

Jaarverslag 2025



Zeehaven



IJmuiden NV



Raad van Commissarissen

Th.J. Henrar, voorzitter

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen

G.H. Winkeler

Directie

T. van der Voorn



Inhoud

Jaarverslag	04
2025 in het kort	05
Kerncijfers	07
Bericht van de Raad van Commissarissen	10
Verslag van de directie	12
Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.	18
 Jaarrekening	 20
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	21
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	22
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	23
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	25
Vennootschappelijke balans per 31 december 2025	36
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025	37
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	38
 Overige gegevens	 42
Statutaire regeling winstverdeling	43
Winstverdeling	44
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	45
Gegevens van de Raad van Commissarissen	49



Jaarverslag

2025 in het kort	05
Kerncijfers	07
Bericht van de Raad van Commissarissen	10
Verslag van de directie	12
Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.	18



2025 in het kort



APRIL 2025:

Ecowende

Start realisatie bedrijfsgebouw voor Ecowende in de IJmondhaven ten behoeve van onderhoud windpark Hollandse Kust West, kavel 6.



AUGUSTUS 2025:

PreSail IJmond

Tienduizenden bezoekers maken op verrassende wijze kennis met de havens van IJmuiden in al haar veelkleurigheid.

AUGUSTUS 2025:

Masterplan

Start uitvoering Masterplan
Vissershaven

OKTOBER 2025:

Directiewisseling

Feestelijke bijeenkomst en voorstellen van de nieuwe algemeen directeur.

NOVEMBER 2025:

Mijlpaal

50^e cruise schip in IJmondhaven



DECEMBER 2025:

N - Sea

Vestiging N – Sea, die met haar vloot van offshorevaartuigen vanuit de IJmondhaven diensten verleent op de Noordzee.

EIND DECEMBER 2025:

Record

1,5 miljoen Kg inktvis verhandeld op visveiling





Kerncijfers

per 31 december

Balans

(x € 1.000)

Balanstotaal

2025		€ 69.023
2024		€ 67.484
2023		€ 63.430

Eigen vermogen

2025		€ 36.740
2024		€ 34.672
2023		€ 32.154

Resultaten

(x € 1.000)

Netto-omzet

2025		€ 12.496
2024		€ 12.263
2023		€ 12.268

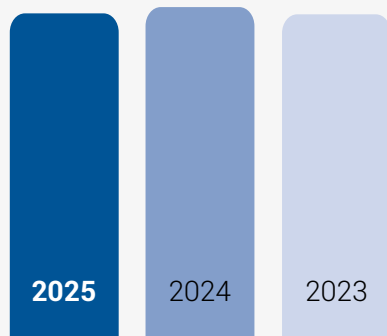
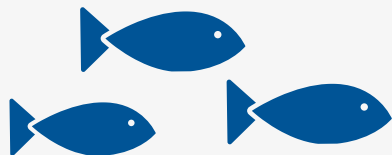
Bedrijfsresultaat

2025		€ 3.211
2024		€ 3.489
2023		€ 4.162

Resultaat na belastingen

2025		€ 2.248
2024		€ 2.600
2023		€ 3.108

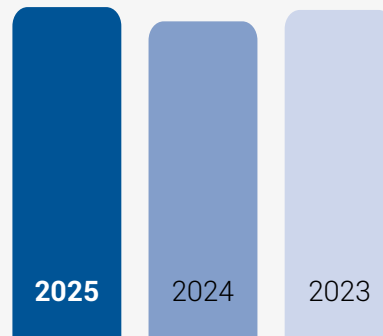




Omzet visveiling

(x € 1 mln.)

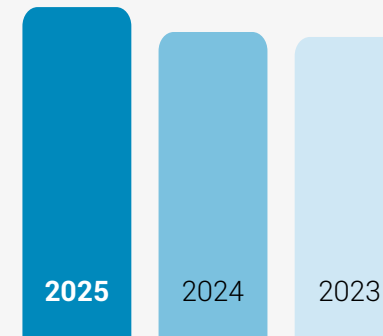
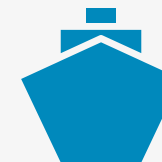
2025	€ 67,9
2024	€ 69,2
2023	€ 67,7



Aanvoer visveiling

(x 1.000 ton)

2025	11,7
2024	11,2
2023	11,6



Havengelden

(x € 1 mln.)

2025	€ 6,7
2024	€ 6,2
2023	€ 6,1

Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Raad van Commissarissen (hierna 'de Raad') is belast met het toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de onderneming. De Raad heeft gedurende 2025 tweemaal met het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V. vergaderd. De Raad heeft in 2025 zes keer vergaderd met de directie. Daarnaast hebben leden van de Raad regelmatig individueel overleg gevoerd met de directie over actuele onderwerpen. De Raad heeft in een aparte bijeenkomst zijn eigen functioneren geëvalueerd en heeft van gedachten gewisseld over zijn samenwerking met, en het functioneren van de directie.

In april 2025 hebben Raad en directie de strategie besproken en hebben aan de hand van een door de directie overlegde risicomatrix van gedachten gewisseld over de grootste risico's voor de onderneming waarbij onderwerpen als de staat van de assets, financiering, personeelsbezetting, ondermijning, cybersecurity en netcongestie aan de orde zijn geweest. Acties en maatregelen die nodig zijn om deze risico's te beperken zijn door de Raad gewogen.

Voortbouwend op de notitie Dividendbeleid ten behoeve van de Algemene vergadering van Aandeelhouders van mei 2025, heeft de Raad gedurende het jaar regelmatig overleg gevoerd met directie en Stichtingsbestuur waarbij ook de verlaging van de schuldpositie en het aflopen van de borgstelling van de gemeente Velsen voor de financiering van de IJmondhaven aan de orde is gekomen.

Het is de missie van de onderneming om een bijdrage te leveren aan de energietransitie en om zorg te dragen voor een toekomstbestendige visafslag- en haveninfrastructuur waar onze klanten en gebruikers succesvol kunnen ondernemen. De Raad heeft kennisgenomen van de voor dat doel strategisch belangrijke investeringen en projecten voor de komende tien jaar. Een dergelijk geïntegreerd lange

"Geopolitieke ontwikkelingen en het klimaatbeleid van het kabinet zorgen voor veel dynamiek op de Noordzee."

termijn-investeringsplan geeft ook een basis voor de toekomstige financieringsbehoefte van de onderneming.

Gelet op het voornemen van de heer Van de Meerakker om in het najaar 2025 terug te treden als Algemeen Directeur, heeft de Raad na een zorgvuldige wervings- en selectieprocedure een bindende voordracht gedaan bij het Stichtingsbestuur voor de benoeming van een nieuwe algemeen directeur. De heer Van der Voorn is op 21 mei 2025 tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders benoemd tot Algemeen Directeur per 1 september 2025. Op 23 oktober 2025 werd tijdens een feestelijke bijeenkomst in het Haventheater in IJmuiden stilgestaan bij de directiewisseling, waarbij de voorzitter namens de Raad de heer Van de Meerakker bedankt heeft voor zijn jarenlange inzet voor de onderneming.

Hierbij bieden wij u de jaarrekening over het verslagjaar 2025 van Zeehaven IJmuiden N.V. aan, zoals goedgekeurd door de Raad. Hogere ontwikkel-, onderhouds- en personeelskosten zijn gecompenseerd door lagere financiële kosten en een toename van de opbrengsten uit havengelden waardoor het resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening op het niveau van 2024 gehandhaafd kon worden. Solvabiliteit en liquiditeit blijven onveranderd adequaat. De jaarrekening is gecontroleerd door Beuk Audit B.V. te Velsen Zuid. Wij stellen u voor de jaarrekening 2025 ongewijzigd

vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beheer en beleid.

Geopolitieke ontwikkelingen en het klimaatbeleid van het kabinet-Jetten zorgen voor veel dynamiek op de Noordzee met volledige inzet op elektrificatie, energiezekerheid, wind op zee, opslag van CO₂ en het opschalen van de waterstofketen. Hierdoor zal de vraag naar haven- en kadefaciliteiten toenemen, wat zou kunnen leiden tot een hogere bezetting van onze haveninfrastructuur en tot toenemende urgentie van voortgang in het Energiehaven-dossier. De Raad vertrouwt erop dat directie en medewerkers deze uitdagingen met enthousiasme aangaan en spreekt zijn waardering en dank uit voor hun getoonde inzet in het verslagjaar.

IJmuiden, 8 april 2026

De Raad van Commissarissen,

Th.J. Henrar, voorzitter

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen

G.H. Winkeler



Verslag van de directie

Algemeen

Zeehaven IJmuiden N.V. draagt zorg voor een toekomstbestendige visveiling- en haveninfrastructuur waar onze klanten en gebruikers succesvol kunnen ondernemen. Samen met onze stakeholders creëren we economische en maatschappelijke toegevoegde waarde. Om bedrijven in onze haven te kunnen laten inspelen op de transitie en groei, zijn er de komende jaren investeringen nodig in passende infrastructuur. In vervolg op de eerdere herstructureringsprojecten in de haven bereiden we een renovatie van de Vissershaven voor. Met uitvoering van het masterplan Vissershaven geven we een impuls aan de energietransitie, de transitie in de voedselvoorziening en de verduurzaming van de ferryvaart. De voorgenoemde vernieuwingen bieden nieuwe logistieke mogelijkheden voor de visserij, de offshore en de ferryvaart. De geopolitieke ontwikkelingen vragen ook in de haven van IJmuiden om extra aandacht voor veiligheid en weerbaarheid. Volgens de aangescherpte International Ship & Port Facility Security Code (ISPS-code) moeten openbare kades beter worden beveiligd. In 2025 zijn we gestart met de uitvoering van fysieke en personele maatregelen. Het Europese project Green Corridor ondersteunt het verduurzamen van de DFDS-route tussen IJmuiden en Newcastle. Binnen dit door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) gesubsidieerd project zijn studies uitgevoerd naar de benodigde infrastructuur, de optimale inrichting van een nieuwe terminal en de beschikbare nautische ruimte. Uit de studies blijkt dat een groene scheepvaartcorridor technisch en commercieel haalbaar is, met een verwachte emissiereductie van 80% door inzet van methanol en walstroom.

Financiële resultaten 2025

De toename van operationele kosten voor o.a. personeel en onderhoud werd ten dele gecompenseerd door hogere omzet vanuit havengelden waardoor het bedrijfs-





resultaat t.o.v. 2024 licht daalde tot € 3.211.000 maar als gevolg van een afname van de financiële lasten bleef het resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening op het niveau van 2024. De solvabiliteit ligt ultimo 2025 op 53% tegen 51% in 2024.

De operationele activiteiten, investeringen, bevoorschotting van subsidies, belastingverrekeningen en de aflossingen van leningen leiden per saldo in 2025 tot een positieve netto kasstroom van € 2.287.000. Hoewel de beschikbare liquide middelen op balansdatum aanzienlijk zijn, is het grootste deel bestemd voor investeringsverplichtingen, financieringen, uitgaven voor groot onderhoud en waarborgsommen van vishandelaren.

Visserij

Weliswaar steeg het aanvoervolume van de Hollandse Visveiling van 11.194 ton in 2024 tot 11.671 in 2025 (een stijging van 4%) maar de gemiddelde prijs per kg daalde in 2025 tot € 5,81 ten opzichte van € 6,18 in 2024 (een daling van 6%). Hierdoor daalde de omzet van de Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. van € 69,2 miljoen naar € 67,8 miljoen (een daling van 2%). Het marktaandeel van IJmuiden op de markt van Nederlandse visafslagen (exclusief garnalen) steeg van 36,4% in 2024 naar 37,5% in 2025. Extra personeelskosten voor onderhoud en schoonmaak zijn nodig geweest om te blijven voldoen aan wet- en regelgeving en hygiëne- en inrichtingseisen van de

Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA).

Door deze ontwikkelingen daalde de resultaatsbijdrage vanuit de visafslag.

Dankzij samenwerking tussen vertegenwoordigers van de pelagische visserij, de Nederlandse overheid en de Europese Unie is de toegang tot Britse wateren na het Brexit akkoord uit 2020 met 12 jaar verlengd.

Havens

De netto-omzet uit de Cruisekade, de Haringhaven, de IJmondhaven en de Vissershaven - bestaande uit havengelden, verkoop drinkwater, huren en overige omzet - stijgt in 2025 naar € 8.116.000 tegenover € 7.672.000 in 2024. De groei van havengelden is te danken aan extra scheepvaartverkeer vanuit de cruisevaart en de offshoresector. In 2025 zien we een verdere toename (die ook in 2026 doorzet) van offshorevaartuigen die betrokken zijn bij de aanleg van het offshorewindpark East Anglia en bij de voorbereidingen voor twee windparken in Hollandse Kust West. De besluitvorming in Amsterdam gericht op het beperken van het toeristisch verblijfsbezoek in de stad en de belemmeringen, die rederijen ervaren bij de sluispassage (verziltingsproblematiek en klimaatacties) leiden tot een groei van het aantal aanvragen voor een ligplaats voor cruiseschepen in de IJmondhaven.

Conform artikel 15 van de Europese Verordening Zeehavens raadpleegde de haven de gebruikers en



belanghebbenden over de voorgestelde aanpassing van de havengeldtarieven voor 2026. De Ondernemersvereniging IJmond ging in februari 2026 akkoord met deze aanpassing.

Vereenvoudiging van beheer, exploitatie en - op termijn - eigendom van de havens in de IJmond geeft schaalvoordelen en een optimalere bezetting van de kades. Door de zeekades in Beverwijk en Velsen te verbinden met de in de regio aanwezige cluster van bedrijvigheid zien we mogelijkheden om extra scheepvaartverkeer aan te trekken en te binden aan de IJmond. Zo exploiteren we sinds 2018 voor de gemeente Velsen de kade de Grote Hout. De gemeente Beverwijk is voornemens over te gaan op het Havenmanagementsysteem ShipLogic. De volgende stap is een uitvraag van de gemeente Beverwijk voor Zeehaven IJmuiden N.V. om het beheer en de exploitatie van haven De Pijp uit te voeren. Met de gemeente Velsen blijven we in gesprek om de mogelijkheden van vernieuwing van de binnenvaartkade in Velsen Noord te verkennen.

Deelnemingen

De deelneming van 25% in MSCY Vastgoed B.V. behaalt resultaten uit ontwikkeling en verhuur van kantoren en bedrijfshallen, merendeels voor offshorewindprojecten. In 2025 heeft MSCY Vastgoed een buitenterrein, bedrijfshallen en kantoren opgeleverd aan rederij N-Sea, die met haar vloot van offshorevaartuigen vanuit IJmuiden diensten verleent op de Noordzee. In 2025 werd gestart met de bouw van een onderhoudsgebouw voor Ecowende (een joint venture van Shell en Eneco) voor het toekomstige windpark Hollandse Kust West. Door de groei van deze portefeuille stijgt onze beheervergoeding voor het beheer van het vastgoed van MSCY Vastgoed B.V. en van Het Kleine Strand B.V. Ook de deelneming van 33% in het internet-veilsysteem PEFA B.V. laat in 2025 een positief resultaat zien.

Personeel en Organisatie

Rekening houdend met natuurlijk verloop is in 2025 een aantal externe medewerkers

in vaste dienst gekomen waardoor het personeelsbestand ultimo 2025 per saldo uitkomt op 30,9 fte (ultimo 2024: 29,9 fte). We bedanken onze medewerkers voor hun buitengewone inzet en creativiteit, waarmee zij de omzetgroei en behaalde ondernemingsresultaten mogelijk hebben gemaakt. Dit gebeurt in goede samenwerking met, en aandacht voor alle stakeholders.

Tijdens PreSail IJmond is tegen het decor van de havens en tallships een fantastisch evenement in onze havens georganiseerd waarbij vele tienduizenden bezoekers aan de vooravond van Sail Amsterdam op verrassende wijze kennis hebben kunnen maken met de havens van IJmuiden in al haar veelkleurigheid.

Er is veel aandacht voor de risico's rond 'ondermijning' en 'cybersecurity' in de haven. We vergroten het bewustzijn bij medewerkers en nemen deel aan het Mainport-programma Aanpak Ondermijning Noordzeekanaalgebied. Over dit onderwerp vindt bovendien overleg plaats met vertegenwoordigers van Parkmanagement Bedrijven Investeringszone (BIZ IJmuiden) en de gemeente Velsen.

"In de afgelopen jaren zijn grote stappen gezet in de verduurzaming van de haven door investeringen in walstroomvoorzieningen."

Verduurzaming

In de afgelopen jaren zijn grote stappen gezet in de verduurzaming van de haven door investeringen in walstroomvoorzieningen. Hierdoor kunnen we een groot deel van onze vaste gebruikers van walstroom voorzien. In 2024 heeft de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) subsidies verstrekt voor een walstroomvoorziening

voor de nieuwe schepen van DFDS en voor een walstroomvoorziening voor cruisevaart in de IJmondhaven. We hebben inmiddels kennis kunnen nemen van het Besluit Walstroomverplichting AFIR. De voorgestelde regeling heeft substantieel effect op onze onderneming. De hoge investeringskosten, verplichte vooruitbetaling van aansluitingen, langdurige beperkingen in transportcapaciteit en jaarlijkse vastrecht-kosten leiden tot hoge financiële lasten. Bovendien blijkt het wettelijk verplicht stellen van walstroom vanaf 2030 in de praktijk onhaalbaar. Op 27 januari 2026 heeft netbeheerder Alliander laten weten dat tenminste tot het vierde kwartaal van 2038 beperkingen gelden voor beide gevraagde aansluitingen. We hebben het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat verzocht dit knelpunt expliciet richting de Europese Commissie te agenderen. Ook vragen we om binnen de nationale regelgeving ruimte te creëren voor regionale uitzonderingen, gebaseerd op objectieve congestie gegevens van de netbeheerders. Omdat de netcongestie problematiek voorlopig niet is opgelost onderzoeken we alternatieven waaronder eigen energieproductie en het gebruik van energieopslagsystemen om schepen van walstroom te kunnen voorzien en om gevestigde en nieuw te vestigen bedrijven in de haven te kunnen faciliteren.

Vooruitzichten

De uitbreiding van hernieuwbare energie op zee, zoals windparken, krijgt extra aandacht van het kabinet-Jetten en ook Europa streeft via wind op zee en energietransitie naar meer zelfvoorziening, zoals ook blijkt uit het Draghi-rapport en het 'Kompas voor Concurrentievermogen: Een routekaart'. Daarnaast groeit de roep om energieonafhankelijkheid door internationale spanningen.

Europese landen hebben afgesproken om tegen 2050 samen 300 GW aan wind-energie op de Noordzee te realiseren. Nederland investeert € 5 miljard tussen 2031 – 2035 en streeft naar 40 GW in 2040. Nieuwe contractvormen moeten onzekerheid bij windparkontwikkelaars verminderen. Bij nieuwe tenderprocedures wordt een zogenaamd Contract for Difference toegepast, waarbij bij lage energieprijzen een subsidie wordt toegekend aan de ontwikkelaar en bij hoge energieprijzen



de ontwikkelaar een opdracht doet aan de overheid. Naast wind op zee zet Nederland ook in op gaswinning op de Noordzee, CO₂-opslag in lege gasvelden en vergroting van de waterstofketen.

Een studie van Haskoning toont aan dat het groeiend aantal windparken nu al zorgt voor knelpunten in de havens. De vraag naar kades en grote opslag- en werkterreinen overstijgt het aanbod. Zonder ingrijpen

kan dit de uitrol van wind op zee vertragen. In dit verband zijn de vertragingen in de voorbereiding van de Energiehaven IJmond teleurstellend. Door de Kamerbrief 'Tijdelijke regeling staalslakken (pauzeknop)' van juli 2025 kunnen aanwezige staalslakken niet worden verwerkt bij de aanleg van deze nieuwe haven. Het alternatief met zand leidt tot vertraging en hogere kosten.

Tot slot

Met het oog op de continuïteit van de onderneming is het van belang om tijdig te anticiperen en te reageren op ontwikkelingen en daarmee gepaard gaande risico's die op de onderneming af komen. In de bedrijfsvoering besteden we voortdurend aandacht aan de onzekerheden en risico's die het beheer en de ontwikkeling van de havens en de visafslag met zich meebrengen. Onze taak is het om geen onverantwoorde risico's te nemen en verantwoord te ondernemen. We gebruiken daarvoor een risicomatrix voor de beoordeling en het managen van de risico's en bepalen acties om deze te beperken. De risicobereidheid is gekoppeld aan onze ondernemerszin en hangt samen met onze strategische doelen.

In 2026 werken we het langetermijn-investeringsplan uit en brengen we de strategisch belangrijke investeringen en projecten voor de komende tien jaar in kaart. Dit geïntegreerde plan biedt tevens inzicht in de financieringsbehoefte van de onderneming en de benodigde groei in omzet (onder meer door verhoging van de inkomsten uit havengelden en verhuur van terreinen) om de vrije kasstroom en aflossingscapaciteit voor de noodzakelijke onderhouds- en investeringsprogramma's te borgen.

“Door gerichte investeringen bouwen wij aan een toekomstbestendige haven en versterken wij onze rol in de energietransitie.”



IJmuiden, 20 mei 2026

T. van der Voorn, Algemeen directeur





Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.

In het kader van corporate governance brengen wij hierbij verslag uit aan de certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2025 heeft de Stichting haar gebruikelijke werkzaamheden uitgevoerd voor de administratie van de hierboven omschreven aandelen.

Het nominaal bedrag van de in administratie genomen aandelen op naam bedraagt € 4.852.918. Hiertegenover zijn 120.000 certificaten van preferente aandelen en 307.777 certificaten van gewone aandelen voor een gelijk nominaal bedrag uitgegeven.

De kosten die verbonden zijn aan de activiteiten van het administratiekantoor zijn conform de Administratievoorwaarden van de Stichting voor rekening van Zeehaven IJmuiden N.V. gekomen. Naast het uitvoeren van de administratie van de certificaten van aandelen heeft het Stichtingsbestuur in 2025 vier keer overleg gevoerd met de directie en twee keer overleg gevoerd met de Raad van Commissarissen en directie van de vennootschap over de verschillende ontwikkelingen binnen de onderneming.

Het Stichtingsbestuur vervult een belangrijke rol bij het waarborgen van de continuïteit, onafhankelijkheid en de missie van de onderneming en maakt een

belangrijk deel uit van de governancestructuur.

Besprekingen met de Raad van Commissarissen en directie gaven aanleiding tot gedachtenwisseling over de rol en positie van Zeehaven IJmuiden N.V. in relatie tot haar belangrijkste stakeholders, waaronder certificaathouders, medewerkers, gevestigde bedrijven, rederijen en overheden. In dit verband heeft het Stichtingsbestuur met de directie en Raad van Commissarissen overleg gevoerd over de financiële situatie, de afbouw van de borgstelling door de gemeente Velsen, noodzakelijke investeringen, groot onderhoud en relevante aspecten omtrent het dividendbeleid. In dit verband zij ook verwezen naar de notitie Dividendbeleid die op 21 mei 2025 is geagendeerd voor de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

Met betrekking tot het boekjaar 2025 is het voorstel van de Raad van Commissarissen om uit de over 2025 behaalde winst een bepaald bedrag per aandeel als dividend op de preferente aandelen en een bepaald bedrag per aandeel als dividend op de gewone aandelen uit te keren en om de winst voor het overige toe te voegen aan de reserves. De betreffende voorstellen staan beschreven op bladzijde 44 van dit jaarverslag.

Op 16 april 2025 heeft het Stichtingsbestuur ingestemd met de bindende voordracht van de Raad van Commissarissen en de heer Van der Voorn per 1 september 2025 benoemd tot Algemeen Directeur.

Tijdens de bijeenkomst op 23 oktober 2025 ter gelegenheid van de directiewisseling in het Haventheater heeft de voorzitter namens het Stichtingsbestuur zijn waardering uitgesproken richting de heer Van de Meerakker voor de jarenlange plezierige en succesvolle samenwerking.

Tijdens het overleg op 8 april 2026 heeft het Stichtingsbestuur in aanwezigheid van de directie en de voorzitter van de Raad van Commissarissen een toelichting ontvangen op de gang van zaken in de vennootschap. In de Algemene vergadering van Aandeelhouders op 20 mei 2026 worden de jaarcijfers 2025 besproken, wordt vervolgens een besluit genomen over de vaststelling van de jaarrekening en worden besluiten genomen over het verlenen van décharge aan de leden van de directie en aan de leden van de Raad van Commissarissen.

Het Stichtingsbestuur heeft in een separate vergadering haar eigen functioneren en de relatie tot de directie en de Raad van Commissarissen geëvalueerd.

en het rooster van aftreden van de leden besproken. Buiten de genoemde vergaderingen hebben leden van het Stichtingsbestuur regelmatig individueel overleg gepleegd met de directie van de vennootschap over actuele operationele en strategische vraagstukken. Het Stichtingsbestuur heeft zoals hierboven omschreven op actieve wijze invulling gegeven aan haar rol en de taken die zij tot haar verantwoordelijkheid rekent.

IJmuiden, 8 april 2026

Het Bestuur van de Stichting

J.H.M. Bond (voorzitter)

R. van Duijn

J.M. Kloosterboer

J.C. Knape

A.F. Ouwehand

E.A.S. Rommel

R.M. van Rijk

A. Vrolijk





Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2025	21
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	22
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	23
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	25
Vennootschappelijke balans per 31 december 2025	36
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025	37
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	38



Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(na winstverdeling)

Balans per 31 december (x € 1.000)	Ref.	2025 €	2024 €
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	7.	50.353	50.067
Financiële vaste activa	8.	4.124	3.893
		54.477	53.960
Vlottende activa			
Vorderingen	9.	2.576	3.841
Liquide middelen	10.	11.970	9.683
		14.546	13.524
		69.023	67.484

Balans per 31 december (x € 1.000)	Ref.	2025 €	2024 €
Passiva			
Groepsvermogen			
Eigen vermogen	11.	36.740	34.672
Voorzieningen	12.	21.197	20.702
Langlopende schulden	13.	3.768	5.846
Kortlopende schulden	14.	7.318	6.264
		69.023	67.484



Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025



	Ref.	2025	2024
(x € 1.000)		€	€
Opbrengsten			
Netto-omzet	16.	12.496	12.263
Overige bedrijfsopbrengsten		63	71
		12.559	12.334
Kosten			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		570	701
Personeelsbeloningen	17.	3.270	2.930
Afschrijvingen	7.	1.164	1.096
Dotatie voorzieningen		739	739
Overige bedrijfskosten		3.605	3.379
		9.348	8.845
Bedrijfsresultaat		3.211	3.489
Financiële baten		164	78
Financiële lasten		(232)	(400)
		(68)	(322)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening		3.143	3.167
Belastingen		(995)	(619)
Resultaat deelnemingen	8.	100	52
Resultaat na belastingen		2.248	2.600



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	Ref.	2025		2024	
(x € 1.000)		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat en resultaat deelnemingen		3.311		3.541	
Afschrijvingen	7.	1.166		1.107	
Waardeverandering fin.vaste activa	8.	(100)		(52)	
Euro conversie kapitaal		(2)		0	
Dotatie aan voorzieningen	12.	740		739	
Besteding/vrijval voorzieningen	12.	(945)		(431)	
Mutatie overige langlopende schulden	13.	(135)		88	
			4.035		4.992
Verandering in werkkapitaal;					
Kortlopende vorderingen	9.	1.265		(1.320)	
Kortlopende schulden	14.	419		1.044	
			1.684		(276)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			5.719		4.716
Financiële baten		164		78	
Financiële lasten		(232)		(400)	
Mutatie voorziening latente belasting	12.	700		2.927	
Mutatie latente belastingen		(185)		256	
Betaalde winstbelasting		(810)		(875)	
			(363)		1.986
			5.356		6.702
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings in mat.vaste activa	7.	(2.446)		(1.446)	
Desinvesterings in mat.vaste activa	7.	994		4.025	
Investerings in fin.vaste activa	8.	(131)		(2.204)	
			(1.583)		375
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing leningen	13.	(1.308)		(2.838)	
Dividend		(178)		(82)	
			(1.486)		(2.920)
Totaal netto kasstromen			2.287		4.157





	Ref.	2025		2024	
(x € 1.000)		€	€	€	€
Geldmiddelen					
Liquide middelen per 1 januari		9.683		5.526	
Mutatie geldmiddelen		2.287		4.157	
Liquide middelen per 31 december		11.970		9.683	



Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

1. Algemeen

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk. De vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

2. Aard der bedrijfsactiviteiten

De activiteiten van Zeehaven IJmuiden N.V. en haar dochtermaatschappijen betreffen in hoofdzaak het beheren, ontwikkelen en exploiteren van de visafslag, de havenfaciliteiten en de droogzetfaciliteiten.

3. Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Zeehaven IJmuiden N.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34065340) en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

Havenbedrijf IJmuiden B.V.

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084598) 100%

Hollandse Visveiling IJmuiden B.V.

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084597) 100%

Hollandse Visveiling IJmuiden Participaties B.V.

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34091289) 100%

Zeehaven Participaties B.V.

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34106240) 100%

De Derde Haven B.V.

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34113633) 100%

OHVZ Beheer B.V.

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34110724) 100%

IJmuider Delta B.V.

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 10032483) 100%

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2025 van Zeehaven IJmuiden N.V. is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

4. Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en schulden aan kredietinstellingen opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

5.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen



specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

5.2 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Zeehaven IJmuiden N.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

5.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn behalve bovenstaande post, ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

5.4 Materiële vaste activa

De in de materiële vaste activa opgenomen gronden en bedrijfsgebouwen, havens en helling en de andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen vinden lineair plaats, op basis van de verwachte resterende economische levensduur. De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

5.5 Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de netto-vermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de waarderingsgrondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering of na bijzondere waardeverminderingen.

Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of een lagere reële waarde.

De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Zeehaven IJmuiden N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming dan wel

het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

5.6 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met het risico van oninbaarheid bepaald op individuele beoordeling.

5.7 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De rekening-courantschuld bij een bank is opgenomen als schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

5.8 Eigen vermogen

Als de groep eigen certificaten van aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte certificaten van aandelen in mindering gebracht van de overige reserves, totdat deze certificaten van aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien de ingekochte certificaten van aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves.

5.9 Herwaarderingsreserve

Indien herwaarderingsreserves in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen zijn verwerkt, worden de gerealiseerde herwaarderingsbruto ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten laste van het resultaat gebracht.

5.10 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voor uitgaven voor groot onderhoud van damwanden, wegen, riolering, verlichting, dakwerk en baggerwerk wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte nominale bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale



voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds. De berekening van de belastingverplichting geschiedt tegen het in komende jaren geldende belastingtarief, voorzover reeds bij wet vastgesteld. Latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

5.11 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van transactiekosten.

5.12 Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van transactiekosten. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

6. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

6.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

6.2 Indeling van de winst- en verliesrekening

Bij de indeling van de winst- en verliesrekening is het categorale model E toegepast.



6.3 Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot in totaal te verrichten diensten.

6.4 Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit de boekresultaten op de verkoop van materiële vaste activa.

6.5 Kosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

6.6 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

De onderneming heeft een toegezegde pensioenregeling. Hierbij is een pensioen toegezegd aan medewerkers op de pensioengerechtigde leeftijd, afhankelijk van de leeftijd, salaris en deelnemersjaren. Op grond van de voor kleine ondernemingen geldende vrijstelling wordt de pensioenregeling in de jaarrekening verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrageregeling. De pensioenlasten voor deze regeling worden betaald aan de Stichting Pensioenfonds ABP en zijn gebaseerd op het pensioengevend salaris per 1 januari in het betreffende jaar. De verschuldigde premies worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en voorzover de premies nog niet zijn voldaan, als verplichting op de balans opgenomen.

6.7 Afschrijvingen

De afschrijvingen op de vaste activa worden, vanaf het moment van ingebruikneming, berekend door middel van vaste percentages van de historische kostprijs op basis van de verwachte economische levensduur.

6.8 Activering van rentelasten

De werkelijk betaalde rentelasten worden geactiveerd voor kwalificerende activa gedurende de periode van vervaardiging van het actief.

6.9 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

6.10 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt berekend naar het geldende tarief, doch daarbij wordt rekening gehouden met vrijgestelde winstbestanddelen en niet-afrekbare kosten. Voor de belastingen naar de winst wordt een post opgenomen op basis van de resultaten in overeenstemming met de winst- en verliesrekening. Hierbij is rekening gehouden met een voorziening voor belastingen over tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen. Deze mutatie wordt via de post belastingen in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De vennootschap vormt samen met haar Nederlandse dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Bij de dochtermaatschappijen wordt de vennootschapsbelasting berekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig.



7. Materiële vaste activa

7.1 Activa in gebruik

Het verloop is als volgt: (x € 1.000)	Gronden	Bedrijfsgebouwen, havens en helling	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal 2025
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari					
Waarde	35.725	20.506	3.512	72	59.815
Cumulatieve afschrijvingen	0	(7.677)	(2.840)	(72)	(10.589)
Boekwaarde per 1 januari	35.725	12.829	672	0	49.226
Mutaties 2025					
Investerings	863	849	244	0	1.956
Overboeking activa in ontwikkeling	0	418	176	0	594
Afschrijvingen	0	(864)	(302)	0	(1.166)
Desinvesteringen	(972)	0	(267)	0	(1.239)
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	245	0	245
Boekwaarde ultimo 2025	35.616	13.232	768	0	49.616
Stand per 31 december					
Waarde	35.616	21.773	3.665	72	61.126
Cumulatieve afschrijvingen	0	(8.541)	(2.897)	(72)	(11.510)
Boekwaarde	35.616	13.232	768	0	49.616

In de waardering van de materiële vaste activa per 31 december 2025 is een herwaardering ad € 6.631.990 opgenomen.

Afschrijvingspercentages: gronden 0%, bedrijfsgebouwen, havens en helling 2,5 - 20%, andere vaste bedrijfsmiddelen 5 - 20% en niet aan bedrijfsuitoefening dienstbare activa 5%.

**7.2 Activa in ontwikkeling**

De activa in ontwikkeling bedraagt ultimo 2025 € 737.074. Gedurende het jaar is voor € 490.152 geïnvesteerd en voor € 594.434 in gebruik genomen.

8. Financiële vaste activa

Het verloop is als volgt:	Latente belasting-vorderingen	Deel-nemingen	Vorderingen op deel-nemingen	Hypotheek u/g	Totaal 2025
(x € 1.000)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari	1.704	651	1.447	91	3.893
Resultaat deelnemingen	0	100	0	0	100
Overige mutaties	(294)	0	425	0	131
Stand per 31 december	1.410	751	1.872	91	4.124

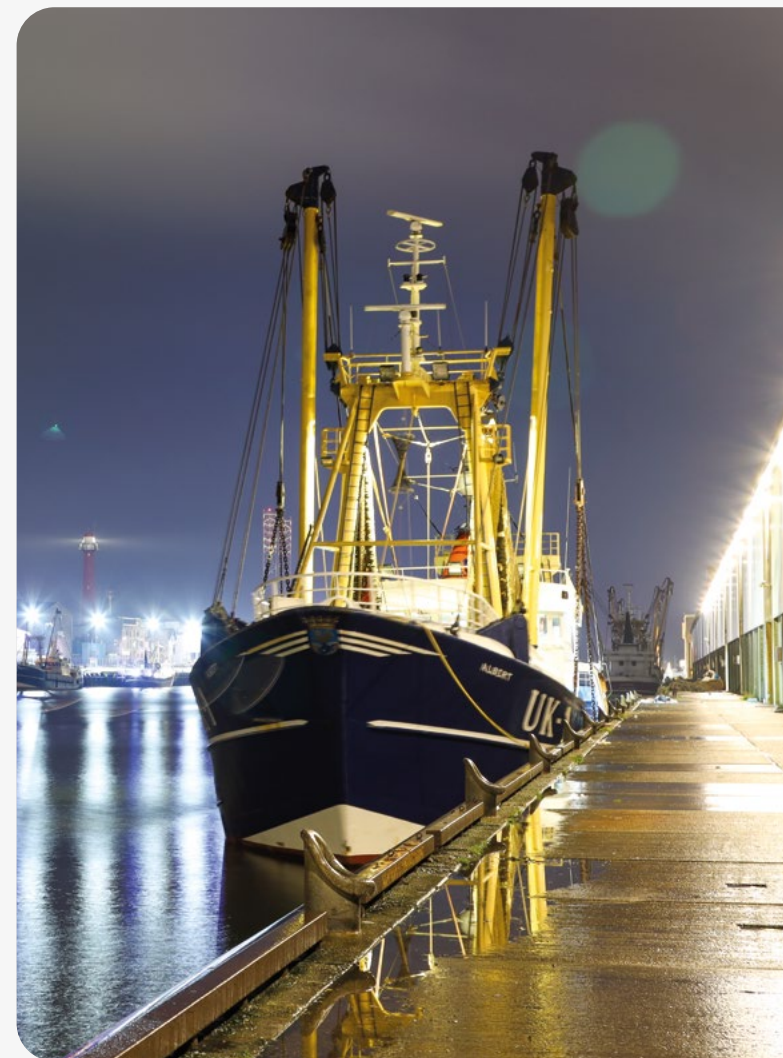
Onder deelnemingen zijn de volgende vennootschappen opgenomen:

MSCY Vastgoed B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34248816)	25%
Pefa B.V. (gevestigd te Scheveningen, Kvk-nummer 27310765)	33,3%

9. Vorderingen

31 december	2025	2024
(x € 1.000)	€	€
Handelsvorderingen	1.264	1.731
Belastingen	809	1.381
Overige vorderingen	503	729
	2.576	3.841

Alle handelsvorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.





10. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

11. Eigen vermogen

Voor de samenstelling en verloop van het eigen vermogen wordt verwezen naar paragraaf 23.

12. Voorzieningen

De voorzieningen zijn als langlopend te beschouwen.

	Groot Onderhoud	Latente belastingen	Totaal 2025
(x € 1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari	13.829	6.873	20.702
Dotatie	740	700	1.440
Onttrekking/vrijval	(945)	0	(945)
Stand per 31 december	13.624	7.573	21.197

12.1 Groot onderhoud

In de privatiseringsovereenkomst van 1988 heeft Zeehaven IJmuiden N.V. zich verplicht tot onderhoud aan ondermeer straatwerk, damwanden en dakwerken, alsmede tot het op diepte houden van de havens. Op basis van deze verplichting is een voorziening gevormd voor periodiek groot onderhoud.

12.2 Latente belastingen

De voorziening latente belastingen is gevormd voor de belastbare tijdelijke verschillen in de fiscale waardering en de waardering van de materiële vaste activa en de herinvesteringsreserve in deze jaarrekening. De voorziening is berekend tegen het voor het komende jaar vastgestelde tarief.

13. Langlopende schulden

Van de langlopende schulden heeft € 2.560.052 een looptijd tussen de 1 en 5 jaar. Het restant van de langlopende schulden ad € 1.207.555 heeft een looptijd langer dan 5 jaar. De reële waarde benadert de geamortiseerde kostprijs van leningen.

Het verloop is als volgt:	Stand per 1 januari inclusief kort- lopend gedeelte	Opgenomen in 2025	Afgelost in 2025	Stand per 31 december inclusief kortlopend gedeelte	Opgenomen onder kortlopende schulden	Stand per 31 december 2025
(x € 1.000)	€	€	€	€	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	5.004	0	(1.298)	3.706	(729)	2.977
Onderhandse leningen	840	0	(10)	830	(645)	185
Totaal leningen	5.844	0	(1.308)	4.536	(1.374)	3.162
Overige schulden	809	0	(134)	675	(69)	606
	6.653	0	(1.442)	5.211	(1.443)	3.768

13.1 Schulden aan kredietinstellingen

- In december 2001 is voor de financiering van de aanleg van de IJmondhaven een geldlening opgenomen. Gezien de looptijd van het project, is de financiering te beschouwen als langlopend. De gemeente Velsen staat borg voor € 1.930.670 tot 31 december 2028. De leningschuld bedraagt ultimo 2025 € 2.274.000 tegenover € 3.424.000 ultimo 2024, een daling van € 1.150.000 als gevolg van aflossing op de lening. Tot zekerheid voor de nakoming van de verplichtingen heeft Zeehaven IJmuiden N.V. het pandrecht op de verkoopopbrengsten van gronden in de IJmondhaven verstrekt aan de Bank Nederlandse Gemeenten. Zeehaven IJmuiden N.V. voldoet aan de solvabiliteitsratio die in de financieringsovereenkomst met de Bank Nederlandse Gemeenten is opgenomen.
- Voor de financiering van een aantal percelen in de IJmuider Delta is een bouw-krediet onder hypothecaire zekerheid opgenomen. De rente is het gemiddelde van

- het 1-maands Euribor tarief verhoogd met een opslag van 2%. Het opgenomen bouwkrediet bedraagt ultimo 2025 € 276.309.
- Voor de financiering van een kantoorpand is op 21 oktober 2022 een hypothecaire geldlening opgenomen ad € 625.000. De rente bedraagt 4,8% en het saldo ultimo 2025 is € 424.550.
- Voor de financiering van bovengenoemd kantoorpand is op 21 oktober 2022 nog een hypothecaire geldlening opgenomen ad € 625.000. De rente bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,65%. De aflossing is achteraf.
- Voor de financiering van investeringen in het kantoorpand is op 21 oktober 2022 een geldlening opgenomen ad € 150.000. De rente bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,65%. Saldo ultimo 2025 is € 106.572.

**13.2 Onderhandse leningen**

1. De provincie Noord-Holland heeft een lening verstrekt ten behoeve van IJmuider Delta B.V ten bedrage van € 635.000. De rente is gebaseerd op 10-jarig staatspapier zoals gepubliceerd door thesaurier van het Ministerie van Financiën, verhoogd met 180 basispunten, zoals dat gold op de dag voorafgaande aan de opname van de hoofdsom.
2. Voor de financiering van de walstroom op de Kotterkade ten behoeve van de pelagische visserijschepen van de geldverstrekkers zijn leningen verstrekt, tezamen € 530.000. De rente bedraagt 3%. De aflossing en rente is verplicht voor zover de afname van walstroom door de geldverstrekkers hiertoe de financiële mogelijkheden verschaft aan Zeehaven IJmuiden N.V. Er is ultimo 2025 € 445.227 afgelost.
3. Ten behoeve van de aanleg van een verticale kade is een geldlening afgesloten ad € 200.000. De rente is 2% per jaar. Er is in 2025 € 10.000 en in totaal € 90.000 afgelost.

13.3 Overige schulden

Betreft het langlopende gedeelte van de schuld i.v.m. de overname van riolering en wegen door de gemeente Velsen ad € 605.496.

14. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

31 december	2025	2024
(x € 1.000)	€	€
Aflossingsverplichtingen	1.374	739
Handelscrediteuren	412	473
Belastingen en sociale premies	894	784
Dividend aandeelhouders	178	82
Vakantiegeld en vakantiedagen	206	186
Overige schulden	4.254	4.000
	7.318	6.264

15. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen;

Zeehaven IJmuiden N.V. heeft onder voorwaarden overeenstemming bereikt met de gemeente Velsen over overdracht van in haar bezit zijnde wegen en riolering na volledige sanering. Na overdracht levert Zeehaven IJmuiden N.V. gedurende een vaste periode een bijdrage in de dekking van de onderhoudskosten van de gemeente Velsen.

De onderneming is een verplichting aangegaan totaal ad € 453.163 ten behoeve van ISPS-ingangen ad € 113.834, realisatie Enkhuizenstraat ad € 176.050, herstel vloer vishal ad € 53.995, zonnepanelen hoofdkantoor ad € 40.210 en overige verplichtingen ad € 69.074.

16. Netto-omzet

Met de diverse activiteiten behaalde omzet kan als volgt worden weergegeven:

	2025	2024
(x € 1.000)	€	€
Visserij en aanverwante activiteiten	2.766	2.897
Havengelden	6.701	6.166
Huur, erfpachten en overige omzet	3.029	3.200
	12.496	12.263

17. Personeelsbeloningen

	2025	2024
(x € 1.000)	€	€
Lonen en salarissen	2.552	2.283
Pensioenlasten	360	326
Sociale lasten	358	321
	3.270	2.930

18. Personeelsbezetting

Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

Gedurende het jaar waren gemiddeld op basis van full-time 30,2 werknemers in dienst, onderverdeeld naar de volgende activiteiten:

	2025	2024
Visserij en aanverwante activiteiten	9,3	10,0
Havengelden	10,1	10,0
Huur, erfpachten en overige omzet	10,8	8,9
	30,2	28,9

19. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Volgens artikel 18 lid 3 van de statuten genieten de leden van de Raad van Commissarissen een door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te bepalen beloning. Wegens bezoldiging van commissarissen is in totaal € 81.000 ten laste van het resultaat over 2025 gebracht, hetgeen onder de algemene beheerskosten is verantwoord. (In 2024: € 68.000). Krachtens de vrijstelling in artikel 2:383 BW is vermelding van de bezoldiging van de bestuurder achterwege gebleven.

20. Verbonden partijen

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in paragraaf 3, alsmede de deelnemingen toegelicht in paragraaf 8 worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd.





Vennootschappelijke balans per 31 december 2025

(na winstverdeling)

31 december	Ref.	2025	2024
(x € 1.000)		€	€
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa		24.007	23.482
Financiële vaste activa	22.	34.047	32.180
		58.054	55.662
Vlottende activa			
Groepsmaatschappijen		14.576	15.716
Vorderingen		1.264	1.962
Liquide middelen		6.403	6.208
		22.243	23.886
		80.297	79.548
Passiva			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	23.	4.851	4.853
Herwaarderingsreserve		3.312	3.312
Overige reserves		28.577	26.507
		36.740	34.672
Voorzieningen		21.062	20.524
Langlopende schulden		4.126	5.501
Kortlopende schulden			
Groepsmaatschappijen		14.795	15.607
Overige schulden		3.574	3.244
		18.369	18.851
		80.297	79.548





Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025



	Ref.	2025	2024
(x € 1.000)		€	€
Resultaat na belastingen			
Resultaat deelnemingen	22.	1.684	577
Vennootschappelijk resultaat na belastingen		564	2.023
		2.248	2.600



Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

21. Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde in overeen-

stemming met paragraaf 5.5. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar paragraaf 5 tot en met 6.

22. Financiële vaste activa

Het verloop is als volgt: (x € 1.000)	Latente belasting- vorderingen	Deelnemingen in groepsmijsen	Overige deelnemingen	Vorderingen op deelnemingen	Hypotheek u/g	Totaal 2025
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari	1.699	28.069	239	2.082	91	32.180
Resultaat deelnemingen	0	1.629	55	0	0	1.684
Overige mutaties	(289)	47	0	425	0	183
Stand per 31 december	1.410	29.745	294	2.507	91	34.047

De rechtstreeks door Zeehaven IJmuiden N.V. gehouden deelnemingen zijn:

- Havenbedrijf IJmuiden B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084598)	100%
- Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084597)	100%
- Zeehaven Participaties B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34106240)	100%
- De Derde Haven B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34113633)	100%
- IJmuider Delta B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 10032483)	100%

De overige deelnemingen, gewaardeerd op nettovermogenswaarde:

- MSCY Vastgoed B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34248816)	25%
---	-----

23. Eigen vermogen

23.1 Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 6.804.000 (420.000 gewone aandelen en 180.000 preferente aandelen, elk met een nominale waarde van € 11,34). De aandelen luiden op naam en zijn overgedragen cq uitgegeven onder verplichting tot uitgifte van niet royeerbare certificaten van aandelen op naam aan de Stichting "Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V." te IJmuiden. De preferente certificaten van aandelen geven recht op een primair niet cumulatief dividend van 6%, te verhogen met maximaal 2%. Het geplaatst kapitaal bedraagt € 4.850.991 (120.000 preferente aandelen à € 11,34 is € 1.360.800 en 307.777 gewone aandelen à € 11,34 is € 3.490.191).

23.2 Herwaarderingsreserve

31 december	2025	2024
(x € 1.000)	€	€
Saldo per 1 januari	3.312	3.312
Mutatie	0	0
Saldo per 31 december	3.312	3.312

23.3 Overige reserves

31 december	2025	2024
(x € 1.000)	€	€
Saldo per 1 januari	26.507	23.989
Voorgestelde winstverdeling	2.070	2.518
Saldo per 31 december	28.577	26.507



24. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen;

Zeehaven IJmuiden N.V. heeft onder voorwaarden overeenstemming bereikt met de gemeente Velsen over overdracht van in haar bezit zijnde wegen en riolering na volledige sanering. Na overdracht levert Zeehaven gedurende een vaste periode een bijdrage in de dekking van de onderhoudskosten van de gemeente Velsen.

De onderneming is een verplichting aangegaan totaal ad € 267.113 ten behoeve van ISPS-ingangen ad € 113.834, herstel vloer vishal ad € 53.995, zonnepanelen hoofd-kantoor ad € 40.210 en overige verplichtingen ad € 59.074.

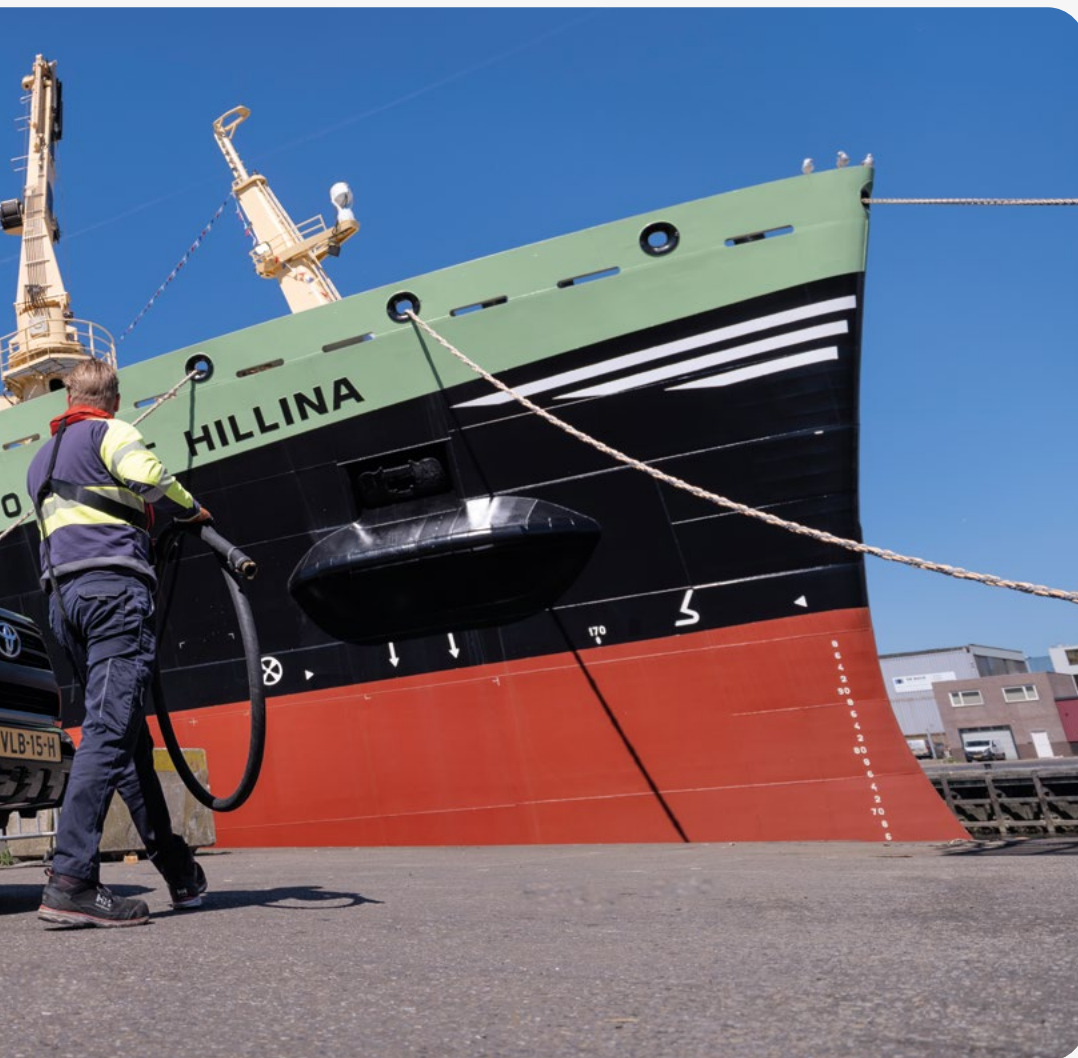
Aansprakelijkheid;

De vennootschap vormt met de in paragraaf 3 genoemde Nederlandse vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor terzake door de combinatie verschuldigde belasting.

Verwerking van belastingen binnen fiscale eenheid;

In de jaarrekeningen van de dochterondernemingen wordt de belastingdruk berekend op basis van het door de individuele onderneming behaalde commerciële resultaat. Door Zeehaven IJmuiden N.V. wordt met de dochterondernemingen afgerekend op basis van het commerciële resultaat van de dochter.





25. Personeelsbezetting

Gedurende het jaar waren gemiddeld op basis van full-time 9,3 werknemers in dienst. (In 2024: 8,9).

IJmuiden, 8 april 2026

Raad van Commissarissen

Algemeen directeur

Th.J. Henrar, voorzitter

T. van der Voorn

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen

G.H. Winkeler



Overige gegevens

Statutaire regeling winstverdeling	43
Winstverdeling	44
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	45
Gegevens van de Raad van Commissarissen	49

Statutaire regeling winstverdeling

De relevante bepalingen van artikel 24 van de statuten luiden als volgt:

Uitkeringen, reserves

Artikel 24.

1. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts dividenden en andere uitkeringen doen voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de Wet moeten worden aangehouden.
2. Uit de winst voorzover die mag worden uitgekeerd wordt allereerst op de preferente aandelen een primair dividend uitgekeerd van zes procent van het op die aandelen gestorte bedrag.
3. De raad van commissarissen is bevoegd in overleg met de directie de na toepassing van het vorige lid resterende winst toe te voegen aan de reserves tot maximaal twee/derde gedeelte van die restant winst.
4. Uit de na reservering als bedoeld in het vorige lid resterende winst zal voorzover mogelijk op alle aandelen twee procent van het op die aandelen gestorte bedrag worden uitgekeerd. De daarna resterende winst is ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders met dien verstande dat op preferente aandelen geen verdere winstuitkeringen kunnen plaatsvinden.
5. Voorzover de algemene vergadering van aandeelhouders niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.





Winstverdeling

De Raad van Commissarissen stelt na overleg met de directie de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om in overeenstemming met de statutaire bepalingen over het boekjaar 2025 een dividend uit te keren op de preferente aandelen van 6% in totaal € 81.648 en een dividend uit te keren op alle aandelen 2% ad € 97.020. Gezien het belang van continuïteit van de onderneming en tegen de achtergrond van de daarmee verband houdende investeringsbehoeften voor de komende jaren en de noodzaak tot behoud van financiële slagkracht stelt de Raad van Commissarissen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om, conform artikel 24, lid 5 van de statutaire regeling winstverdeling, niet tot een verdere uitkering van winst over het boekjaar 2025 over te gaan maar om de restant winst ad € 2.069.823 bij de reserves te voegen.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

	2025
(x € 1.000)	€
Resultaat na belastingen	2.248
Uitkeringen	
6% primair dividend op preferente aandelen en 2% op alle aandelen	178
Reservering	
Naar overige reserves	2.070
	2.248



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Zeehaven IJmuiden N.V.

A. Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Zeehaven IJmuiden N.V. te IJmuiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Zeehaven IJmuiden N.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Zeehaven IJmuiden N.V. zoals vereist in de Wet toezicht

accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van de directie;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in

- geschrijft, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante

gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Velsen-Zuid, 13 april 2026
Beuk Audit B.V.

drs. R.H. de Vries RA







Gegevens van de Raad van Commissarissen

De heer Th.J. Henrar (voorzitter) is in 1958 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij werd op 17 juni 2021 door de Ledenvergadering van FME benoemd tot voorzitter van de Vereniging FME, de ondernemingsorganisatie voor de technologische industrie. Eén van de grootste ondernemingsverenigingen in Nederland. Hij is ook vicevoorzitter van VNO-NCW; plaatsvervangend lid van de SER en waarnemend covoorzitter van de Cyber Security Raad. Daarvoor heeft hij in de industrie gewerkt in diverse operationele en managementfuncties en was hij 12 jaar directievoorzitter van Tata Steel Nederland. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2027.

De heer F.O. Nielsen is in 1958 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij was Finance Director bij Tata Steel Nederland. Hij is tot de Raad toegetreden op 20 mei 2021. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2029.

Mevrouw E. Post is in 1965 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Zij is, conform de statuten, door de gemeente Velsen benoemd tot commissaris van Zeehaven IJmuiden N.V. Deze benoeming is op 6 mei 2025 verlengd. Sinds 2019 is zij voorzitter van Transport en Logistiek Nederland. Haar zittingsperiode loopt af in mei 2029.

De heer R.J.P. Vergouwen is in 1961 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is mede-eigenaar en lid van de directie van Stormer Marine. Hij was eerder directeur van Sleepdienst Iskes te IJmuiden, actief in het Amsterdam-Noordzeekanaalgebied. Hij is tot de Raad toegetreden op 24 mei 2023. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2027.

De heer G.H. Winkeler is in 1968 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij was eerder directeur bij HES Bulk Terminal Amsterdam (2015 - 2020) en is zelfstandig interimmanager en Associate Partner bij Boer & Croon. Hij is tot de Raad toegetreden op 20 mei 2021. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2029.





[Jaarverslag](#)

[Jaarrekening](#)

[Overige gegevens](#)



Design en realisatie

opzet.nl

Fotografie

Studio Rogier Bos

Matthijs Kuiper Fotografie

Uitgave

Zeehaven IJmuiden N.V.

Dokweg 17-A

1976 CA IJMUIDEN

Tel.: +31(0)255 547000

info@zeehaven.nl

www.zeehaven.nl

juni 2026