	Uitspraak Distriport in WEB	
Jan	Pallas beschikking in WEB	
Feb	Rapporten behoefteeraming NHN in WEB	
Feb	Beantwoording motie SWOT in WEB	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd + PS brief	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Derde MBO bijeenkomst	

### Planning Commissie WEB

#### 12 januari

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling
- Subsidiebeschikking Pallas (zal wel op B-agenda gezet worden)
- Uitspraak Distriport
- N.a.v. motie 2-20 Stageplaatsen en leerwerkplekken nog laatste informatie nazenden (zie brief C-agenda WEB 24 november)



## **9 februari**

- Rapporten behoeftebeoordeling NHN ter kennisname
  - Beantwoording motie SWOT
  - Facton rapport / vragen Zaanstad RON (geheim)
- 

## **Overige toezeggingen**

- Statenleden worden uitgenodigd bij conferentie Leisureboard in december
- Nanolithografie: melding als subsidie is verstrekt (en er dus geen sprake is van staatssteun)

## **Check oude toezeggingen**

- ONHN: geen toezegging meer
- Polanen: geen toezegging (alleen melding van nieuwe vestigingen)
- Plabeka: geen toezegging meer
- SADC: geen toezegging meer

## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door
<b>Q4 2014</b>		
Okt	Bijeenkomst(en) Techniekpact on tour	
Okt	Leenovereenkomst en subsidie Pallas	
Okt	Regionaal Budget EZ Metropoolregio	
Okt	Rapportage HIRB 2014	
Okt	Besluit Nanolithography	
Okt	GS besluit verblijfsrecreatie	
Okt	Kick of Kansen voor Financiering MKB – KvK project	
Okt	GS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel	
Okt	Financieringsfaciliteit Noordvleugel	
Okt	Update open data en breedband in WEB	
Okt	Resultaten evaluatie UVR WED 2001 – 2013	
Okt	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark	
5 nov	REON PLUS (special over MKB financiering)	
12 nov	Landelijke kustdagen Zandvoort	
10 dec	Bijeenkomst Leisureboard conferentie (diner)	
11 dec	REON	
Dec	PS Voorstel actualisatie beleid detailhandel	
Dec	GS voorstel samenvoeging RAC en RCW	
-	Monitor breedband	
-	Bestuurlijk overleg regio Kop van NH over behoefte-raming	
-	Monitor & evaluatie UVA, Duurzame Economie en Motie	
-	Diverse geschil en beroepszaken A&O portefeuille	
-	Identiteit kustplaatsen: oplevering 1 <sup>ste</sup> fase	
-	Ambitiebepaling EFRO	
-	Subsidieregeling kredietunies + opdracht crowdfunding	
<b>Q1 2015</b>		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
Jan	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	
-	Nieuwe tender WED	
-	Visie op SADC (in combinatie evaluatie verbonden partijen)	
-	Implementatie detailhandel in PRV	

## **Planning Commissie WEB**

### **24 november**

- Initiatiefvoorstel sponsoring
- Detailhandel
- Evaluatie economische agenda
- Subsidiebeschikking Pallas?

### **12 januari**

- Monitor en evaluatie UVA, Duurzame Economie en motie Stadsontwikkeling

### **9 februari**

- ...

### **Nog in te plannen**

- RON
- Behoefteraming NHN (toezending regiorapporten / bijeenkomst ?)
- Distriport (alleen voortgangsrapportage, Jan verwacht dat besluit doorschuift tot na verkiezing)

# 7 april 2014 - 13 april 2014

april 2014							mei 2014						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6				1	2	3	4
7	8	9	10	11	12	13	5	6	7	8	9	10	11
14	15	16	17	18	19	20	12	13	14	15	16	17	18
21	22	23	24	25	26	27	19	20	21	22	23	24	25
28	29	30					26	27	28	29	30	31	

## maandag 7 april

- Staf P & O afgezegd (kamer Jan) ↻
- 7:30 - 8:00 Jan moet paspoort meenemen voor visum China !!!!!
- 8:00 - 10:30 geen afspraken inplannen op verzoek van Jan
- 10:30 - 12:00 Staf EZ (kamer Jan) ↻
- 12:00 - 13:00 Kleine staf ↻
- 13:00 - 17:30 PS

## dinsdag 8 april

- Res. Diner met GS in Stempels (Jan is afgemeld)
- 9:00 - 10:00 overleg Blaricummeent met T.Talsma en eth. [redacted] en [redacted] (hier)
- 10:00 - 17:00 GS ↻
- 10:00 - 10:30 taart is voor GS en rest van het pand (35 pax)
- 10:00 - 11:00 Themaberaad gemeentelijke herindeling Gooi en Vechtstreek (Dreef 3, GS zaal) - Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van
- 11:00 - 17:00 GS, Marien 2e directeur (Dreef 3, GS zaal) - Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van
- 16:00 - 17:00 [redacted] (en collega) van Maaklab met de heer [redacted] van Urban Resort (kamer Jan) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van

## woensdag 9 april

- Jan jarig!
- 10:00 - 12:00 REO ZKL 2014 (commissiekamer 1) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 12:30 - 14:00 juryvergadering Ondernemingsverkiezingen 2014 [redacted] van Till Advocaten, De Lairessestraat 135 1075 HJ Amsterdam)
- 14:00 - 14:30 Belafpraak met BM Weerwind, Velsen 0255-[redacted] (zij bellen) over Havenfestival IJmuiden (telefoongesprek zij bellen!) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 15:00 - 16:30 DB AAA (bij SADC) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 16:30 - 17:00 Vooroverleg Aandeelhouders OHW Jan is hier niet zelf bij, maar doet dit telefonisch (op de luidspreker) (kamer Jan Heren Vlemmix, Nieuwenhuizen en Struijlaert)
- 17:00 - 18:30 overleg Aandeelhouders Ontwikkelingsbedrijf Haventerrein Westzaan (Hier NB vergaderzaal moet nog worden gereserveerd 7 pers.) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van

## donderdag 10 april

- res: bestuurlijk lobby-overleg (wordt nieuwe datum)
- 9:30 - 12:00 extra Leisure Board met Topteamlid (alhier: commissiekamer 2)
- 13:00 - 14:00 Gezamenlijke Staf Van Run / Talsma met [redacted] en [redacted] betr. verblijfsrecreatie (kamer Jan van Run - INCLUSIEF LUNCH) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 15:00 - 17:00 REON (bestuurlijk) (Kamer van Koophandel in Alkmaar aan de Comeniusstraat 10, in de Kennemerlandzaal)
- 18:00 - 19:00 Jan spreekt bij Haarlem Business Awards [redacted] (Haarlem. A. Hofmanweg 5A, 2031 BH (Crown Business centre))

## vrijdag 11 april

- bezoek Joh. Enschedé en europarlementariërs (wordt verschoven, nu 16 mei geres)
- res: bestuurlijk lobby overleg (wordt nieuwe datum)
- 9:00 - 11:30 Leisure Board vergadering (Jan is vz) (locatie Helderse Vallei, Jan Verfaillweg 620 (bij Donkere Duinen) Den Helder)
- 18:00 - 20:30 diner pensant KCNHN - VVD (Zaandam - meer info volgt)

## zaterdag 12 april

- zaterdag 12 en zondag 13 april vrijhouden ↻

## zondag 13 april

- zaterdag 12 en zondag 13 april vrijhouden ↻

# 14 april 2014 - 20 april 2014

april 2014							mei 2014						
ma	di	wo	do	vr	za	zo	ma	di	wo	do	vr	za	zo
	1	2	3	4	5	6				1	2	3	4
7	8	9	10	11	12	13		5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20		12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27		19	20	21	22	23	24
28	29	30						26	27	28	29	30	31

## maandag 14 april

- 9:00 - 9:30 Staf P & O (kamer Jan) ↻
- 9:30 - 11:00 Staf EZ (kamer Jan) ↻
- 11:30 - 12:30 afspr Tata steel met Jaap Bond inz hisarnafabriek (kamer Jaap)
- 12:00 - 13:00 Kleine staf ↻
- 13:30 - 17:00 cie WEB
- 17:00 - 18:00 Gesprek met Wethouders [REDACTED] (Hoorn), [REDACTED] (Schagen) en [REDACTED] Graft-De Rijp en [REDACTED] (kamer Jan) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van

## dinsdag 15 april

- 10:00 - 17:00 GS ↻
- 10:00 - 11:00 Themaberaad windenergie op/ aan de Afsluitdijk (Dreef 3, GS zaal) - Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van
- 11:00 - 17:00 GS, [REDACTED] 2e Directeur (Dreef 3, GS zaal) - Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van
- 11:00 - 17:00 GS, [REDACTED] 2e Directeur (Dreef 3, GS zaal) - Craaikamp, mw. mr. G.E.A. (Gea) van
- 17:00 - 18:00 feestelijke uitreiking toeristische promotie cheques (statenzaal)

## woensdag 16 april

- bezoek afprofilters te Alkmaar samen met wethouder De Baat (is verschoven naar 3 april, dus dan zonder [REDACTED]) - Run, dhr. J.J.
- res: SG Techniekpact 8, 9 en 14 mei gereserveerd (alhier! res. 16 april van 14.00 tot 15.30 uur vervallen)
- 9:30 - 11:00 extra AvA RON N.V. (Havengebouw, De Ruijterkade 7, 1013 AA Amsterdam)
- 12:00 - 13:00 werklunch bezoek Chinese ambassadeur te Den Haag (Chinese Ambassade, W. Lodewijklaan 10, Den Haag) - Run, dhr
- 13:00 - let op: [REDACTED] rijdt mee van Den Haag naar Haarlem
- 14:15 - 15:15 overleg [REDACTED] + [REDACTED] - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 15:15 - 16:00 overleg GameOn [REDACTED] (kamer Jan) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 16:00 - 16:30 voorbespreking met [REDACTED] en [REDACTED]
- 16:30 - 17:00 Overleg met tolk [REDACTED] China Missie) en [REDACTED]
- 17:00 - 18:30 Kick off Handelsmissie China (Cie kamer 1)

## donderdag 17 april

- 9:00 - 10:00 Wethouders [REDACTED] en [REDACTED] (Alkmaar) m.b.t. Int. Children's Games (kamer Jan) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 10:30 - 12:00 [REDACTED], Aldi, distributiekantoor Kleine Tocht Zaandam (aldaar! (distributiekantoor)) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 13:00 - 15:00 Economic Board Gooi & Vechtstreek (duur vergadering 2 uur) (Regiokantoor Bussum (Merenzaal), Burg. de Bordesstraat 80) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
- 16:00 - 18:00 Agenda Commissie Board (Stadhuis Amsterdam) - Run, dhr. J.J.W. (Jan) van

## vrijdag 18 april

- al blokkeren voor China (wellicht is vertrek eerder)
- Goede Vrijdag

## zaterdag 19 april

- blokkeren voor China (wellicht is vertrek eerder)

## zondag 20 april

- Pasen

Onderwerp	RE: bedrijventerreinenoverleg 25 maart 2015 in 1.12 Oost
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Cc	[REDACTED]
Verzonden	woensdag 25 maart 2015 16:26
Bijlagen	<<Belangrijke aandachtspunten voortgekomen vanuit geconstateerde sterktes en zwaktes verzamelbestand.docx>>

Beste allen,

Bijgaand nogmaals de belangrijkste acties die volgen uit de confrontatiematrix, nu aangevuld met de opmerkingen/suggesties van [REDACTED]

Aan [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED] de vraag om binnen een week (1 april dus) de acties aan te vullen. En ook aan de anderen: mocht je belangrijke acties missen die nodig zijn als inzet naar nieuw werklocatiebeleid VUL DIE AAN.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: dinsdag 24 maart 2015 8:47

Aan: [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

**Onderwerp:** RE: bedrijventerreinenoverleg 25 maart 2015 in 1.12 Oost

Beste allen,

Met een aantal aanvullingen kom ik tot de volgende agenda voor het Bedrijventerreinenoverleg (13-14uur) van woensdagmiddag.

1. Acties naar aanleiding van de confrontatiematrix. Gezamenlijk conclusie trekken over de belangrijkste acties.
2. Kolksluis: conclusies en leerpunten naar aanleiding van interne discussie.
3. Crailo: nieuwe discussie over nut/noodzaak bedrijvendeel.
4. Vervanging van [REDACTED] tijdens zwangerschapsverlof.
5. Stand van zaken scenario-studie K&B en conclusies daarin over werklocaties.
6. Distriport en RHB.
7. Hotels op bedrijventerreinen.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: donderdag 19 maart 2015 17:12

Aan: [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

**Onderwerp:** bedrijventerreinenoverleg 25 maart 2015 in 1.12 Oost

Beste allen,

Woensdagmiddag is er Bedrijventerreinenoverleg (13-14uur). Vooralsnog heb ik de volgende agendapunten verzameld:

1. Acties naar aanleiding van de confrontatiematrix (zie bijlage met daarin alvast de reacties van [REDACTED], [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED]). Gezamenlijk conclusie trekken over de belangrijkste acties.
2. Kolksluis: conclusies en leerpunten naar aanleiding van interne discussie.
3. Crailo: nieuwe discussie over nut/noodzaak bedrijvendeel.
4. Vervanging van [REDACTED] tijdens zwangerschapsverlof.
- 5.

Heb je aanvullingen op deze agendapunten; laat het mij weten.

Groeten 

Onderwerp	RE: bedrijventerreinenoverleg 25 maart 2015 in 1.12 Oost
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Verzonden	dinsdag 24 maart 2015 08:46

Beste allen,

Met een aantal aanvullingen kom ik tot de volgende agenda voor het Bedrijventerreinenoverleg (13-14uur) van woensdagmiddag.

1. Acties naar aanleiding van de confrontatiematrix. Gezamenlijk conclusie trekken over de belangrijkste acties.
2. Kolksluis: conclusies en leerpunten naar aanleiding van interne discussie.
3. [REDACTED] nieuwe discussie over nut/noodzaak bedrijvendeel.
4. Vervanging van [REDACTED] tijdens zwangerschapsverlof.
5. Stand van zaken scenario-studie K&B en conclusies daarin over werklocaties.
6. Distriport en RHB.
7. Hotels op bedrijventerreinen.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: donderdag 19 maart 2015 17:12

Aan: [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

**Onderwerp:** bedrijventerreinenoverleg 25 maart 2015 in 1.12 Oost

Beste allen,

Woensdagmiddag is er Bedrijventerreinenoverleg (13-14uur). Vooralsnog heb ik de volgende agendapunten verzameld:

1. Acties naar aanleiding van de confrontatiematrix (zie bijlage met daarin alvast de reacties van [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] Gezamenlijk conclusie trekken over de belangrijkste acties.
2. Kolksluis: conclusies en leerpunten naar aanleiding van interne discussie.
3. Crailo: nieuwe discussie over nut/noodzaak bedrijvendeel.
4. Vervanging van [REDACTED] tijdens zwangerschapsverlof.
- 5.

Heb je aanvullingen op deze agendapunten; laat het mij weten.

Groeten [REDACTED]



Onderwerp	RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Cc	[REDACTED]
Verzonden	woensdag 18 maart 2015 14:41
Bijlagen	<<Belangrijke aandachtspunten voortgekomen vanuit geconstateerde sterktes en zwaktes red [REDACTED].docx>>

Ik heb mijn bijdrage aangevuld in het document van [REDACTED]

Gr. [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: donderdag 5 maart 2015 17:26

Aan: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

CC: [REDACTED]

Onderwerp: RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

[Hier mijn bijdrage](#)

Groet [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: donderdag 5 maart 2015 16:18

Aan: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

CC: [REDACTED]

Onderwerp: RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

Beste allen,

Afgelopen woensdag is in het teamoverleg over de confrontatiematrix het volgende afgesproken:

ik mail de belangrijkste aandachtspunten rond die naar voren komen uit de 'scores' van [REDACTED], [REDACTED] en mij (zie bijlage). Deze aandachtspunten, meestal geformuleerd als vraag, gaan we allemaal voorzien van acties (een eerste voorbeeld staat al ingevuld). Daarmee verzamelen we nieuwe input voor werklocatiebeleid en voor mogelijk andere werkwijzen voor het team.

Graag ontvang ik jullie reactie uiterlijk 18 maart. Dan komen we er in een volgend teamoverleg weer op terug.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: woensdag 4 maart 2015 9:04

Aan: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

CC: [REDACTED] [REDACTED] Ruijs M.Sc., mw. K. (Kim)

Onderwerp: RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

[Definitieve agenda:](#)

1. HIRB update en invoeren projecten projectenkaart
2. WED update
3. Scores op de confrontatiematrix (zie mail van 5 feb). Hoe gaan we verder?
4. Distriport en de regionale vervolgtrajecten.
5. t.a.v. schiphol: stavaza SLP zuid
6. Welk onderwerp op volgende thema-overleg?

Helaas een aantal afmeldingen (van [REDACTED] was al vroeg aangekondigd). Ik vraag mij af of dit overleg beter op maandag of dinsdag kan gezien het aantal afmeldingen de laatste tijd.

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** maandag 2 maart 2015 10:18

**Aan:** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

**CC:** [REDACTED] [REDACTED] Ruijs M.Sc., mw. K. (Kim)

**Onderwerp:** bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

Beste allen,

Woensdagochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg. Er staat anderhalf uur gepland in verband met een mogelijke verdieping/presentatie van een thema. Die hebben we echter recent nog gehad met het PHB. We starten om **9.30 uur** en kijken of we echt de anderhalf uur nodig hebben.

Van de voorgaande keer staan er nog de volgende agendapunten:

Heb je aanvullingen op deze agendapunten; laat het mij weten.

Groeten [REDACTED]

Onderwerp	<b>Fw: Distriport</b>
Van	<a href="#">Run, dhr. J.J.W. (Jan) van</a>
Aan	[REDACTED]
Verzonden	maandag 9 maart 2015 11:21
Bijlagen	<<image001.jpg>> <<150309 Brief aan PNH inz Distriport.pdf>>

Met vriendelijke groet,

Jan van Run

**Van:** [REON secretariaat](#)

**Verzonden:** 9 maart 2015 11:13

**Aan:** [Jan Run](#)

Geachte heer Van Run,

Bijgaand stuur ik u een brief inzake Distriport.

Kortheidshalve verwijs ik graag naar de inhoud van de brief.

Deze brief wordt u tevens per post toegezonden.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Officemanager

NHN – Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV



Comeniusstraat 10  
1817 MS ALKMAAR  
[www.nhn.nl](http://www.nhn.nl)

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]@nhn.nl  
kvk: 37123355

Kijk op [www.regiovanhollandsebodem.nl](http://www.regiovanhollandsebodem.nl) of volg ons op [twitter](#): @regiovhb

Onderwerp	RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Cc	[REDACTED]
Verzonden	donderdag 5 maart 2015 17:26
Bijlagen	<<Belangrijke aandachtspunten voortgekomen vanuit geconstateerde sterktes en zwaktes red hans.docx>>

Hier mijn bijdrage

Groet, [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: donderdag 5 maart 2015 16:18

Aan: [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

CC: [REDACTED]

Onderwerp: RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

Beste allen,

Afgelopen woensdag is in het teamoverleg over de confrontatiematrix het volgende afgesproken:

ik mail de belangrijkste aandachtspunten rond die naar voren komen uit de 'scores' van [REDACTED]

[REDACTED] (zie bijlage). Deze aandachtspunten, meestal geformuleerd als vraag, gaan we allemaal voorzien van acties (een eerste voorbeeld staat al ingevuld). Daarmee verzamelen we nieuwe input voor werklocatiebeleid en voor mogelijk andere werkwijzen voor het team.

Graag ontvang ik jullie reactie uiterlijk 18 maart. Dan komen we er in een volgend teamoverleg weer op terug.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: woensdag 4 maart 2015 9:04

Aan: [REDACTED]  
[REDACTED]

CC: [REDACTED] Ruijs M.Sc., mw. K. (Kim)

Onderwerp: RE: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

Definitieve agenda:

1. HIRB update en invoeren projecten projectenkaart
2. WED update
3. Scores op de confrontatiematrix (zie mail van 5 feb). Hoe gaan we verder?
4. Distriport en de regionale vervolgtrajecten.
5. t.a.v. schiphol: stavaza SLP zuid
6. Welk onderwerp op volgende thema-overleg?

Helaas een aantal afmeldingen (van [REDACTED] was al vroeg aangekondigd). Ik vraag mij af of dit overleg beter op maandag of dinsdag kan gezien het aantal afmeldingen de laatste tijd.

Groeten [REDACTED]

Van: [REDACTED]

Verzonden: maandag 2 maart 2015 10:18

Aan: [REDACTED]  
[REDACTED]

CC: [REDACTED] Ruijs M.Sc., mw. K. (Kim)


Onderwerp: bedrijventerreinenoverleg 4 maart 2015 in 1.06 West

Beste allen,

Woensdagochtend is er weer Bedrijventerreinenoverleg. Er staat anderhalf uur gepland in verband met een mogelijke verdieping/presentatie van een thema. Die hebben we echter recent nog gehad met het PHB. We starten om **9.30 uur** en kijken of we echt de anderhalf uur nodig hebben.

Van de voorgaande keer staan er nog de volgende agendapunten:

Heb je aanvullingen op deze agendapunten; laat het mij weten.

Groeten 

Onderwerp	<b>FW: Open brief aan Provinciale Staten</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	maandag 23 februari 2015 09:22

Ter info, [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** maandag 23 februari 2015 9:06

**Aan:** [REDACTED]

**CC:** Run, dhr. J.J.W. (Jan) van; Secretariaat van Run; [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**Onderwerp:** FW: Open brief aan Provinciale Staten

Beste leden van de commissie WEB,

Hierbij doe ik u toekomen een open brief van Berkhout is boos inz. Distriport.

De brief van Koggenland heeft op de C-agenda van de commissie WEB van 9 februari 2015 gestaan. Navraag bij de gemeente leerde dat de brief voor GS is bestemd (is daar ook naar toegestuurd).

De brief voor PS was als afschrift bedoeld.

Met vriendelijke groet,

*Staten- en commissieadviseur (Statencommissie Water, Economie en Bestuur) – Statengriffie*

T (023) [REDACTED]

M 06 [REDACTED]

Bezoekadres: Dreef 3 2012 HR Haarlem

Postadres: Postbus 3007 2001 DA Haarlem

[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)

[REDACTED]@noord-holland.nl



**Van:** Berkhout is Boos! [<mailto:nieuws@berkhoutisboos.nl>]

**Verzonden:** zondag 22 februari 2015 11:27

**Aan:** [REDACTED]

**Onderwerp:** Open brief aan Provinciale Staten

**NIEUWSBRIEF BERKHOUT IS BOOS! 22 februari 2015**

## **Open brief aan Provinciale Staten**

Geachte leden van Provinciale Staten,

Op 4 februari 2015 stuurde het college van B&W van Koggenland een brief aan u als leden van Provinciale Staten waarin ze oproept Distriport voortvarend aan te pakken. Als reden noemt het college: ~ Inmiddels hebben regionale en internationale bedrijven belangstelling getoond voor deze A1-locatie'.

### **Rapport: ontwikkel Distriport niet**

Deze oproep staat in vreemd contrast met het rapport ~ Ondernemend West-Friesland. Vervolg behoefteraming werklocaties'. Dit rapport is gemaakt op verzoek van de zeven West-Friese gemeenten, waaronder Koggenland. Het werd in juli 2014 afgerond maar pas op 18 februari 2015 bekendgemaakt. Het rapport vermeldt over Distriport: ~ De markt heeft niet of nauwelijks behoefte aan grootschalige logistiek bedrijventerrein op deze plek.' (p. 35). Het advies in het rapport is helder: ontwikkel Distriport niet vanwege het ontbreken van substantieel marktpotentieel (p. 7).

Wat wil het college van Koggenland nu eigenlijk? Waarom roept zij u in februari 2015 op Distriport voortvarend aan te pakken, terwijl zij al sinds juli 2014 weet dat er ~ geen substantieel marktpotentieel' is?

### **Traditie van leugens rondom Distriport**

Koggenland heeft een traditie van jokkebrokkerij rondom Distriport. In december 2011 verklaarde de raad van Koggenland bij de Raad van State dat er voor 35 ha ~ concrete belangstelling' was. Dat was voor de Raad van State een van de redenen om het bestemmingsplan gedeeltelijk goed te keuren. De gemeenteraad heeft die concrete behoefte van 35 ha echter nooit hard gemaakt, ondanks diverse verzoeken daartoe.

Verder kent Distriport een historie van diverse achtergehouden documenten, onderzoeksrapporten met ontbrekende cijfers (Jan Baas-rapport), leugens bij de bestuursrechter over het bestaan van documenten (ambtenaren Mels en Neefjes) en een motie waarin de gemeenteraad de feiten in het advies van de rekenkamercommissie volledig omkeert, waardoor het niet-informereren van de raad (en daarmee overtreden van de Gemeentewet) achteraf werd goedgekeurd.

De brief aan u is ondertekend door burgemeester R. Posthumus en - bij afwezigheid van de gemeentesecretaris - door directeur H. Mels. Je zou verwachten dat burgemeester Posthumus als nieuwkomer Koggenland een integere wending zou geven. Helaas wordt onder zijn leiding de invoering van het Bibob-beleid voor de bouw anderhalf jaar lang uitgesteld. Hij beschuldigt buurgemeenten ervan dat zij, net als Koggenland, te hoge bouwleges heffen. Van directeur Mels is bekend dat hij de Alkmaarse bestuursrechter voorloog over het bestaan van een collegebesluit en een verklaring van Koggenland richting de projectontwikkelaars.

### **Maak het hard**

Onze vraag aan u is: haal de feiten boven tafel. Laat Koggenland haar oproep om Distriport te ontwikkelen hard maken in het openbaar. Van wie is er belangstelling, hoeveel en wanneer is die geuit? Namen en rugnummers. Laat Koggenland niet opnieuw weggomen met bluf en leugens.

Wij hopen dat u wilt bijdragen aan helderheid rondom Distriport en integer bestuur in Koggenland.

Met vriendelijke groet,  
namens Berkhout is Boos!

██████████

Bijlage: [Open Brief aan Statenleden inclusief bijlagen \(package pdf\)](#)

Op onze website [www.berkhoutisboos.nl](http://www.berkhoutisboos.nl) leest u alle berichten en documentatie rondom 'Distriport / Jaagweg'

#### OVER DEZE NIEUWSBRIEF

U ontvangt dit bericht om u op de hoogte te houden van de ontwikkelingen rondom het geplande grootschalige industrieterrein Distriport (voorheen Jaagweg) in de gemeente Koggenland.

©copyright Berkhout is Boos!

[Wijzig uw inschrijving](#)  
[Veilig uitschrijven](#)



# arrest

---

**GERECHTSHOF AMSTERDAM**

afdeling civiel recht en belastingrecht, team II

zaaknummer : 200.136.210/01

zaak/rolnummer rechtbank Noord-Holland : 185685 / HA ZA 11-1013

**arrest van de meervoudige burgerlijke kamer van 27 januari 2015**

inzake

1. de commanditaire vennootschap  
**DISTRIPORT NOORD-HOLLAND C.V.**,  
gevestigd te Scharwoude,
2. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
**DISTRIPORT NOORD-HOLLAND B.V.**,  
gevestigd te Scharwoude,
3. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
**OOMS ONTWIKKELING B.V. voorheen genaamd DE PEYLER  
PROJECTONTWIKKELING B.V.**,  
gevestigd te Scharwoude,
4. de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
**DISTRIPORT VASTGOED B.V. voorheen genaamd ZEEMAN VASTGOED  
B.V.**,  
gevestigd te Hoorn,  
appellanten,  
tevens incidenteel geïntimeerden,  
advocaat [REDACTED] e Amsterdam,

tegen:

de publiekrechtelijke rechtspersoon  
**PROVINCIE NOORD-HOLLAND**,  
zetelend te Haarlem,  
geïntimeerde,  
tevens incidenteel appellante,  
advocaat: [REDACTED] te 's-Gravenhage.

## 1. Het geding in hoger beroep

Appellanten worden hierna respectievelijk ook Distriport CV, Distriport BV, De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud, gezamenlijk Distriport c.s. en de Provincie genoemd.

Distriport c.s. zijn bij dagvaarding van 27 augustus 2013 in hoger beroep gekomen van de vonnissen van de rechtbank Haarlem, thans Noord-Holland, van 9 november 2011, 2 mei 2012, 12 december 2012 en 29 mei 2013 gewezen tussen Distriport c.s. als eiseressen in conventie, tevens verweersters in reconventie en de Provincie als gedaagde in conventie tevens eiseres in reconventie.

Partijen hebben daarna de volgende stukken ingediend:

- memorie van grieven, tevens houdende wijziging van eis, met producties;
- memorie van antwoord in principaal appel met akte uitlaten wijziging eis in conventie tevens memorie van grieven in incidenteel appel en akte wijziging eis in reconventie, met producties;
- memorie van antwoord in (deels voorwaardelijk) incidenteel appel, tevens akte uitlating wijziging van eis in reconventie, met een productie.

Partijen hebben de zaak ter zitting van 18 september 2014 doen bepleiten, Distriport c.s. door mr. De Groot voornoemd en mr. B.T.M. van der Wiel, advocaat te Amsterdam, de Provincie door mr. Huith voornoemd en mr. L.M. Engels, advocaat te 's-Gravenhage, ieder aan de hand van pleitnotities die zijn overgelegd. Beide partijen hebben nog producties in het geding gebracht.

Ten slotte is arrest gevraagd.

Distriport c.s. hebben geconcludeerd, onder vermeerdering van eis, dat het hof de bestreden vonnissen zal vernietigen en - uitvoerbaar bij voorraad - alsnog zal beslissen zoals gevorderd in het petitum van de memorie van grieven en als aangevuld bij akte houdende vermeerdering van eis tevens akte houdende in het geding brengen productie van 18 september 2014, met beslissing over de proceskosten, met nakosten. In het incidenteel appel hebben Distriport c.s. tot ongegrondverklaring van de grieven geconcludeerd, met beslissing over de proceskosten, met nakosten.

De Provincie heeft – samengevat en eveneens onder vermeerdering van eis - geconcludeerd tot vernietiging van de vonnissen voor zover in het (voorwaardelijk) incidenteel appel bestreden, afwijzing van de vorderingen van Distriport c.s., toewijzing van haar vordering om appellanten, waaronder De Peyler Projectontwikkeling hoofdelijk te veroordelen tot schadevergoeding, nader op te maken bij staat en tot betaling van een voorschot van (primair) € 13.885.471,71 ex btw, (subsidiar) € 2.289.249,39 ex btw, steeds met rente en bekrachtiging van de vonnissen waarvan beroep voor het overige, met - uitvoerbaar bij voorraad - beslissing over de proceskosten, met nakosten.

Partijen hebben in hoger beroep bewijs van hun stellingen aangeboden.

## 2. Feiten

2.1 Als niet dan wel onvoldoende weersproken komen de feiten - samengevat – neer op het volgende.

2.2 De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed B.V. oud zijn projectontwikkelaars. Alle aandelen in Zeeman Vastgoed oud worden via Zeeman Management B.V. (hierna Zeeman Management) gehouden door Zeeman Real Estate B.V. (voor 5 december 2013 de Stichting Administratiekantoor Zeeman Management). Op 16 december 2013 heeft Zeeman Real Estate een vennootschap genaamd Zeeman Vastgoed B.V. opgericht (hierna: Zeeman Vastgoed nieuw).

2.3 Het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (hierna: NHN) is belast met de uitvoering van de Diensten van Algemeen Economisch Belang (DAEB) voor de Provincie. De Provincie houdt 50% van de aandelen in NHN. De Kamer van Koophandel en 26 gemeenten, waaronder de gemeente Koggenland, houden de andere 50% van de aandelen in NHN. NHN houdt 100% van de aandelen in NHN Vastgoed B.V. (hierna: NHN Vastgoed).

2.4 Distriport BV is beherend vennoot van Distriport CV. De aandelen in Distriport BV worden gehouden door NHN Vastgoed en De Peyler Projectontwikkeling samen met (naar Distriport c.s. stelt:) de besloten vennootschap Zeeman Bestuur B.V. of (naar de Provincie stelt:) Zeeman Vastgoed. Het bestuur van Distriport B.V. wordt gevormd door NHN Vastgoed, Zeeman Bestuur B.V. en De Peyler Projectontwikkeling. Zij zijn gezamenlijk bevoegd.

2.5 Sinds 2006 hebben de Provincie, Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling overleg gevoerd over de totstandkoming van een samenwerkingsverband voor de ontwikkeling en realisering van een bedrijventerrein Distriport Noord-Holland in de gemeente Koggenland, destijds geheten “Jaagweg”.

2.6 Op 20 juni 2007 hebben de Provincie, NHN, Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling een document ondertekend getiteld “Afsprakenkader inzake de ontwikkeling en realisering van het bedrijventerrein c.a. Jaagweg te Koggenland, onder meer bestaande uit contractovernames en een koop en verkoop van de gronden als aangegeven in deze overeenkomst, alsmede uit intenties met betrekking tot een tot stand te brengen samenwerking(sovereenkomst) c.a. terzake” (hierna: het Afsprakenkader). In het Afsprakenkader is, voor zover relevant, het volgende vermeld:

*1.1. Partijen hebben de intentie om – op basis van een nader tussen hen te bepalen verdeling – voor gezamenlijke rekening en risico en op basis van een nog definitief tussen hen te bepalen participatie in het resultaat, de deelname in het kapitaal en de benodigde financiering(en) en de terzake te stellen garanties en te verstrekken zekerheden samen te werken bij de verdere ontwikkeling en realisering van het bedrijventerrein Jaagweg c.a. in het Plangebied, waarbij er vooralsnog vanuit wordt gegaan dat NHN – in de plaats van de provincie – naast de ontwikkelaars terzake zal participeren en dat Zeeman, De Peyler en NHN ieder terzake voor een gelijk deel zullen participeren.*

*(...)*

*2.3 De intentie van partijen is erop gericht dat NHN – dan wel de provincie – De Peyler en Zeeman ieder voor een gelijk deel zullen participeren in het resultaat van de Grondexploitatie. Voorts zullen partijen*

*volgens een nog nader tussen hen te bepalen verdeling deelnemen in het kapitaal en bijdragen in de financiering van de Grondexploitatie en de terzake benodigde garanties afgeven en de terzake benodigde zekerheden verstrekken. Voordat tot een winstuitkering zal worden overgegaan dienen – voorzover ingevolge deze Overeenkomst, de Samenwerkingsovereenkomst en/of nog nader tussen partijen in onderlinge overeenstemming te maken afspraken terzake, aanspraak op een vergoeding ervan bestaat – alle kosten, die de betreffende partij met het oog op de verdere ontwikkeling en realisering van het bedrijventerrein c.a. heeft gemaakt, aan de betreffende partij te worden vergoed, verhoogd met een rentevergoeding daarover, ten aanzien waarvan partijen het percentage nog in onderlinge overeenstemming zullen bepalen en vastleggen in de Samenwerkingsovereenkomst (...)*

*(...)*  
3. Contractovername en mogelijk (terug-)verkoop en –koop van de Koopovereenkomst-gronden I en II  
*(...)*

4. De verkoop en levering van de Verworven gronden

*(...)*

2.7 Bij de gedingstukken bevindt zich een door de Provincie opgesteld en als “interne notitie concept voorstel afspraken PNH inzake bedrijventerrein Jaagweg” aangeduid stuk, gedateerd 29 november 2007, dat ook aan Zeeman Vastgoed oud en aan De Peyler Projectontwikkeling is gezonden en dat, voor zover van belang, het volgende inhoudt:

*(...) Voor de provinciale betrokkenheid (grondoverdracht en, indien nodig, financiering) bij de ontwikkeling van het bedrijventerrein Jaagweg zal de Provincie Noord-Holland garanties/zekerheden van de ontwikkelende partijen vragen. Deze garanties moeten ervoor zorgen dat de Provincie Noord-Holland geen financieel risico loopt en dat het risico komt te liggen waar het thuis hoort: bij de ontwikkelende partijen. (...)*

2.8 Op 19 juni 2008 hebben de Provincie, NHN, Zeeman Vastgoed oud, De Peyler Projectontwikkeling en een partij, genoemd Distriport Noord-Holland C.V. i.o., een als grondverkoopovereenkomst met betrekking tot gronden in het (toekomstig) bedrijventerrein c.a. Distriport Noord-Holland te Koggenland aangeduide akte getekend (hierna: de grondverkoopovereenkomst). Distriport Noord-Holland CV i.o. is daarbij vertegenwoordigd door haar beherend venoot, Distriport Noord-Holland B.V. i.o. In de grondverkoopovereenkomst is, voor zover relevant, het volgende vermeld:

*1.1 In het kader van de uitvoering van het Afsprakenkader heeft de Provincie de eigendom verworven van de gronden in het Projectgebied. De onderhavige overeenkomst regelt de verkoop van deze gronden – in de vorm van bouwterrein als bedoeld in artikel 11, lid 1, sub a onder 1 jo. Artikel 11, lid 4 van de Wet op de omzetbelasting 1968 – aan GEM en de bepalingen en voorwaarden waaronder zulks plaatsvindt.*

*1.2 Het Afsprakenkader blijft tussen partijen voortbestaan. Indien en voorzover het bepaalde in de onderhavige overeenkomst afwijkt van het Afsprakenkader, prevaleert de onderhavige overeenkomst. (...)*  
*(...)*

*2.2 De in verband met bedoelde koop en verkoop verschuldigde totaalsom - zoals ook in het Afsprakenkader reeds aangegeven - is uit de volgende componenten opgebouwd:*

*- (...)*

*- de aantoonbaar door de Provincie betaalde redelijk en marktconform te achten kosten inzake het verrichten van vervaardigingshandelingen met betrekking tot de gronden opdat deze zich ten tijde van de levering ervan kwalificeren als bouwterrein (...)*

*- een rente over de betalingen (...) vanaf het moment waarop de betreffende betalingen door de Provincie zijn verricht tot aan het moment waarop de betreffende na te noemen (deel)koopsom(men) aan de Provincie voldaan is (zijn), en welke rente overeenkomt met het gemiddelde rentepercentage over de aan het betreffende jaar voorafgaande drie kalenderjaren van het zogenaamde driejaars Staatspapier, zoals dat percentage jaarlijks wordt bepaald door de treasury-manager van de afdeling FEZ van de Provincie (...)*

2.3 De (juridische) levering van de gronden zal – in afwijking van het terzake bepaalde in het Afsprakenkader – plaatsvinden, indien en zodra de gronden zijn aan te merken als bouwterrein in de zin van artikel 11, lid 1 sub a onder 1 jo artikel 11, lid 4 van de Wet op de omzetbelasting 1968 Daartoe zal de Provincie voor haar rekening en risico op de kortst mogelijke termijn zodanige vervaardigingshandelingen met betrekking tot de gronden (doen) verrichten dat deze zich als bouwterrein in vorenbedoelde zin kwalificeren. Partijen zullen in onderling en gezamenlijk overleg met een terzake fiscaal deskundige en de Belastingdienst vaststellen welke minimaal noodzakelijk vervaardigingshandelingen moeten worden verricht teneinde de gronden te kunnen aanmerken als bouwterrein. (...) De verkoop van de gronden vindt ook plaats onder de opschortende voorwaarde dat de gronden zich hebben gekwalificeerd als bouwterrein in vorenbedoelde zin. (...)

7.5 De bepalingen ter zake van ontbinding van een overeenkomst, zoals opgenomen in boek 6 van het Burgerlijk Wetboek, zijn onverkort van toepassing.  
(...)

2.9 Eveneens op 19 juni 2008 hebben de Provincie, NHN, Zeeman Vastgoed oud, De Peyler Projectontwikkeling en een partij, genoemd Distriport Noord-Holland C.V. i.o., een als borgovereenkomst met betrekking tot de (verdere) ontwikkeling en realisering van het (toekomstig) bedrijventerrein c.a. Distriport Noord-Holland te Koggenland aangeduide akte getekend (hierna: de borgovereenkomst). In de borgovereenkomst, waarin Distriport CV i.o. wordt aangeduid als GEM, is voor zover relevant het volgende vermeld:

1.1 Mede ter uitvoering van het Afsprakenkader en voorts als tegenprestatie voor de bereidheid van GEM om geheel onverplicht voor haar rekening en risico een groene buffer met een oppervlak ad circa 50 ha in het Projectgebied aan te leggen, om eveneens geheel onverplicht onder bepaalde voorwaarden een bedrag ad € 6.500.000 (...) aan de Provincie te voldoen als bijdrage in de kosten, verbonden aan het aansluiten van het bedrijventerrein Jaagweg op de A7 en bovendien om eveneens geheel onverplicht - in het kader van de realisering van het Project - 15% ruimtewinst te realiseren en 10% duurzame energie toe te passen, is de Provincie bereid - gelijktijdig met het aangaan van de betreffende Financieringsovereenkomst door GEM met de Financiële Instelling - tot maximaal 80% van de door de Financiële Instelling te verstrekken financiering een borgstelling te verstrekken (...)

#### 2. Voorwaarden en bepalingen van borgstelling

2.1 De Provincie zal om niet tot maximaal 80% van de te verstrekken financiering jegens de Financiële instelling borg staan voor al hetgeen de Financiële instelling van GEM te vorderen heeft uit hoofde van een tussen die instelling en GEM tot stand te brengen financieringsovereenkomst ten behoeve van de (verdere) ontwikkeling en realisering van het Project.  
(...)

2.3 GEM is zelf verantwoordelijk voor het verkrijgen van een financiering bij een Financiële instelling. De terzake door GEM tot stand te brengen financieringsovereenkomst(en) behoeft (behoeven) de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de Provincie. De Provincie zal bedoelde goedkeuring niet op onredelijke gronden weigeren. (...)

2.10 Voorts hebben Zeeman Vastgoed oud, De Peyler Projectontwikkeling en NHN Vastgoed op 19 juni 2008 een als samenwerkingsovereenkomst Distriport Noord-Holland te Koggenland aangeduide akte getekend (hierna: de samenwerkingsovereenkomst). In de samenwerkingsovereenkomst is, voor zover relevant, vermeld:

#### **Artikel 2 Hoedanigheid van partijen**

2.1 NHN, Zeeman Vastgoed en De Peyler gaan de onderhavige overeenkomst voor (...) aan, alsdan in hun hoedanigheid van Commandieten en Aandeelhouders in GEM.

### **Artikel 3 Samenwerking**

3.1 Partijen gaan hierbij een samenwerking aan die gericht is op de gezamenlijke Locatie-ontwikkeling in het Projectgebied en het faciliteren van de Projectontwikkeling in het Projectgebied, een en ander zoals in de onderhavige overeenkomst is bepaald.

### **Artikel 4 Oprichting GEM en GEM Beheer**

4.1 Partijen verbinden zich jegens elkaar om zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen 6 maanden na de inwerkingtreding van de onderhavige overeenkomst, over te gaan tot de oprichting en het aangaan van de in dit artikel 4 bedoelde vennootschappen: GEM Beheer en GEM.

4.2 (...)

4.4 Bij de oprichting van GEM Beheer zullen 120 aandelen worden geplaatst van € 180,= (zegge: éénhonderdtachtig euro) nominaal per aandeel. De aandeelhouders zullen voor een gelijk deel deelnemen.

4.5 Partijen (de commandieten) gaan dadelijk nadat GEM Beheer is opgericht met inachtneming van de onderhavige overeenkomst een commanditaire vennootschap, in de onderhavige overeenkomst aangeduid als "GEM" aan(...)

4.9 Het kapitaal in GEM bedraagt € 18.000,= (zegge: achttienduizend euro). De vennoten kunnen uitsluitend in onderling overleg bij unanimiteit van stemmen en in schriftelijke vorm besluiten tot wijziging van het kapitaal van GEM (...)

4.11 De vennoten van GEM zijn gerechtigd tot de winsten van GEM naar rato van hun kapitaaldeelname in GEM, terwijl verliezen van GEM aan hen worden toegerekend eveneens conform hun kapitaaldeelname in GEM (...)

### **Artikel 10 Financiering Locatie-ontwikkeling en te stellen zekerheden en af te geven garanties.**

10.1 GEM en GEM Beheer beogen – naast de in artikel 4 bedoelde kapitaalbreng in GEM – in hun financieringsbehoefte zoveel mogelijk te voorzien door middel van externe financiering door derden en waarbij de Provincie zich als borg stelt uit hoofde van de met de Provincie te sluiten Borgovereenkomst. (...)

10.2 Indien en voorzover niet door middel van de in artikel 10.1 bedoelde financiering in de financieringsbehoefte van GEM en GEM Beheer kan worden voorzien, zullen Partijen ieder voor een gelijk deel GEM en GEM Beheer voorzien van de door GEM en GEM Beheer benodigde financieringsmiddelen.

2.11 Grontmij heeft op 27 januari 2009 een Milieueffectenrapportage voor het bedrijventerrein Distriport Noord-Holland opgesteld.

2.12 Bij brief van 24 april 2009 heeft de Belastingdienst Amsterdam de Provincie onder meer bericht:

*U heeft mij een vraag voorgelegd over de levering van onbebouwde terreinen in een gebied, alwaar de Provincie voornemens is het regionale bedrijventerrein Distriport NH te Koggenland te realiseren. De Provincie wenst de levering van rechtswege belast met omzetbelasting te doen plaatsvinden. Daartoe is benodigd dat de onbebouwde grond als bouwterrein in de zin van artikel 11, vierde lid, van de Wet op de omzetbelasting 1968 kwalificeert.*

(...)

*Uitgaande van de door u verstrekte informatie ben ik van mening dat de werkzaamheden aan de brug zijn aan te merken als een voorziening die wordt getroffen met het oog op de bebouwing van het plangebied. Aldus zal de levering van grond in het plangebied, nadat de werkzaamheden aan de brug zijn aangevangen, als de levering van een bouwterrein voor de omzetbelasting kwalificeren. Voor de goede orde wijs ik u nog op het volgende. Beoordeling of sprake is van een bouwterrein dient plaats te vinden op het tijdstip waarop de levering plaatsvindt. Indien een terrein kwalificeert als bouwterrein maar zich nadien omstandigheden voordoen waardoor objectief duidelijk is dat in het*

*plangebied geen bebouwing plaats zal kunnen vinden, kan daardoor de kwalificatie 'bouwterrein' komen te vervallen. (...)*

2.13 Bij akte van 9 juni 2009 is Distriport BV opgericht.

2.14 Op 24 juni 2009 is een document genaamd "overeenkomst tot het aangaan van een commanditaire vennootschap" (hierna: de CV-akte) getekend. Partijen bij die akte zijn Zeeman Vastgoed oud, NHN Projectbeheer B.V. en Exploitatiemaatschappij De Peyler B.V., als commanditaire vennoten en Distriport BV als beherend vennoot. NHN Projectbeheer B.V. en Exploitatiemaatschappij De Peyler B.V. zijn dochtervennootschappen van respectievelijk NHN Vastgoed en De Peyler Projectontwikkeling. In de considerans van de CV-akte is het volgende opgenomen:

**IN AANMERKING NEMENDE DAT:**

- *partijen in het kader van de door hen gesloten Samenwerkingsovereenkomst Distriport Noord-Holland te Koggenland, d.d. 19 juni 2008, hierna te noemen de "Samenwerkingsovereenkomst", overeengekomen zijn een commanditaire vennootschap aan te gaan, waarin NHN, Zeeman Vastgoed en De Peyler commanditaire vennoten en Distriport Noord-Holland B.V. beherend vennoot zullen zijn;*
- *deze commanditaire vennootschap in overeenstemming met de Samenwerkingsovereenkomst voor eigen rekening en risico het project, als aangegeven in de Samenwerkingsovereenkomst, hierna te noemen: het "Project", zal ontwikkelen en realiseren.*

2.15 Eind 2009 heeft de Provincie het bouwgebied ontsloten, in die zin dat een reeds bestaande dam zodanig is verstevigd dat toekomstig zwaar bouwverkeer van en naar het projectgebied mogelijk werd gemaakt.

2.16 Bij brief van 9 juli 2009 heeft Distriport CV onder meer aan de Provincie geschreven:

*Op 2 juni hebben wij van u de kopie brief van de Belastingdienst Amsterdam inzake Distriport Noord-Holland en omzetbelasting ontvangen. (...)*

*Wij zijn van mening dat de juridische levering en betaling niet eerder kan plaatsvinden, voordat de inspecteur ter plaatse de uitgevoerde maatregelen m.b.t. het fiscaal bouwrijp maken heeft beoordeeld en goedgekeurd. De inspecteur moet dit dan schriftelijk verklaren, zodat er daarna gepasseerd kan worden bij de notaris. (...)*

2.17 Bij brief van 20 januari 2010 heeft de Provincie onder meer aan Distriport CV geschreven:

*De provincie Noord-Holland, het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, Zeeman Vastgoed BV en De Peyler Projectontwikkeling BV hebben op 20 juni 2007 in het zogenaamde Afsprakenkader een aantal afspraken vastgelegd over de voorgenomen ontwikkeling van bedrijventerrein Jaagweg, later Distriport geheten. Deze afspraken zijn nader uitgewerkt in de Borgovereenkomst en de Grondverkoopovereenkomst, beide van 19 juni 2008. (...) Op 9 en 24 juni 2009 zijn de Distriport Noord-Holland B.V. en de Distriport Noord-Holland C.V. opgericht. (...) Het fiscaal bouwrijp maken van deze gronden is intussen geaccordeerd door de Belastingdienst en ook feitelijk uitgevoerd. (...)*

*De provincie Noord-Holland wil, conform de afspraken zoals vastgelegd in de Grondverkoopovereenkomst, de verworven grond uiterlijk op 1 april 2010 terugleveren aan de Distriport Noord-Holland C.V. (...)*

*Wij ontvangen graag van u op korte termijn een schriftelijk voorstel hoe u de afname van de grond wil vormgeven. (...)*

2.18 Bij brief van 9 juli 2010 heeft de Provincie onder meer aan Distriport CV geschreven:

*Per brief van 20 januari 2010 heeft de provincie Noord-Holland u schriftelijk verzocht om uiterlijk 1 april 2010 mee te werken aan de teruglevering van de gronden aan Distriport, conform de afspraken zoals vastgelegd in de Grondverkoopovereenkomst. Aan dit verzoek hebt u geen gevolg gegeven. De provincie is tot nu toe terughoudend geweest in aanmanen omdat zij wel begrijpt dat de economische situatie veranderd is. (...)*

*Wij willen u hiermee meedelen dat wij u tot 1 november 2010 de gelegenheid bieden alsnog de bedoelde grond over te nemen. Dit is wat ons betreft de uiterste termijn waarop u aan de verplichtingen voortvloeiend uit de Grondverkoopovereenkomst kunt voldoen. (...)*

2.19 Daarop heeft T. Decnop namens de directie van Distriport B.V. de Provincie bij brief van 24 september 2010 onder meer laten weten:

*U maakt er in uw brief voorts melding van dat in het kader van de Borgovereenkomst is afgesproken dat vijf financieringsalternatieven zullen worden uitgewerkt. Gelet op het gezamenlijk belang bij de ontwikkeling van Distriport, acht Distriport Noord-Holland CV het van belang dat het onderzoek in nauw overleg wordt uitgevoerd, zodat daarover ook gedragen besluitvorming kan plaatsvinden. Dit ligt ook volledig in lijn met de in de Borgovereenkomst opgenomen overlegverplichting in geval van wijziging van omstandigheden, zoals hier aan de orde is. In dit verband is het minder gelukkig dat gesprekken over de financiering recentelijk door de provincie zijn uitgesteld. Wij dringen er bij u op aan deze gesprekken thans met voortvarendheid te voeren. (...)*

*Nu de provincie en Distriport Noord-Holland C.V. nog met elkaar in overleg zijn over de financiering, ligt een uiterste afnamedatum niet voor de hand. Van belang hierbij is dat de Grondverkoopovereenkomst direct gerelateerd is aan de Borgovereenkomst. Distriport Noord-Holland C.V. zal op het moment dat de gronden geleverd worden de koopprijs aan de provincie moeten voldoen. De volgorde zal derhalve alleen deze kunnen zijn dat Distriport C.V. eerst haar financiering verkrijgt – in welk kader ook duidelijkheid dient te bestaan omtrent de Borgovereenkomst, al dan niet aangepast of aangevuld – en pas daarna de levering van de gronden en betaling van de koopprijs kan plaatsvinden. (...) Aan het verzoek om uitvoering te geven aan de Grondverkoopovereenkomst kan niet worden voldaan zolang niet ook aan de Borgovereenkomst is voldaan.*

*Ook moet op het volgende worden gewezen. Afname van de gronden zonder zekerheid over het fiscaal bouwrijp behandeld worden van de gronden – dat mede afhangt van het in werking treden c.q. onherroepelijk worden van het bestemmingsplan Distriport – stemt niet overeen met het bepaalde in de Grondverkoopovereenkomst (artikel 2.3). De verkoop van de gronden door de provincie aan Distriport Noord-Holland C.V. vindt plaats onder de opschortende voorwaarde dat de gronden zich hebben gekwalificeerd als bouwterrein. De bevoegde Inspecteur heeft aangegeven dat de beoordeling of sprake is van een bouwterrein plaatsvindt op het tijdstip waarop de levering plaatsvindt, en dat de kwalificatie "bouwterrein" komt te vervallen als zich nadien omstandigheden voordoen waardoor objectief duidelijk is dat in het plangebied geen bebouwing plaats zal kunnen vinden. De kwalificatie als bouwterrein is dus op dit moment voorlopig, en is pas definitief als er geen publiekrechtelijke belemmeringen meer kunnen ontstaan. Dit betekent dat de opschortende voorwaarde (nog) niet ingetreden is zodat geen (onherroepelijke) titel bestaat voor een levering van gronden op dit moment. Gelet op de noodzakelijke financiering en borgstelling kan en mag Distriport Noord-Holland C.V. niet het risico lopen dat als gevolg van bestemmingsplanperikelen wordt geleverd zonder dat de opschortende voorwaarde in werking is getreden.*



2.20 Bij brief van 8 oktober 2010 heeft P.H. Langenberg zich namens (de directie van) Distriport BV tot de Provincie gericht. Hij heeft meegedeeld dat de gronden aan Distriport kunnen worden geleverd nadat aan alle voorwaarden uit de overeenkomst van 2008 met betrekking tot het fiscaal bouwrijp maken is voldaan en dat dit naar overtuiging van Distriport c.s. nog niet het geval is. Verder heeft hij onder meer het volgende geschreven:

*Ten tijde van de totstandkoming van de Borgovereenkomst en de Grondovereenkomst zag de (financiële) wereld er totaal anders uit dan nu. Daar waar financiering van dergelijke projecten voorheen relatief eenvoudig was, is het nu zeer lastig een financierer te vinden die onder haalbare marktcondities bereid is de financiering van Distriport Noord-Holland op zich te nemen. Gelukkig hebben wij de Bank Nederlandse Gemeenten hiertoe bereid gevonden. Zij stellen echter een aantal voorwaarden, die helaas niet geheel overeenkomen met de uitgangspunten uit 2008.*

2.21 Bij brief van 22 oktober 2010, verzonden op 16 november 2010 heeft de Provincie onder meer aan Distriport BV geschreven:

*Het klopt dat u dit jaar bij herhaling voorstellen heeft gedaan ter financiering van het project Distriport. (...) Alle voorstellen leiden echter tot grotere risico's voor de provincie. (...) De provincie wenst (...) vast te houden aan de inhoud van de overeenkomsten die er liggen.*

*(...)*

*Zoals reeds in onze vorige brief betoogd zijn wij van mening dat voldaan is aan onze verplichting ter zake van het 'fiscaal bouwrijp' maken van de gronden. Niets stond dus aan afname van de gronden op uiterlijk 1 november 2010 in de weg. Wij constateren thans dat u hiermee in gebreke bent gebleven.*

2.22 Bij brief van 26 januari 2011 heeft de Belastingdienst Holland-Noord, kantoor Hoorn, aan Ontwikkelcombinatie Distriport NH, p/a Zeeman Vastgoed, ter attentie van P.H. Langenberg onder meer geschreven:

*(...) In de brief van 9 juli 2009 geeft Distriport aan dat zij omtrent een aantal zaken zekerheid vooraf wenst. Men wil graag een verklaring van de belastingdienst dat er ter zake van de levering van de grond door de provincie aan Distriport geen 6% overdrachtsbelasting is verschuldigd aangezien het een levering betreft die is belast met omzetbelasting. Hiervoor is van belang dat een beoordeling van de werkzaamheden aan de brug leidt tot de conclusie dat er sprake is van "fiscaal bouwrijp" maken.*

*(...)*

*Op 24 januari 2011 hebben namens de belastingdienst (...) geconstateerd, dat de betreffende werkzaamheden aan een drietal toegangsdammen (...) kwalificeren als "fiscaal bouwrijp" maken. De onbebouwde grond kwalificeert als bouwterrein zoals omschreven in artikel 11, lid 4 van de Wet op de omzetbelasting 1968.*

*Voor de volledigheid merk ik op dat namens Distriport de heren P. Langenberg en T. Decnop hierbij aanwezig waren.*

*Nu de levering van de grond is belast met 19% omzetbelasting is op grond van artikel 15 lid 4 Wet op belastingen van rechtsverkeer 1970 geen 6% overdrachtsbelasting verschuldigd. Dit laatste geldt overigens ook als de Raad van State na de beroepsprocedure uiteindelijk mocht besluiten een andere bestemming aan het bouwterrein te geven.*

2.23 Bij brief van 21 februari 2011 hebben Gedeputeerde Staten van de Provincie Noord-Holland onder meer aan Distriport CV geschreven:

#### **Ontbinding**

*Nu Distriport bij herhaling in gebreke is gebleven de gronden over te nemen zoals door partijen is afgesproken in de Grondverkoopovereenkomst en Distriport hiervan reeds in november 2010 in gebreke*

*is gesteld, roept de provincie bij deze de ontbinding in van artikel 2.1 van de Grondverkoopovereenkomst die op 19 juni 2008 is gesloten. De provincie hoeft daarmee niet langer de gronden te leveren aan Distriport. Dit betekent dat de provincie Noord-Holland vrij is om te handelen met de gronden zoals zij goedgevoelt. Nu de provincie artikel 2.1 van de Grondverkoopovereenkomst heeft ontbonden zijn de artikelen 2.1 en 2.2 van de Borgovereenkomst niet langer uitvoerbaar voor wat betreft de 'GEM'. Deze bepalingen zijn derhalve voor zover betrekking hebbend op de 'GEM' automatisch ontbonden.*

**Schade**

*De overname van de gronden door de provincie zou zeer tijdelijk van aard zijn. Daarnaast zou de provincie niet risicodragend deel uitmaken van de ontwikkeling. Door het bezit van de gronden langer bij de provincie te hebben gelaten heeft de provincie schade geleden.*

*Het hoeft geen toeloop dat indien de gronden niet afgenomen worden de kosten en rente over de financiering doorlopen. Voor deze schade stelt de provincie haar contractspartijen en Distriport aansprakelijk.*

2.24 Bij brief van 24 juni 2011 van mr. De Groot namens Distriport CV en Distriport BV aan Gedeputeerde Staten is onder meer het volgende vermeld:

*(...) de ontwikkelaars hadden hun gronden niet aan de Provincie verkocht, als de gronden niet tevens zouden worden terugverkocht en geleverd aan de ontwikkelaars. Indien derhalve de ontbinding van artikel 2.1 Grondverkoopovereenkomst geldig zou zijn – quod non – dan zou dit tevens gevolgen hebben voor (de artikelen 3 en 4) van het Afsprakenkader, welk Afsprakenkader immers – zie de Borgovereenkomst en de Grondverkoopovereenkomst – tussen partijen is blijven gelden. Blijft de ontbinding van artikel 2.1 Grondverkoopovereenkomst in stand, dan is gelet op artikel 1.2 Grondverkoopovereenkomst ook het Afsprakenkader ontbonden voor zover dat ziet op verkoop van de gronden van de ontwikkelaars aan de Provincie, althans doet Distriport – door deze en mitsdien voorwaardelijk – een beroep op ontbinding van (de desbetreffende bepalingen van artikel 3 en 4 van) het Afsprakenkader. Dit heeft tot gevolg dat de gronden door de Provincie aan Distriport dienen te worden geleverd.*

*(...)*

*De Provincie is gelet op de sommatie als opgenomen in de brief van 26 mei 2011 in verzuim.*

*(...)*

*Distriport houdt de Provincie integraal aansprakelijk voor alle geleden en nog te lijden schade als gevolg van de handelwijze van de Provincie.*

2.25 Op 27 juni 2011 hebben Distriport c.s., na daartoe verkregen verlof, conservatoir leveringsbeslag gelegd op de betreffende gronden.

2.26 Bij de gedingstukken bevindt zich een als Geheime besluitenlijst van de vergadering van Gedeputeerde Staten van Noord-Holland op 27 september 2011 aangeduid geschrift. Hierin is, voor zover van belang, het volgende vermeld:

*Het College besluit:*

*In te stemmen met de inhoud en het verzenden door huisadvocaat Pels Rijcken van bijgevoegde conclusie van antwoord als verweer op hetgeen in de dagvaarding door (...) Distriport c.s. is gesteld voor de rechtszitting van 5 oktober 2011.*

In de bijlage bij deze besluitenlijst is als toelichting op het voorstel vermeld:

*De provincie is door Distriport c.s. gedagvaard voor de zitting van 5 oktober 2011. De dagvaarding is uitgebracht naar aanleiding van het beslag dat Distriport c.s. medio juni 2011 op de gronden van de provincie had gelegd. De conclusie van antwoord is een verweer op de stellingen die door Distriport c.s. ingenomen worden in de dagvaarding. In de conclusie van antwoord dient de provincie tevens een 'reconventionele eis' in tot vergoeding van de schade die de provincie lijdt als gevolg van het voortdurende grondbezit.*

2.27 Bij brief van 23 december 2011 heeft de belastingdienst Holland – Noord, kantoor-Hoorn, aan Ontwikkelcombinatie Distriport NH, p/a Zeeman Vastgoed t.a.v. de heer P.H. Langenberg als volgt laten weten:

*In aanvulling op de brieven van mijn collega's, mevrouw Wagenaar-Venema en heer Mr. R.C.A. Ootes, van 26 januari 2011 en van 15 september 2011 inzake vrijstelling overdrachtsbelasting ter zake van de levering van grond door de provincie aan Distriport wil ik u het volgende nog meedelen c.q. een kleine aanvulling geven op de brieven van mijn collega's.*

*In de brief van 26 januari hebben mijn collega's de onbebouwde grond gekwalificeerd als bouwterrein zoals omschreven in artikel 11 lid 4 van de Wet op de Omzetbelasting 1968. Bij deze beoordeling zijn zij uitgegaan van de situatie zoals die toen bekend was. Daarbij gingen zij er van uit dat de levering van de grond op korte termijn zal plaatsvinden en er verder niets aan de feiten/situatie zou wijzigen. Er was in hun ogen ook geen aanleiding om van zo'n mogelijkheid uit te gaan. Daar hebben zij wellicht ten onrechte geen clausule, zoals in de brief van de Belastingdienst Amsterdam van 24 april 2009 wel het geval was, opgenomen voor het geval de bestemming van de grond zou wijzigen.*

*Naar nu blijkt heeft de levering van de grond nog niet plaatsgevonden en is onzeker of de bestemming van de grond gehandhaafd blijft. In verband hiermee wil ik u er op wijzen dat de verleende vrijstelling vervalt als op het moment van levering de grond door een of andere wijziging in feiten of omstandigheden niet meer kwalificeert als bouwterrein. Dat kan zich bijvoorbeeld voordoen indien de Raad van State (de wijziging van) het bestemmingsplan vernietigd, een en ander conform de eerder door de Belastingdienst Amsterdam aangebrachte nuancering. In verband met de bestemmingswijziging loopt er immers nog een procedure bij de Raad van State.*

*Mijn collega's hebben destijds zo volledig mogelijk willen antwoorden op uw verzoek teneinde te proberen om duidelijkheid te verschaffen. Maar hierbij konden zij uiteraard géén rekening houden met veranderende omstandigheden. Regel blijft echter dat uiteindelijk pas op het moment van levering (als het belastbare feit zich voordoet) definitief beoordeeld kan worden op deze levering al dan niet belast is met omzetbelasting. Die vraag kan en moet, als er op dat moment nog onduidelijkheid is, beantwoord worden door de belastingdienst eenheid die competent is voor de leverende partij. In het geval dat de provincie Noord-Holland leverende partij is de belastingdienst Amsterdam dus de competente eenheid.(...)*

2.28 De Provincie heeft, na daartoe verkregen verlof, op 14 mei 2012 conservatoir beslag gelegd op aan Zeeman Vastgoed oud toebehorende gronden, en op diezelfde datum ten laste van Zeeman Vastgoed oud onder de Rabobank conservatoir derdenbeslag gelegd. Bij akte van 30 december 2013 heeft Zeeman Vastgoed oud nagenoeg haar gehele vastgoedportefeuille, waaronder de onder 2.23 genoemde gronden, via Zeeman Management verkocht en geleverd aan Zeeman Real Estate B.V. Zeeman Real Estate B.V. heeft in kort geding opheffing van het conservatoir beslag op de gronden gevorderd, welke vordering bij vonnis van 4 augustus 2014 door de voorzieningenrechter is afgewezen.

2.29 De gronden zijn nog in eigendom bij de Provincie.

### **3. Beoordeling**

3.1 Het geschil tussen partijen vloeit voort uit de overeenkomsten (het Afsprakenkader, de grondleveringsovereenkomst, de borgovereenkomst en de samenwerkingsovereenkomst) aangaande de realisatie van bedrijventerrein Distriport Noord-Holland in de gemeente Koggenland. De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud hadden daartoe gronden verworven. Om de kosten van het project te

beperken door van vrijstelling van overdrachtsbelasting te kunnen profiteren hebben zij de gronden - tegen in het Afsprakenkader overeengekomen betaling - aan de Provincie geleverd; de gronden zouden, na het zogenoemde fiscaal bouwrijp maken ervan, door de Provincie tegen betaling aan Distriport CV worden doorgeleverd. De centrale vraag in dit geding is wat de rechtsgevolgen zijn van de door de Provincie ingeroepen ontbinding van artikel 2.1 van de grondverkoopovereenkomst (zie r.o. 2.23), die tot gevolg heeft gehad dat de beoogde (door)levering aan Distriport CV niet heeft niet plaatsgevonden en de gronden eigendom van de Provincie zijn gebleven.

3.2 In eerste aanleg hebben Distriport c.s. vorderingen ingesteld die strekten tot nakoming van hetgeen de Provincie volgens Distriport c.s. op basis van de onder r.o. 2.6, 2.8 en 2.9 genoemde overeenkomsten verplicht was, zodat de gronden alsnog aan Distriport CV zouden kunnen worden geleverd en Distriport CV het project in uitvoering zou kunnen nemen (zie memorie van grieven, 7.2). De Provincie heeft verklaringen voor recht gevorderd, hoofdelijke veroordeling van Distriport c.s. tot vergoeding van schade nader op te maken bij staat alsmede een voorschot op schadevergoeding. De rechtbank heeft de vorderingen van Distriport c.s. afgewezen en die van de Provincie (behoudens de hoofdelijke veroordeling van De Peyler Projectontwikkeling en het gevorderde voorschot) toegewezen.

3.3 In hoger beroep hebben Distriport c.s. hun koers gewijzigd. Thans vorderen zij geen nakoming meer maar vergoeding van de door hen geleden schade alsmede betaling van een voorschot van € 2.737.509,03. De eiswijzigingen van Distriport c.s. bij memorie van grieven en de nadere eiswijzigingen bij gelegenheid van het pleidooi in hoger beroep zijn niet in strijd met de regels van een goede procesorde, zodat het hof op de gewijzigde eis recht zal doen. Grief I van Distriport c.s. richt zich tegen alle bestreden vonnissen voor zover de daarin door de rechtbank neergelegde overwegingen en beslissingen niet met hun vorderingen en de daarop gegeven toelichting verenigbaar zijn. Grief II betreft de ontbinding door de Provincie, grief III de hoofdelijke aansprakelijkheid van Zeeman Vastgoed oud, grief IV de hoofdelijke aansprakelijkheid van Distriport CV en Distriport BV en de door de Provincie gestelde schade en grief V de kostenveroordeling.

3.4 De Provincie heeft bezwaar gemaakt tegen grief I, stellende dat deze niet is gericht tegen een specifieke eindbeslissing. Dat bezwaar is terecht. Het hof zal met deze grief slechts rekening houden voor zover uit de stellingen van Distriport c.s. volgt dat expliciet bezwaar is gemaakt tegen een bepaald concreet onderdeel van het vonnis van de rechtbank en uit het verweer van de Provincie ook voldoende duidelijk volgt dat zij dat bezwaar ook als grief heeft opgevat.

3.5 De Provincie heeft in incidenteel appel vijf grieven geformuleerd. Grief I betreft het onrechtmatig handelen door Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling, grief II de hoofdelijke aansprakelijkheid van De Peyler Projectontwikkeling, grief III de vraag wie de commanditair vennoten zijn van Distriport CV en grief V de afwijzing van het gevorderde voorschot op schadevergoeding. Grief IV betreft een eiswijziging. Deze eiswijziging is niet in strijd met de regels van een goede procesorde, zodat het hof ook op de gewijzigde eis van de Provincie recht zal doen.

---

*Rechtsgeldige ontbinding?*

3.6 Grief II van Distriport c.s. betreft de (centrale) vraag of de Provincie op 21 februari 2011 gerechtigd was tot ontbinding van artikel 2.1 van de grondverkoopovereenkomst, dat strekt tot verkoop door de Provincie van de gronden aan Distriport CV. Distriport c.s. menen (samengevat) dat de Provincie dat recht niet toekwam omdat (a) de opschortende voorwaarde van de fiscale bouwrijpheid van de gronden niet was vervuld en (b) aan de Provincie te wijten is dat er nog geen financiering was. De Provincie stelt zich op het standpunt dat Distriport CV in verzuim verkeerde en niet op een ondergeschikt punt was tekortgeschoten, zodat zij mocht ontbinden.

*(a) Gronden fiscaal bouwrijp?*

3.7 Volgens artikel 2.3 van de Grondverkoopovereenkomst diende de juridische levering van de gronden - in afwijking van het bepaalde in het Afsprakenkader - plaats te vinden indien en zodra de gronden "*zijn aan te merken als bouwterrein in de zin van artikel 11, lid 1 sub a onder 1 jo artikel 11, lid 4 van de Wet op de omzetbelasting 1968*".

3.7.1. Volgens Distriport c.s. (onder 8.2.6 van hun memorie van grieven) moet dit artikel zo worden uitgelegd dat de levering eerst zou plaatsvinden wanneer definitief zekerheid bestond dat de levering van de gronden niet met overdrachtsbelasting zou worden belast maar deze (zonder voorbehoud) in de omzetbelastingsfeer zouden overgaan. De financiële gevolgen wanneer dat niet het geval zou zijn, namelijk het alsnog verschuldigd zijn van ca. € 1.500.000,= aan overdrachtsbelasting, zou immers niet meer te repareren zijn. Volgens Distriport c.s. moet, gezien de van de Belastingdienst ontvangen berichten, ervan worden uitgegaan dat pas met de gunstige uitspraak van de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State van 4 april 2012 waarmee de bestemmingsplanwijziging onherroepelijk werd, de gronden met zekerheid kwalificeren als fiscaal bouwrijp.

3.7.2. Volgens de Provincie volstond dat zij de voor levering noodzakelijke (in overleg met een fiscaal deskundige vast te stellen) vervaardigingswerkzaamheden had voltooid. Zij heeft op haar beurt erop gewezen dat zowel de tekst als de strekking van de Grondverkoopovereenkomst zich tegen de uitleg van Distriport c.s. verzetten. In de tekst is nergens bepaald dat de kwalificatie "fiscaal bouwrijp" definitief moet zijn, er staat slechts dat de gronden als zodanig "zijn aan te merken". De bepaling strekt tot een snelle doorlevering naar Distriport CV, namelijk "indien en zodra" de gronden fiscaal bouwrijp zijn, en daarmee is de uitleg van Distriport c.s. - die meebrengt dat het jaren kan duren voordat de vereiste zekerheid er is - onvereenigbaar.

3.7.3. Volgens vaste jurisprudentie geldt bij de uitleg van mondelinge of schriftelijke overeenkomsten en bij de beantwoording van de vraag of en in welke zin een overeenkomst tot stand is gekomen, de Haviltexmaatstaf. Volgens deze maatstaf dient uitleg niet plaats te vinden op grond van alleen maar de taalkundige betekenis van de bewoordingen waarin het contract of de betrokken wilsverklaring of mededeling is

gesteld (alhoewel die taalkundige betekenis vaak wel van groot belang is, zeker in een geval als het onderhavige waarbij professionele partijen zijn betrokken die zich door juridisch deskundigen hebben laten bijstaan), maar komt het aan op de zin die partijen in de gegeven omstandigheden daaraan redelijkerwijs mochten toekennen en op hetgeen zij te dien aanzien over en weer redelijkerwijs van elkaar mochten verwachten. Daarbij zijn de omstandigheden van het concrete geval, gewaardeerd naar hetgeen de maatstaven van redelijkheid en billijkheid meebrengen, van beslissende betekenis.

3.7.4. Toepassing van deze maatstaf brengt mee dat Distriport c.s. niet in de door hen voorgestane uitleg kunnen worden gevolgd. Het volgende is daarvoor redengevend. Uit de tekst van artikel 2.3 van de grondverkoopovereenkomst kan niet worden afgeleid dat partijen een definitieve kwalificatie ter zake van de fiscale bouwrijpheid voor ogen stond. De bewoordingen "zijn aan te merken als bouwterrein (...)" duiden niet op het bereikt hebben van een definitieve fiscale status, doch op een oordeel over de vraag, of aan bepaalde daaraan te stellen eisen is voldaan. De vervolgzin van artikel 2.3 bouwt daarop voort, door te bepalen dat de Provincie op de kortst mogelijke termijn zodanige vervaardigingshandelingen zal (doen) verrichten dat deze zich "als bouwterrein in de vorenbedoelde zin kwalificeren". Aansluitend wordt vervolgens bepaald hoe zal worden vastgesteld welke minimale vervaardigingshandelingen nodig zijn (te weten: in onderling en gezamenlijk overleg met een fiscaal deskundige) teneinde "de gronden te kunnen aanmerken als bouwterrein". Ook uit deze passages, in onderlinge samenhang beschouwd, volgt dat het de vervaardigingshandelingen zijn die tot de mogelijkheid van kwalificatie als bouwterrein leiden.

3.7.5. Aanknopingspunten waaruit volgt dat het partijen voor ogen stond dat pas geleverd zou worden indien de gronden definitief als fiscaal bouwrijp kwalificeren en dat daarvan onderdeel uitmaakt dat de bestemming van de gronden als bedrijventerrein onherroepelijk vaststaat, ontbreken in de bewoordingen van de grondverkoopovereenkomst. De feiten en omstandigheden die Distriport c.s. voor het overige hebben gesteld leiden ook niet tot dat oordeel. Uit de brief van Distriport CV van 9 juli 2009 (r.o. 2.16) volgt integendeel dat Distriport op dat tijdstip zelf meende dat geleverd kon worden indien de inspecteur ter plaatse de uitgevoerde maatregelen had beoordeeld en goedgekeurd. Zij maakte daarbij geen voorbehoud in verband met het niet onherroepelijk zijn van het bestemmingsplan.

3.7.6. Distriport c.s. stellen nog wel (8.2.11 memorie van grieven) dat de definitieve kwalificatie als fiscaal bouwrijp slechts was te bewerkstelligen door een bevestiging door de Belastingdienst, maar dat is nog geen aanwijzing dat partijen ook waren overeengekomen dat pas na een dergelijke bevestiging zou worden geleverd. Het standpunt van Distriport c.s. dat de fiscaal bouwrijpe status definitief moest zijn is verder des te minder aannemelijk nu uit de door hen in het geding gebrachte brieven van de Belastingdienst, in het bijzonder die van 23 december 2011, r.o. 2.27) volgt dat pas op het moment van levering definitief beoordeeld kan worden of deze al dan niet belast is met omzetbelasting. Daarmee is niet verenigbaar dat die zekerheid voorafgaand aan de levering kan worden verkregen door een bevestiging van de Belastingdienst.

3.7.7. Distriport c.s. stellen ook dat het voor alle betrokken partijen evident was dat Distriport CV de gronden niet zou kunnen laten leveren als het risico bestond dat zij

over de levering van de gronden overdrachtsbelasting verschuldigd zou zijn, maar dat volstaat in het licht van het hiervoor overwogene niet om de grondverkoopovereenkomst – bij gebreke aan aanknopingspunten in de door Distriport c.s. bedoelde zin – in die zin uit te leggen. Opvallend is daarbij bovendien dat bewoordingen die duiden op de door Distriport c.s. voorgestane uitleg geheel ontbreken. In dat verband neemt het hof tevens in ogenschouw dat de grondverkoopovereenkomst een overeenkomst tussen professionele, ter zake deskundige partijen betreft die zich bij de onderhandelingen en het concipiëren van hun overeenkomsten van externe juridische bijstand hebben voorzien, zodat zij de gevolgen van de bepalingen zoals geredigeerd moeten hebben kunnen doorgronden. Dat Distriport CV in haar brief van 24 november 2010 schrijft dat zij niet het risico mag lopen van “bestemmingsplanperikelen” volstaat verder niet om aan te nemen dat partijen hebben beoogd ook dat risico in hun overeenkomst uit te sluiten c.q. bij de provincie neer te leggen. Ten slotte kan uit het enkele feit dat partijen hebben gekozen voor de “grondrouting via de Provincie” om te bewerkstelligen dat geen overdrachtsbelasting verschuldigd was niet worden afgeleid, dat zij in dat verband ook (moeten) zijn overeengekomen dat doorlevering eerst zou plaatsvinden als de kwalificatie van de gronden als fiscaal bouwrijp onherroepelijk vast zou staan.

3.7.8. Distriport c.s. erkennen ten slotte (memorie van grieven 8.2.10) dat partijen de bedoeling hadden om de gronden niet langer bij de Provincie te laten dan nodig was. Met deze bedoeling is slecht verenigbaar dat de gronden jarenlang, totdat de Raad van State definitief zou hebben beslist, eigendom van de Provincie zouden blijven.

3.7.9. Al het voorgaande leidt tot het oordeel dat, nadat de Provincie eind 2009 de in r.o. 2.15 beschreven vervaardigingshandelingen had verricht, de gronden fiscaal bouwrijp waren. Het betoog van Distriport c.s. dat de voorwaarde met betrekking tot het fiscaal rijp zijn van de gronden niet was vervuld, faalt daarom.

#### *(b) Financiering*

3.8 Distriport c.s. hebben zich voorts op het standpunt gesteld dat er (primair) contractueel, dan wel (subsidiar) op grond van de aanvullende werking van de redelijkheid en billijkheid sprake was van dubbele voorwaardelijkheid, in de zin dat teruglevering van de gronden (naast de voorwaarde van fiscale bouwrijpheid) ook afhankelijk was van het verkregen zijn van externe financiering door de joint venture en goedkeuring daarvan van de Provincie; deze voorwaarde was ten tijde van de ontbinding evenmin vervuld, zodat Distriport c.s. niet in verzuim konden zijn. De Provincie heeft deze dubbele voorwaardelijkheid betwist.

3.9 Vooropgesteld zij, dat geen van de tussen partijen gesloten overeenkomsten een bepaling bevat die de door Distriport c.s. bedoelde tweede voorwaarde behelst. Artikel 2.3 van de borgovereenkomst bepaalt dat Distriport CV zelf verantwoordelijk is voor het verkrijgen van een financiering. De rol van de Provincie is krachtens diezelfde bepaling ertoe beperkt, dat de door Distriport CV ter zake tot stand te brengen financieringsovereenkomsten voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de Provincie behoeven, die de Provincie niet op onredelijke gronden zal onthouden. Distriport c.s. hebben echter niet gesteld dat zij een financieringsovereenkomst tot stand hebben

gebracht en die ter verkrijging van goedkeuring aan de Provincie hebben voorgelegd, zodat aan de vraag of de Provincie daaraan op onredelijke gronden haar goedkeuring heeft onthouden niet wordt toegekomen.

3.10 Beoordeeld moet dan worden of die voorwaarde van (samengevat) voorafgaande financiering niettemin in de overeenkomsten besloten ligt, dan wel of de toepasselijkheid daarvan moet worden aangenomen op grond van de aanvullende werking van de redelijkheid en billijkheid en of ter zake het niet-ervullen van die voorwaarde de Provincie in schuldeisersverzuim verkeerde. Distriport c.s. hebben daartoe - samengevat - aangevoerd dat zij er van aanvang af vanuit gingen dat de rechtspersoon die in de plaats van de Provincie in Distriport CV deelnam, NHN, door de Provincie van kapitaal zou worden voorzien (zou worden "gefund"), dat de Provincie dat niet heeft gedaan als gevolg waarvan (in de context van de uitwerking van de financiële crisis sedert medio 2008) Distriport CV er buiten haar schuld niet in is geslaagd om een financiering voor het project te verkrijgen.

#### *Funding door de Provincie?*

3.10.1. Distriport c.s. hebben in dat verband in het bijzonder op de volgende stukken gewezen:

- De concept-notulen van 25 april 2007 van de stuurgroep het Regionaal Bedrijventerrein Jaagweg, Koggenland, waarin namens de Provincie is vermeld "*Het ontwikkelingsbedrijf [hof: NHN] zal met geld van de Provincie partij worden in het samenwerkingsverband.*"
- Een nota GS over het onderwerp "Participatie in ontwikkeling Jaagweg" voor de vergadering van gedeputeerde staten van 19 juni 2007 waarin onder meer is vermeld: "*Voorgesteld wordt om als Provincie mee te financieren in het project en hierover op korte termijn intentionele afspraken te maken met de andere betrokken partijen.*"
- Een brief van NHN aan de Provincie van 16 november 2012 (productie 92 van Distriport c.s.) waarin onder meer staat: "*De Provincie is er altijd van de op de hoogte geweest dat NHN (...) voor 1/3 deel zou participeren in de B.V./C.V. De Provincie was ook bij de ondertekening van de desbetreffende overeenkomsten aanwezig. Dat lag ook voor de hand, nu NHN de facto de positie innam die oorspronkelijk voor de Provincie zelf bedoeld was. NHN is er later "tussengeschoven". Daarmee kwam op de Provincie de verplichting te rusten om NHN te funden voor zover nodig om NHN haar verplichtingen na te kunnen laten komen. De provincie wist als 50% aandeelhouder dat NHN zelf niet over middelen beschikte om Distriport te funden.*"
- Een schriftelijke verklaring van P.H. Langenberg (productie 83 van Distriport c.s.) waarin hij onder meer verklaart dat in de verslagen van de stuurgroep namens de Provincie werd verklaard dat het ontwikkelingsbedrijf (hof: NHN) met geld van de Provincie partij zou worden in het samenwerkingsverband en dat die mededeling voor de marktpartijen cruciaal was.

3.10.2. De Provincie heeft bestreden de intentie tot funding te hebben gehad en in dat verband onder meer verwezen naar de in r.o. 2.7 aangehaalde interne notitie.



3.10.3. Het hof is van oordeel dat uit de door Distriport c.s. naar voren gebrachte stukken kan worden afgeleid dat het op enigerlei wijze risicodragend participeren in het project op enig moment door (ambtenaren van) de Provincie kan zijn overwogen, maar niet meer dan dat. Voor verdergaande conclusies bestaan geen aanwijzingen. Dat ligt ook in de rede, gezien de inhoud van de door de Provincie aangehaalde interne notitie. Distriport c.s. hebben niet bestreden dat zij die notitie kenden. Daarbij komt dat de Provincie als overheidsorgaan een bijzondere vertegenwoordigingsstructuur en besluitvormingsprocedure kent, die belangrijke beperkingen meebrengt aan hetgeen Distriport c.s. aan uitlatingen van ambtenaren van de Provincie konden ontleen. In beginsel kan slechts worden afgegaan op hetgeen door of namens de Provincie als uitkomst van het formele besluitvormingsproces van de Provincie wordt medegedeeld, of uit met de Provincie gesloten overeenkomsten blijkt. Distriport c.s. moeten, als professionele (vastgoed)partijen, daarmee bekend zijn geweest.

3.10.4. Uit de borgovereenkomst van 19 juni 2008 blijkt dat de Provincie zich (uiteindelijk) heeft verplicht om tot 80% borg te staan voor de externe financiering van Distriport CV met een maximum van € 50 miljoen. Daarmee heeft zij naar 's hof oordeel kennelijk invulling gegeven aan haar (financiële) bijdrage aan de samenwerking die in artikel 1.1 van het Afsprakenkader was voorzien. Dat de borgstelling uitsluitend een tegenprestatie was voor bijdragen in investeringen die Distriport c.s. op zich hadden genomen en dus los stond van de 1/3 participatie door NHN, zoals Distriport c.s. stellen, is niet in overeenstemming met artikel 1.1 van de borgovereenkomst. Daaruit volgt immers dat de borgstelling niet alleen als tegenprestatie geschiedt voor onverplichte bijdragen van Distriport c.s. maar "mede ter uitvoering van het Afsprakenkader". De borgovereenkomst bepaalt ook, zoals reeds in r.o. 3.9 werd overwogen, dat Distriport CV zelf verantwoordelijk is voor het verkrijgen van een financiering bij een financiële instelling, terwijl in die overeenkomst, alsmede in de overige op 19 juni 2008 getekende overeenkomsten (de grondverkoopovereenkomst en de samenwerkingsovereenkomst) bepalingen ontbreken die de Provincie tot een verdergaande financiële bijdrage verplichten. De samenwerkingsovereenkomst bepaalt weliswaar dat NHN als commanditaire vennoot, naast commanditaire vennoten De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud, zal gaan deelnemen in Distriport CV maar dat brengt op zichzelf nog geen verplichting mee voor de Provincie om NHN van kapitaal te voorzien: hiervoor zijn specifieke daartoe strekkende contractuele verplichtingen nodig, die ontbreken. In deze constellatie moet het voor Distriport c.s. op 19 juni 2008, bij het ondertekenen van genoemde overeenkomsten, duidelijk zijn geweest hoever de financiële betrokkenheid van de Provincie strekte. Deze betrokkenheid hebben zij door het ondertekenen van de overeenkomsten kennelijk aanvaard. Gesteld noch gebleken is dat zij voorafgaand aan het sluiten van die contracten aan de Provincie te kennen hebben gegeven dat zij - buiten de borgstelling - verdere financiële bijdragen van de Provincie verwachtten en evenmin op grond waarvan die verwachting gerechtvaardigd was. De Provincie heeft gesteld dat partijen er altijd vanuit zijn gegaan dat het project volledig extern zou worden gefinancierd en Distriport c.s. hebben dat bevestigd.

3.10.5. Distriport c.s. hebben nog een beroep gedaan op wijziging van omstandigheden als gevolg van de financiële crisis vanaf medio 2008. Dat beroep faalt. Niet alleen hebben zij in dat verband nagelaten te stellen waarom dat de Provincie tot het aanvaarden van een (groter) financieel risico had moeten brengen, maar ook hebben zij

onvoldoende feiten gesteld en concreet toegelicht waaruit volgt dat zolang de Provincie niet bereid was om verdergaande financiële verplichtingen te aanvaarden, het voor hen onmogelijk was geworden om voor het project een financiering te verkrijgen.

3.10.6. Voor zover Distriport c.s. zich ook in hoger beroep erop beroepen dat zij door overmacht geen financiering hebben kunnen verkrijgen faalt dat beroep, als onvoldoende concreet toegelicht.

3.11 Ook op de onder r.o. 3.8 genoemde grondslagen valt dus geen voorwaarde te baseren die de Provincie in verband met de ontbinding kan worden tegengeworpen dan wel die leidt tot tekortschieten van de Provincie in haar verplichting om haar goedkeuring niet op onredelijke gronden te weigeren. Van schuldeisersverzuim is evenmin sprake.

#### *Dwaling*

3.12 Distriport c.s. hebben op grond van dwaling de partiële vernietiging gevorderd van het Afsprakenkader, de grondverkoopovereenkomst en de borgovereenkomst, namelijk voor zover deze overeenkomsten nog niet zijn uitgevoerd.

3.12.1. Zij voeren daartoe allereerst aan dat het gezien de uitlatingen van de Provincie vast staat dat de Provincie bij het aangaan van die overeenkomsten wist dat NHN, die als een van de commanditaire vennoten zou deelnemen in de CV, door het ontbreken van funding nimmer als gelijkwaardige partij naast Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling zou kunnen functioneren. Dit argument staat haaks op hun eigen betoog dat uit de besluiten van Gedeputeerde Staten blijkt dat deze pas op 23 maart 2010 en 15 februari 2011 (dus jaren na het aangaan van de overeenkomsten) hebben besloten dat NHN niet wordt gefund en dat de Provincie ter zake dus haar opstelling heeft gewijzigd. Het enkele feit dat de Provincie uiteindelijk heeft besloten niet NHN te funden maar voor 80% borg te staan voor de externe financiering die Distriport c.s. zouden verwerven, maakt op zichzelf nog niet dat NHN niet als gelijkwaardige vennoot zou deelnemen en te minder, dat de Provincie dat wist.

3.12.2. Distriport c.s. worden evenmin gevolgd in hun betoog dat zij een onjuiste voorstelling van zaken hadden omtrent de funding door de Provincie die aan een inlichting van de Provincie te wijten is (artikel 6:228 lid 1 sub a BW). Uit hetgeen hierboven onder 3.10.1. is aangehaald en onder 3.10.3 e.v. is overwogen volgt niet, dat dergelijke inlichtingen zijn verstrekt en dat Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling daarop mochten vertrouwen. Ook het (mede door de Provincie ondertekende) Afsprakenkader ontbeert dergelijke inlichtingen nu artikel 1.1 daarvan slechts rept van een "intentie" die tussen partijen bestaat om voor gezamenlijke rekening en risico te gaan samenwerken, dat (o.a.) de deelname in het kapitaal en de benodigde financiering "nog definitief tussen hen te bepalen" zijn en dat "vooralsnog" NHN, Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling voor een gelijk deel zullen participeren. Dergelijke met slagen om de arm gedane mededelingen zijn ook geen toereikende inlichting aan Distriport c.s. met de strekking dat de Provincie NHN zou funden. Uit de verklaringen die Distriport c.s. nog in het geding hebben gebracht (producties 80 e.v. memorie van grieven Distriport c.s.) blijkt niet dat (ambtenaren van)

de Provincie stelliger mededelingen hebben gedaan voorafgaand aan het Afsprakenkader, nog daargelaten de beperkte waarde die, gelet op het onder r.o. 3.10.3 overwogene, aan dergelijke mededelingen toekomt. Uit de nadere uitwerking van de intenties in het Afsprakenkader in de op 19 juni 2008 ondertekende borgovereenkomst, samenwerkingsovereenkomst en grondverkoopovereenkomst blijkt, dat die overeenkomsten de Provincie uitsluitend verplichten tot de borgstelling: een verplichting tot funding van NHN (en overigens ook van de andere beoogde commanditaire vennoten) ontbreekt. Van een inlichting als bedoeld in artikel 228 lid 1 onder a BW is dan ook geen sprake.

3.12.3. Distriport c.s. beroepen zich voorts op de dwalingsgrond van artikel 6:228 lid 1 onder b BW. Ook dit beroep faalt. Distriport c.s. hebben zich kennelijk niet verzet tegen de hiervoor in r.o. 3.12.2 genoemde contractuele uitwerking van het Afsprakenkader, doch integendeel die overeenkomsten ondertekend. Waarom het desondanks en in weerwil van het onder r.o. 3.10.4 overwogene kenbaar moet zijn geweest voor de Provincie dat zij daarbij in de onjuiste veronderstelling verkeerden dat de Provincie (los van haar borgstelling) NHN van kapitaal zou voorzien, is niet dan wel onvoldoende gesteld en concreet toegelicht.

#### *Ontbinding*

3.13 De Provincie heeft bij brief van 20 januari 2010 Distriport CV een termijn gesteld voor medewerking aan de teruglevering van de gronden. Vervolgens heeft de Provincie bij brief van 9 juli 2010 Distriport CV nogmaals tot nakoming van de gemaakte afspraken aangespoord en tot 1 november 2010 gelegenheid gegeven alsnog de grond over te nemen. Daarbij heeft de Provincie aangegeven zulks als een uiterste termijn te beschouwen. Deze brief dient als een ingebrekestelling te worden opgevat. Distriport CV heeft bij brief van 24 september 2010 afwijzend gereageerd en de gronden niet binnen de door de Provincie gestelde termijn teruggenomen. Nu hiervoor is geoordeeld dat de redenen waarop Distriport CV zich in dat verband als verweer had beroepen niet deugdelijk waren, was Distriport CV na het verstrijken van de haar gestelde termijn, dus vanaf 1 november 2010, in verzuim. De verplichting van Distriport CV om mee te werken aan de teruglevering van de gronden betreft een essentieel onderdeel van de grondleveringsovereenkomst, zodat haar tekortkoming niet van ondergeschikte aard was. De Provincie mocht daarom op 21 februari 2011 artikel 2.1 van de grondleveringsovereenkomst (strekking tot verkoop aan Distriport CV) ontbinden. De slotsom luidt dat grief II van Distriport c.s. faalt.

3.14 Nadat het verzuim van Distriport CV op 1 november 2010 was ingetreden zijn Distriport c.s. voortgegaan met het zoeken naar een financieringsoplossing en zijn uitgangspunten/voorstellen daartoe aan de Provincie gepresenteerd. De Provincie kan niet worden tegengeworpen dat zij enerzijds haar belangen zekerstelde door op 21 februari 2011 de ontbinding in te roepen, maar dat zij anderzijds voor en na die datum zich heeft ingespannen om te pogen de samenwerking niettemin tot een goed einde te brengen. Gelet op het reeds ingetreden verzuim van Distriport CV was de Provincie daartoe niet verplicht, laat staan dat zij gehouden was om alsnog verdergaande risico's te accepteren dan eerder tussen partijen was afgesproken. Dat de Provincie, terwijl Distriport c.s. in verzuim verkeerden, term-sheets en (financierings)voorstellen in

aanmerking heeft willen nemen (niet is gebleken dat de Provincie reeds vóór het intreden van het verzuim term-sheets ter beoordeling voorgelegd heeft gekregen) maar uiteindelijk heeft afgewezen kunnen Distriport c.s. de Provincie dan ook niet verwijten. Voor de juistheid van het betoog van Distriport c.s. dat zij in de periode na de ontbinding door de Provincie aan het lijntje zijn gehouden en aan het werk zijn gezet terwijl de uitkomst al vaststond zijn onvoldoende aanknopingspunten voorhanden, nog daargelaten dat Distriport c.s. niet duidelijk hebben gemaakt wat van dat betoog de gevolgen moeten zijn.

3.15 De slotsom luidt dat de Provincie jegens Distriport c.s. niet toerekenbaar is tekortgeschoten. Dat brengt mee dat de vorderingen van Distriport c.s. zoals geformuleerd aan het slot van haar memorie van grieven onder k (tot verklaring voor recht dat de Provincie jegens Distriport c.s. toerekenbaar is tekortgeschoten, met veroordeling van de Provincie tot vergoeding van schade, nader op te maken bij staat) moeten worden afgewezen. De daarop voortbouwende vordering onder l (tot partiële ontbinding van Afsprakenkader, grondverkoopovereenkomst en borgovereenkomst wegens toerekenbaar tekortschieten) wordt eveneens afgewezen. Hetzelfde lot treft de vorderingen onder m en n (tot verklaring voor recht dat de overeenkomsten zijn vernietigd wegens dwaling).

#### *Onrechtmatige daad Provincie?*

3.16 Volgens Distriport c.s. heeft de Provincie jegens hen onrechtmatig gehandeld. Daartoe hebben zij aangevoerd dat, door NHN niet te funden, NHN voorzienbaar tekort zal schieten in de nakoming van op NHN (althans haar groepsvennootschappen) rustende verplichtingen en dat de Provincie door deze wanprestatie zal zijn gebaat. Voorts betogen zij dat de Provincie ongefundeerd vertrouwen bij Distriport c.s. heeft gewekt dan wel gerechtvaardigd vertrouwen heeft geschonden. De Provincie, die als grootaandeelhouder aan NHN haar wil kan opleggen en zich in de praktijk intensief met NHN bemoeit, wist dat NHN haar contractuele verplichtingen niet zou nakomen, heeft meegewerkt aan het creëren van een schijn van kredietwaardigheid en nagelaten Distriport CV en de beide andere commandieten te waarschuwen en/of ander maatregelen te treffen die schade hadden kunnen voorkomen. Aldus Distriport c.s.

3.17 In dit betoog ligt besloten dat op de Provincie de verplichting zou rusten om NHN te funden, dan wel dan Distriport c.s. daarop gerechtvaardigd mochten vertrouwen. Het betoog bouwt in zoverre voort op de onderwerpen waarover hiervoor onder r.o. 3.10 e.v. is overwogen en beslist en strandt op dezelfde overwegingen. Daarenboven is onvoldoende concreet gesteld dat NHN toerekenbaar is tekortgeschoten, dan wel concreet voorzienbaar tekort zal schieten, in enigerlei verplichting jegens haar wederpartijen, dat zulks onrechtmatig is jegens Distriport c.s. en dat de mogelijkheid van schade als gevolg daarvan aannemelijk is. De vordering van Distriport c.s. onder o zal worden afgewezen.

#### *Ongerechtvaardigde verrijking*

3.18 Ten slotte hebben Distriport c.s. gesteld dat de Provincie, door niet meer gehouden te zijn tot teruglevering van de gronden op de contractueel voorziene wijze en

tot borgstelling, ongerechtvaardigd is verrijkt, terwijl Distriport c.s. zijn verarmd. Hoewel dat niet was beoogd is de Provincie thans definitief eigenaresse van de gronden, die door de inspanningen van Distriport C.V. de status van juridisch bouwrijpe grond hebben verkregen. De Provincie kan daarmee de kosten die zij heeft gemaakt via exploitatie terugverdienen en daarnaast het positief contractsbelang realiseren. Distriport c.s. hebben inspanningen gedaan en kosten gemaakt die tot bestemmingswijziging van de gronden heeft geleid. Die kosten kunnen zij niet meer goedmaken. Het daarmee samenhangende bedrag begroten Distriport c.s. op € 2,7 miljoen.

3.19 Het hof overweegt dat, indien al sprake zou zijn van verrijking (hetgeen onaannemelijk is, gelet op hetgeen hierna onder r.o. 3.31 e.v. wordt overwogen) deze niet ongerechtvaardigd is. De oorzaak van het feit dat de Provincie thans eigenaresse van de gronden is, is immers gelegen in het verzuim van de zijde van Distriport c.s. en de daarop volgende ontbinding door de Provincie. De op deze stellingen betrekking hebbende vordering van Distriport c.s. onder p, die onder meer strekt tot verwijzing naar de schadestaatprocedure, wordt daarom afgewezen.

#### *Overige vorderingen Distriport c.s.*

3.20 Bij deze stand van zaken bestaat geen grondslag voor de vorderingen van Distriport c.s. onder s (voorschot op schadevergoeding) en t (terugbetaling van het ter voldoening van het vonnis in eerste aanleg betaalde), zodat deze zullen worden afgewezen. De vordering onder r (reconventionele vorderingen van de Provincie) zal hieronder bij de bespreking van het incidenteel appel van de Provincie worden betrokken.

3.21 Uit het hiervoor overwogene volgt dat het niet (tijdig) afnemen van de gronden een tekortkoming in de nakoming van de contractuele verplichtingen van Distriport CV oplevert; daarvoor zijn Distriport CV en Distriport BV (de beherend venoot) hoofdelijk aansprakelijk.

#### *Onrechtmatige daad Distriport c.s.*

3.22 Met haar grief I voert de Provincie aan dat de rechtbank in r.o. 4.31 van het tussenvonnis van 2 mei 2012 ten onrechte niet heeft geoordeeld dat Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling in hun hoedanigheid van bestuurder van Distriport BV de nakoming van de verplichtingen van Distriport CV bewust hebben getraineed om te voorkomen dat Distriport CV grotere risico's zou lopen. Zij meent dat beide aansprakelijk zijn jegens de Provincie omdat zij als directeur/feitelijk beleidsbepalers van Distriport BV hebben bewerkstelligd dat Distriport CV haar verplichting tot afname van de grond niet nakwam en daarmee ernstig verwijtbaar jegens de Provincie hebben gehandeld. Uit de toelichting op deze grief leidt het hof af dat de Provincie meent dat daarnaast ook Distriport CV en Distriport BV onrechtmatig hebben gehandeld, in het bijzonder door steeds aanvullende voorwaarden te stellen die partijen niet waren overeengekomen en daardoor de afname te traineren.

3.22.1. Wat betreft Distriport BV en Distriport CV heeft de Provincie bij haar grief geen belang, nu in r.o. 3.21 reeds is geoordeeld dat zij hoofdelijk aansprakelijk zijn uit toerekenbare tekortkoming.

*Hoofdelijke aansprakelijkheid Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling als bestuurders van (de bestuurder van) Distriport CV*

3.22.2. Wat betreft Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling geldt dat zij in hun hoedanigheid van bestuurder van de beherend vennoot van Distriport BV slechts aansprakelijk zijn indien hen een ernstig persoonlijk verwijt kan worden gemaakt. Het feit dat de redenen die Distriport c.s. hebben aangevoerd om de gronden niet af te nemen in dit geding als ondeugdelijk zijn beoordeeld, is niet voldoende om die conclusie te kunnen dragen. De Provincie heeft haar stellingen, dat het steeds weer stellen van voorwaarden een kwestie was van welbewust traineren teneinde de Provincies met de risico's "op te zadelen" verder ook niet concreet toegelicht en evenmin onderbouwd. De grief faalt daarom.

*Hoofdelijke aansprakelijkheid van Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling als commanditaire vennoten*

3.23 Met grief III keren Distriport c.s. zich tegen het oordeel van de rechtbank, dat Zeeman Vastgoed oud als commanditaire vennoot hoofdelijk aansprakelijk is voor de schade van de Provincie. In dat verband vorderen zij onder meer verklaring voor recht dat de onder Zeeman Vastgoed oud gelegde beslagen en het conservatoir derdenbeslag onder Rabobank ten laste van Zeeman Vastgoed oud onrechtmatig zijn, opheffing van die beslagen en schadevergoeding.

3.24 Grief II van de Provincie is gericht tegen het oordeel dat De Peyler Projectontwikkeling als commanditaire vennoot niet hoofdelijk aansprakelijk is.

3.25 Grief III van de Provincie is gericht tegen het oordeel van de rechtbank dat de commanditaire vennootschap die op 24 juni 2009 tot stand is gekomen als contractspartij van de Provincie heeft te gelden. Volgens de Provincie moet de samenwerkingsovereenkomst worden beschouwd als CV-akte.

3.26 De grieven zullen gezamenlijk worden behandeld.

3.26.1. Het belang van de met grief III door de Provincie opgeworpen vraag is erin gelegen, dat De Peyler Projectontwikkeling betwist dat zij commanditair vennoot van Distriport CV is. Volgens haar is De Peyler Projectontwikkeling partij bij de samenwerkingsovereenkomst, maar niet bij de CV-akte: in die akte is dat Exploitatiemaatschappij De Peyler BV.

3.26.2. Artikel 22 Wetboek van Koophandel (WvK) bepaalt dat een vennootschap onder firma kan worden aangegaan bij onderhandse akte. Dat geldt ook voor een commanditaire vennootschap. De Provincie betoogt terecht dat de samenwerkingsovereenkomst (die dateert van 19 juni 2008) de essentialia voor de gezamenlijke uitoefening van de onderneming bevat. In artikel 3.1 van de

samenwerkingsovereenkomst staat ook dat het samenwerkingsverband wordt aangegaan (...) zoals in de onderhavige overeenkomst is bepaald” (r.o. 2.10). Een voorbehoud dat nog nader zal worden bepaald wie als commandieten zullen participeren, heeft het hof niet aangetroffen. De samenwerkingsovereenkomst (die dateert van 19 juni 2008) bepaalt met zoveel woorden dat NHN Vastgoed B.V., Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling de commanditaire vennoten zullen zijn. Met deze overeenkomst werd naar buiten toe de CV/BV Distriport bekendgemaakt, hetgeen wordt ondersteund door de tekst van de uitnodiging van 16 juni 2008 voor de bijeenkomst ter ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst op 19 juni 2008 (productie 11 bij dagvaarding) “*Hiermee is de BV/CV Distriport een feit.*” Distriport CV i.o. (hoe ook moet worden geoordeeld over de status van een CV i.o.) is, vertegenwoordigd door haar behorend vennoot Distriport Noord-Holland BV i.o., als zodanig ook partij bij de op die datum gesloten grondverkoopovereenkomst (r.o. 2.8) en de borgovereenkomst (r.o. 2.9). Onder deze omstandigheden komt geen zelfstandige betekenis meer toe aan de bepaling in de samenwerkingsovereenkomst dat zo spoedig mogelijk zal worden overgegaan tot oprichting van een CV. Dat Distriport BV op 19 juni 2008 nog (notarieel) moest worden opgericht, staat aan de totstandkoming van Distriport CV met Distriport BV i.o. als behorend vennoot niet in de weg.

3.27 De CV-akte, in het bijzonder de considerans daarvan, laat er intussen geen twijfel over bestaan dat daarmee is beoogd de door de drie partijen bij de samenwerkingsovereenkomst overeengekomen, en naar de buitenwereld reeds als voldongen feit gepresenteerde, vennootschap (verder) te formaliseren. Een onderscheid met die vennootschap is, anders dan de Provincie bepleit, naar het oordeel van het hof kennelijk niet beoogd. Dat in die CV-akte in plaats van De Peyler Projectontwikkeling haar 100% dochtermaatschappij Exploitatiemaatschappij De Peyler B.V. als commanditaire vennoot is vermeld, maakt dat niet anders. De motieven voor deze wijziging heeft De Peyler Projectontwikkeling in dit geding slechts toegelicht met de stelling, dat alle drie initiële partijen nog hebben overwogen welke vennootschap uit hun concern risicodragend aan de CV zou gaan deelnemen. De Provincie heeft erop gewezen dat Distriport c.s. er, ook jaren nadat de CV-akte was opgemaakt, zelf vanuit gaan dat De Peyler Projectontwikkeling aandeelhouder/commandiet in de CV is. Zij heeft ter illustratie gewezen op het financieringsvoorstel van 22 mei 2011, productie 45 inleidende dagvaarding) en op het persbericht van Distriport CV van 27 juni 2011 (productie 54 bij dagvaarding, vermeld op de website van Distriport CV) waarin wordt verklaard: “*Distriport is een commanditaire vennootschap met drie vennoten: Zeeman Vastgoed, de Peyler Projectontwikkeling en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland (NHN).*” Ook indien wordt aangenomen dat, zoals Distriport c.s. stellen, in dat persbericht van Distriport CV slordigheden voorkomen, is het hof van oordeel dat tegen deze achtergrond de Provincie niet kan worden tegengeworpen dat volgens de CV-akte niet De Peyler Projectontwikkeling maar haar dochtervennootschap Exploitatiemaatschappij De Peyler BV commanditair vennoot is.

3.28 Als zelfstandige grondslag komt daarbij, dat (zoals de Provincie aanvoert) De Peyler Projectontwikkeling en Exploitatiemaatschappij De Peyler met elkaar vereenzelvigd kunnen worden omdat - onbetwist - De Peyler Projectontwikkeling aandeelhouder is van haar dochtervennootschap Exploitatiemaatschappij De Peyler BV, beide vennootschappen dezelfde vertegenwoordigers kennen en De Peyler

Projectontwikkeling zelf ook geen onderscheid tussen beide vennootschappen heeft gehanteerd doch integendeel zich jegens derden ook na de CV-akte als commandiet is blijven presenteren.

3.29 De slotsom luidt daarom dat De Peyler Projectontwikkeling in dit geding als commanditair vennoot jegens de Provincie heeft te gelden en kan De Peyler Projectontwikkeling de Provincie niet tegenwerpen dat een akte ontbreekt. Grief III van de Provincie slaagt. Dit brengt - anders dan Distriport c.s. bepleiten - niet mee dat de Provincie niet ontvankelijk is in haar vorderingen. Deze zijn immers gericht tegen de partijen die zij op grond van het Afsprakenkader en de op 19 juni 2008 gesloten overeenkomsten als haar contractspartij beschouwde en mocht beschouwen, te weten Distriport c.s., en Distriport c.s. hebben de onderhavige procedure ingeleid.

3.30 Vervolgens moet worden nagegaan, of de commanditaire vennoten de Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud naast Distriport CV hoofdelijk aansprakelijk zijn. Dat is het geval indien zij beheershandelingen hebben verricht als bedoeld in artikel 21 lid 2 WvK.

3.30.1. De Provincie heeft in onderdeel 4.4 van haar memorie van antwoord deze vraag bevestigend beantwoord met de stelling dat de heren P.H. Langenberg en S.T. Decnop (hierna: Langenberg en Decnop) - handelend in hun hoedanigheid van vertegenwoordigers van Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling - ook (de) feitelijke beleidsbepalers waren binnen de CV, zonder daarbij in de externe communicatie een duidelijk onderscheid te maken in welke hoedanigheid zij handelden. Distriport c.s. hebben verweer gevoerd met het betoog dat besluitvorming binnen de CV, waar ook NHN bij betrokken was, op basis van unanimitieit geschiedde (paragraaf 2.1.5 memorie van antwoord in incidenteel appel) maar daarmee onweersproken gelaten dat Langenberg en Decnop in hun externe communicatie hun hoedanigheid in het ongewisse lieten, zodat dat als vaststaand zal worden aangenomen.

3.30.2. Het hof heeft aan de hand van de stukken in het dossier (waaronder het Afsprakenkader, de borg-, grondverkoop- en samenwerkingsovereenkomst, alsmede verschillende vergaderstukken en correspondentie met de Provincie en de Belastingdienst) geconstateerd dat Langenberg en Decnop directeur van (de directeurs van) Distriport B.V. waren en ook namens Distriport BV jegens de Provincie en de Belastingdienst hebben geageerd (zie bijvoorbeeld r.o. 2.19, 2.20, 2.22 en 2.27), terwijl zij gelijktijdig ook directeur zijn (geweest) van de vennootschappen die in dit geding als commanditaire vennoot jegens de Provincie gelden, namelijk De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud. De samenloop van al die hoedanigheden in de personen van de directeurs brengt mee dat ook waar Langenberg en Decnop aangaven namens (de directie van) Distriport BV op te treden (derden daardoor de indruk gevend dat zij in werkelijkheid beherend vennoot zijn), dat optreden bezwaarlijk kan worden geabstraheerd van hun hoedanigheid als (en optreden namens) directeur van een commanditair vennoot. Het hof gaat er daarom vanuit dat de handelingen van deze directeurs van De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud (zoals het overleg met de Belastingdienst over de fiscale bouwrijpheid en het overleg met de Provincie over de financiering) als handelingen van die commanditaire vennoten gelden en dat laatstgenoemden daarmee in beginsel beheershandelingen hebben verricht als



bedoeld in artikel 20 lid 2 WvK (vgl. ECLI:NL:HR:2009:BB9390). Een andere benadering zou meebrengen dat de commanditaire vennoten in staat zouden zijn om zonder eigenlijke persoonlijke verbondenheid de CV de door hen gewenste handelingen in het rechtsverkeer te laten verrichten, hetgeen de wetgever met artikel 21 lid 2 WvK heeft willen voorkomen.

3.30.3. Op het uitgangspunt dat in beginsel beheershandelingen zijn verricht zijn uitzonderingen denkbaar, bijvoorbeeld vanwege de specifieke aard van de handeling. In dat verband hebben Distriport c.s. aangevoerd dat Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling in hoedanigheid van zelfstandig contractspartij van de Provincie conservatoir leveringsbeslag hebben gelegd onder de Provincie vanwege de vorderingen die zij uit dien hoofde op de Provincie hadden, en niet in hun hoedanigheid van commanditair vennoot zodat die beslaglegging geen beheershandeling was. Nu in dit geding vast staat (zie r.o. 4.3 van het tussenvonnis van 2 mei 2012, waartegen geen grief is gericht) dat De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud zelfstandig contractspartij van de Provincie waren en zij (naast Distriport CV en Distriport BV) in dit geding ook uit eigen hoofde vorderingen tegen de Provincie hebben ingesteld, en Distriport BV voorts zelf ook conservatoir beslag heeft gelegd in verband met haar eigen vorderingen, kan worden aangenomen dat hun beslaglegging niet in hoedanigheid van commanditaire vennoot is geweest. Dat staat evenwel niet in de weg aan het onder r.o. 3.30.2 gegeven oordeel dat zowel Zeeman Vastgoed oud als De Peyler Projectontwikkeling overigens wel beheershandelingen hebben verricht. Zij zijn daarom naast Distriport BV en Distriport CV hoofdelijk aansprakelijk. Het hof overweegt nog dat Distriport c.s. hebben opgeworpen dat als de Provincie daadwerkelijk van mening is dat de partijen bij de samenwerkingsovereenkomst niet alleen bestuurder zijn van Distriport BV, maar ook commanditaire vennoot, ook NHN Vastgoed een (hoofdelijk) aansprakelijkheidsrisico loopt (paragraaf 2.3.2. memorie van antwoord in incidenteel appel). De positie van NHN Vastgoed is echter geen onderwerp van deze procedure.

3.30.4. Dat brengt mee dat grief II van de Provincie slaagt, terwijl grief III van Distriport c.s. faalt.

#### *Schadevordering Provincie*

3.31 Thans is de vordering van de Provincie tot vergoeding van schade aan de orde. Voor zover Distriport c.s. met grief IV betogen dat eventuele schade van de Provincie hen niet kan worden toegerekend omdat er sprake is van overmacht aan haar zijde, faalt dat betoog omdat daarover onder r.o. 3.10.6 juist anders is geoordeeld. Voor zover Distriport c.s. met deze grief IV aanvoeren dat het de Provincie niet vrijstond om (onderdelen van) de overeenkomsten eenzijdig te ontbinden en vervolgens het palet aan verplichtingen dat Distriport c.s. zonder te beschikken over de gronden niet meer kan nakomen als schade te vorderen, vormt dat betoog een onvoldoende weerspreking dat als gevolg van de ontbinding schade aannemelijk is. In de grief kan ook een beroep op voordeelstoerekening worden gelezen, namelijk waar wordt betoogd dat de Provincie de gronden had kunnen verkopen/ontwikkelen. De enkele mogelijkheid van toekomstig voordeel is echter onvoldoende grondslag om de vordering tot verwijzing naar de schadestaatprocedure af te wijzen.

3.32 Uit het onder r.o. 3.6 e.v. overwogene volgt dat Distriport CV, zodra de Provincie de gronden fiscaal bouwrijp had gemaakt, deze had moeten afnemen en dat hetgeen zij ter rechtvaardiging van haar niet-nakoming heeft aangevoerd, vergeefs is opgeworpen. Bij de vraag of de vordering van de Provincie tot verwijzing naar de schadestaatprocedure voor toewijzing vatbaar is gaat het er erom, of aannemelijk is dat de Provincie schade heeft geleden als gevolg van het toerekenbaar tekortschieten aan de zijde van Distriport c.s. Die vraag beantwoordt het hof met de rechtbank bevestigend. Als gevolg van de niet-nakoming door Distriport CV is de Provincie met de gronden (en het daarmee samenhangende economische risico) blijven zitten, terwijl zij nooit beoogd ontwikkelaar daarvan was en ook geen ontwikkelaar van gronden is. De Provincie heeft wel voor de gronden moeten betalen (een bedrag van meer dan € 25.000.000,=) en daarvoor kosten moeten maken. Als onvoldoende betwist staat vast dat de Provincie tot nu toe slechts agrarisch gebruik van de gronden heeft kunnen realiseren, met een beperkte opbrengst. Distriport c.s. hebben intussen op hun beurt geen belangstelling (meer) om de gronden alsnog geleverd te krijgen, hetgeen veelzeggend is: zij zijn immers wel professionele vastgoedontwikkelaars. Dat de Provincie schade heeft geleden en nog steeds lijdt, is aldus voldoende aannemelijk. Haar vordering tot vergoeding van schade, op te maken bij staat is terecht toegewezen. In zoverre faalt grief IV van Distriport c.s.

3.33 Welke van de door de Provincie gevorderde posten voor vergoeding in aanmerking komen en zo ja in welke mate, en of bepaalde kosten die Distriport c.s. hebben gemaakt daarop in mindering moeten worden gebracht, bijvoorbeeld in het kader van voordeelstoerekening, dient verder in de schadestaatprocedure aan de orde te komen.

#### *Voorschot op schade*

3.34 De Provincie heeft na eisenwijziging gevorderd dat Distriport c.s. hoofdelijk worden veroordeeld tot betaling bij wijze van voorschot van een bedrag van (primair) € 13.885.471,71 althans (subsidiar) € 2.289.249,39, exclusief btw en vermeerderd met wettelijke rente vanaf 27 juni 2012. Distriport c.s. hebben die vordering gemotiveerd betwist.

3.35 Om voor toewijzing in aanmerking te komen is onder meer vereist dat de Provincie voldoende belang heeft bij veroordeling van Distriport c.s. tot betaling van een voorschot op een toe te kennen schadevergoeding. De Provincie heeft in dat verband gesteld dat dat belang is gelegen in het feit dat Distriport CV en Distriport BV lege projectvennootschappen zijn en de kredietwaardigheid van De Peyler Projectontwikkeling en Zeeman Vastgoed oud steeds beperkter is. Zeeman Vastgoed oud heeft er volgens de Provincie sedert 2013 alles aan gedaan om verhaal door de Provincie op haar vermogensbestanddelen te beperken; zo heeft zij al haar ontwikkelactiviteiten ondergebracht in een andere vennootschap (ook Zeeman Vastgoed genaamd) en alle grond die zij in eigendom had bij akte van 30 december 2013, via haar enig aandeelhouder Zeeman Management BV, verkocht en geleverd aan een concernvennootschap genaamd Zeeman Real Estate BV. De Provincie vreest dat binnen het concern waartoe De Peyler Projectontwikkeling behoort eveneens gepoogd zal worden verhaal door de Provincie te frustreren.

3.36 Het hof is van oordeel dat de Provincie haar belang bij toekenning van een voorschot op de te bepalen schadevergoeding voldoende aannemelijk heeft gemaakt. Dat Distriport BV en Distriport CV niet of nauwelijks verhaal (zullen) bieden is onweersproken gebleven. Verhaal op de commanditaire vennoten zal dus soelaas moeten bieden. Uit de geschetste gang van zaken omtrent de beslaglegging op gronden van Zeeman Vastgoed oud volgt voldoende dat de Provincie in toenemende mate het risico loopt met een onverhaalbare vordering tot schadevergoeding te blijven zitten: daarbij komt dat de Provincie in dit geding ook geen vervangende zekerheid is aangeboden. Anderzijds lopen Zeeman Vastgoed oud en De Peyler Projectontwikkeling, met de Provincie als debiteur, geen restitutierisico.

3.37 In verband met de toewijsbaarheid van de vordering tot betaling van een voorschot op de schadevergoeding dient in het oog te worden gehouden dat in de schadestaatprocedure ter bepaling van de schade van de Provincie de vraag moet worden beantwoord in welke positie de Provincie zou zijn geraakt bij volledige nakoming van de grondleveringsovereenkomst. Het antwoord op die vraag kan in dit stadium van het geding nog niet worden gegeven. Zo zal de omvang van de schade in belangrijke mate afhangen van de waarde die de gronden hebben; die waarde kan, bij gebreke van een actuele taxatie, thans niet worden ingeschat.

3.38 Wel is het hof van oordeel dat de Provincie voldoende aannemelijk heeft gemaakt dat haar schade in ieder geval het subsidiair gevorderde bedrag van € 2.289.249,39 bedraagt. Daartoe is met name redengevend dat er vanuit kan worden gegaan dat de Provincie geen rentekosten over de door haar betaalde aankoopssommen gehad zou hebben. De grondleveringsovereenkomst ging er immers vanuit (zie artikel 2.2) dat bij de levering (onder meer) die kosten van de Provincie onvoorwaardelijk zouden worden vergoed. Die kosten zullen Distriport c.s. in elk geval (hoofdelijk) moeten dragen.

3.38.1. Distriport c.s. betwisten de stelling van de Provincie dat de rentekosten tot en met 30 mei 2012 € 2.483.342,35 bedroegen. Zij hebben, onder verwijzing naar een schriftelijke antwoord van Gedeputeerde Staten van de Provincie op vragen van enkele statenleden (productie 103 bij memorie van antwoord in incidenteel appel) aangevoerd en onderbouwd dat de Provincie in 2014 een pachtopbrengst van de gronden realiseerde van € 53.000,= en dat de rentelast voor wat betreft Distriport CV in 2013 € 48.599,71 bedroeg, hetgeen was gebaseerd op financiering uit het eigen vermogen van de Provincie en het feit dat de interne rente dat jaar historisch laag was. De Provincie baseert zich ter onderbouwing van haar vordering echter op het rentepercentage dat voortvloeit uit artikel 2.2 van de grondverkoopovereenkomst. Het hof acht voldoende waarschijnlijk dat de rechter in de schadestaatprocedure zal oordelen dat de Provincie gerechtigd is tot het overeengekomen rentepercentage, omdat dat het percentage was dat bij behoorlijke nakoming verschuldigd zou zijn geweest. Distriport c.s. hebben voorts de berekening door de Provincie als zodanig niet bestreden. Wat betreft de duur van de verschuldigde rente acht het hof het redelijk om de door de Provincie voorgestelde einddatum in aanmerking te nemen: dat de Provincie de (rente)schade niet heeft beperkt door de gronden te verkopen kan haar niet worden verweten, nu Distriport c.s. tot aan dit hoger beroep zich op het standpunt stelden dat de gronden aan hen dienden te worden geleverd.

3.39 Het hof zal daarom de primaire vordering afwijzen en de subsidiaire vordering, tot betaling van € 2.289.249,39 exclusief btw en vermeerderd met wettelijke rente, toewijzen. Benadrukt zij dat de rechter in de schadestaatprocedure aan deze vaststelling en onderbouwing daarvan niet is gebonden. Het hof leidt uit de opzet van het petitum van de Provincie af dat zij (net als in eerste aanleg) heeft bedoeld te vorderen dat ook deze veroordeling uitvoerbaar bij voorraad wordt verklaard. Dat zal eveneens worden toegewezen.

3.40 Dit oordeel leidt ertoe dat grief IV van Distriport c.s. faalt en grief IV van de Provincie gedeeltelijk slaagt en voor het overige faalt.

3.41 Hetgeen partijen in dit geding of in het geding in eerste aanleg meer of anders naar voren hebben gebracht kan niet tot andere oordelen leiden. Beide partijen hebben bewijs aangeboden maar die bewijsaanbiedingen worden als niet ter zake dienend dan wel als onvoldoende concreet gepasseerd.

3.42 De slotsom luidt dat het vonnis waarvan beroep voor zover in conventie gewezen zal worden bekrachtigd. Voor zover in reconventie gewezen zal het vonnis deels worden vernietigd, zal de subsidiaire vordering tot betaling van een voorschot alsnog als na te melden worden toegewezen, zal ook De Peyler Projectontwikkeling hoofdelijk tot vergoeding van schade, op te maken bij staat worden veroordeeld en zal voor het overige het in reconventie gewezen vonnis worden bekrachtigd. Distriport c.s. zijn terecht hoofdelijk in de proceskosten van het geding in eerste aanleg veroordeeld, zodat ook hun grief V faalt. Distriport c.s. zullen als grotendeels in het ongelijk te stellen partij hoofdelijk in de kosten van het principaal en het incidenteel hoger beroep worden veroordeeld.

#### **4. Beslissing**

Het hof:

rechtdoende in principaal en incidenteel appel:

bekrachtigt het vonnis waarvan beroep, voor zover in conventie gewezen;

vernietigt het vonnis waarvan beroep voor zover in reconventie gewezen, doch slechts voor zover daarbij zijn afgewezen

- de vordering van de Provincie dat De Peyler Projectontwikkeling hoofdelijk wordt veroordeeld tot vergoeding aan de Provincie van de schade die de Provincie lijdt of zal lijden als gevolg van de toerekenbare tekortkoming door Distriport CV in de nakoming van haar contractuele verplichtingen jegens de Provincie, op te maken bij staat; en
- de vordering van de Provincie dat Distriport c.s. hoofdelijk worden veroordeeld tot betaling van een voorschot;

en in zoverre opnieuw rechtdoende:

---

veroordeelt - in aanvulling op de veroordeling onder 3.6 van het dictum van het vonnis waarvan beroep - De Peyler Projectontwikkeling hoofdelijk tot vergoeding aan de Provincie van de schade die de Provincie lijdt of zal lijden als gevolg van de toerekenbare tekortkoming door Distriport CV in de nakoming van haar contractuele verplichtingen jegens de Provincie, op te maken bij staat;

veroordeelt Distriport c.s. hoofdelijk, des dat de een betalende, de ander zal zijn bevrijd, om bij wijze van voorschot op de schade aan de Provincie te voldoen een bedrag van € 2.289.249,38 exclusief btw, te vermeerderen met de wettelijke rente vanaf 27 juni 2012 tot aan de dag der algehele voldoening;

bekrachtigt het vonnis waarvan beroep, voor zover in reconventie geweest voor het overige;

veroordeelt Distriport c.s. hoofdelijk, des dat de een betalende, de ander zal zijn bevrijd, in de kosten van het geding in principaal en incidenteel hoger beroep, tot op heden aan de zijde van de Provincie in het principaal hoger beroep begroot op € 683,= aan verschotten en € 2.682,00 voor salaris, in het incidenteel hoger beroep op € 1.341,= voor salaris en op € 205,- voor nasalaris, te vermeerderen met € 68,- voor nasalaris en met de kosten van het betekeningsexploot, ingeval niet binnen veertien dagen is voldaan aan de bij dit arrest uitgesproken veroordeling(en) en betekening van dit arrest heeft plaatsgevonden;

verklaart deze veroordelingen uitvoerbaar bij voorraad;

wijst af het meer of anders gevorderde.

Dit arrest is gewezen door [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED] en door de rolraadsheer in het openbaar uitgesproken op 27 januari 2015.



Onderwerp	<b>Distriport na 12:00 uur</b>
Van	[REDACTED]
Aan	Run, dhr. J.J.W. (Jan) van
Cc	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 2 december 2014 09:37

Beste Jan,

Na 12:00 uur wordt bekend of er arrest is geweest in de hoger beroep procedure mbt Distriport.

Of dat er weer uitstel is.

Als er arrest is geweest zal de inhoud pas morgen aan ons bekend zijn.

[REDACTED]

Onderwerp	<b>RE: Nieuws uit de sectoren?</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	donderdag 5 maart 2015 09:27

Hoi [REDACTED]

Na het, voor de provincie positieve, arrest over Distriport hebben de ontwikkelaars contact opgenomen om met de provincie te spreken over een vervolg. De provincie staat daar voor open maar vraagt wel om een concrete agenda of voorstellen. Afgelopen week is een brief ontvangen zonder concrete voorstellen. Aanstaaende maandag bespreken we in de staf de provinciale reactie hierop. Ondertussen wordt de schadestaatprocedure voorbereid voor het verhalen van de volledige schade.

Woensdag is er een druk bezochte (100 deelnemers) bijeenkomst gehouden over de behoefte in NHN. Drie wethouders van drie regio's hebben elk op eigen wijze uitgesproken dat ze achter de deelrapporten staan waarin de gemeenten met elkaar gekeken hebben naar planvoorraad die geschrapt kan/moet worden. Een positieve tussenstap in een voor de gemeenten pijnlijk proces.

Groeten [REDACTED]

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** woensdag 4 maart 2015 14:43

**Aan:** DL: MT/Beleid

**Onderwerp:** Nieuws uit de sectoren?

Dag allemaal,

Als jullie nog iets te melden hebben voor het MT van maandag, willen jullie dat dan uiterlijk morgen 15:00 naar me mailen?

*Met vriendelijke groet,*

[REDACTED]

*Directie Beleid*

T (023) [REDACTED]

M 06 [REDACTED]

Houtplein 33 2012 DE Haarlem

[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)

[REDACTED]@noord-holland.nl



# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 13 april 2015 - Tijdstip: **09:30 – 11:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09.30	1. Bijeenkomst Plabeka 16 april		bijgevoegd
09.40	2. Distriport		bijgevoegd
	3. GS agendapunt HIRB Zaanstad		mondeling
09.50	4. Agenda GS		
	5. Afsprakenlijst		bijgevoegd
	6. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	7. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
11.00	8. Einde		

De volgende staf is op: Maandag 20 april 2015 van **09:30 tot 11:00 uur**



Onderwerp	<b>FW: Distriport</b>
Van	[REDACTED]
Aan	[REDACTED]
Verzonden	dinsdag 10 maart 2015 12:02
Bijlagen	<<image001.jpg>> <<150309 Brief aan PNH inz Distriport.pdf>>

**Van:** Run, dhr. J.J.W. (Jan) van

**Verzonden:** maandag 9 maart 2015 11:21

**Aan:** [REDACTED]

**Onderwerp:** Fw: Distriport

**Urgentie:** Hoog

Met vriendelijke groet,

Jan van Run

**Van:** [REON secretariaat](#)

**Verzonden:** 9 maart 2015 11:13

**Aan:** [Jan Run](#)

Geachte heer Van Run,

Bijgaand stuur ik u een brief inzake Distriport.

Kortheidshalve verwijs ik graag naar de inhoud van de brief.

Deze brief wordt u tevens per post toegezonden.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Officemanager

NHN – Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV



Comeniusstraat 10  
1817 MS ALKMAAR  
[www.nhn.nl](http://www.nhn.nl)

072- [REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]@nhn.nl  
kvk: 37123355

© **VAN**  
**HOLLANDSE**  
**BODEM**  
NOORD-HOLLAND NOORD

Kijk op [www.regiovanhollandsebodem.nl](http://www.regiovanhollandsebodem.nl) of volg ons op [twitter](https://twitter.com/regiovhb): @regiovhb

Onderwerp	<b>FW: Agenda en stukken MT maandag 9 maart</b>
Van	████████████████████
Aan	████████████████████
Verzonden	maandag 9 maart 2015 13:21
Bijlagen	<<FW Jonge Ambtenarendag 26 maart.msg>> <<5. 2015-03-05 Wat speelt er per sector.docx>> <<6. Intakeformulier aanpassing PMV.doc>> <<8. PAS MTBEL09032015.docx>> <<9. Uitwerking nota VP.docx>> <<10. MT rapportage Verseon 4 maart 2015.docx>> <<2015-03-09 AGENDA MT.doc>>

**Van:** ████████████████████

**Verzonden:** donderdag 5 maart 2015 16:07

**Aan:** DL: MT/Beleid

**Onderwerp:** Agenda en stukken MT maandag 9 maart

Beste MT-leden,

Hierbij de agenda en stukken voor het MT van maandag 9 maart. Mogelijk komen er nog intakeformulieren van Water. Ik heb Nanou gevraagd die als nazending naar jullie door te sturen.

*Met vriendelijke groet,*

**mw.** ██████████

*Directie Beleid*

T (023) ██████████

M ██████████

Houtplein 33 2012 DE Haarlem

[www.noord-holland.nl](http://www.noord-holland.nl)

██████████@noord-holland.nl



# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 12 januari 2015 - Tijdstip: **09:30 – 11:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09.30	1. Voorbereiding WEB: rapportage versnellingsacties		bijgevoegd
09.40	2. GS-nota - de Krijgsman, Muiden		bijgevoegd
09.45	3. Actualisatie Provinciale Ruimtelijke Verordening		bijgevoegd
09.55	4. Actualisatie Structuurvisie Noord-Holland 2040		bijgevoegd
10.00	5. Nota GS van de RON		Bijgevoegd
10.10	6. RON		bijgevoegd
10.20	7. Evaluatie WED		bijgevoegd
10.30	8. Evaluatie Evenementensponsoring 2012-2014		bijgevoegd
10.35	9. Regionaal Havengebonden Bedrijventerrein		mondeling
10.40	10. Bijeenkomst behoefteaming NHN		mondeling
10.45	11. Langetermijn agenda		
	12. Agenda GS		
	13. Afsprakenlijst		nazending
	14. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	15. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
11.00	16. Einde		

De volgende staf is op: Maandag 19 januari 2015 van **09:30 tot 11:00** uur

# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 19 januari 2015 - Tijdstip: **09:30 – 11:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09.30	1. Uitgestelde projecten WED 2013 + Zaanstad		Nazending
09.40	2. Uitvoeringsregeling Kredietunies (rode minute)		bijgevoegd
09.50	3. HIRB update subsidieregelingen en update PHP (rode minuten)		bijgevoegd
10.00	4. Statenvragen nummer 2 van 2015 van mevrouw drs. T.E.M. van Leeuwen (Groen Links) over de uitvoering van het amendement tot verruiming van de toegang voor ook kleinere initiatieven tot het Participatiefonds Duurzame Economie	Ter kennisname	bijgevoegd
10.10	5. Langetermijn agenda		
	6. Agenda GS		
	7. Afsprakenlijst		nazending
	8. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	9. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
11.00	10. Einde		

De volgende staf is op: Maandag 26 januari 2015 van **09:30 tot 11:00** uur

# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 26 januari 2015 - Tijdstip: **09:30 – 11:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09.30	1. Toekomst RON (vertrouwelijk)		bijgevoegd
09.40	2. PS brief omgang zusterrelaties in Azië		bijgevoegd
09.45	3. Beantwoording WOB verzoek Dossier Eén Vandaag		mondeling
09.55	4. Informeren over rechtszaak 30 januari Stichting Allure-Gemeente Koggenland WPO		bijgevoegd
10.00	5. Herbenoeming Turkenburg RvT Pallas		bijgevoegd
10.05	6. RHB/Distriport		mondeling
10.10	7. Programma werkbezoek gemeente Heerhugowaard		bijgevoegd
10.15	8. HIRB bijeenkomst Jumping Amsterdam		bijgevoegd
10.25	9. Brief cie WEB regionale rapporten behoefteraming werklocaties		bijgevoegd
10.35	10. Agenda GS		
	11. Afsprakenlijst en lange termijnagenda		nazending
	12. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	13. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
11.00	14. Einde		

De volgende staf is op: Maandag 2 februari 2015 van **09:30 tot 11:00** uur

# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 2 februari 2015 - Tijdstip: **09:30 – 11:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09.30	1. Beantwoording Statenvragen mw Van Leeuwen betreffende PDENH		bijgevoegd
09.40	2. Noord-Hollandse invulling beleidsregel EFRO		bijgevoegd
09.45	3. Vervolg Distriport		bijgevoegd
09.50	4. Compagnieshaven Enkhuizen		mondeling
09.55	5. Adhesiebrief CHAT		bijgevoegd
10.00	6. UVR wifi		bijgevoegd
10.05	7. Voorbereiden werkconferentie Techniekraad 4 feb		bijgevoegd
10.10	8. Aanbieden 'De technische arbeidsmarkt in Noord-Holland: cijfers en visie op 2015' opgesteld door de Techniekraad Noord-Holland		bijgevoegd
10.20	9. Annotatie REON Plus 5 februari		bijgevoegd
10.25	10. Nota GS directeur SADC		bijgevoegd
10.35	11. Agenda GS		
	12. Afsprakenlijst en lange termijnagenda		bijgevoegd
	13. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	14. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
11.00	15. Einde		

De volgende staf is op: Maandag 9 februari 2015 van **09:30 tot 11:00** uur

# GS-STAF JAN VAN RUN

Datum: 13 april 2015 - Tijdstip: **09:30 – 11:00 uur** - Kamer: PL1-P-101

Tijd:	Agendapunt:	Ambtenaar:	Bijgevoegd/ mondeling/ nazending:
09.30	1. Bijeenkomst Plabeka 16 april		bijgevoegd
09.40	2. Distriport		bijgevoegd
09.50	3. Agenda GS		
	4. Afsprakenlijst		bijgevoegd
	5. Actualiteiten	Sectormanager	mondeling
	6. Agenda Jan van Run komende 2 weken		bijgevoegd
11.00	7. Einde		

De volgende staf is op: Maandag 20 april 2015 van **09:30 tot 11:00** uur



## LANGE TERMIJN AGENDA VAN RUN

Datum	Onderwerp	Door	
<b>Q2 2014</b>			
Juni	PS Voorstel voor actualisatie beleid detailhandel		
Juni	Resultaten HIRB		
Juni	Samenvoeging RAC en RCW		
Juni	Projecten UVR kennis en innovatie NHN		
Juni	Economische Waarde Musea in WEB		
Juni	GS besluit beleidskader verblijfsrecreatie		
-	Presentatie innovatie en werkbezoek WEB aan Sciencepark		
-	Voortgangsrapportage Motie Duurzame Economie		
-	Leenovereenkomst en subsidie Pallas		
-	Regionaal Budget EZ Metropoolregio/intensievere samenwerking en uitkomst onderzoek PRES		
-	Financieringsfaciliteit Noordvleugel		
-	Identiteit Kustplaatsen: oplevering 1 <sup>e</sup> fase		
<b>Q3 2014</b>			
Aug	Monitor Werklocaties 2014		
Aug	Rapportage HIRB 2014		
Sep	Monitor REVS (Schiphol 2014)		
Sep	Vervolg MKB opdrachten via SBIR		
Sep	Slotrapportage UVA (Uitvoering Versnellingsactie)		
Sep	Voortgangsrapportage Economische Agenda		
10 sep	REON		
Nov	Onthulling 3D geprint lichtobject in Huis van Hilde		
-	Implementatie actualisatie in Verordening en reglement RAC		
-	Monitor detailhandel		
<b>Q4 2014</b>			
30 okt	AvA ONHN		
5 nov	REON PLUS		
11 dec	REON		
-	Monitor breedband		
-	Visie op SADC		
-	Bijeenkomst leegstand? Herstructurering winkelgebieden? Nieuw beleid detailhandel? Voor nieuwe wethouders?		
-	Handelsmissie Canada		

Q1 2015		
Jan	Resultaten open data praktijkprogramma presentatie	
-	Projecten UVR campusvorming zijn gesubsidieerd	

## Overzicht [REDACTED] Rem van nog te realiseren doelstellingen:

Kenniseconomie	Verbinding van (bedrijven binnen) clusters EDB en NHN
A&O	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Techniekcampus Engineering &amp; Materials: samen met andere initiatiefnemers ontwikkelen van de campus.</li> <li>• Verbinding leggen tussen onderwijs en bedrijfsleven in de regionale sterke clusters (inzet via UVR campusvorming).</li> <li>• Kenniswerkplaats: bijdragen aan de kenniswerkplaats met als doel het bij elkaar brengen van opdrachtgevers(gemeenten en bedrijven) en onderwijsinstellingen (studenten en docenten) voor de clusters in Noord-Holland Noord. Voor de periode september 2012 –september 2013 gaat het om minimaal 5 adviezen per cluster en 5 adviezen aan regiogemeenten.</li> </ul>
Werklocaties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relatieve toename buitenlandse bedrijfsvestigingen in de Schipholregio ten opzichte van MRA.</li> <li>• Projectrealisatie OLV Greenport voor 2015</li> <li>• Realisatiebesluit HST Cargo terminal</li> </ul>
NZKG	Op basis van de maatregelen uit het onderzoek optimale benutting bestaand havengebied zal het Masterplan Noordzeekanaal het initiatief nemen om partijen bij elkaar te brengen om de maatregelen tot uitvoering te brengen.
Bedrijventerreinen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen planningsopgave NHN</li> <li>• Voor drie regio's in NHN vaststellen bedrijventerreinenprogramma's</li> </ul>
Kantoren	In 2013 vaststellen van nieuwe planningsopgave kantoren in NHN.
Detailhandel	In 2014 evalueren we de toegevoegde waarde van het Koopstromenonderzoek
Toerisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formele oprichting van de Leisure Board (in 2012) en 3 concrete projecten per jaar; projecten starten eind 2013 of in 2014</li> <li>• De 10 kustgemeenten hebben in 2012 een profiel opgesteld waarvan toerisme deel uitmaakt; realisatie in 2014</li> <li>• In 2013 zal 10% groei gerealiseerd zijn van het economische effect van riviercruise- en motorchartervaart t.o.v. 2010; nog niet bekend</li> </ul>
Regionale samenwerking	Omvormen RES-en IJmond en ZKL tot REO3