

Inbreng van Tata Steel op het conceptprogramma Tata Steel 2020 – 2050: *Samenwerken aan een gezondere en veilige IJmond*

Tijden de bijeenkomst van 4 juni 2020

Tata Steel omarmt de samenwerking tussen de provincie en IJmond gemeenten met de totstandkoming van dit programma. Een belangrijk punt is het voeren van een dialoog om de dilemma's rond Tata Steel aan te pakken. Het overkoepelend dilemma daarbij is de balans tussen gezondheid en economie. Tata Steel is van grote economische toegevoegde waarde. Werkgelegenheid, verduurzaming en innovatie en economische groei zijn de belangrijkste elementen.

Tata Steel heeft een eigen programma opgesteld om hinder in de omgeving te verminderen. Dit is opgesteld in de Roadmap 2030. Aan het terugdringen van hinder zitten ook gezondheidsaspecten. Bovendien wordt er veel gemeten, is er een eigen milieu inspecteur en wordt Tata Steel vinden er vele audits plaats op gebied van externe veiligheid.

Spoor 1. Een gezondere leefomgeving is van belang voor Tata Steel. Onderwerpen van aandacht gerelateerd aan het programma zijn fijnstof en ZZS. Het is belangrijk om dit kwantitatief goed in beeld te hebben. Tata Steel draagt 20% bij aan de fijnstof in de regio. Desondanks blijft Tata Steel bijdragen aan een gezondere leefomgeving en steunt dit onderwerp uit het programma.

Spoor 2. Tata Steel heeft een aantal vragen betreft de versterking en verscherping van de VTH taken. Hoe zien de overheden deze versterking? Hoe ga je om met de normstelling op geur, en hoe ga je om met ambities boven de huidige normering en de financiële consequenties daarvan? Een voorbeeld is ZZS. Relevant daarbij is aandacht voor gesprekken met Den Haag en Brussel. Een dilemma is dat Nederland soms meer wil dan Europa en kan zorgen voor een spanningsveld. Een ander voorbeeld uit het programma is de overkapping van de menghopen in Taranto (Italië). Dit is een BBT+ maatregel die door de Italiaanse overheid is gesubsidieerd. Wanneer iedereen in Europa een dergelijke maatregelen moet nemen kan dat, want dan houd je het level playing field in stand (er is dan voor niemand in economische zin een voor- of nadeel).

Bij Tata Steel is veel kennis aanwezig betreft het analyseren van bronnen. Dit punt is belangrijk voor de samenwerking met de OD NZKG.

Spoor 3. Tata Steel heeft een plan om in 2050 CO2 neutraal staal te produceren. Dit wordt gefaseerd van 2020 tot 2050 uitgevoerd en betreft het construeren van nieuwe duurzame installaties, en het gefaseerd uit bedrijf nemen van bestaande fabrieken zoals de KGF2 en HO6. Een eerste stap is CCUS door project Everest. Ook komt er een grotere HIsarna en een waterstof fabriek. Voor deze transitie is financiële steun nodig. Het Klimaatakkoord en subsidies zijn essentieel waarbij een samenwerking met Den Haag en Brussel nodig is om dit te realiseren. Daarnaast werkt Tata Steel samen met andere bedrijven aan bijvoorbeeld het project Athos en H2rmes.

Wel zijn er een aantal dilemma's voor de energietransitie:

- de Wet Natuurbescherming (omtrent stikstofdepositie). Om een vergunning voor de nieuwe installaties te ontvangen mag stikstofdepositie in de omliggende Natura 2000 gebieden niet toenemen. Dit eist interne of externe saldering. Er worden momenteel acties in kaart gebracht in samenwerking met de provincie en OD NHN.
- Risico contouren, Definitieve locaties van de nieuwe installaties zijn gebonden aan huidige risico-contouren op de site. Gedurende de opstartfase van nieuwe installaties staan de huidige installaties ook in bedrijf. Dit kan impact hebben op de risico contouren.

- Geluid. De bouw van de toekomstige installaties kan consequenties hebben ten aanzien van geluid. Uitgangspunt is: niet meer geluidsoverlast.
- Omgevingswet. Hoe moet je de toekomst met elkaar vormgeven onder de Omgevingswet? Het Programma TS 2020-2050 kan hierbij helpen.

Spoor 4. Naast het doorvoeren van verbeteringen is het voor Tata Steel belangrijk om het gevoel van trots op Tata Steel te versterken. Er is een vraag naar het Omgevingsoverleg en de rol van Tata Steel hierin. Een gezonde dialoog moet gestart worden, hoe willen de overheden dat faciliteren? Het bedrijf speelt een grote rol in de omgeving waarbij het vertrouwen winnen tijd gaat nodig is voor de toekomst.

Tata Steel heeft tijdens de bijeenkomst van 4 juni ook een presentatie gegeven als reactie op het concept Programma Tata Steel. De sheets zijn bijgevoegd. De sheets en onderstaande punten vormen samen de reactie van Tata Steel op het in concept vastgestelde programma Tata Steel 2020 - 2050: *Samenwerken aan een gezondere en veilige IJmond*

Presentatie Tata Steel met sheets

De volgende punten zijn door Tata Steel benoemd bij de sheets:

- Tata Steel heeft een groot strategisch investeringsprogramma (STAR). Door een teruggelopen markt en de coronacrisis zijn onderdelen van dit programma wat vertraagd. Investeringsbetreft verbeteringen aan de koud- en warmband, de verzinklijnen en een continue gietmachine. Een deel daarvan moet nog worden uitgevoerd. Het zijn investeringen om hoogwaardige staalproducten te blijven maken. Hlsarna is een integraal onderdeel van het investeringsplan en de toekomst. Tata Steel vormt verder veel partnerships met andere bedrijven en partijen voor nieuwe technologische ontwikkelingen.
- Tata Steel geeft aan dat het in veel discussies lijkt alsof vergunningen en vergunningsruimte aan het bedrijf eerder zomaar zonder meer zijn weggegeven, en dat is onjuist. Het bedrijf ziet wel een dilemma tussen wat wettelijk afdwingbaar is en wat wenselijk is op dit vlak. Nieuw ten opzichte van vroeger is dat Tata Steel direct door de omgeving wordt aangesproken. Vroeger had je als bedrijf een vergunning van de overheid en moest de overheid dat verantwoorden naar de omgeving.
- Spoor 1: Fijnstof en ZZS vormen naar verwachting van Tata Steel één van de belangrijkste onderdelen. PM10, maar ook ultrafijnstof. Belangrijk om kwantitatief goed in beeld te hebben. Tata Steel draagt 20% bij aan de fijnstof in de regio. Tata Steel ziet onderscheid in emissies van het bedrijf zelf, en de achtergrondconcentratie, zoals de uitstoot van Schiphol, scheepvaart en dergelijke, en een deel is ook omgevingsstof.. De Rijk is steeds een belangrijk meetpunt als "nulmeting". Dit meetstation geeft de achtergrondwaarde weer. Het verschil tussen deze achtergrondwaarde en de hoeveelheid fijnstof in de IJmond is door de jaren heen steeds kleiner geworden. Op een aantal punten zit Tata Steel onder de WHO normen, en bij andere komt Tata Steel dichtbij de WHO adviesnormen. Wel voldoet Tata Steel aan de Europese normen.
- Lood en NOx in de omgeving zijn ruim onder de Europese norm, en ook onder de WHO norm. NOx is dus voor de gezondheid niet zo zeer een issue, maar wel voor de Natuurbeschermingswet. Voor NOx en de Natuurbeschermingswet moet je niet naar de uitstoot van alleen Tata Steel kijken, maar per gebied naar wat nodig is voor die natuurgebieden. Tata Steel hecht belang aan het analyseren van de data van de E-noses, en geur.

- Spoor 2: Tata Steel heeft 2 eigen milieu inspecteurs voor allerlei operationele verbeteringen. Er vinden dagelijkse controles plaats, en er is een Roadmap Process Safety. Externe veiligheid heeft daarbij een hoge prioriteit.
- Tata Steel vraagt aan de overheden hoe zij de versterking en verscherping van VTH zien. Hoe ga je om met normstelling op geur, en hoe ga je om met ambities boven de huidige normering en de financiële consequenties daarvan? Er is wat Tata Steel betreft aandacht nodig voor gesprekken met Den Haag en Brussel, ook over ZZS.
- Tata Steel ziet het als dilemma dat Nederland soms meer wil dan Europa. Dat zit soms ook in wetgeving, bijvoorbeeld minimalisatie voor ZZS: wat is acceptabel? Nationale versus Europese wetgeving is een spanningsveld.
- Spoor 2: Denk wel aan het level playing field (op Europees niveau). Overkapping van menghopen in Taranto (Italië) wordt in het programma genoemd. Dit is een BBT+ maatregel die in Italië door de overheid is gesubsidieerd. Als iedereen in heel Europa een dergelijke maatregel moet nemen kan dat, want dan houd je het level playing field in stand (niemand heeft er dan in economische zin voor- of nadeel van). Anders is er net als in Italië subsidie nodig.
- Experts bij Tata Steel doen zelf veel bronanalyses, bijvoorbeeld bij onderzoek naar stof. Het zou goed zijn om in de dialoog met overheid en omgeving die eigen analyses van Tata Steel meer mee te kunnen nemen.
- De lege gasvelden op zee en de beschikbaarheid van wind op zee maakt dat de huidige locatie ideaal is voor de toekomst en verduurzaming. Dat is een belangrijke voorsprong op andere staalfabrieken.
- 2025: De Everestfabriek 1 moet er dan staan. Deze is bedoeld om CO₂ uit hoogovens te halen. Dat gaat om 3 miljoen ton CO₂, ongeveer de helft van de gehele opgave voor industrie in Nederland.
- 2030: Everest 2: 4 miljoen CO₂ vermindering, CO₂ wil Tata Steel dan gaan gebruiken als grondstof voor synthetische brandstof en nafta (plastics). De Vattenfall centrale verdwijnt dan.
- 2035: Hoogoven 6. Een grotere HIsarna (met zuiverdere CO₂) en EAF komen dan in de plaats van Hoogoven 6. Kooksfabriek 2 en de Sinterfabriek kunnen in de loop van 2035 ook gefaseerd verdwijnen.
- Voor dit plaatje tot 2035 is wel financiële hulp nodig. Klimaatakkoord en subsidies daar binnen voor CO₂ afvang en hergebruik zijn dan van groot belang. In Den Haag en in Brussel moet dit duidelijk zijn. Samenwerking met Den Haag en Brussel is nodig om dit plaatje te kunnen realiseren.
- Ook op de korte termijn is voor de verduurzaming vanuit de overheden financiële steun nodig. Aansluiten op infra voor CO₂ bijvoorbeeld. Vooral in de Everest/Athos fase is dat van belang. Dat soort zaken zijn essentieel om deze ambitie tussen nu en 2035 waar te maken. Het platform NZKG (energietransitie) en de aanwijzing als NOVI gebied zijn daar allemaal bij nodig.
- Ook klanten beginnen te vragen om groen staal. Dan kan het opeens een stuk sneller gaan (betere businesscase).
- Deze presentatie is concreter in jaartallen dan eerder, eerste keer dat het zo wordt laten zien.

- HIsarna: In het nieuwe HIsarna proces ontstaat geen NOx. Verder uiteindelijk ook minder ZZS, fijnstof e.d. Het is dus niet alleen voor energie/CO₂ een verbetering, maar ook voor de gezondheid.
- Kookgasfabrieken: Deze wil Tata Steel operationeel verbeteren (reviseren). Maar op termijn verdwijnen deze en worden vervangen voor andere technieken.
- 2050: Dilemma's voor CO₂ strategie. De Wet Natuurbescherming/stikstofproblematiek remt ontwikkelingen nu af. Richting 2050 zal op het gebied van geluid en externe veiligheid wellicht een tijd lang juist extra belasting ontstaan, als overgangperiode. Denk aan een compressorstation voor CO₂ opslag. Omgevingswet: Hoe moet je in de toekomst onder de Omgevingswet met elkaar de omgeving vorm geven? Tata Steel denkt dat het Programma Tata Steel hier kan helpen.
- Naast verbeteringen doorvoeren is het voor Tata Steel ook belangrijk om het gevoel van trots op Tata Steel te versterken.
- Tata Steel vraagt naar het Omgevingsoverleg en de rol van het bedrijf daarin. Het bedrijf vindt het goed dat het Programma Tata Steel is opgesteld, en vraagt hoe we de gezonde dialoog kunnen starten. De vertrouwenskwestie met de omgeving is groot en gaat tijd kosten. Het bedrijf wil weg van de huidige polarisatie.

TATA STEEL



Een gezonde dialoog

Reactie Tata Steel op Programma TS 2020-2050

4 juni 2020

Together we make the difference

Reactie per onderdeel

1. Algemeen - Programma Tata Steel 2020-2050

- Eerste reactie Tata Steel
- Visie rol Tata Steel in de IJmond

2. Vier sporen aanpak

- Gezondheid in beeld
- Versterken van de VTH-taken
- Gezondere leefomgeving op de lange termijn
- Samenwerking, omgeving, communicatie en informatie

3. Hoe verder

1. Algemeen - Programma Tata Steel 2020-2050

Eerste reactie Tata Steel

- Goed dat er een totaal overzicht is van alles wat er speelt.
- Gezondheid in relatie tot economie.
- Dialoog is nodig om de dilemma's aan te pakken.

Visie rol Tata Steel in de IJmond

- Wij delen de visie van PNH en de Gemeenten dat Tata Steel een belangrijke rol speelt in de regio.
- Wij delen ook het doel om het gevoel van trots in de IJmond te versterken.
- Belangrijke thema's naast gezondheid zijn:
 - Werkgelegenheid
 - Verduurzaming en Innovatie
 - Economische groei voor de provincie



Economisch toegevoegde waarde

- De totale toegevoegde waarde van Tata Steel voor de Nederlandse economie is 2,9 miljard euro (*Oxford Economics 2018*).

Werkgelegenheid

- In IJmuiden werken 10.000 medewerkers.
- Indirect zijn er 40.000 banen in de regio.

Verduurzaming en Innovatie

- Tata Steel investeert in de beste staalproducten.
- Loopt voorop met digitalisering en Advanced Analytics.
- Met onze Hlsarna technologie lopen wij voorop in de wereld.
- Tata Steel werkt samen met partners aan innovatieve CO2 technologie.
- Heeft een belangrijk aandeel in technisch onderwijs in de regio in samenwerking met Techport.

TATA STEEL



Economische waarde Tata Steel in Nederland 2018-2019

Tata Steel in Nederland behoort tot de mondiale top van de meest moderne en duurzame staalfabrieken ter wereld. Met een grote productielocatie in IJmuiden staat Tata Steel in Nederland aan de basis van vele economische waardeketens en levert het bedrijf een substantiële bijdrage aan de economische waarde in Noord-Holland en in Nederland.



Omzet Tata Steel in Nederland 2018-2019:

€ 5 mld



Tata Steel in Nederland is goed voor

40.000

indirecte banen in de regio



Tata Steel in Nederland levert

11.000

directe banen in NL waarvan ruim 10.000 in IJmuiden. Ruim 320 daarvan zijn onderzoekers bij R&D



De Academy van Tata Steel heeft een slagingspercentage van

90%

(MBO 3-4) en is daarmee de beste MBO beroepsopleiding van Nederland



Van de afgestudeerden is na 5 jaar nog

95%

in dienst. Zo'n 45% van onze productie-medewerkers is intern opgeleid.



De totale toegevoegde waarde van Tata Steel voor de Nederlandse economie is volgens Oxford Economics

€2,9 mld

Tata Steel in Nederland heeft ruim

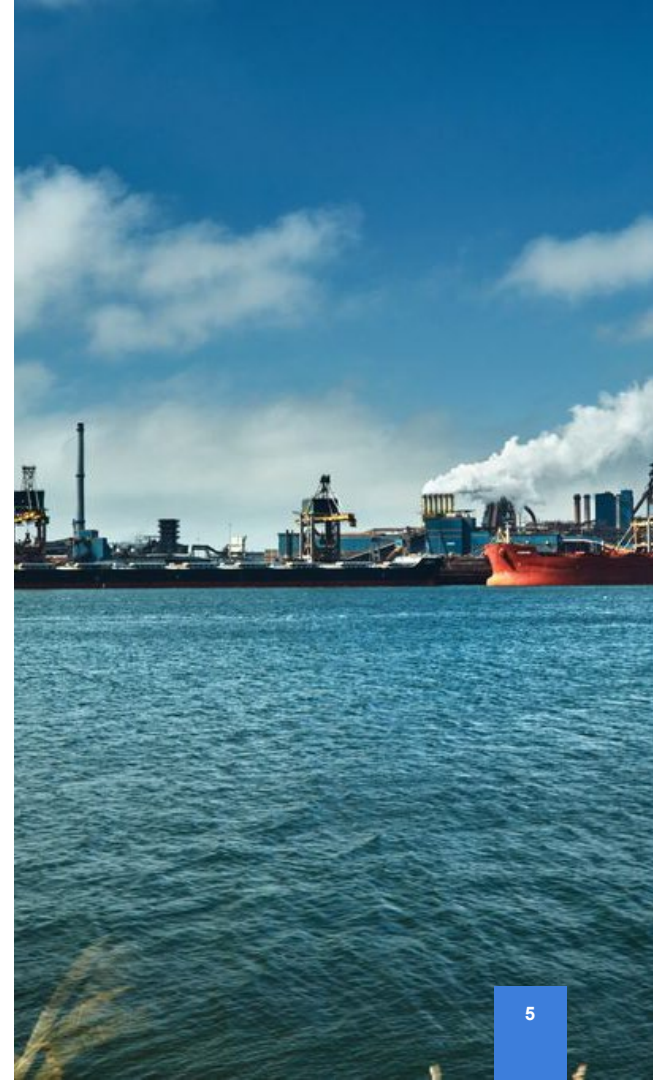
3000

leveranciers



2. Logische aanpak op vier sporen

- **Gezondheid in beeld** waarbij we breed kijken naar alle bronnen bij de inventarisering van de gezondheidseffecten van stoffen.
- **Versterken van de VTH-taken.** Daarin wordt onderscheiden wat wettelijk afdwingbaar is, en wat aanvullende bestuurlijke- en beleidsmatige wensen zijn om VTH-taken anders en beter uit te voeren.
- **Gezondere leefomgeving op de lange termijn: innovatieve en duurzame staalproductie.** Deze transitie vraagt om keuzes en investeringen van zowel TS als de overheden.
- **Samenwerking, omgeving en communicatie & informatie.**



Tata Steel werkt permanent aan verbetering

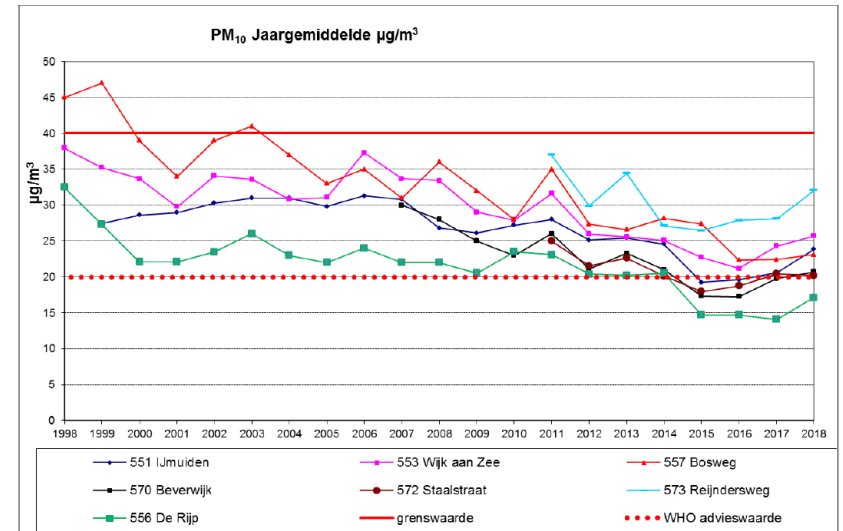
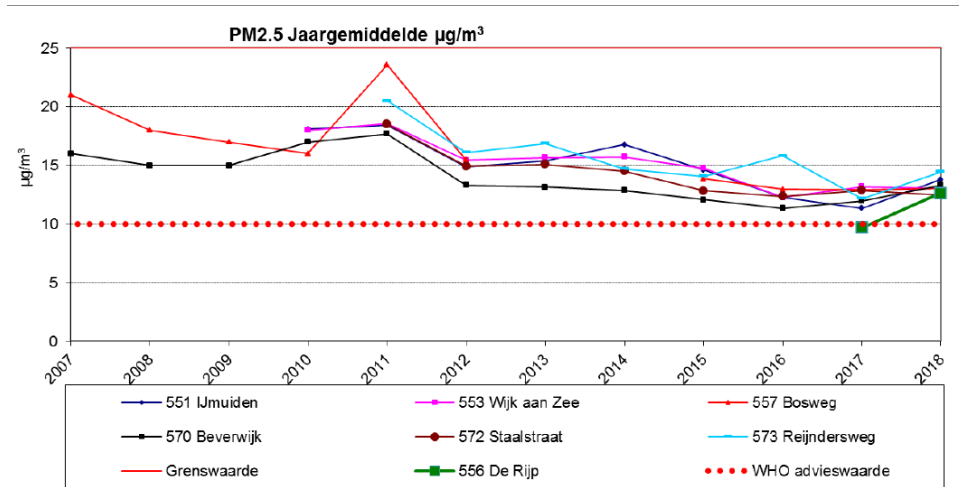
Gezondere leefomgeving korte termijn

- De procesinnovaties CO2-reductie zorgen voor structurele afname andere emissievormen en levert significante gezondheidswinst op.
- Roadmap 2030 uitgevoerd tegen hinder.
- Al tientallen jaren wordt er onderzoek gedaan naar gezondheid.
- Tata Steel en overheid meten voortdurend en uitgebreid.
- Externe veiligheid is een prioriteit.



Spoor 1

Immissies / Luchtkwaliteit fijn stof voldoet aan EU normen

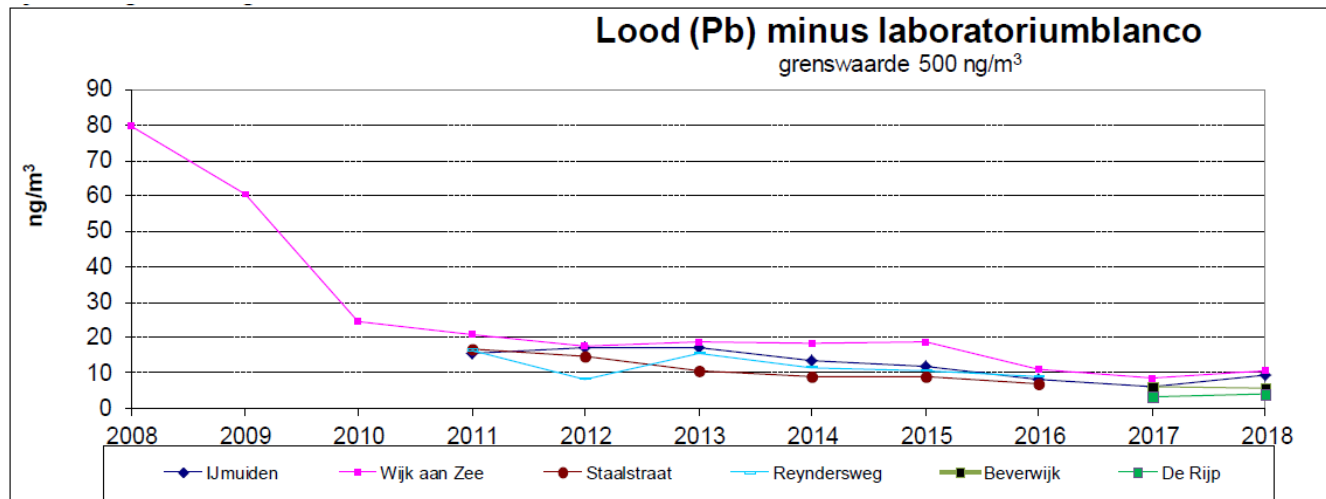


Fijn stof:

- Tata Steel draagt circa 20% van jaargemiddelde PM10 in Wijk aan Zee bij. 80% van het jaargemiddelde komt van andere bronnen. Voor PM2,5 is bijdrage Tata Steel in Wijk aan Zee geringer (circa 10% van jaargemiddelde).
- PM2,5 in achtergrond (de Rijp) is circa even hoog als in IJmond.
- Samenwerking nodig (ook met buitenland) om richting WHO advieswaarde PM10 en PM2,5 te komen.

Spoor 1

Immissies / Luchtkwaliteit voldoet ruimschoots aan wettelijke norm 500 ng/m³.

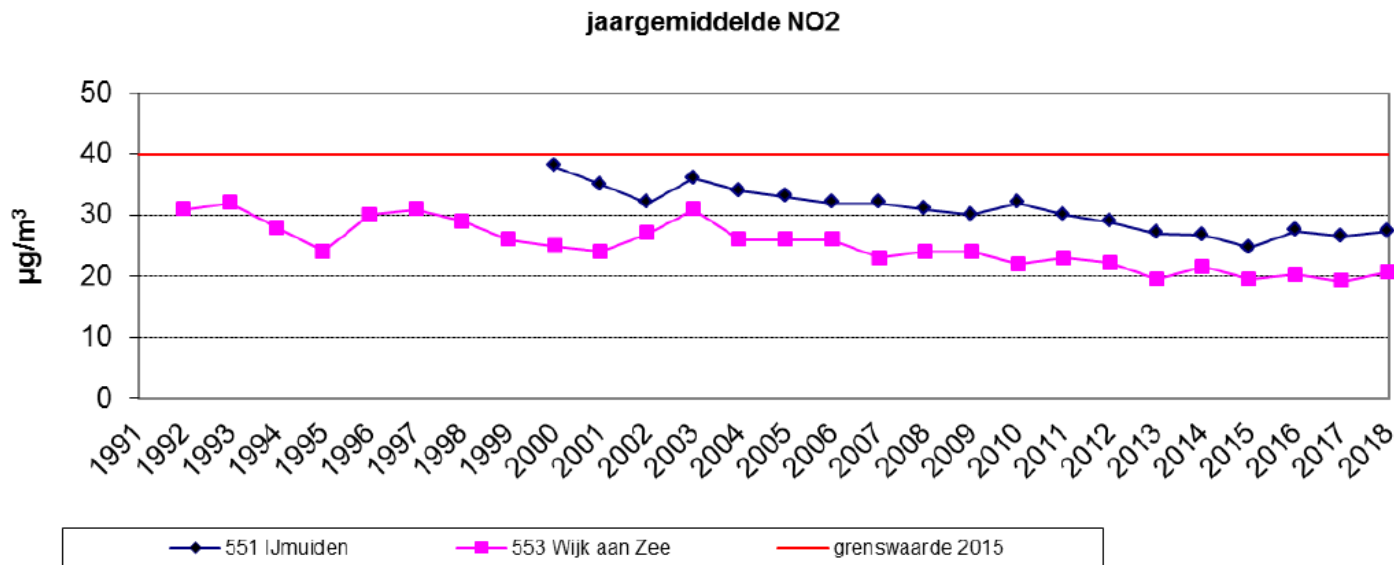


Lood:

- Inhalatie: Wettelijke norm = 500 ng/m³. Concentratie < 10 ng/m³. Minimaal gezondheidsrisico.
- Oraal: verschijningsvorm van belang in discussie. Gezondheidsrisico nader bepalen.
- Doekfilter Sinterfabriek heeft zowel fijn stof als lood gereduceerd.

Spoor 1

Immissies / Luchtkwaliteit NOx. Luchtkwaliteit voldoet ruimschoots aan de norm.



NOx:

- Minimaal gezondheidsrisico (Wabo vergunning OD NZKG), wel relevant voor natuur (Wet Natuurbeheer vergunning OD NHN).

Spoor 1

Ook aandacht voor overige stoffen

- **Ultra fijn stof:**
 - Landelijke afspraken over metingen en een gezondheidsrelevante norm (o.a. obv Schiphol onderzoek).
- **Geur / e-neus netwerk:**
 - Tata Steel blij met de samenwerking op het gebied van de e-neuzen.
 - Advanced Analytics verder toepassen.
- **Overige ZZS:**
 - Programma loopt.

Spoor 2. Versterken van de VTH-taken

Tata Steel heeft een milieu inspecteur voor operationele verbeteringen:

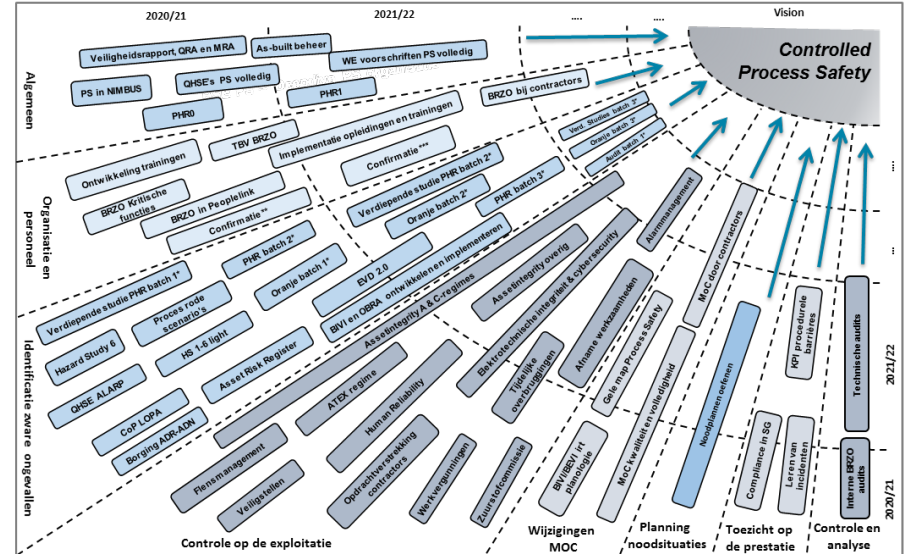
- Dagelijkse controle over het terrein.
- Ingrijpen en corrigeren waar nodig om stof verspreiding te voorkomen.
- Controle van verwaaiing stof.
- Aansturing van Hydroyac's om alle wegen stofvrij te houden.
- Werkzaamheden stilleggen als stof verspreiding kan optreden.
- Wekelijkse rapportage van lopende acties aan alle bedrijfschefs.



Spoor 2. Externe veiligheid / BRZO hoge prioriteit

Samen met OD en ISZW voeren wij programma uit.

- Externe BRZO inspecties
- Roadmap Process Safety



* Batch 1 PHR<2014, Batch 2 PHR<2015, Batch 3 PHR<2016

Spoor 2. Versterken van de VTH-taken

Opmerkingen

- Level playing field van cruciaal belang.
- Idee: overheden brengen het gehele dossier Wet Natuurbescherming in kaart.

Dilemma's

- Hoe zien de overheden de versterking / aanscherping van VTH-taken?
- Aandacht voor gesprekken met Den Haag en Brussel (ook met betrekking tot ZZS).
- Hoe normstelling op geur?
- Er wordt gerefereerd aan overkapping van mengvelden in Taranto, Italië. Hoe ga je om met ambities boven de huidige normering en de financiële consequenties daarvan?

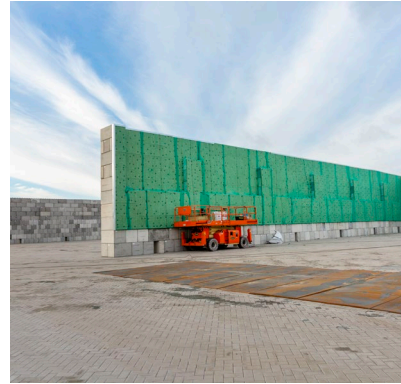
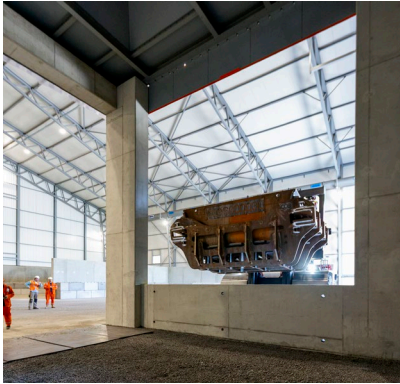
Roadmap – Stofmaatregelen volledig volgens plan



Maatregel	Gereed
Verwerken ROZA-slak in de fabriekshal	Gefaseerd in zomer 2020
Koeltijden ROZA-slak verlengen	Juli 2019
Onderzoek verwerkingsprocessen converterslak	
Proeven getrappt koelen KGF1	
Revisie kookskamers KGF2	
Asfalteren terreindelen slakverwerking	Mei 2020

Maatregel	Gereed
Onderzoek opslagen	
Dakemissies ovenhuis Hoogovens	
Onderzoek verhogen afzuigcapaciteit ovenhuis	
Wegnemen emissiepunten Sinterfabriek	September 2019
Extra afzuiginstallatie Staalfabriek	

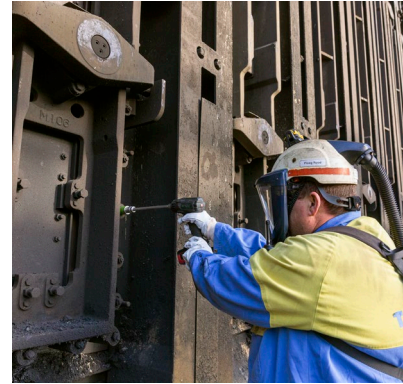
Roadmap – Geluidsmaatregelen in uitvoering



Maatregel	Gereed
Vervangen geluidsdempers primaire afzuiging	
Onderzoek piekgeluiden schroothandling	
Inpandige verwerking ROZA-slak	Gefaseerd in zomer 2020
Onderzoek alarmen transportbanden bij EVB	

Maatregel	Gereed
Kunststof stootbussen treinwagons	Februari 2020
Natuurlijke vegetatie als geluidwering	
Verminderen noodsignalen railvervoer	Februari 2020
Extra: verhoging muur en plaatsen U-vormige schrotpark 3	

Roadmap – Geur aanpak en onderzoek loopt

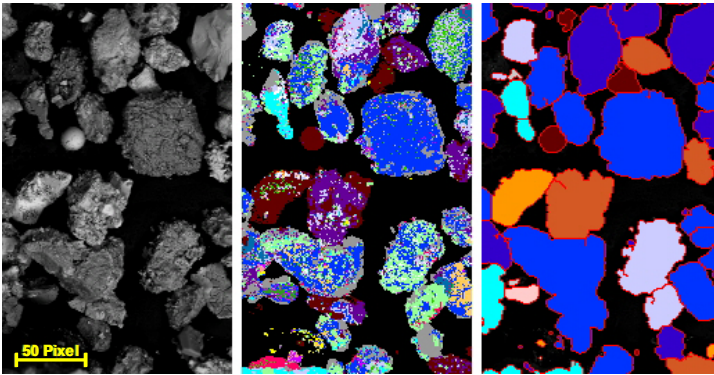


Maatregel	Gereed
Ovenwandrevisie KGF2	
Onderzoek geur kooksfabrieken	
Uitbreiding e-neuzen netwerk	Mei 2020

Maatregel	Gereed
Inpandige verwerking ROZA-slak	Gefaseerd in zomer 2020
Natte wasser Hisarna	
Onderzoek verminderen geur Droogstand 2	

Stof

Eigen ontwikkelde analyse voor bronbepaling stof



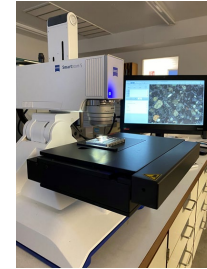
SEM electronenbeeld

PARC fasenbeeld

PARC populaties



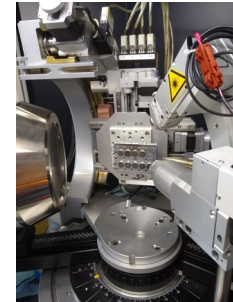
Preparatie van stof



3D-optische
microscopie



SEM-EDS met PARC
fasemapping



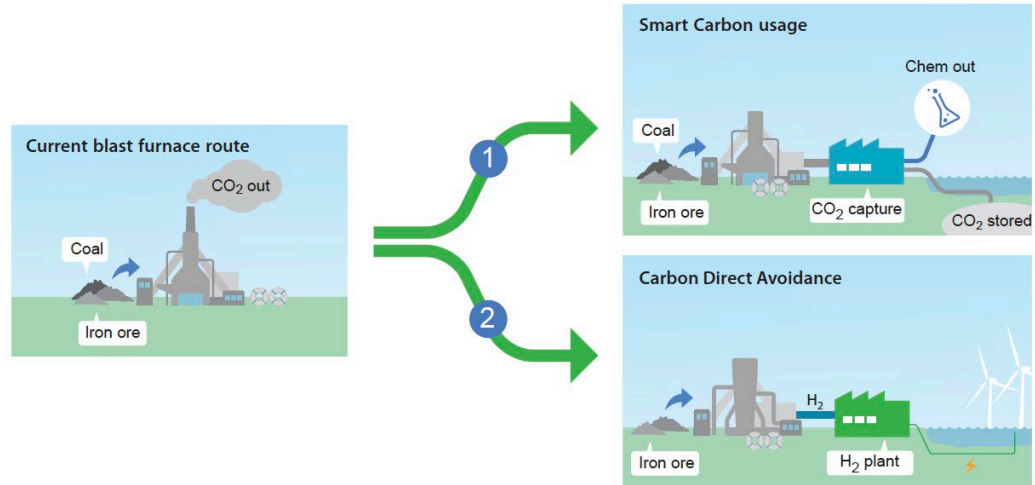
XRD-Rietveld
kwantificering

Spoor 3. Gezondere leefomgeving op de korte en lange termijn

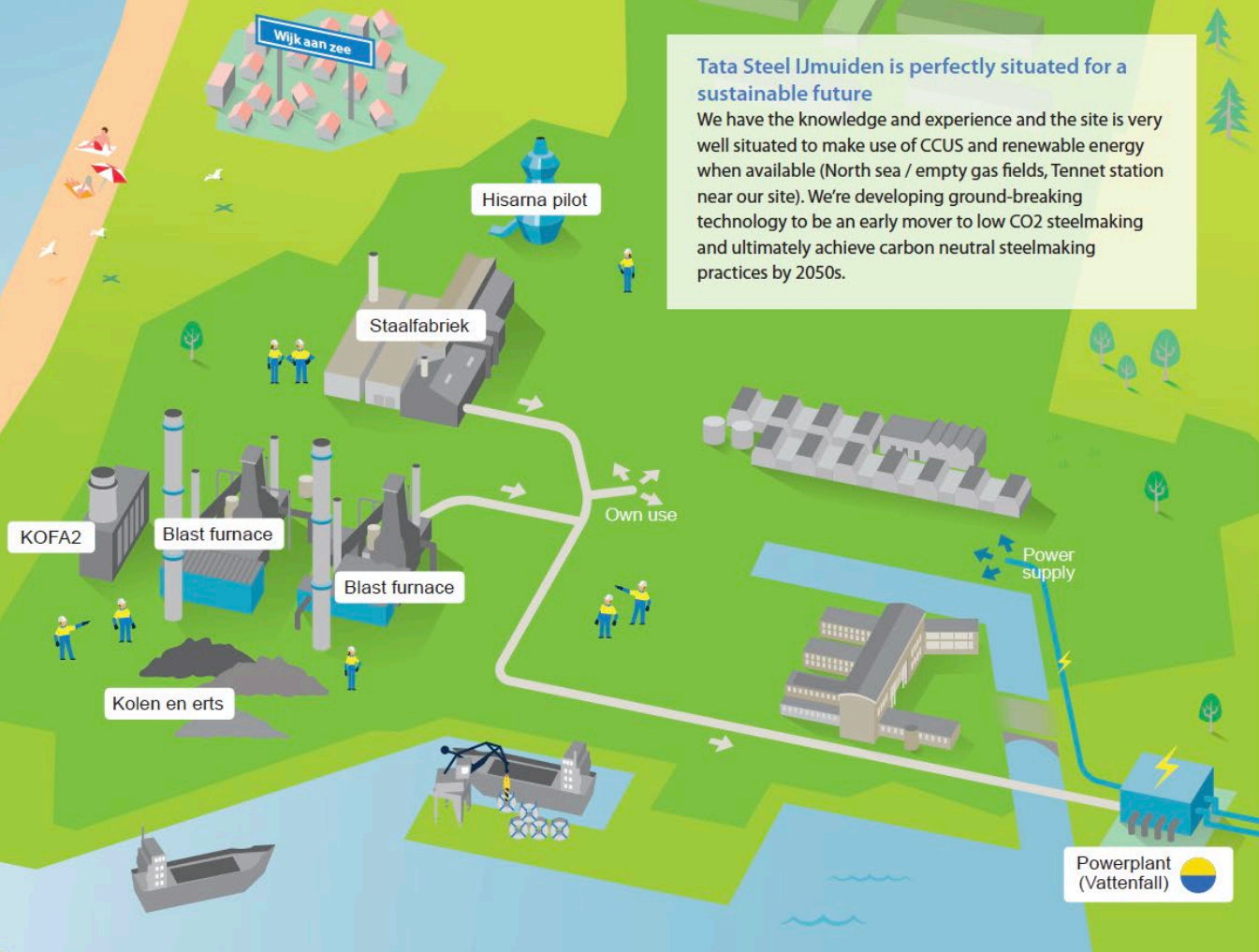
Font: Arial

Tata Steel heeft een concrete aanpak voor een duurzamere en moderne staalproductie.

Deze transitie vraagt om samenwerking met overheden voor een gezondere leefomgeving in de IJmond.



Today



Tata Steel IJmuiden is perfectly situated for a sustainable future

We have the knowledge and experience and the site is very well situated to make use of CCUS and renewable energy when available (North sea / empty gas fields, Tennet station near our site). We're developing ground-breaking technology to be an early mover to low CO2 steelmaking and ultimately achieve carbon neutral steelmaking practices by 2050s.

2025



Eerste bouwstenen zijn er, in samenwerking met partners.

Opslag

Wijk aan zee

Hisarna pilot

Waterstoffabriek

Tennet

Staalfabriek

Own use

Levering aan buitenwereld

Own use

Power supply

KOF2

Blast furnace

Blast furnace

Everest 1
(in aanbouw)

Walsenrij

Kolen en erts

CO₂

Powerplant
(Vattenfall)

2030



2035



Tata Steel is well on its way. First climate targets are being realised, mostly through carbon capture and storage and usage.

Effecten transitie

De energietransitie bij Tata Steel heeft naast CO2 reductie effect op de volgende gebieden

- NOx
- Fijn stof
- Zeer Zorgwekkende Stoffen
- Geur
- Geluid



Lange termijn: 2050



Dilemma's die Tata Steel ziet voor de CO2 strategie zijn:

- Wet Natuurbeheer
- Geluid
- Risico contouren
- Omgevingswet

Spoor 4. Samenwerking, omgeving, communicatie en informatie

Communicatie en samenwerking overheden en Tata Steel

Bestaande overleggen

- Burentafel IJmond
- Dorpsraad Wijk aan Zee
- Bewonerspanel
- Hollandse Luchten
- Bestuurlijk overleg Industrie & Gezondheid

Vragen

- Hoe komen we gezamenlijk tot het beste resultaat van het overleg?
- Hoe zorgen we dat de betrokkenheid van alle stakeholders wordt verankerd, bijvoorbeeld de Omgevingswet?
- Wat is het doel van het Omgevingsoverleg Industrie & Gezondheid IJmond en wat is de rol van TS hierin?

Ideeën

- Integratie afstemming bestaande overlegstructuren
- Gezamenlijke informatie bijeenkomsten
- Tata Steel kan de OD NZKG ondersteunen bij het sneller en gericht beantwoorden van klachten.

3. Hoe verder

- Wij vinden het goed dat dit integrale Programma is opgesteld en de provincie en IJmond gemeenten samenwerken.
- Tata Steel wil een gezondere leefomgeving en het gevoel van trots in de IJmond versterken.
- Hoe kunnen we de gezonde dialoog starten?



Heeft u vragen?

Tata Steel

Corporate Communications and Public Affairs

@tatasteelurope.com

www.tatasteelurope.com