

Nadere Samenwerkingsovereenkomst Vernieuwen Zaanbrug

De ondergetekenden,

1. De Provincie Noord-Holland, gevestigd te Haarlem, krachtens het Vertegenwoordigingsbesluit Provincie en Commissaris van de Koningin 2010, zoals bekend-gemaakt bij besluit van GS van 30 maart 2010, nr. 2010-11666, rechtsgeldig vertegenwoordigd door E. Post, Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland, hierna te noemen "de Provincie";

2. De gemeente Wormerland, rechtsgeldig vertegenwoordigd door R.P. Hendriks, Wethouder van de gemeente Wormerland, namens de Burgemeester, hierna te noemen "Wormerland";

3. De gemeente Zaanstad, rechtsgeldig vertegenwoordigd door D.D. Straat, Wethouder van de gemeente Zaanstad, namens de Burgemeester; hierna te noemen "Zaanstad";

De partijen als bedoeld onder 1 tot en met 3 gezamenlijk worden hierna genoemd: "Partijen";

De partijen als bedoeld onder 2 en 3 gezamenlijk worden hierna genoemd: "Gemeenten";

overwegende dat:

- a. Partijen op 5 maart 2010 de "Overeenkomst 'Vaart in de Zaan', Zaanbrug" hebben ondertekend;
- b. In artikel 4.3 van de "Overeenkomst 'Vaart in de Zaan', Zaanbrug" Partijen zijn overeengekomen een Nadere Samenwerkingsovereenkomst te sluiten;
- c. Partijen overeenstemming hebben bereikt over de locatie van de nieuwe brug¹, namelijk in het verlengde van de Nieuweweg;
- d. De Zaanbrug in eigendom is van de Gemeenten, de Gemeenten verantwoordelijk zijn voor het beheer, het onderhoud en de bediening van de Zaanbrug, en de uitvoering van deze taken is belegd bij Zaanstad;

komen overeen als volgt:

Artikel 1 Definities

1. Project: de realisatie van het werk zoals omschreven in artikel 2.1 van de "Overeenkomst 'Vaart in de Zaan', Zaanbrug", welk artikel als volgt luidt:
*" 2.1. Onder het 'Werk' wordt de volgende infrastructurele maatregel verstaan: de vernieuwing van de Zaanbrug. De nieuwe Zaanbrug zal een functionele brug over de Zaan zijn die de Gemeenten verbindt en waarvan het dwarsprofiel bestaat uit twee rijstroken, een trottoir en fietspad. De brug wordt op afstand bedienbaar. De brug zal een doorvaartbreedte van 16,5 meter hebben.
Het werk wordt tevens omschreven in de 'Planstudie de Zaan, onderzoek naar kosten en effecten van verbetering van de vaarweg; Actualisering 2009'. "*

¹ Bestuurlijke besluitvorming door gemeenten is gebaseerd op een symmetrisch dwarsprofiel van de nieuwe brug, bestaande uit twee rijstroken met aan beide zijden een fietspad en een voetpad.

2. Projectplan: het "Projectplan Vernieuwen Zaanbrug" (versie 4.2) welke als bijlage bij deze overeenkomst is gevoegd.

Artikel 2 Samenwerkingsafspraken en Projectplan

1. Partijen hebben onderlinge samenwerkingsafspraken gemaakt, welke afspraken zijn neergelegd in het Projectplan. Het Projectplan geeft inzicht in de aanpak en werkwijze van de Provincie en in de samenwerking tussen de Provincie, de Gemeenten en de overige betrokken partijen. Het Projectplan vormt een integraal onderdeel van deze overeenkomst.
2. Partijen zullen in goed overleg samenwerken om het Project tot stand te brengen. Hiertoe komen zij het volgende overeen:
 - a. de Provincie wijst een projectmanager aan.
 - b. de projectmanager is de contactpersoon voor de Gemeenten.
 - c. de Gemeenten wijzen ieder een contactpersoon aan voor de Provincie.
 - d. uit het Projectplan volgt dat het Project bestaat uit zeven projectfasen. De Provincie zal bij de afronding van iedere fase een beslisdocument ter bespreking aan de Gemeenten voorleggen. De Gemeenten worden in de gelegenheid gesteld om te reageren op het beslisdocument. De Provincie zal de reactie van de Gemeenten verwerken in het beslisdocument, tenzij er zwaarwegende redenen zijn om dit niet te doen. Indien de Provincie (een onderdeel van) de reactie van de Gemeenten niet overneemt zal zij dit gemotiveerd aan de Gemeenten berichten.
 - e. de Provincie en de Gemeenten zullen elkaar over en weer informeren over alle zaken die van belang kunnen zijn voor een goede samenwerking en het realiseren van het Project.
 - f. Indien één der partijen overleg wenst (stuurgroep) zal dit overleg onder opgave van een voorgestelde agenda door de Provincie worden georganiseerd.

Artikel 3 Personele inzet

De Gemeenten stellen de benodigde personele inzet tijdig en om niet beschikbaar. Dit betekent dat de Gemeenten zelf de eigen organisatiekosten dragen en geen personele en/of materiële apparaatskosten doorberekenen ten laste van het Project en/of de Provincie. De Provincie zal geen personele en/of materiële apparaatskosten ten laste van de Gemeenten brengen.

Artikel 4 Volmacht

De Provincie verricht namens de Gemeenten de aanbesteding alsmede de uitvoering van de vernieuwing van de Zaanbrug. De Gemeenten verlenen ieder voor zich door ondertekening van deze overeenkomst aan de Provincie een volmacht voor alle werkzaamheden die moeten worden verricht voor het vernieuwen van de Zaanbrug. Onder deze werkzaamheden worden in ieder geval, maar niet uitsluitend verstaan:

- a. het projectmanagement voor de uitvoering van alle werkzaamheden tijdens alle projectfasen;
- b. alle werkzaamheden met betrekking tot inkoop en aanbesteding;
- c. de opdrachtverlening namens de Gemeenten aan adviseurs, aannemers e.d.;
- d. het aangaan van overige verplichtingen jegens derden;
- e. de financiële beheersing, planning en contractmanagement; en
- f. het omgevingsmanagement en de communicatie.

De kosten van de werkzaamheden voor de Vernieuwing Zaanbrug worden door de Provincie ten behoeve van de Gemeenten voldaan.

Artikel 5 Rechtmatige besteding van middelen

De Provincie gaat uit van een doelmatige en rechtmatige besteding van middelen. Om dit te realiseren zorgt de Provincie door middel van haar eigen financiële beheersorganisatie, mede op basis van de volmacht als genoemd is in artikel 4, voor de feitelijke opdrachtverstrekking aan derden, waaronder tevens wordt begrepen de financiële afwikkeling van opdrachtverstrekking, prestatieverklaring en betaling van verplichtingen aan derden en regelgeving. Aanbestedingen zullen geschieden op basis van de "Aanbestedingsregels Noord-Holland 2013".

Artikel 6 Financiële projectadministratie

1. Alle facturen van derden worden gericht aan en op naam gesteld van de Provincie. De Provincie ontvangt, verantwoordt en betaalt alle aan het Project verbonden facturen van derden, inclusief de BTW. De Provincie zal zorg dragen voor tijdige betaling van deze facturen.
2. De Gemeenten kunnen verzoeken om inzage in de originele financiële documenten betreffende het Project.

Artikel 7 Voortgangsrapportage en verantwoording

1. De Provincie verstrekt aan Gemeenten ieder kwartaal een voortgangsrapportage van het Project op hoofdlijnen ("Projectthermometer Infra") met de stand van zaken ten aanzien van uitgevoerde werkzaamheden, gerealiseerde producten, de planning van de projectfasen, de financiële stand van zaken, de top 3 risico's met beheersmaatregelen, en de besluitvorming.
2. De Provincie verstrekt aan Gemeenten jaarlijks in het eerste kwartaal een voortgangsrapportage van het Project ("Voortgangsrapportage") met de financiële stand van zaken ten aanzien van de projectkosten en de bijdragen. Tevens wordt een prognose opgesteld van nog te besteden middelen en een beoordeling of de beschikbare middelen naar verwachting toereikend zullen zijn.

Artikel 8 Betaling van de bijdragen

1. De Gemeenten zullen ieder afzonderlijk een bijdrage aan de Provincie voldoen ten bedrage van € 5.250.000,- (exclusief BTW, prijspeil 2009). De betalingsmomenten van deze bijdragen worden gekoppeld aan de volgende mijlpalen:
 - a. jaarlijks, voor het eerst met ingang van 1 januari 2011, een bedrag ter grootte van € 5.250,- (zijnde 0,1% van de totale bijdrage);
 - b. bij oplevering van het Project het restant van de totaal te leveren bijdrage.
2. De bijdragen van de Gemeenten zullen jaarlijks, voor het eerst met ingang van 1 januari 2010, worden geïndexeerd overeenkomstig de Prijsindexcijfers grond-, weg- en waterbouw (GWW) voor kunstwerken zoals vastgesteld door het CBS. Het bedrag bij oplevering van het Project (b) wordt vermeerderd met het totaal van de van toepassing zijnde indexeringsbedragen.
3. Gemeenten zijn gehouden binnen dertig (30) dagen na verzending van een factuur tot betaling over te gaan.
4. Met instemming van de Provincie kan een betalingsmoment desgewenst (op basis van een schriftelijk verzoek door een of beide gemeenten) worden vervroegd.

Artikel 9 Overdracht en eindrapportage

1. Bij de overdracht van het Project stelt de Provincie een afsluitende rapportage op ("Eindrapportage"). In deze Eindrapportage wordt ten minste ingegaan op het opgeleverde projectresultaat, de besteding van middelen en het financiële eindresultaat.
2. De Provincie voorziet de Eindrapportage van een door een accountant afgegeven verklaring met betrekking tot de getrouwheid van de financiële gegevens en stelt deze uiterlijk binnen drie (3) maanden na de overdracht van het Project in het bezit van de Gemeenten.
3. De Gemeenten bevestigen ieder voor zich bij de overdracht van het Project dat het projectresultaat voldoet aan de overeengekomen keuzes en uitgangspunten en de juiste en rechtmatige besteding van de hiervoor beschikbaar gestelde middelen.

Artikel 10 BTW verrekening en compensatie

1. Partijen streven er naar de bij het Project te betalen BTW terug te kunnen ontvangen via het BTW Compensatie Fonds (BCF).
2. De in het Projectplan beschreven werkwijze voor de verrekening van BTW is door de Provincie afgestemd met de Belastingdienst.
3. De Provincie draagt de aan de Gemeenten gefactureerde BTW af aan de Belastingdienst. De BTW op de facturen van de Provincie aan de Gemeenten komt bij de Gemeenten in beginsel in aanmerking voor compensatie bij het BCF.

Artikel 11 Wijzigingen

1. Indien de omstandigheden waaronder deze overeenkomst is gesloten zodanig onvoorzien wijzigen, dat in redelijkheid niet meer van één of beide Partijen kan worden gevergd dat de overeenkomst ongewijzigd in stand blijft, treden Partijen met elkaar in overleg om nadere afspraken te maken.
2. Wijzigingen in en aanvullingen op deze overeenkomst binden Partijen uitsluitend indien en voor zover die wijzigingen en aanvullingen schriftelijk en uitdrukkelijk zijn overeengekomen, onder vermelding van het moment waarvan de wijzigingen en/of aanvullingen zullen gelden.

Artikel 12 Inwerkingtreding en duur

1. Deze overeenkomst treedt in werking op de datum van ondertekening door Partijen.
2. De overeenkomst eindigt op het moment dat Partijen aan alle verplichtingen uit deze overeenkomst hebben voldaan. Deze overeenkomst eindigt in ieder geval niet eerder dan nadat (i) de financiële eindrapportage door de Provincie is opgesteld en de Gemeenten de overdracht van het Project hebben bevestigd, als bedoeld in artikel 9, en (ii) de BTW is verrekend overeenkomstig hetgeen is bepaald in artikel 10.

Artikel 13 Rangorde

1. Indien bepalingen uit deze overeenkomst afwijken van of strijdig zijn met eerder ten aanzien tussen Partijen gemaakte afspraken, hoe ook genaamd, geldt de volgende rangorde:
 - a. de "Overeenkomst 'Vaart in de Zaan' Zaanbrug" dd. 5 maart 2010;
 - b. de bepalingen uit deze Nadere Samenwerkingsovereenkomst;
 - c. overige afspraken.
2. Bijlagen bij deze overeenkomst vormen een integraal onderdeel van de overeenkomst. Ingeval van strijdigheid tussen het bepaalde in een bijlage en deze overeenkomst prevaleert deze overeenkomst.
3. Indien een bepaling van deze overeenkomst in enige mate als nietig, vernietigbaar, ongeldig, onwettig of anderszins als niet-bindend moet worden beschouwd, zal die bepaling, voor zover nodig, uit deze overeenkomst worden verwijderd en worden vervangen door een bepaling die wél bindend en rechtsgeldig is en die de inhoud van de niet-geldige bepaling zoveel als mogelijk benadert. Het overige deel van de overeenkomst blijft in een dergelijke situatie ongewijzigd.

Artikel 14 Toepasselijk recht en geschillenregeling


1. De overeenkomst wordt beheerst door Nederlands recht.
2. Geschillen tussen Partijen, daaronder begrepen die welke door slechts één der Partijen als zodanig worden beschouwd, zullen zoveel mogelijk door middel van goed overleg tot een oplossing worden gebracht. Indien Partijen niet tot een oplossing komen, staat het ieder van de Partijen vrij het geschil bij uitsluiting voor te leggen bij de Rechtbank Noord-Holland, tenzij Partijen alsnog arbitrage of bindend advies overeenkomen.

Aldus overeengekomen en in drievoud ondertekend,

te Haarlem, op 13 maart 2014,

1. Namens de **provincie Noord-Holland**,
E. Post

2. Namens de **gemeente Wormerland**,
R.P. Hendriks

P.C. Tange


3. Namens de **gemeente Zaanstad**,
D.D. Straat



Vaart in de Zaan!

Vernieuwen Zaanbrug



Projectplan

Provincie Noord-Holland
BU/INFRA

Handwritten signature and initials in blue ink, located in the bottom right corner of the page.

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
1.1	Algemeen	3
1.2	Doelstelling van het project.....	3
1.3	Doelstelling van dit document.....	3
1.4	Leeswijzer.....	3
2.	Projectomschrijving.....	4
2.1	De historie van de Zaanbrug	4
2.2	De huidige situatie	4
2.3	Eigendom en beheer	4
2.4	Uitgangspunten	4
2.5	De projectopdracht	4
2.6	Beoogd projectresultaat.....	5
2.7	Scopeafbakening.....	5
2.8	Gerelateerde projecten en ontwikkelingen	5
3.	Aanpak en Werkwijze	6
3.1	Projectfasering.....	6
3.2	Inhoudelijke faseresultaten.....	6
3.3	Besluitvorming	7
3.4	Inhoud PvE en Schetsontwerp	8
3.5	Vormgeving en Engineering	8
3.6	Contractkeuze en marktbenadering.....	8
4.	Projectorganisatie	9
4.1	IPM-projectorganisatie.....	9
4.2	Stuurgroep.....	9
4.3	Samenwerking.....	9
4.4	Communicatie.....	9
5.	Beheersplan.....	10
5.1	Beheersaspect geld.....	10
5.2	Beheersaspect tijd.....	11
5.3	Risicomanagement.....	11

1. Inleiding

1.1 Algemeen

De Zaan is een belangrijke vaarroute voor de beroepsvaart tussen het Noordzeekanaal, de Zaanstreek en de Kop van Noord-Holland. Provincie Noord-Holland werkt samen met het Rijk, de gemeenten Zaanstad en Wormerland, het hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, de Kamer van Koophandel, EVO en KSV Schuttevaer aan het programma 'Vaart in de Zaan!'. Het programma heeft als doelstelling de bevaarbaarheid van de Zaan te verbeteren, zodat bedrijven de modaliteit vervoer over water blijvend kunnen benutten en uitbreiden.

Door de uitvoering van het programma 'Vaart in de Zaan!' wordt de Zaan beter bereikbaar voor de binnenvaartschepen van de toekomst en verbeterd de leefbaarheid van de regio door de afname van het wegtransport en de verbeterde milieusituatie.

In 1997 hebben de bestuurders de "Intentieverklaring Plan van Aanpak de Zaan" ondertekent. Inmiddels zijn al een aantal maatregelen in uitvoering gekomen. Het gaat dan om een eerste baggeronde, verruimen van de bedieningstijden van bruggen, invoering van een systeem van centrale afstandsbediening en nieuwbouw van verouderde bruggen zoals de Bernhardbrug (2006) en de Julianabrug (2009). Medio 2009 is er overeenstemming bereikt over de financiering van de vernieuwing van de Wilhelminasluis te Zaandam en de vernieuwing van de Zaanbrug tussen Wormer en Wormerveer.

Op 5 maart 2010 hebben gemeente Wormerland, gemeente Zaanstad en provincie Noord-Holland de "Overeenkomst 'Vaart in de Zaan' Zaanbrug" ondertekent, betreffende de realisatie en financiering van de vernieuwing van de Zaanbrug.

1.2 Doelstelling van het project

Het project 'Vernieuwen Zaanbrug' betreft de vernieuwing van de Zaanbrug tussen Wormer en Wormerveer. De bestaande brug wordt vervangen door een nieuwe brug met een doorvaartbreedte van 16,5 meter. Het project draagt bij aan de opwaardering van de Zaan tot een volwaardige CEMT-klasse Va vaarweg.

Het project 'Vernieuwen Zaanbrug' is onderverdeeld in een drietal deelresultaten:

1. Sloop en nieuwbouw van de brug;
2. Het (centrale) bedieningssysteem;
3. Verkeersmaatregelen tijdens de bouwfase.

1.3 Doelstelling van dit document

Provincie Noord-Holland verzorgt namens de gemeenten Wormerland en Zaanstad (eigenaren van de brug) het overall projectmanagement van het project. Dit Projectplan heeft betrekking op de sloop en nieuwbouw van de brug inclusief het bedieningssysteem (deelproject 2 en 3). Voor de verkeersmaatregelen tijdens de bouwfase (deelproject 3) wordt separaat een plan van aanpak opgesteld. Het Projectplan geeft inzicht in de door provincie gekozen aanpak en werkwijze om de projectopdracht uit te voeren en de samenwerking met de gemeenten Wormerland en Zaanstad en de overige betrokken partijen. Het document beschrijft de huidige projectfase en is globaal van opzet voor de volgende fasen.

Dit Projectplan maakt onderdeel uit van de "Nadere Samenwerkingsovereenkomst Zaanbrug" tussen gemeente Wormerland, gemeente Zaanstad en provincie Noord-Holland.

1.4 Leeswijzer

Dit Projectplan bestaat achtereenvolgens uit beschrijvingen van:

- Projectomschrijving en afbakening (hoofdstuk 2);
- Aanpak en werkwijze (hoofdstuk 3);
- Projectorganisatie (hoofdstuk 4);
- Beheersplan (hoofdstuk 5).

2. Projectomschrijving

2.1 De historie van de Zaanbrug

Fabrikanten in Wormerveer zaten een dikke eeuw geleden in een merkwaardige positie. Zelf zetelden ze aan de westkant van de Zaan, hun molens, pakhuizen en fabrieken lagen aan de overzijde van het water op het grondgebied van Wormer. Alleen per pontje waren hun industriële eigendommen te bereiken. Dat was lastig en bovendien gevaarlijk, want ook de brandspuit was aangewezen op de overzetveren. In 1889 was de eerste brugverbinding een feit. De Zaanbrug is begonnen als tweedelige ophaalbrug, maar is tegenwoordig een enkele ophaalbrug. Op de brug werd tot 1942 tol geheven.

2.2 De huidige situatie

De Zaanbrug is de oudste nog bestaande constructie die de beide Zanoevers verbindt. De brug is gedeeld eigendom van de gemeenten Wormerland en Zaanstad. De ophaalbrug is in de loop der tijd meerdere keren aangepast; de huidige doorvaartbreedte bedraagt 12,5 meter. Door de bochten in de vaarweg en de aanwezigheid van aanlegkades is het ter plaatste lastig manoeuvreren met grote schepen. Vooral de combinatie van grote, onbeladen schepen en wind geeft risico's op aanvaringen en leidt tot trage passages van schepen door de brug. De economische levensduur van de brug eindigt medio 2015.

2.3 Eigendom en beheer

Gemeente Zaanstad is nautisch beheerder van vaarweg de Zaan. Het eigendom, beheer en onderhoud van de Zaanbrug berusten bij de gemeenten Wormerland en Zaanstad. Gemeente Zaanstad draagt namens de gemeenten zorg voor het onderhoud en de bediening van de brug.

2.4 Uitgangspunten

Onderstaande documenten fungeren als uitgangspunt voor de aanpak van het project:

- Overeenkomst 'Vaart in de Zaan' Zaanbrug, (5 maart 2010);
- Planstudie de Zaan, onderzoek naar kosten en effecten van verbetering van de vaarweg; actualisering 2009, (Buck Consultants International, 1 september 2009);
- Locatieonderzoek Zaanbrug, verkeerskundig (Goudappel Coffeng/Oranjewoud, 14 juni 2011);
- Besluit nieuwe bruglocatie door gemeenteraad Zaanstad, (3 december 2010);
- Besluit nieuwe bruglocatie door gemeenteraad Wormerland, (28 juni 2011).

2.5 De projectopdracht

Bestuursovereenkomst

In hoofdstuk II van de "Overeenkomst 'Vaart in de Zaan' Zaanbrug" is het Werk (de projectopdracht) als volgt omschreven:

"2.1. Onder het 'Werk' wordt de volgende infrastructurele maatregel verstaan: de vernieuwing van de Zaanbrug. De nieuwe Zaanbrug zal een functionele brug over de Zaan zijn die de Gemeenten verbindt en waarvan het dwarsprofiel bestaat uit twee rijstroken, een trottoir en fietspad. De brug wordt op afstand bedienbaar. De brug zal een doorvaartbreedte van 16,5 meter hebben. Het werk wordt tevens omschreven in de 'Planstudie de Zaan, onderzoek naar kosten en effecten van verbetering van de vaarweg; Actualisering 2009'."

Locatiebesluiten

Conform de bestuurlijke besluitvorming door gemeenten Wormerland en Zaanstad zal de nieuwe Zaanbrug worden gebouwd in het verlengde van de Nieuweweg.

De bestuurlijke besluitvorming is gebaseerd op een symmetrisch dwarsprofiel van de nieuwe brug, bestaande uit twee rijstroken, met aan beide zijden een fietspad en een voetpad.

De noodzakelijke verkeersmaatregelen die nodig zijn om het verkeer tijdens de bouwfase goed te reguleren, dienen te worden genomen, uitgevoerd en voltooid voordat de bestaande brug uit het verkeer wordt genomen. Het tijdens de bouw van de nieuwe brug instandhouden en monitoren van de verkeersmaatregelen en waar nodig treffen van aanvullende maatregelen, maakt onderdeel uit van het werk.

2.6 Beoogd projectresultaat

Het project 'Vernieuwen Zaanbrug' laat zich onderverdelen in een drietal deelprojecten:

- deelproject 1: Sloop en nieuwbouw van de brug;
- deelproject 2: Het (centrale) bedieningssysteem;
- deelproject 3: Verkeersmaatregelen tijdens de bouwfase.

De volgende werkzaamheden zijn in deelproject 1 voorzien:

- Slopen van de bestaande brug;
- Toepassen tijdelijke brugverbinding, of gelijkwaardig alternatief;
- Bouw van een nieuwe brug;
- Bouwen remmingwerken;
- Inrichten wachtplaatsen scheepvaart;
- Profileren Zaanbodem;
- Aanpassen kabels en leidingen;
- Aanpassen Zaanoevers;
- Aanpassen direct aangrenzende infrastructuur.

Als uitgangspunt voor het project geldt dat de ingrepen in de openbare ruimte op de beide oevers en de direct aangrenzende infrastructuur, tot het hoogst noodzakelijke beperkt blijven. Overgangen naar en aansluitingen op de bestaande situatie zullen steeds functioneel, vloeiend en veilig worden uitgevoerd.

De volgende werkzaamheden zijn in deelproject 2 voorzien:

- Installeren (centrale) brugbediening.

De volgende werkzaamheden zijn in deelproject 3 voorzien:

- Treffen noodzakelijke verkeersmaatregelen;
- Uitwerken tijdelijke brugverbinding, of gelijkwaardig alternatief (voor langzaam verkeer en hulpdiensten).

2.7 Scopeafbakening

De volgende activiteiten maken géén onderdeel uit van de projectopdracht:

- Inspanningen door provincie en gemeenten voor het bereikbaar maken en houden van de binnenhavens aan de Zaan voor CEMT-klasse Va schepen.
- Inspanningen door provincie en gemeenten voor het stimuleren van de huidige en nieuwe watergebonden bedrijven in de binnenhavens langs de Zaan.
- Inspanningen door provincie en gemeenten voor het aantrekken en bevorderen van de concentratie van natte bedrijven langs de Zaan.
- Baggerwerkzaamheden op de Zaan (zie gerelateerde projecten).

2.8 Gerelateerde projecten en ontwikkelingen

Ontwikkelingsplan Zaan/IJ

In samenwerking met gemeente Wormerland onderzoekt gemeente Zaanstad de ontwikkelingsmogelijkheden voor de Zaan- en IJ-oevers. Een en ander wordt uitgewerkt tot het 'Ontwikkelingsplan Zaan/IJ'.

Vernieuwen Wilhelminasluis

De vernieuwing van de Wilhelminasluis te Zaandam inclusief de Wilhelminabrug en de Beatrixbrug is binnen het programma 'Vaart in de Zaan!' een zelfstandig project. Provincie Noord-Holland verzorgt mede namens gemeente Zaanstad de voorbereiding en uitvoering. De uitvoering is gepland in de periode 2013-2015.

Baggerwerkzaamheden de Zaan

Om de Zaan bevaarbaar te maken voor schepen CEMT-klasse Va zal de Zaan uitgebaggerd worden tot een waterdiepte van 5 meter. Aangezien er onder de bodem van de Zaan zinkers liggen met daarin kabels van diverse nutsbedrijven, zullen deze zinkers ook verdiept worden. De verdieping van de Zaan wordt in de periode 2012-2013 uitgevoerd door gemeente Zaanstad met financiële steun van provincie en het Rijk.

3. Aanpak en Werkwijze

3.1 Projectfasering

Bij het management van het project Vernieuwen Zaanbrug wordt gewerkt volgens de methode Projectmatig Werken, zoals beschreven in 'De Gids' van provincie Noord-Holland. Vooral nog wordt uitgegaan van een traditionele projectfasering, waarbij provincie de voorbereiding verzorgt en vervolgens via een aanbestedingstraject een bestek op de markt brengt dat de basis vormt voor de uitvoering van het werk. De bijbehorende projectfasering is daarbij als volgt:

1. Oriëntatiefase
2. Definitie- en Voorontwerpfase
3. Definitief Ontwerpfase (DO)
4. Besteksfase
5. Aanbestedingsfase
6. Realisatiefase
7. Nazorgfase

Op dit moment bevindt het project zich in de Definitie- en Voorontwerpfase (projectfase 2).

3.2 Inhoudelijke faseresultaten

Voor elke projectfase zijn de meest belangrijke faseresultaten (producten) als volgt bepaald:

Fase 1: Oriëntatie (afgerond)

- Voorbereidingskrediet (PS);
- Inventarisatie beschikbare gegevens;
- Fotoverslag bestaande situatie;
- Maatvoering huidige situatie;
- Tekeningen bestaande situatie;
- Overzicht Kabels & Leidingen;
- Besluit locatiekeuze.

Fase 2: Definitie en Voorontwerp (onderhanden)

- Programma van Eisen (PvE);
- Schetsontwerp (vormgevingsaspecten);
- Voorontwerp met Ontwerpnota (VO);
- Onderzoeksplan;
- Kostenraming VO (SSK-systematiek);
- Voorstel contractkeuze en marktbenadering;
- Uitvoeringskrediet (Provinciale Staten);
- Nadere Samenwerkingsovereenkomst en Projectplan.

Fase 3: Definitief Ontwerp

- Definitief Ontwerp met Ontwerpnota (DO);
- Kostenraming DO (SSK-systematiek);
- Werkplan Kabels & Leidingen;
- Procedures en vergunningen (aanvragen);
- Onderzoeksresultaten;
- Risicoanalyse;
- Beheer- en Onderhoudsplan (uitgangspunten).

Fase 4: Bestek

- Contractdocumenten;
- Verleggingsplan Kabels & Leidingen;
- Risicodossier;
- Bestekraming;
- Beheer- en Onderhoudsplan (definitief).

DR

6

6

Fase 5: Aanbesteding

- Aanbestedingsprocedure;
- Procedures en vergunningen (beschikkingen);
- Gunningsadvies;
- Gunningsbesluit.

Fase 6: Realisatie

- Uitvoeringsplannen (werkplannen aannemer);
- Proces Verbaal van Opneming (door opdrachtgever en beheerders);
- Proces Verbaal van Oplevering (aannemer => opdrachtgever).

Fase 7: Nazorg

- Proces Verbaal van Overdracht (opdrachtgever => beheerders);
- Overdrachtdossier;
- Eindrapportage;
- Accountantsverklaring;
- Projectevaluatie;
- Decharge projectmanager.

3.3 Besluitvorming

Volmacht

De provincie zal namens de gemeenten de voorbereiding, aanbesteding en de realisatie van de vernieuwing van de Zaanbrug verrichten. Door ondertekening van de Nadere Samenwerkingsovereenkomst Zaanbrug verlenen gemeenten hiervoor volmacht aan de provincie.

Projectfasen

Elke projectfase wordt afgesloten met een beslisdocument dat wordt vastgesteld door de interne opdrachtgever van provincie en dat ter bespreking wordt voorgelegd aan de gemeenten. De gemeenten worden in de gelegenheid gesteld om binnen twee weken te reageren op het beslisdocument. Bij de oplevering van het project stelt de provincie een afsluitende rapportage op ('Eindrapportage'). In deze eindrapportage wordt ten minste ingegaan op het opgeleverde projectresultaat, de besteding van middelen en het financiële eindresultaat. De eindrapportage wordt voorzien van een accountantsverklaring.

Projectdocumenten

De volgende projectdocumenten zullen in ieder geval door provincie aan de gemeenten worden aangeboden ter beoordeling en/of (bestuurlijke) vaststelling:

- Programma van Eisen (PvE);
- Schetsontwerp (vormgevingsaspecten);
- Voorontwerp (VO);
- Definitief Ontwerp (DO);
- Contractdocumenten;
- Gunningsbesluit;
- Beheer en Onderhoudsplan;
- Proces Verbaal van Opneming;
- Proces Verbaal van Oplevering;
- Proces Verbaal van Overdracht (met overdrachtdossier);
- Eindrapportage (met accountantsverklaring).

Bestuurlijke besluitvorming gemeenten

Zowel het Programma van Eisen (PvE) als het Schetsontwerp (vormgevingsaspecten) worden voorgelegd aan een werkgroep van raadsleden uit de beide gemeenten. Voorts voeren beide gemeenten hun eigen besluitvormingsproces volgens hun interne procedures. Nadat beide gemeentebesturen bestuurlijk hebben ingestemd met het Definitief Ontwerp van de brug, kan de aanbesteding van het project plaatsvinden.

3.4 Inhoud PvE en Schetsontwerp

Als onderdeel van de fase 'Definitie en Voorontwerp' (fase 2) zijn er twee documenten die een belangrijke basis vormen voor het op te stellen voorontwerp van de brug: het Programma van Eisen (PvE) en het Schetsontwerp van de architect.

Programma van Eisen Zaanbrug

Het PvE zal in overleg met de gemeenten worden uitgewerkt. Onderzocht zal worden of het plan van de heer Al (zie quick scan variant Al dd. 11-2-2014) mogelijk is en een positieve bijdrage oplevert voor de eindsituatie en de periode dat de brug buiten gebruik is.

Uitgangspunt is een functioneel PvE dat zal worden opgesteld met inachtneming van de Eisen en Richtlijnen Bouw- en Infraprojecten (ERBI) van de provincie. In het PvE zullen de volgende onderwerpen aan bod komen:

- De historie,
- De locatie,
- Eisen vanuit scheepvaart, wegverkeer en techniek.

Schetsontwerp Zaanbrug

- Typologie,
- Vormgeving,
- Materialisatie.

3.5 Vormgeving en Engineering

In het kader van het programma 'Vaart in de Zaan' zijn medio 2002 door architect Joris Smits van Royal Haskoning geïntegreerde architectonische, civieltechnische en verkeerskundige ontwerpen opgesteld voor de vervanging van een drietal beeldbepalende bruggen over de Zaan ("3xZaan"). De Prins Bernhardbrug (2006) en de Julianabrug (2009) zijn inmiddels gerealiseerd en in gebruik genomen. Het in 2002 opgestelde ontwerp voor de Zaanbrug is niet meer actueel en vormt geen uitgangspunt voor het huidige project. Om redenen van efficiency en continuïteit in de vormgeving zal het opstellen van het Schetsontwerp voor de nieuwe Zaanbrug aan Royal Haskoning worden opgedragen. Het verzorgen van de engineeringwerkzaamheden (opstellen van PvE en VO) is door provincie opgedragen aan adviesbureau Oranjewoud.

3.6 Contractkeuze en marktbenadering

De aanbesteding van het werk zal geschieden op basis van de "Aanbestedingsregels Noord-Holland 2013" van provincie Noord-Holland (van kracht per 21 november 2013). De te kiezen contractvorm voor de aanbesteding van het werk moet het voor de beide betrokken gemeenten (tevens eigenaren van de brug) niet onmogelijk maken om nauw betrokken te blijven bij de verschillende stappen in het project en de mogelijkheid bieden om tussenproducten bestuurlijk vast te stellen. Het werk zal naar verwachting op basis van een Europese openbare aanbestedingsprocedure in de markt worden gezet.

4. Projectorganisatie

4.1 IPM-projectorganisatie

De projectorganisatie van provincie is gebaseerd op het Integraal Projectmanagement Model (IPM), waarbij vijf werkprocessen worden onderscheiden: projectmanagement (1), omgevingsmanagement (2), technisch management (3), contractmanagement (4) en projectbeheersing (5).

De projectmanager (PM) van provincie is primair verantwoordelijk voor de realisatie van de projectopdracht binnen de gestelde randvoorwaarden. Hij stuurt het projectteam aan, zorgt voor onderlinge samenhang en binding en het management van de onderlinge raakvlakken.

Omgevingsmanagement (OM) is de zorg voor de maatschappelijke en bestuurlijke inbedding van het project. De omgevingsmanager is de intermediair tussen de projectorganisatie en de stakeholders in de projectomgeving.

Het technisch management (TM) omvat, over alle projectfasen heen, de verantwoordelijkheid voor de inhoudelijke kwaliteit. Hij zorgt voor de specificaties, het onderzoek naar de effecten, het ontwerp en de realisatie van het werk.

Contractmanagement (CM) is de verantwoordelijkheid voor de contacten met de marktpartijen en de beheersing van het proces van voorbereiding, inkoop en contractbeheersing.

Projectbeheersing (PB) omvat de project brede beheersing van het project op de aspecten scope, tijd, geld, risico, informatie, documentatie en rapportage.

4.2 Stuurgroep

De "Stuurgroep Vaart in de Zaan!" bewaakt de doelstellingen van het programma zoals vastgelegd in de Bestuursovereenkomst. De Stuurgroep bestaat uit bestuurders van de hierna genoemde betrokken partijen en staat onder voorzitterschap van de gedeputeerde Verkeer en Vervoer van provincie Noord-Holland: Provincie Noord-Holland, Gemeente Zaanstad, Gemeente Wormerland, hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, RWS-NH, KvK, EVO en KSV Schuttevaer. De Stuurgroep heeft in het werkproces een toetsende en adviserende rol. Zij zal de voortgang monitoren door middel van jaarlijkse bijeenkomsten en bij mijlpalen in het programma.

Voor zaken die specifiek betrekking hebben op de 'Nadere Samenwerkingsovereenkomst Zaanbrug' komen de twee betrokken gemeenten en provincie bijeen als "Stuurgroep Zaanbrug". Indien een der genoemde partijen overleg wenst zal een bijeenkomst onder opgave van de voorgestelde agenda door provincie worden georganiseerd.

4.3 Samenwerking

De projectmanager van de provincie is eindverantwoordelijk voor de realisatie van het project Vernieuwen Zaanbrug en is de contactpersoon voor de betrokken gemeenten. Provincie werkt actief samen met de ambtelijke en bestuurlijke organisaties van de betrokken partijen. Gemeenten Wormerland en Zaanstad wijzen als direct betrokken partijen beiden een coördinerend projectleider aan, die als eerste aanspreekpunt namens de gemeentelijke organisatie zal optreden.

Partijen stellen de benodigde personele inzet tijdig en om niet beschikbaar. Met andere woorden de personele inzet is voor eigen rekening van ieder der partijen. Partijen dragen ieder hun eigen organisatiekosten en berekenen daarom geen personele en/of materiële apparaatskosten aan elkaar door.

4.4 Communicatie

De vernieuwing van de Zaanbrug heeft een grote impact op de omgeving. Om deze reden betreft de provincie de omgeving vanaf het begin bij de plannen voor de vernieuwing van de brug. Vanuit de drie kernwaarden: (1) proactief en vroegtijdig, (2) open en transparant en (3) gericht op samenwerking, wordt structureel met de verschillende doelgroepen gecommuniceerd. Op deze manier wordt toegewerkt naar een maximale maatschappelijke inbedding van het project in de omgeving. Voor het project zal per fase een communicatieplan worden opgesteld.

Uitgangspunt is dat de gemeenteraden van de beide gemeenten op de hoogte worden gesteld van bijeenkomsten met omgevingspartijen.



5. Beheersplan

5.1 Beheersaspect geld

Raming investeringskosten

Voor de aanleg van de Zaanbrug is in de bestuursovereenkomst uitgegaan van een totaalbedrag van € 23.000.000,- (inclusief BTW en VAT, prijspeil 2009). Exclusief BTW bedraagt de raming van de investeringskosten € 19.327.731,- en deze is als volgt onderverdeeld en in de tijd uitgezet (Baseline):

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Totaal
VAT-kosten	115	275	300	300	600	460	2.350
Bouw / Uitvoeringskosten	0	0	0	1.000	9.000	6.000	16.000
Grondverwerving	0	0	0	0	0	0	0
Onvoorzien	0	0	0	0	400	578	978
Totaal kosten	115	275	300	1.600	10.000	7.037	19.328

(bedragen in € x 1.000, exclusief BTW, prijspeil 2009)

Dekkingsplan investeringskosten

De projectkosten worden gedekt door bijdragen van gemeenten Zaanstad en Wormerland en van provincie Noord-Holland (Bestuursovereenkomst):

	Zaanstad	Wormerland	Provincie	Totaal
Vernieuwen Zaanbrug	5.250	5.250	8.828	19.328
Planschade en Nadeelcomp.	pm	pm		pm
Risico's en Onvoorzien			Pm	pm
Totaal bijdrage	5.250	5.250	8.828	19.328

(bedragen in € x 1.000, exclusief BTW, prijspeil 2009)

De bijdragen van de gemeenten zullen jaarlijks, voor het eerst met ingang van 1 januari 2010, worden geïndexeerd overeenkomstig de prijsindexcijfers grond-, weg- en waterbouw (GWW) voor kunstwerken, zoals vastgelegd door CBS (in overeenstemming met de afspraken uit de bestuursovereenkomst).

Betalingsregeling gemeenten

De gemeenten zullen ieder afzonderlijk een bijdrage aan de provincie voldoen ten bedrage van € 5.250.000,- (exclusief BTW, prijspeil 2009). De betalingsmomenten van deze bijdragen worden gekoppeld aan de volgende mijlpalen:

- Jaarlijks, voor het eerst met ingang van 1 januari 2011, een bedrag ter grootte van € 5.250,- (zijnde 0,1% van de totale bijdrage);
- Bij oplevering van het project het restant van de totaal te leveren bijdrage.

Indexering bijdragen

De gemeentelijke bijdragen zullen jaarlijks, voor het eerst met ingang van 1 januari 2010, worden geïndexeerd overeenkomstig de prijsindexcijfers grond-, weg- en waterbouw (GWW) voor kunstwerken, zoals vastgesteld door het CBS. Provincie zal de gemeenten jaarlijks schriftelijk op de hoogte stellen van het door CBS vastgestelde prijsindexcijfer van het voorgaande jaar (bron: <http://statline.cbs.nl>). De ontwikkeling van de CBS-indexering is als volgt (status per oktober 2013):

	2009	2010	2011	2012	2013*	2014	2015
Prijsindexcijfer (2005=100)	114	112	119	120	121		
Mutatie t.o.v. 1 jaar eerder		-1,6%	+5,9%	+0,8%	+1,2%		

Planschade en Nadeelcompensatie

Eventuele vergoedingen in het kader van planschade en nadeelcompensatie zijn niet inbegrepen in de kostenraming. Gemeenten Wormerland en Zaanstad dragen gezamenlijk ieder voor 50% het risico voor planschade en nadeelcompensatie, voor zover direct verband houdende met het werk. Verzoeken om vergoedingen in het kader van planschade en/of nadeelcompensatie zullen door de gemeenten worden behandeld. Gemeenten zullen daarover samen nadere afspraken maken.

Partijen zullen elkaar actief informeren over de voortgang van de behandeling van binnengekomen verzoeken tot schadevergoeding en de bijbehorende financiële consequenties.

Aanvullende subsidies

Provincie zal zich inspannen om aanvullende subsidies te verkrijgen. Provincie en gemeenten zullen zich gezamenlijk inspannen een subsidie voor het werk te krijgen van de Stadsregio Amsterdam. Indien de Stadsregio Amsterdam een subsidie verleent dan zal dit de bijdrage van de provincie verlagen.

BTW verrekening en compensatie

Bij de verrekening en compensatie van de BTW zijn de volgende uitgangspunten en werkwijze van toepassing:

1. De provincie Noord-Holland treedt op als opdrachtnemer voor het project.
2. De provincie Noord-Holland betaalt alle aan het project verbonden facturen van derden en vordert de BTW terug op aangifte.
3. De provincie Noord-Holland factureert de gemeentelijke bijdragen in overeenstemming met de betalingsregeling, verhoogd met BTW.
4. Na oplevering van het project ontvangen de gemeenten een factuur ter hoogte van de totale investering verhoogd met BTW. Op deze factuur worden de reeds voldane bijdragen als genoemd onder 3 in mindering gebracht.
5. Wanneer de totale investering groter is dan de bijdragen als genoemd onder 3 zal gelijktijdig met de onder 4 genoemde factuur over het meerdere aan de gemeenten een bijdrage worden verstrekt ter hoogte van de totale investering minus de gemeentelijke bijdragen. In deze bijdrage is geen BTW-component opgenomen, het betreft derhalve een nettobijdrage.
6. De gemeenten betalen het saldo van bovengenoemde factuur en de onder 5 genoemde bijdrage, zijnde de BTW.
7. De provincie Noord-Holland draagt de aan de gemeenten gefactureerde BTW af aan de Belastingdienst.
8. De BTW op de facturen van de provincie Noord-Holland aan de gemeenten komen bij de gemeenten in beginsel in aanmerking voor compensatie bij het BTW Compensatie Fonds.

5.2 Beheersaspect tijd

De projectfasering en planning zien er als volgt uit (aangepaste Baseline, status per januari 2014):

Projectfase	Begin	Eind
1. Oriëntatie	feb 2010	jun 2010
2. Definitie en Voorontwerp	juli 2010	apr 2014
3. Definitief Ontwerp	mei 2014	sep 2014
4. Bestek	okt 2014	jan 2015
5. Aanbesteding	feb 2015	jul 2015
6. Realisatie	aug 2015	jan 2017
7. Nazorg	feb 2017	jul 2017

Het project bevindt zich in de fase van Definitie en Voorontwerp. De geprognosticeerde opleverdatum van de nieuwe Zaanbrug is nu januari 2017. Ten opzichte van de globale planning in de Bestuurs-overeenkomst (dd. 5 maart 2010) is er sprake van circa 2,5 jaar vertraging. Belangrijkste oorzaak daarvoor is de opgetreden vertraging bij de besluitvorming over de locatiekeuze.

5.3 Risicomanagement

Door middel van regelmatige risicoanalyses worden in elke projectfase de projectrisico's inzichtelijk gemaakt en beheerst. De top-3 van bekende risico's op dit moment is:

1. Er wordt geen overeenstemming bereikt met de gemeenten over de indeling en/of vormgeving van de brug (Schetsontwerp), waardoor de voorbreidingen vertragen.
2. De verkeersmaatregelen ten behoeve van de bouwfase zijn niet tijdig beschikbaar en/of blijken onvoldoende effectief, waardoor de bestaande brug niet buiten gebruik kan worden gesteld.
3. De op te stellen VO-raming overschrijdt de in de Bestuursovereenkomst overeengekomen kostenraming met meer dan 10%, waardoor er onvoldoende financiële dekking is voor de realisatie van het project.

11

